

# VYSOKÁ ŠKOLA: VYSOKÁ ŠKOLA BÁŇSKÁ-TECHNICKÁ UNIVERZITA OSTRAVA

## Rozvojový projekt na rok 2013

**Formulář pro centralizované projekty pro více škol, na jejichž řešení se podílejí všechny zúčastněné školy**

Program:	1. Program na podporu vzájemné spolupráce vysokých škol
----------	---

Tematické zaměření:	Podpora sdílení kapacit a vytváření sítí vysokých škol
---------------------	--

### Název projektu:

Podpora vytváření podmínek pro sdílení kapacit Vysoké školy báňské - Technické univerzity Ostrava a Ostravské univerzity v Ostravě – II. etapa

Období řešení projektu:	Od: 1.1.2012	To: 31.12.2013
-------------------------	--------------	----------------

### Požadavek na dotaci ze státního rozpočtu v roce 2013 ukazatel I (v tis. Kč):

	Celkem:	V tom běžné finanční prostředky:	V tom kapitálové finanční prostředky:
Na celý projekt (vyplní pouze koordinátor)	25000	25000	-
Na dílčí část předkládající VŠ	16 000	16 000	-

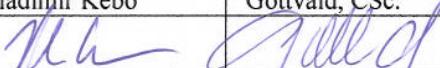
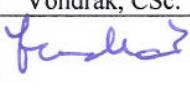
## ZÁKLADNÍ INFORMACE

### Koordinátor celého projektu

Jméno	Prof. Ing. Ivo Vondrák, CSc.
-------	------------------------------

Škola	Vysoká škola báňská - Technická univerzita Ostrava
-------	--

Zúčastněné školy:	VŠB-Technická univerzita Ostrava Ostravská univerzita v Ostravě
-------------------	--

	Řešitel předkládané dílčí části	Kontaktní osoba	Rektor	Razítko školy
Jméno:	Doc. Dr. Ing. Vladimír Kebo	Prof. Ing. Jaromír Gottvald, CSc.	Prof. Ing. Ivo Vondrák, CSc.	
Podpis:				
Škola:	VŠB-TUO	VŠB-TUO		
Adresa/Web:	17.listopadu 15/2172 Ostrava - Poruba	17.listopadu 15/2172 Ostrava - Poruba		
Telefon:	+420 596993481	+420 596993710		
E-mail:	vladimir.kebo@vsb.cz	jaromir.gottvald@vsb.cz		

## Vyplň pouze koordinátor projektu

### CHARAKTERISTIKA CELÉHO PROJEKTU

<b>CHARAKTERISTIKA CELÉHO PROJEKTU</b>		
<b>Anotace</b>	V druhé etapě řešení projektu bude řešeno nastavení principů řízení procesu integrace na základě závěrů a výsledků z první etapy (z roku 2012). Výchozími aktivitami projektu v roce 2013 bude identifikace a nastavení pravidel komunikace s akademickou obcí mezi OU a VŠB-TU při řešení projektu, objektivní informovanost uvnitř obou univerzit i vně v rámci města Ostravy, kraje a celé ČR. Na úvod řešení projektu v roce 2013 je rovněž významný výběr poradenské a konzultační firmy. Klíčovou aktivitou je rozpracování mise a vize do strategie integrované univerzity, dokončení a vyhodnocení procesních analýz integrace a návrh vybraných procesů obou univerzit zvyšujících spolupráci a zpracování návrhu obsahu zákona o integraci VŠB-TUO a OU jako podkladu pro přípravu věcného zámléru návrhu zákona na MŠMT. Velmi důležité bude zpracování právních stanovisek k zajištění kontinuity uzavřených smluv a jiných závazků a dokumentů univerzit a garantování udržitelnosti v rámci evropského a českého právního řádu. Návrh základních principů a jejich organizačního zabezpečení pro hlavní činnosti sjednocené univerzity, tj. v oblasti vzdělávání, výzkumu a vývoje, spolupráce s praxí, ekonomického řízení a řízení lidských zdrojů včetně projednání a schválení těchto principů v orgánech obou univerzit. Výsledkem prací bude mj. i zpracování modelu fungování a návrhu organizační a řídící struktury sjednocené univerzity, návrh vybraných procesů obou univerzit zvyšujících spolupráci, intenzivnější komunikaci a přenos informací, vycházející ze schválených návrhů hlavních činností. Důležitým cílem projektu je hledání formy zajištění nástupnictví obou univerzit.	
	<b>Přehled o řešení projektu v roce 2012</b>	
	<b>Cíle stanovené v návrhu projektu</b>	<b>Plnění plánovaných cílů a kontrolovatelných výstupů k datu předání této žádosti</b>
	Ustanovení řídících struktur a nastavení principů řízení procesu integrace.	Splněno
	Výběr dodavatele koordinátora a metodika procesu integrace. Uzávěrání dodavatelských smluv.	Splněno
	Identifikace a analýza strategií, vize a mise obou univerzit	Splněno
	Návrh nové strategie univerzity, vytvořené případnou integraci oboru univerzit	Probíhá
	Tvorba a ověřování metodiky návrhů integrace klíčových oblastí hlavních činností obou univerzit.	Splněno
	Realizace procesních analýz (auditů) integrace v oblasti.	Probíhá
	Tvorba nových integrovaných procesů a určení rozsahu změn.	Probíhá
	Prověření navržených procesů z hlediska rizik. Identifikace, kvantifikace a návrh řízení rizik souvisejících s integrací v oblasti.	Probíhá
	Zpracování písemného materiálu pro proces projednání.	Probíhá
<b>Zdůvodnění projektu/ analýza potřeb</b>	<b>Přehled čerpání finančních prostředků k datu předání této žádosti</b>	<b>Projekt financován od 1.1. 2012</b>
	K datu předání této žádosti je na VŠB-TUO a OU vyčerpáno dohromady 44% přidělených prostředků.	
Projekt „Integrace“ byl zahájen na počátku roku 2012 a jeho řešení se rozběhlo vytvořením organizačních a řídících struktur a ustavením základních pracovních skupin. Tyto skupiny, které maticově propojují hlavní procesy a organizační součásti školy, pak koordinovaně prováděly analýzy vzdělávání, vědy a výzkumu, spolupráce a vnějších vztahů, finančně ekonomických a IT procesů dle svých kompetencí tak, aby výstupy analýz mohly být předány koncem srpna vybrané nestranné konzultační společnosti. Souběžně s procesem analýz probíhal i výběr konzultační společnosti, která zajišťuje odborné poradenství, vyhodnocení dílčích analýz a přinese další zkušenosti pro návrh nových procesů. V září ministr školství, mládeže a tělovýchovy navštívil obě univerzity, deklaroval svou podporu projektu a zdůraznil, že tento projekt je vnímán jako pilotní pro další možné procesy slučování		

	<p>univerzit v České republice. Proto byl jmenován do správní rady projektu i 1. náměstek ministra jako zástupce zadavatele projektu.</p> <p>Globální trendy ke konkurenceschopnosti ve vyspělých zemích vedou ke spojování univerzit iniciující jejich vnitřní transformaci. V současné době je součástí dlouhodobého záměr MŠMT snižovat počet univerzit, který několikanásobně převyšuje standard EU. Demografický vývoj bude vyžadovat restrukturalizaci sil na univerzitách (schopné adaptace a silnější/větší přežíji). Financování bude korelovat s kvalitou vzdělávání - přípravy absolventů pro trh práce a kvalitou výzkumu. Diverzifikace univerzit je nedílnou součástí reformy terciárního vzdělávání a integrace kapacit výzkumného prostoru. Komplementarita studijních programů umožní dosáhnout nové kvality ve vzdělávání, současné technické vzdělání vyžaduje (přiměřený) podíl tzv. měkkých dovedností a naopak, přičemž абсолventa je možné lépe připravit pro trh práce na obou stranách.</p> <p>Integraci univerzit lze jednoduše spojit již existující spolupráci v oblasti vědy a výzkumu směrem k interdisciplinárním obořům a tématům (biomedicínské disciplíny, ekologie, matematicko-fyzikální obory atd.).</p> <p>Prostředky VŠB-TUO a OU jsou v současné době omezené a nemohou pokrýt náklady na aktivity spojené s realizací integračních procesů.</p>
	<p><b>Citace z Aktualizace DZ VŠB-TU Ostrava na rok 2013:</b>  <b>Podpora vytváření podmínek pro sdílení kapacit Vysoké školy báňské - Technické univerzity Ostrava a Ostravské univerzity v Ostravě – II. etapa</b></p> <p>Aktivita řeší, v návaznosti na první etapu, realizovanou v roce 2012, potřebu posílení vztahů mezi Vysokou školou báňskou-Technickou univerzitou Ostrava (VŠB-TUO) a Ostravskou univerzitou v Ostravě (OU) prostřednictvím jejich spolupráce a vytvoření předpokladů pro možnou integraci. Tato priorita navazuje na výsledky procesních analýz realizovaných na obou univerzitách a řešených v rámci centralizovaného rozvojového projektu v roce 2012. V rámci této priority budou postupně řešeny následující body:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• rozpracování strategie integrované univerzity,</li> <li>• nastavení procesů na obou univerzitách tak, aby byla zvýšena spolupráce, intenzivnější komunikace a přenos informací mezi VŠB-TUO a OU,</li> <li>• zapojení jednotlivých kateder, ústavů a další pracovišť obou univerzit do podrobné analýzy, srovnání a navržení úprav struktury stávajících studijních programů a vědeckovýzkumných aktivit s cílem dosáhnout optimalizace výuky, včetně návrhu nových studijních programů a oblastí vědeckovýzkumné činnosti,</li> <li>• návrh sjednocení postupů, norem a technicko-organizačních opatření vedoucích k hlubší restrukturalizaci a optimalizaci výukového a výzkumného potenciálu obou univerzit,</li> <li>• příprava pracovní verze obsahu zákona o integraci VŠB-TUO a OU,</li> <li>• na základě dosažených výsledků vyplývajících z provedených analýz a na základě pracovní verze obsahu zákona rozhodne akademický senát o dalším postupu ve sbližování obou univerzit,</li> <li>• organizace workshopů k jednotlivým etapám sbližování,</li> <li>• uspořádání mezinárodní konference k tématu integrace univerzit.</li> </ul> <p>Mezi nutné podmínky budoucí možné integrace, jejíž předpoklady budou v rámci těchto aktivit vytvořeny, bude však náležet získání dostatečných finančních prostředků pro zajištění další etapy procesu případné integrace, definování VŠB-TUO jako nástupnické organizace, konsensuální podpora akademických obcí vyjádřená souhlasem akademických senátů obou univerzit.</p> <p><b>Citace z Aktualizace DZ Ostravské univerzity na rok 2013:</b>  <b>Podpora vytváření podmínek pro sdílení kapacit Vysoké školy báňské - Technické univerzity Ostrava a Ostravské univerzity v Ostravě – II. etapa</b></p> <p><b>Stručná charakteristika této priority</b></p> <p>Aktivita řeší, v návaznosti na první etapu, realizovanou v roce 2012, potřebu posílení vztahů mezi Ostravskou univerzitou v Ostravě (OU) a Vysokou školou báňskou – Technickou univerzitou Ostrava (VŠB-TUO) prostřednictvím jejich spolupráce a vytvoření předpokladů pro možnou integraci. Tato priorita navazuje na výsledky procesních analýz, realizovaných na obou univerzitách a řešených v rámci centralizovaného rozvojového projektu v roce 2012. V rámci této priority bude navržen dlouhodobý záměr integrované univerzity a schválen v příslušných orgánech obou univerzit. Dále budou nastaveny procesy na obou univerzitách tak, aby byla zvýšena spolupráce, intenzivnější</p>
Odkaz na dlouhodobý záměr (přesná citace z dlouhodobého záměru, nikoli pouze odkaz na dokument či na web)	

	<p>komunikace, přenos informací mezi OU a VŠB-TUO, sjednocené postupy, normy a technicko-organizační procesy vedoucí k možné integraci. V důsledku realizace těchto aktivit budou vytvořeny základní předpoklady k lepší koordinaci výuky, výzkumu a vývoje a ke zvýšení schopnosti reagovat na změny požadavků trhu práce a vést k podpoře inovačních řešení.</p> <p>Nezbytným předpokladem pro realizaci této aktivity je však získání dostatečných finančních prostředků pro zajištění další etapy procesu případné integrace.</p>																		
	<p><b>Popis současného stavu v dané oblasti</b></p> <p>Ostravská univerzita v Ostravě a Vysoká škola báňská – Technická univerzita Ostrava již dlouhodobě spolupracují jak v oblasti přímé výuky (např. i společné studijní programy, společné projekty VpK), tak v oblasti výzkumu (společné projekty VaVpI). V roce 2012 v rámci první etapy centralizovaného projektu „Podpora vytváření podmínek pro sdílení kapacit Vysoké školy báňské - Technické univerzity Ostrava a Ostravské univerzity v Ostravě“ byla ustanovena řídící struktura pro řízení tohoto projektu, nastaveny principy řízení procesů a byly realizovány procesní analýzy v oblasti vzdělávání, vědy a výzkumu, projektů, ekonomiky a účetnictví, informačních systémů a všech dalších procesů. Výsledkem těchto procesních analýz je návrh na realizaci integrovaných procesů. Na základě těchto analýz a na základě komplementárního charakteru odborného zaměření převážné většiny fakult obou vysokých škol vyplývá dobrý předpoklad pro relativně nekonfliktní propojení obou vysokých škol s cílovým zaměřením vytvořit jednu univerzální vysokou školu zaměřenou jak na obory technické tak i humanitní, přírodovědné a medicínské. Tako koncipovaná univerzita by byla nejen třetí největší v ČR, ale svým komplexním zaměřením by byla zcela unikátní. Jednání o možném propojení obou vysokých škol byla zahájena již v roce 2010, v roce 2011 akademické senáty obou univerzit schválily základní principy tohoto případného sloučení.</p>																		
	<p><b>Stručný popis cílů pro rok 2013</b></p> <p>V případě získání finančních prostředků by v roce 2013 pokračovaly práce na druhé etapě vytváření podmínek pro sdílení kapacit OU a VŠB-TUO. Bude navržen dlouhodobý záměr integrované univerzity a schválen v příslušných orgánech obou univerzit. Vytváření dlouhodobého záměru integrované univerzity bude vycházet jednak z provedených procesních analýz, dále z vnějších podmínek určených dlouhodobým záměrem MŠMT, podmínek postavení obou univerzit ve vzdělávací a výzkumné oblasti rezortu vysokých škol a regionu a schválené vize a mise integrované univerzity. Dále budou nastaveny procesy na obou univerzitách tak, aby byla zvýšena spolupráce, intenzivnější komunikace, přenos informací mezi OU a VŠB-TUO, sjednocené postupy, normy a technicko-organizační procesy vedoucí k možné integraci. Nutnou podmínkou budoucí možné integrace je definování OU jako nástupnické organizace.</p> <p>Předpokládá se, že celý projekt případné integrace obou univerzit bude ukončen v roce 2014.</p>																		
<b>Cíle projektu</b>	Uveďte reálné, konkrétní a termínované cíle, kterých má být dosaženo.																		
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>č.</th><th>Cíle (přidejte řádky podle potřeby)</th><th>Termín</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1</td><td>Nastavení podmínek řízení procesu integrace na základě závěrů a výsledků z první etapy (z roku 2012). Rozpracování časového a věcného harmonogramu řešení projektu na základě závěrů z první etapy. Identifikace a nastavení pravidel komunikace s akademickou obcí a mezi OU a VŠB-TU při řešení projektu, objektivní informovanost o myšlenkách a přínosech integrace uvnitř obou univerzit i vně v rámci města Ostravy, kraje a celé ČR. Široké zapojení akademické obce do řešení projektu a do procesu integrace. Výběr poradenské a konzultační firmy.</td><td>31.1.2013</td></tr> <tr> <td>2</td><td>Rozpracování vize a mise integrované univerzity z I. etapy projektu do strategie integrované univerzity a projednání v orgánech obou univerzit. Důležitým cílem projektu je hledání formy zajištění nástupnické obou univerzit.</td><td>31.3.2013</td></tr> <tr> <td>3</td><td>Dokončení procesních analýz integrace a návrh vybraných procesů obou univerzit zvyšujících spolupráci, intenzivnější komunikaci a přenos informací, vycházející ze schválených návrhů hlavních činnosti. Zpracování popisu těchto vybraných sjednocených procesů a jejich projednání v orgánech obou univerzit. Nastavení harmonogramu a způsobu zavedení sjednocených procesů v oblastech – zhodnocení IS pro evidenci výsledků ve VaV, ochrana duševního vlastnictví, řízení rizik, evidence projektů v IS, řízení operativních úkolů, Alumni.</td><td>31.3.2013</td></tr> <tr> <td>4</td><td>Zpracování návrhu obsahu zákona o integraci VŠB-TUO a OU jako podkladu pro přípravu věcného záměru zákona na MŠMT.</td><td>30.4.2013</td></tr> <tr> <td>5</td><td>Zpracování právních stanovisek k zajištění kontinuity uzavřených smluv a jiných dokumentů univerzit a garantování udržitelnosti v rámci evropského a českého právního rádu.</td><td>30.3.2013</td></tr> </tbody> </table>	č.	Cíle (přidejte řádky podle potřeby)	Termín	1	Nastavení podmínek řízení procesu integrace na základě závěrů a výsledků z první etapy (z roku 2012). Rozpracování časového a věcného harmonogramu řešení projektu na základě závěrů z první etapy. Identifikace a nastavení pravidel komunikace s akademickou obcí a mezi OU a VŠB-TU při řešení projektu, objektivní informovanost o myšlenkách a přínosech integrace uvnitř obou univerzit i vně v rámci města Ostravy, kraje a celé ČR. Široké zapojení akademické obce do řešení projektu a do procesu integrace. Výběr poradenské a konzultační firmy.	31.1.2013	2	Rozpracování vize a mise integrované univerzity z I. etapy projektu do strategie integrované univerzity a projednání v orgánech obou univerzit. Důležitým cílem projektu je hledání formy zajištění nástupnické obou univerzit.	31.3.2013	3	Dokončení procesních analýz integrace a návrh vybraných procesů obou univerzit zvyšujících spolupráci, intenzivnější komunikaci a přenos informací, vycházející ze schválených návrhů hlavních činnosti. Zpracování popisu těchto vybraných sjednocených procesů a jejich projednání v orgánech obou univerzit. Nastavení harmonogramu a způsobu zavedení sjednocených procesů v oblastech – zhodnocení IS pro evidenci výsledků ve VaV, ochrana duševního vlastnictví, řízení rizik, evidence projektů v IS, řízení operativních úkolů, Alumni.	31.3.2013	4	Zpracování návrhu obsahu zákona o integraci VŠB-TUO a OU jako podkladu pro přípravu věcného záměru zákona na MŠMT.	30.4.2013	5	Zpracování právních stanovisek k zajištění kontinuity uzavřených smluv a jiných dokumentů univerzit a garantování udržitelnosti v rámci evropského a českého právního rádu.	30.3.2013
č.	Cíle (přidejte řádky podle potřeby)	Termín																	
1	Nastavení podmínek řízení procesu integrace na základě závěrů a výsledků z první etapy (z roku 2012). Rozpracování časového a věcného harmonogramu řešení projektu na základě závěrů z první etapy. Identifikace a nastavení pravidel komunikace s akademickou obcí a mezi OU a VŠB-TU při řešení projektu, objektivní informovanost o myšlenkách a přínosech integrace uvnitř obou univerzit i vně v rámci města Ostravy, kraje a celé ČR. Široké zapojení akademické obce do řešení projektu a do procesu integrace. Výběr poradenské a konzultační firmy.	31.1.2013																	
2	Rozpracování vize a mise integrované univerzity z I. etapy projektu do strategie integrované univerzity a projednání v orgánech obou univerzit. Důležitým cílem projektu je hledání formy zajištění nástupnické obou univerzit.	31.3.2013																	
3	Dokončení procesních analýz integrace a návrh vybraných procesů obou univerzit zvyšujících spolupráci, intenzivnější komunikaci a přenos informací, vycházející ze schválených návrhů hlavních činnosti. Zpracování popisu těchto vybraných sjednocených procesů a jejich projednání v orgánech obou univerzit. Nastavení harmonogramu a způsobu zavedení sjednocených procesů v oblastech – zhodnocení IS pro evidenci výsledků ve VaV, ochrana duševního vlastnictví, řízení rizik, evidence projektů v IS, řízení operativních úkolů, Alumni.	31.3.2013																	
4	Zpracování návrhu obsahu zákona o integraci VŠB-TUO a OU jako podkladu pro přípravu věcného záměru zákona na MŠMT.	30.4.2013																	
5	Zpracování právních stanovisek k zajištění kontinuity uzavřených smluv a jiných dokumentů univerzit a garantování udržitelnosti v rámci evropského a českého právního rádu.	30.3.2013																	
<b>Cíle projektu</b>	Uveďte reálné, konkrétní a termínované cíle, kterých má být dosaženo.																		
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>č.</th><th>Cíle (přidejte řádky podle potřeby)</th><th>Termín</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1</td><td>Nastavení podmínek řízení procesu integrace na základě závěrů a výsledků z první etapy (z roku 2012). Rozpracování časového a věcného harmonogramu řešení projektu na základě závěrů z první etapy. Identifikace a nastavení pravidel komunikace s akademickou obcí a mezi OU a VŠB-TU při řešení projektu, objektivní informovanost o myšlenkách a přínosech integrace uvnitř obou univerzit i vně v rámci města Ostravy, kraje a celé ČR. Široké zapojení akademické obce do řešení projektu a do procesu integrace. Výběr poradenské a konzultační firmy.</td><td>31.1.2013</td></tr> <tr> <td>2</td><td>Rozpracování vize a mise integrované univerzity z I. etapy projektu do strategie integrované univerzity a projednání v orgánech obou univerzit. Důležitým cílem projektu je hledání formy zajištění nástupnické obou univerzit.</td><td>31.3.2013</td></tr> <tr> <td>3</td><td>Dokončení procesních analýz integrace a návrh vybraných procesů obou univerzit zvyšujících spolupráci, intenzivnější komunikaci a přenos informací, vycházející ze schválených návrhů hlavních činnosti. Zpracování popisu těchto vybraných sjednocených procesů a jejich projednání v orgánech obou univerzit. Nastavení harmonogramu a způsobu zavedení sjednocených procesů v oblastech – zhodnocení IS pro evidenci výsledků ve VaV, ochrana duševního vlastnictví, řízení rizik, evidence projektů v IS, řízení operativních úkolů, Alumni.</td><td>31.3.2013</td></tr> <tr> <td>4</td><td>Zpracování návrhu obsahu zákona o integraci VŠB-TUO a OU jako podkladu pro přípravu věcného záměru zákona na MŠMT.</td><td>30.4.2013</td></tr> <tr> <td>5</td><td>Zpracování právních stanovisek k zajištění kontinuity uzavřených smluv a jiných dokumentů univerzit a garantování udržitelnosti v rámci evropského a českého právního rádu.</td><td>30.3.2013</td></tr> </tbody> </table>	č.	Cíle (přidejte řádky podle potřeby)	Termín	1	Nastavení podmínek řízení procesu integrace na základě závěrů a výsledků z první etapy (z roku 2012). Rozpracování časového a věcného harmonogramu řešení projektu na základě závěrů z první etapy. Identifikace a nastavení pravidel komunikace s akademickou obcí a mezi OU a VŠB-TU při řešení projektu, objektivní informovanost o myšlenkách a přínosech integrace uvnitř obou univerzit i vně v rámci města Ostravy, kraje a celé ČR. Široké zapojení akademické obce do řešení projektu a do procesu integrace. Výběr poradenské a konzultační firmy.	31.1.2013	2	Rozpracování vize a mise integrované univerzity z I. etapy projektu do strategie integrované univerzity a projednání v orgánech obou univerzit. Důležitým cílem projektu je hledání formy zajištění nástupnické obou univerzit.	31.3.2013	3	Dokončení procesních analýz integrace a návrh vybraných procesů obou univerzit zvyšujících spolupráci, intenzivnější komunikaci a přenos informací, vycházející ze schválených návrhů hlavních činnosti. Zpracování popisu těchto vybraných sjednocených procesů a jejich projednání v orgánech obou univerzit. Nastavení harmonogramu a způsobu zavedení sjednocených procesů v oblastech – zhodnocení IS pro evidenci výsledků ve VaV, ochrana duševního vlastnictví, řízení rizik, evidence projektů v IS, řízení operativních úkolů, Alumni.	31.3.2013	4	Zpracování návrhu obsahu zákona o integraci VŠB-TUO a OU jako podkladu pro přípravu věcného záměru zákona na MŠMT.	30.4.2013	5	Zpracování právních stanovisek k zajištění kontinuity uzavřených smluv a jiných dokumentů univerzit a garantování udržitelnosti v rámci evropského a českého právního rádu.	30.3.2013
č.	Cíle (přidejte řádky podle potřeby)	Termín																	
1	Nastavení podmínek řízení procesu integrace na základě závěrů a výsledků z první etapy (z roku 2012). Rozpracování časového a věcného harmonogramu řešení projektu na základě závěrů z první etapy. Identifikace a nastavení pravidel komunikace s akademickou obcí a mezi OU a VŠB-TU při řešení projektu, objektivní informovanost o myšlenkách a přínosech integrace uvnitř obou univerzit i vně v rámci města Ostravy, kraje a celé ČR. Široké zapojení akademické obce do řešení projektu a do procesu integrace. Výběr poradenské a konzultační firmy.	31.1.2013																	
2	Rozpracování vize a mise integrované univerzity z I. etapy projektu do strategie integrované univerzity a projednání v orgánech obou univerzit. Důležitým cílem projektu je hledání formy zajištění nástupnické obou univerzit.	31.3.2013																	
3	Dokončení procesních analýz integrace a návrh vybraných procesů obou univerzit zvyšujících spolupráci, intenzivnější komunikaci a přenos informací, vycházející ze schválených návrhů hlavních činnosti. Zpracování popisu těchto vybraných sjednocených procesů a jejich projednání v orgánech obou univerzit. Nastavení harmonogramu a způsobu zavedení sjednocených procesů v oblastech – zhodnocení IS pro evidenci výsledků ve VaV, ochrana duševního vlastnictví, řízení rizik, evidence projektů v IS, řízení operativních úkolů, Alumni.	31.3.2013																	
4	Zpracování návrhu obsahu zákona o integraci VŠB-TUO a OU jako podkladu pro přípravu věcného záměru zákona na MŠMT.	30.4.2013																	
5	Zpracování právních stanovisek k zajištění kontinuity uzavřených smluv a jiných dokumentů univerzit a garantování udržitelnosti v rámci evropského a českého právního rádu.	30.3.2013																	

	6	Návrh základních principů a jejich organizačního zabezpečení pro hlavní činnosti sjednocené univerzity, tj. v oblasti vzdělávání, výzkumu a vývoje, spolupráce s praxí, ekonomického řízení a řízení lidských zdrojů. Projednání a schválení těchto principů v orgánech obou univerzit.	30.6.2013
	7	Zpracování návrhu organizační a řídící struktury sjednocené univerzity. Projednání návrhů v orgánech obou univerzit.	30.12.2013
	8	Návrh vybraných procesů obou univerzit zvyšujících spolupráci, intenzivnější komunikaci a přenos informací, vycházející ze schválených návrhů hlavních činností. Zpracovat popisy těchto vybraných sjednocených procesů a projednat je v orgánech obou univerzit. Nastavit harmonogram a způsob zavedení sjednocených procesů.	30.9.2013
	9	Zpracování návrhu sjednocení vybrané infrastruktury pro řízení spojené univerzity. Projednání návrhů sjednocené infrastruktury v orgánech obou univerzit.	30.12.2013
	10	Projednání a případné schválení materiálů v ostatních orgánech (město Ostrava, MSK, MŠMT)	30.11.2013
	11	Vypracování detailního plánu řešení projektu na rok 2014	31.12.2013
	12	Analýza, porovnání a návrh úprav struktury a náplně akreditovaných studijních programů a vědeckých aktivit	31.12.2013
<b>Plnění kontrolovatelných výstupů</b>	Definujte konkrétní a měřitelné výstupy projektu, které budou výsledkem projektu		
	<b>č.</b>	<b>Výstup projektu (přidejte řádky podle potřeby)</b>	<b>Cíl (uveďte číslo z předchozí tab.)</b>
	1	Uzavření smlouvy s dodavateli poradenských a konzultačních služeb	1
	2	Materiál – návrh strategie integrované univerzity a její schválení v orgánech obou univerzit.	2
	3	Materiál – analýza vybraných procesů a jejich zavedení	3
	4	Návrh obsahu věcného návrhu zákona o integraci univerzit pro MŠMT a ve spolupráci s MŠMT návrh zákona o integraci	4
	5	Materiál – právní stanovisko a návrhy na zajištění kontinuity dokumentů a smluv	5
	6	Organizační a řídící struktura a infrastruktury sjednocené univerzity,	7, 9
	7	Zavedení sjednocených procesů P1 – P5 dle harmonogramu	8
	8	Workshopy, mezinárodní konference k integraci univerzit, tiskové zprávy, časopis Akademik, Alumni, ...web	12
	9	Materiály pro proces projednávání v senátech univerzit, ve správních radách univerzit a v ostatních orgánech	10
	10	Návrh úprav struktury náplně akreditovaných studijních programů a vědeckých aktivit	12
	11	Detailní plán řešení projektu na rok 2014	11
<b>Organizace a řízení projektu</b>	Charakterizujte řízení projektu, rozdelení kompetencí, případně role jednotlivých partnerů, mechanismy průběžné kontroly realizace projektu		
	<b>Administrativní úroveň řízení:</b> Tato řídící úroveň bude zajišťovat administraci a výkaznictví projektu vzhledem k poskytovateli, tj. MŠMT. Tuto úroveň budou zajišťovat dva týmy (u každého partnera jeden), složené především z projektového manažera a finančního manažera. Jejich úkolem bude zejména kontrola věcného a formálního čerpání přidělených finančních prostředků v souladu s projektem a pravidly poskytovatele. Tento tým bude koordinovat činnost na operativní úrovni a zajišťovat výkaznictví a monitoring směrem k poskytovateli projektu. Na postupy projektu budou dohlížet referáty interního auditu a kontroly jednotlivých univerzit. Nad správností postupů výběrových řízení budou dohlížet referáty právní služby a referáty pro zadávání veřejných zakázek. V rámci realizace projektu je připraveno vést oddělené, přesné, průhledné a pravidelné záznamy o účetnictví a realizaci projektu. Pracovníci zodpovědní za hospodaření s finančními prostředky budou proškoleni a seznámeni s pravidly finančního řízení projektu. Tento tým bude spadat pod řešitele projektu na dané univerzitě.		



### Věcná úroveň řízení:

Tato úroveň bude zajišťovat realizaci vlastních integračních procesů.

V čele celého projektu bude stát **Správní rada**. Členy správní rady budou rektori obou univerzit, koordinátoři projektu obou univerzit, předsedové AS obou univerzit, zástupci studentské komory obou univerzit a zástupce MŠMT.

#### Správní rada:

- Jmenuje členy Výkonné rady
- Schvaluje výběr externích poradců
- Projednává a schvaluje integrující výstupy jednotlivých týmů
- Odpovídá za vlastní realizaci projektu integrace
- Jednání SR svolává kterýkoliv rektor
- Schvaluje výhradně konsensuálně

Za realizaci vlastního věcného obsahu projektu bude odpovídat **Výkonná rada**. Členy výkonné rady budou koordinátoři obou univerzit, prorektori a zástupci obou univerzit a tajemník.

#### Výkonná rada:

- Navrhuje Správní radě výběr externích poradců
- Jmenuje projektové týmy pro danou oblast
- Předkládá Správní radě návrhy integrujících aktivit
- Projednává integrující výstupy jednotlivých týmů
- Rozhoduje konsensuálně
- Svolává libovolný prorektor – koordinátor za UNI
- Administrativu a kontakt se Správní radou zajišťuje tajemník

#### Koordinátor za danou univerzitu (člen Výkonné rady):

- Zajišťuje plnění požadavků projektových týmů týkajících se příslušné UNI (podklady, konzultace apod.)
- Zajišťuje interní připomínkování výstupů projektových týmů na dané UNI
- Zajišťuje kontakt a spolupráci s externím koordinátorem – metodikem
- Řídí práci administrativního týmu na univerzitě

Pro realizaci projektu v jednotlivých klíčových oblastech činností obou univerzit bude Výkonná rada zřizovat dílčí **projektové týmy** řízené standardními metodami projektového řízení. V každém týmu pro danou oblast hlavních činností budou zástupci z obou univerzit a **projektový tým** v dané oblasti:

- Identifikuje hlavní procesy v dané oblasti na obou univerzitách
- Identifikuje hlavní odlišnosti v jednotlivých procesech
- Navrhuje integrované procesy v souladu s metodikou

Činnost projektových týmů, jejich koordinaci a metodické řízení bude zajišťovat **externí koordinátor** a metodik integrace.

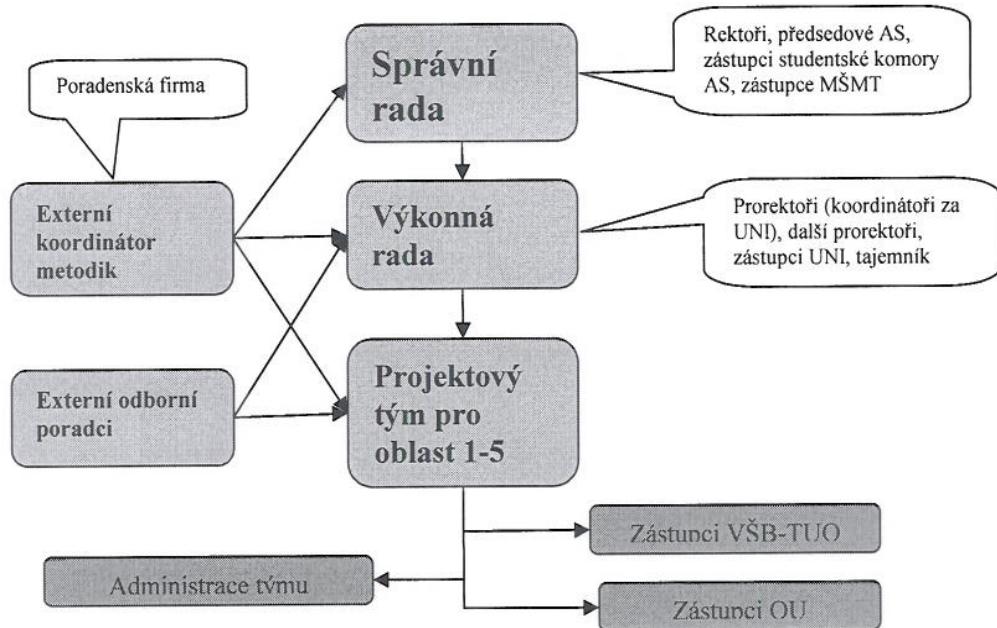
#### Externí koordinátor – metodik:

- Určuje metodiku zpracování analýz a návrhu integrovaných procesů
- Řídí činnost projektových týmů v jednotlivých oblastech
- Zajišťuje koordinaci činností týmů v případě provázaných oblastí
- Zajišťuje správu a evidenci všech věcných aktivit jednotlivých projektových týmů
- Zodpovídá za kvalitu zpracovaných materiálů a činností

Pro činnost ustanovených projektových týmů budou dle potřeby zabezpečeni externí odborní poradci (včetně zahraničních).

#### Externí odborný poradce

- Provádí odbornou konzultační činnost pro projektové týmy dle jejich požadavků



V projektu budou aktivně zapojeni akademickí pracovníci ze všech fakult obou univerzit (6 fakult OU a 7 fakult VŠB-TUO), kteří vytvoří ve všech oblastech vzdělávací, vědecké, výzkumné, vývojové, inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti materiály pro sjednocení postupů, norem a technicko-organizačních procesů vedoucích k možné integraci OU a VŠB-TU. Všechny vytvořené materiály budou diskutovány na společných setkáních akademických a ostatních pracovníků a studentů OU a VŠB-TU.

**Harmonogram** Pro každý výstup identifikujte hlavní činnosti, které povedou k jeho naplnění v harmonogramu

č.	Hlavní činnosti (přidejte řádky podle potřeby)	Termín zahájení	Termín ukončení
1	Výběr dodavatele a uzavření smlouvy s dodavateli poradenských a konzultačních služeb	1.11.2012	31.1.2013
2	Rozpracování vize a mise univerzity do návrhu strategie integrované univerzity	1.1.2013	31.3.2013
3	Zpracování procesních analýz integrace neukončených v roce 2012 a jejich průběžné zavedení pro: zhodnocení IS pro evidencí výsledků ve VaV, ochrana duševního vlastnictví, řízení rizik, evidence projektů v IS, řízení operativních úkolů, Alumni.	1.1.2013	31.3.2013
4	Schválení strategie integrované univerzity v orgánech univerzit	1.4.2013	30.4.2013
5	Návrh obsahu návrhu věcného záměru zákona o integraci univerzit pro MSMT a ve spolupráci s MŠMT návrh zákona o integraci	1.1.2013	30.6.2013
6	Schválení obsahu návrhu věcného záměru zákona integrované univerzity v orgánech univerzit	1.7.2013	31.7.2013
7	S pomocí poradenské a konzultační firmy zpracovat materiál - právní stanovisko a návrhy na zajištění kontinuity dokumentů a smluv	1.1.2013	30.6.2013
8	Připravit organizační a řídící strukturu a infrastrukturu sjednocené univerzity, projednat v orgánech univerzit a schválit	1.1.2013	30.10.2013
9	Zavedení sjednocených procesů P1 – P5 dle podrobného zpracovaného harmonogramu na počátku roku	1.1.2013	31.12.2013
10	Organizovat workshopy k jednotlivým etapám integrace, uspořádat mezinárodní konferenci k integraci univerzit, vypracovávat tiskové zprávy, časopisy obou univerzit, organizovat Alumni, diskuze na webu, facebooku apod.	1.1.2013	31.12.2013
11	Zpracovat analýzu, porovnání a návrh úprav struktury a náplně akreditovaných studijních programů a vědeckých aktivit	1.1.2013	31.12.2013
12	Materiály pro proces průběžně projednávat v senátech univerzit, ve správních radách univerzit a v ostatních orgánech	1.1.2013	31.12.2013

	13	Detailní plán řešení projektu na rok 2014	1.12.2013	31.12.2013
--	----	---	-----------	------------

Realizační tým		Uveďte plán personálního zajištění	
č.	Jména klíčových lidí (přidejte řádky podle potřeby)	Činnosti	
1	Prof. Ing. Ivo Vondrák, CSc.	Rektor VŠB TU, koordinátor celého projektu, člen správní rady projektu	
2	Prof. RNDr. Jiří Močkoř, DrSc.	Rektor OU, koordinátor dílčího projektu za OU, člen správní rady projektu	
3	Doc. Ing. Lenka Landryová, PhD.	Předsedkyně AS VŠB TU, členka správní rady projektu	
4	Bc. Jana Nowaková	Předsedkyně studentské komory AS VŠB TU, členka správní rady projektu	
5	Doc. Dr. Ing. Vladimír Kebo	Koordinátor dílčí části projektu, člen správní rady	
6	Prof. Ing. Jaromír Gottvald, CSc.	Prorektor VŠB TU, kontaktní osoba projektu, člen Výkonné rady	
7	Prof. Ing. Petr Noskiewič, CSc.	Prorektor VŠB-TUO, člen výkonné rady	
8	Ing. Zdeněk Hodula	Kvestor VŠB TU, člen výkonné rady	
9	Mgr. Monika Šumberová	Předseda AS OU, člen správní rady projektu	
10	Adam Soustružník	Předseda studentské komory AS OU, člen správní rady projektu	
11	Doc. Ing. Cyril Klimeš, CSc.	Prorektor OU, kontaktní osoba projektu	
12	Doc. PaedDr. Iva Málková, Ph.D.	Prorekrtorka OU, člen výkonné rady	
13	Ing. Jana Poloková	Kvestorka OU, člen výkonné rady	
14			
15			

Přehled o pokračujícím projektu	Pokud se jedná o pokračující projekt, uveďte kolik finančních prostředků bude čerpáno a jaké cíle a kontrolovatelné výstupy jsou plánovány do budoucna.		
Rok realizace	Čerpání fin. prostředků (souhrnný údaj)	Plánované cíle a kontrolovatelné výstupy	
2014	25 000 tis. Kč	Realizace návrhů vytvořených procesů a všech dalších předpokladů pro integraci univerzit	
2015	20 000 tis. Kč	Integrace univerzit do jedné univerzity, pokračování slad'ování procesů	
2016	10 000 tis. Kč	Dokončování procesů integrace	

Přehled o udržitelnosti investice/aktivity	Uveďte, jak bude z rozvojového projektu podpořena investice/aktivita pokračovat a jakým způsobem bude finančně zabezpečena po ukončení rozvojového projektu.
	Na centralizovaný projekt bude navazovat v roce 2014 pokračující projekt zaměřený na dokončení přípravy integrace, vytvoření všech předpokladů pro zahájení činnosti sloučené univerzity od ledna 2015.

**Poznámka:** V případě, že potřebujete sdělit další doplňující informace, uveďte je v příloze

Každá škola (včetně té, která je koordinující) uvede charakteristiku té části projektu, kterou řeší, v následující tabulce:

## VŠB-TECHNICKÁ UNIVERZITA OSTRAVA

CHARAKTERISTIKA DÍLČÍ ČÁSTI PROJEKTU		
Přehled o řešení projektu v roce 2012	Pokud se jedná o pokračující projekt nebo projekt navazuje na řešení obdobného projektu, uveďte, kolik finančních prostředků bylo dosud čerpáno, jak jsou plněny cíle, jakých výstupů bylo dosaženo a jak budou čerpány finanční prostředky, plněny cíle a dosaženo kontrolovatelných výstupů do konce roku 2012.	
	Cíle stanovené v návrhu projektu	Plnění plánovaných cílů a kontrolovatelných výstupů k datu předání této žádosti
	Ustanovení řídících struktur a nastavení principů řízení procesu integrace.	Splněno
	Výběr dodavatele koordinátora a metodika procesu integrace. Uzavření dodavatelských smluv.	Splněno
	Identifikace a analýza strategií, vize a mise obou univerzit	Splněno
	Návrh nové strategie univerzity, vytvořené případnou integrací oboru univerzit	Probíhá
	Tvorba a ověřování metodiky návrhů integrace klíčových oblastí hlavních činností obou univerzit.	Splněno
	Realizace procesních analýz (auditů) integrace v oblasti.	Probíhá
	Tvorba nových integrovaných procesů a určení rozsahu změn.	Probíhá
	Prověření navržených procesů z hlediska rizik. Identifikace, kvantifikace a návrh řízení rizik souvisejících s integrací v oblasti.	Probíhá
	Zpracování písemného materiálu pro proces projednání.	Probíhá
	Vypracování detailního plánu řešení projektu na roky 2013, 2014 a 2015	Probíhá
	<b>Přehled čerpání finančních prostředků k datu předání této žádosti</b>	<b>Projekt financován od 1.1.2012</b>
	K datu předání této žádosti je na VŠB-TUO vyčerpáno 38% přidělených prostředků.	
Cíle dílčí části projektu	Uveďte reálné, konkrétní a termínované cíle, kterých má být dosaženo.	
č.	Cíle (přidejte řádky podle potřeby)	Termín
1	Nastavení podmínek řízení procesu integrace na základě závěrů a výsledků z první etapy (z roku 2012). Rozpracování časového a věcného harmonogramu řešení projektu na základě závěrů z první etapy. Identifikace a nastavení pravidel komunikace s akademickou obcí a mezi OU a VŠB-TU při řešení projektu, objektivní informovanost o myšlenkách a přínosech integrace uvnitř obou univerzit i vně v rámci města Ostravy, kraje a celé ČR. Široké zapojení akademické obce do řešení projektu a do procesu integrace. Výběr poradenské a konzultační firmy.	31.1.2013
2	Rozpracování vize a mise integrované univerzity z I. etapy projektu do strategie integrované univerzity a projednání v orgánech obou univerzit. Důležitým cílem projektu je hledání formy zajištění nástupnické obou univerzit.	31.3.2013
3	Dokončení procesních analýz integrace a návrh vybraných procesů obou univerzit zvyšujících spolupráci, intenzivnější komunikaci a přenos informací, vycházející ze schválených návrhů hlavních činností. Zpracování popisu těchto vybraných sjednocených procesů a jejich projednání v orgánech obou univerzit. Nastavení harmonogramu a způsobu zavedení sjednocených procesů v oblastech – zhodnocení IS pro evidenci výsledků ve VaV, ochrana duševního vlastnictví, řízení rizik, evidence projektů v IS, řízení operativních úkolů, Alumni.	31.3.2013
4	Zpracování návrhu obsahu zákona o integraci VŠB-TUO a OU jako podkladu pro přípravu věcného záměru zákona na MŠMT.	30.4.2013

	5	Zpracování právních stanovisek k zajištění kontinuity uzavřených smluv a jiných dokumentů univerzit a garantování udržitelnosti v rámci evropského a českého právního řádu.	30.3.2013
	6	Návrh základních principů a jejich organizačního zabezpečení pro hlavní činnost sjednocené univerzity, tj. v oblasti vzdělávání, výzkumu a vývoje, spolupráce s praxí, ekonomického řízení a řízení lidských zdrojů. Projednání a schválení těchto principů v orgánech obou univerzit.	30.6.2013
	7	Zpracování návrhu organizační a řídící struktury sjednocené univerzity. Projednání návrhů v orgánech obou univerzit.	30.12.2013
	8	Návrh vybraných procesů obou univerzit zvyšujících spolupráci, intenzivnější komunikaci a přenos informací, vycházející ze schválených návrhů hlavních činností. Zpracovat popisy těchto vybraných sjednocených procesů a projednat je v orgánech obou univerzit. Nastavit harmonogram a způsob zavedení sjednocených procesů.	30.9.2013
	9	Zpracování návrhu sjednocení vybrané infrastruktury pro řízení spojené univerzity. Projednání návrhů sjednocené infrastruktury v orgánech obou univerzit.	30.12.2013
	10	Projednání a případné schválení materiálů v ostatních orgánech (město Ostrava, MSK, MŠMT)	30.11.2013
	11	Vypracování detailního plánu řešení projektu na rok 2014	31.12.2013
	12	Analýza, porovnání a návrh úprav struktury a náplně akreditovaných studijních programů a vědeckých aktivit	31.12.2013

Plnění kontrolo-vatelných výstupů dílčí části projektu	Definujte konkrétní a měřitelné výstupy projektu, které budou výsledkem projektu		
č.	Výstup projektu (přidejte řádky podle potřeby)	Cíl (uveďte číslo z předchozí tab.)	Termín
1	Uzávěrání smlouvy s dodavateli poradenských a konzultačních služeb	1	31.1.2013
2	Materiál – návrh strategie integrované univerzity a její schválení v orgánech obou univerzit	2	31.3.2013
3	Materiál – analýza vybraných procesů a jejich zavedení	3	31.3.2013
4	Návrh obsahu věcného návrhu zákona o integraci univerzit pro MŠMT a ve spolupráci s MŠMT návrh zákona o integraci	4	30.6.2013
5	Materiál – právní stanovisko a návrhy na zajištění kontinuity dokumentů a smluv	5	30.6.2013
6	Organizační a řídící struktura a infrastruktury sjednocené univerzity,	7, 9	30.10.2013
7	Zavedení sjednocených procesů P1 – P5 dle harmonogramu	8	průběžně
8	Workshopy, mezinárodní konference k integraci univerzit, tiskové zprávy, časopis Akademik, Alumni, ...web	12	průběžně
9	Materiály pro proces projednávání v senátech univerzit, ve správních radách univerzit a v ostatních orgánech	10	průběžně
10	Návrh úprav struktury náplně akreditovaných studijních programů a vědeckých aktivit	12	31.12.2013
11	Detailní plán řešení projektu na rok 2014	11	31.1.2013

Harmonogram dílčí části projektu	Pro každý výstup identifikujte hlavní činnosti, které povedou k jeho naplnění v harmonogramu		
----------------------------------	--	--	--

č.	Hlavní činnosti (přidejte řádky podle potřeby)	Termín zahájení	Termín ukončení
1	Výběr dodavatele a uzavření smlouvy s dodavateli poradenských a konzultačních služeb	1.11.2012	31.1.2013
2	Rozpracování vize a mise univerzity do návrhu strategie integrované univerzity	1.1.2013	31.3.2013
3	Zpracování procesních analýz integrace neukončených v roce 2012 a jejich průběžné zavedení pro: zhodnocení IS pro evidenci výsledků ve VaV, ochrana duševního vlastnictví, řízení rizik, evidence projektů v IS, řízení operativních úkolů, Alumni.	1.1.2013	31.3.2013

4	Schválení strategie integrované univerzity v orgánech univerzit	1.4.2013	30.4.2013
5	Návrh obsahu návrhu věcného záměru zákona o integraci univerzit pro MŠMT a ve spolupráci s MŠMT návrh zákona o integraci	1.1.2013	30.6.2013
6	Schválení obsahu návrhu věcného záměru zákona integrované univerzity v orgánech univerzit	1.7.2013	31.7.2013
7	S pomocí poradenské a konzultační firmy zpracovat materiál - právní stanovisko a návrhy na zajištění kontinuity dokumentů a smluv	1.1.2013	30.6.2013
8	Připravit organizační a řídící strukturu a infrastrukturu sjednocené univerzity, projednat v orgánech univerzit a schválit	1.1.2013	30.10.2013
9	Zavedení sjednocených procesů P1 – P5 dle podrobného zpracovaného harmonogramu na počátku roku	1.1.2013	31.12.2013
10	Organizovat workshopy k jednotlivým etapám integrace, uspořádat mezinárodní konferenci k integraci univerzit, vypracovávat tiskové zprávy, časopisy obou univerzit, organizovat Alumni, diskuze na webu, facebooku apod.	1.1.2013	31.12.2013
11	Zpracovat analýzu, porovnání a návrh úprav struktury a náplně akreditovaných studijních programů a vědeckých aktivit	1.1.2013	31.12.2013
12	Materiály pro proces průběžně projednávat v senátech univerzit, ve správních radách univerzit a v ostatních orgánech	1.1.2013	31.12.2013
13	Detailní plán řešení projektu na rok 2014	1.12.2013	31.12.2013

Realizační tým		Uveďte plán personálního zajištění	
č.	Jména klíčových lidí (přidejte řádky podle potřeby)	Činnosti	
1	Prof. Ing. Ivo Vondrák, CSc.	Rektor, člen správní rady projektu	
2	Doc. Ing. Lenka Landryová, PhD.	Předsedkyně AS, člena správní rady projektu	
3	Bc. Jana Nowaková	Předsedkyně studentské komory AS, člena správní rady projektu	
4	Doc. Dr. Ing. Vladimír Kebo	Koordinátor dílčí části projektu	
5	Prof. Ing. Jaromír Gottvald, CSc.	Prorektor, kontaktní osoba projektu	
6	Ing. Zdeněk Hodula	Kvestor	
7	Prof. Ing. Petr Noskiewič, CSc.	Prorektor	

<b>Přehled o pokračujícím projektu</b>	Pokud se jedná o pokračující projekt, uveďte, kolik finančních prostředků bude čerpáno a jaké cíle a kontrolovatelné výstupy jsou plánovány do budoucna.		
	<b>Rok realizace</b>	<b>Cerpání fin. prostředků (souhrnný údaj)</b>	<b>Plánované cíle a kontrolovatelné výstupy</b>
	2014	15 000 tis. Kč	Realizace návrhů vytvořených procesů a všech dalších předpokladů pro integraci univerzit
	2015	10 000 tis Kč	Integrace univerzit do jedné univerzity, pokračování slad'ování procesů
	2016	5 000 tis Kč	Dokončování procesů integrace

<b>Přehled o udržitelnosti investice/aktivity</b>	Uveďte, jak bude z rozvojového projektu podpořená investice/aktivita pokračovat a jakým způsobem bude finančně zabezpečena po ukončení rozvojového projektu.
	Na centralizovaný projekt bude navazovat v roce 2014 pokračující projekt, zaměřený na dokončení integrace univerzit.

**Poznámka:** V případě, že potřebujete sdělit další doplňující informace, uveďte je v příloze.

**Vyplň pouze koordinátor:**

### **ROZPOČET CELÉHO PROJEKTU**

		Požadavek na dotaci ze státního rozpočtu – ukazatel I (v tis. Kč)
<b>1.</b>	<b>Kapitálové finanční prostředky</b>	
<b>2.</b>	<b>Běžné finanční prostředky</b>	25 000
<b>3.</b>	<b>Celkem běžné a kapitálové finanční prostředky</b>	25 000

### **ROZPOČET DÍLČÍCH ČÁSTÍ PROJEKTU (přidejte tabulky dle potřeby)**

		Požadavek na dotaci ze státního rozpočtu – ukazatel I (v tis. Kč)
<b>1.</b>	<b>Kapitálové finanční prostředky</b>	
<b>2.</b>	<b>Běžné finanční prostředky</b>	16 000
<b>3.</b>	<b>Celkem běžné a kapitálové finanční prostředky</b>	16 000

Každá škola (včetně té, která je koordinující) uvede samostatný rozpočet za tu část projektu, kterou řeší, v následující tabulce:

### **ROZPOČET DÍLČÍ ČÁSTI PROJEKTU**

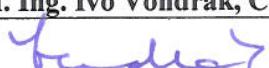
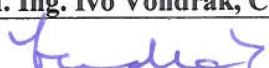
		Požadavek na dotaci ze státního rozpočtu – ukazatel I (v tis. Kč)
<b>1.</b>	<b>Kapitálové finanční prostředky</b>	
1.1	Dlouhodobý nehmotný majetek (SW, licence)	
1.2	Samostatné věci movité (stroje, zařízení)	
1.3	Stavební úpravy	
<b>2.</b>	<b>Běžné finanční prostředky celkem</b>	
<b>Osobní náklady:</b>		
2.1	Mzdy (včetně pohyblivých složek)	5 746
2.2	Odměny dle dohod o pracích konaných mimo pracovní poměr	530
2.3	Odvody pojistného na veřejné zdravotní pojištění a pojistného na sociální zabezpečení a příspěvku na státní politiku zaměstnanosti a příděly do sociálního fondu	1 954
<b>Ostatní:</b>		
2.4	Materiální náklady (včetně drobného majetku)	390
2.5	Služby a náklady nevýrobní	6 900
2.6	Cestovní náhrady	400
2.7	Stipendia	80
<b>3.</b>	<b>Celkem běžné a kapitálové finanční prostředky</b>	16 000

**Zdůvodnění požadavků v jednotlivých položkách** (přidejte řádky podle potřeby)

Číslo položky (viz předchozí tabulka)	Název výdaje a jeho podrobné zdůvodnění	Cíl (uveďte cíl z tabulky „Cíle projektu“)	Výstup projektu (uveďte výstup z tabulky „Plnění kontrolovatelných výstupů“)	Částka (v tis. Kč)
2.1	Mzdy řešitelského týmu	Cíle 1 - 10	Výstupy 1 - 10	5 746
2.2	Dohody o provedení práce externích spolupracovníků, konzultantů, poradců	Cíle 1 - 10	Výstupy 1 - 10	530
2.3	Sociální a zdravotní pojištění z mezd řešitelského týmu	Cíle 1 - 10	Výstupy 1 - 10	1 954
2.4	Provozní materiál potřebný pro řešení projektu	Cíle 1 - 10	Výstupy 1 - 10	390
2.5	Konzultační a poradenské (právní, ekonomické a odborné) služby – služby koordinátorů a metodiků projektu integrace.	Cíle 1 - 10	Výstupy 1 - 10	6 900
2.6	Služební cesty na konzultace a jednání s nadřízenými orgány a poradenskými firmami, pro zahraniční poradce, na zahraniční univerzity	Cíle 1 - 10	Výstupy 1 - 10	400
2.7	Stipendia studentů podílejících se na zpracování materiálů	Cíle 1 - 10	Výstupy 1 - 10	80

<b>Souvislost s ostatními podávanými projekty</b>	Uveďte, zda je obsahově podobný projekt podáván současně v rámci decentralizovaných či centralizovaných rozvojových projektů na rok 2013.
	Není zde žádná souvislost s ostatními podávanými centralizovanými projekty.

<b>Počet studentů, kteří jsou do projektu zapojení/jichž se projekt týká</b>	Uveďte, jaké je zapojení studentů v rámci projektu, at' již jako příjemci podpory a/nebo jestliže se podílí na řešení projektu (přidejte řádky dle potřeby)
	Členové akademického senátu

<b>Čestné prohlášení</b>	Prohlašuji, že aktivity, na které škola žádá finanční dotaci v rámci rozvojového projektu, nejsou financovány z jiných zdrojů.	Jméno rektora:	Prof. Ing. Ivo Vondrák, CSc. 
		Podpis:	
		Datum:	31. 10. 2012
		Razítko školy:	 VYSOKÁ ŠKOLA BÁŇSKÁ - TECHNICKÁ UNIVERZITA OSTRAVA

*Goch*

Každá škola (včetně té, která je koordinující) uvede charakteristiku té části projektu, kterou řeší, v následující tabulce:

## Ostravská univerzita v Ostravě

### CHARAKTERISTIKA DÍLČÍ ČÁSTI PROJEKTU

<b>Přehled o řešení projektu v roce 2012</b>	Pokud se jedná o pokračující projekt nebo projekt navazuje na řešení obdobného projektu, uveďte, kolik finančních prostředků bylo dosud čerpáno, jak jsou plněny cíle, jakých výstupů bylo dosaženo a jak budou čerpány finanční prostředky, plněny cíle a dosaženo kontrolovatelných výstupů do konce roku 2012.	
	<b>Cíle stanovené v návrhu projektu</b>	<b>Plnění plánovaných cílů a kontrolovatelných výstupů k datu předání této žádosti</b>
	Ustanovení řídících struktur a nastavení principů řízení procesu integrace.	Splněno
	Výběr dodavatele koordinátora a metodika procesu integrace. Uzavření dodavatelských smluv.	Splněno
	Identifikace a analýza strategií, vize a mise obou univerzit	Splněno
	Návrh nové strategie univerzity, vytvořené případnou integrací oboru univerzit	Probíhá
	Tvorba a ověřování metodiky návrhů integrace klíčových oblastí hlavních činností obou univerzit.	Splněno
	Realizace procesních analýz (auditů) integrace v oblasti.	Probíhá
	Tvorba nových integrovaných procesů a určení rozsahu změn.	Probíhá
	Prověření navržených procesů z hlediska rizik. Identifikace, kvantifikace a návrh řízení rizik souvisejících s integrací v oblasti.	Probíhá
	Zpracování písemného materiálu pro proces projednání.	Probíhá
	Vypracování detailního plánu řešení projektu na roky 2013, 2014 a 2015	Probíhá
	<b>Přehled čerpání finančních prostředků k datu předání této žádosti</b>	<b>Projekt financován od 1.1.2012</b>
	K datu předání této žádosti je na OU vyčerpáno 58% přidělených prostředků.	
<b>Cíle dílčí části projektu</b>	Uveďte reálné, konkrétní a termínované cíle, kterých má být dosaženo.	
	<b>č.</b> <b>Cíle (přidejte řádky podle potřeby)</b>	<b>Termín</b>
1	Nastavení podmínek řízení procesu integrace na základě závěrů a výsledků z první etapy (z roku 2012). Rozpracování časového a věcného harmonogramu řešení projektu na základě závěrů z první etapy. Identifikace a nastavení pravidel komunikace s akademickou obcí a mezi OU a VŠB-TU při řešení projektu, objektivní informovanost o myšlenkách a přínosech integrace uvnitř obou univerzit i vně v rámci města Ostravy, kraje a celé ČR. Široké zapojení akademické obce do řešení projektu a do procesu integrace. Výběr poradenské a konzultační firmy.	31.1.2013
2	Rozpracování vize a mise integrované univerzity z I. etapy projektu do strategie integrované univerzity a projednání v orgánech obou univerzit. Důležitým cílem projektu je hledání formy zajištění nástupnické obou univerzit.	31.3.2013
3	Dokončení procesních analýz integrace a návrh vybraných procesů obou univerzit zvyšujících spolupráci, intenzivnější komunikaci a přenos informací, vycházející ze schválených návrhů hlavních činností. Zpracování popisu těchto vybraných sjednocených procesů a jejich projednání v orgánech obou univerzit. Nastavení harmonogramu a způsobu zavedení sjednocených procesů v oblastech – zhodnocení IS pro evidenci výsledků ve VaV, ochrana duševního vlastnictví, řízení rizik, evidence projektů v IS, řízení operativních úkolů, Alumni.	31.3.2013
4	Zpracování návrhu obsahu zákona o integraci VŠB-TUO a OU jako podkladu pro přípravu věcného záměru zákona na MSMT.	30.4.2013
5	Zpracování právních stanovisek k zajištění kontinuity uzavřených smluv a jiných dokumentů univerzit a garantování udržitelnosti v rámci evropského a českého právního řádu.	30.3.2013
6	Návrh základních principů a jejich organizačního zabezpečení pro hlavní činnosti sjednocené univerzity, tj. v oblasti vzdělávání, výzkumu a vývoje, spolupráce s praxí, ekonomického řízení a řízení lidských zdrojů. Projednání a schválení těchto principů v orgánech obou univerzit.	30.6.2013

	7	Zpracování návrhu organizační a řídící struktury sjednocené univerzity. Projednání návrhů v orgánech obou univerzit.	30.12.2013	
	8	Návrh vybraných procesů obou univerzit zvyšujících spolupráci, intenzivnější komunikaci a přenos informací, vycházející ze schválených návrhů hlavních činností. Zpracovat popisy těchto vybraných sjednocených procesů a projednat je v orgánech obou univerzit. Nastavit harmonogram a způsob zavedení sjednocených procesů.	30.9.2013	
	9	Zpracování návrhu sjednocení vybrané infrastruktury pro řízení spojené univerzity. Projednání návrhů sjednocené infrastruktury v orgánech obou univerzit.	30.12.2013	
	10	Projednání a případné schválení materiálů v ostatních orgánech (město Ostrava, MSK, MŠMT)	30.11.2013	
	11	Vypracování detailního plánu řešení projektu na rok 2014	31.12.2013	
	12	Analýza, porovnání a návrh úprav struktury a náplně akreditovaných studijních programů a vědeckých aktivit	31.12.2013	
<b>Plnění kontrolo-vatelných výstupů dílčí části projektu</b>	Definujte konkrétní a měřitelné výstupy projektu, které budou výsledkem projektu			
	<b>č.</b>	<b>Výstup projektu (přidejte řádky podle potřeby)</b>	<b>Cíl (uveďte číslo z předcho- zí tab.)</b>	
	1	Uzavření smlouvy s dodavateli poradenských a konzultačních služeb	1	
	2	Materiál – návrh strategie integrované univerzity a její schválení v orgánech obou univerzit	2	
	3	Materiál – analýza vybraných procesů a jejich zavedení	3	
	4	Návrh obsahu věcného návrhu zákona o integraci univerzit pro MŠMT a ve spolupráci s MŠMT návrh zákona o integraci	4	
	5	Materiál – právní stanovisko a návrhy na zajištění kontinuity dokumentů a smluv	5	
	6	Organizační a řídící struktura a infrastruktury sjednocené univerzity,	7, 9	
	7	Zavedení sjednocených procesů P1 – P5 dle harmonogramu	8	
	8	Workshopy, mezinárodní konference k integraci univerzit, tiskové zprávy, časopis Akademik, Alumni, ...web	průběžně	
	9	Materiály pro proces projednávání v senátech univerzit, ve správních radách univerzit a v ostatních orgánech	10	
	10	Návrh úprav struktury náplně akreditovaných studijních programů a vědeckých aktivit	12	
	11	Detailní plán řešení projektu na rok 2014	31.1.2013	
<b>Harmonogram dílčí části projektu</b>	Pro každý výstup identifikujte hlavní činnosti, které povedou k jeho naplnění v harmonogramu			
	<b>č.</b>	<b>Hlavní činnosti (přidejte řádky podle potřeby)</b>	<b>Termín zahájení</b>	<b>Termín ukončení</b>
	1	Výběr dodavatele a uzavření smlouvy s dodavateli poradenských a konzultačních služeb	1.11.2012	31.1.2013
	2	Rozpracování vize a mise univerzity do návrhu strategie integrované univerzity	1.1.2013	31.3.2013
	3	Zpracování procesních analýz integrace neukončených v roce 2012 a jejich průběžné zavedení pro: zhodnocení IS pro evidenci výsledků ve VaV, ochrana duševního vlastnictví, řízení rizik, evidence projektů v IS, řízení operativních úkolů, Alumni.	1.1.2013	31.3.2013
	4	Schválení strategie integrované univerzity v orgánech univerzit	1.4.2013	30.4.2013
	5	Návrh obsahu návrhu věcného záměru zákona o integraci univerzit pro MŠMT a ve spolupráci s MŠMT návrh zákona o integraci	1.1.2013	30.6.2013
	6	Schválení obsahu návrhu věcného záměru zákona integrované univerzity v orgánech univerzit	1.7.2013	31.7.2013
	7	S pomocí poradenské a konzultační firmy zpracovat materiál - právní stanovisko a návrhy na zajištění kontinuity dokumentů a	1.1.2013	30.6.2013

	smluv		
8	Připravit organizační a řídící strukturu a infrastrukturu sjednocené univerzity, projednat v orgánech univerzit a schválit	1.1.2013	30.10.2013
9	Zavedení sjednocených procesů P1 – P5 dle podrobného zpracovaného harmonogramu na počátku roku	1.1.2013	31.12.2013
10	Organizovat workshopy k jednotlivým etapám integrace, uspořádat mezinárodní konferenci k integraci univerzit, vypracovávat tiskové zprávy, časopisy obou univerzit, organizovat Alumni, diskuze na webu, facebooku apod.	1.1.2013	31.12.2013
11	Zpracovat analýzu, porovnání a návrh úprav struktury a náplně akreditovaných studijních programů a vědeckých aktivit	1.1.2013	31.12.2013
12	Materiály pro proces průběžně projednávat v senátech univerzit, ve správních radách univerzit a v ostatních orgánech	1.1.2013	31.12.2013
13	Detailní plán řešení projektu na rok 2014	1.12.201 3	31.12.2013

Realizační tým		Uveďte plán personálního zajištění	
č.	Jména klíčových lidí (přidejte řádky podle potřeby)	Činnosti	
1	Prof. RNDr. Jiří Močkoř, DrSc.	Rektor OU, koordinátor dílčího projektu za OU, člen správní rady projektu	
2	Mgr. Monika Šumberová	Předsedkyně AS OU, členka správní rady projektu	
3	Adam Soustružník	Předseda studentské komory AS OU, člen správní rady projektu	
4	Doc. Ing. Cyril Klimeš, CSc.	Prorektor OU, kontaktní osoba projektu	
5	Doc. PaedDr. Iva Málková, Ph.D.	Prorekrtorka OU	
6	Ing. Jana Poloková	Kvestorka OU	

<b>Přehled o pokračujícím projektu</b>	Pokud se jedná o pokračující projekt, uveďte, kolik finančních prostředků bude čerpáno a jaké cíle a kontrolovatelné výstupy jsou plánovány do budoucna.		
	<b>Rok realizace</b>	<b>Čerpání fin. prostředků (souhrnný údaj)</b>	<b>Plánované cíle a kontrolovatelné výstupy</b>
	2014	10000 tis.Kč	Realizace návrhů vytvořených procesů a všech dalších předpokladů pro integraci univerzit
	2015	10000 tis.Kč	Integrace univerzit do jedné univerzity, pokračování sladování procesů
	2016	5000 tis.Kč	Dokončování procesů integrace

<b>Přehled o udržitelnosti investice/aktivity</b>	Uveďte, jak bude z rozvojového projektu podpořená investice/aktivita pokračovat a jakým způsobem bude finančně zabezpečena po ukončení rozvojového projektu.
	Na centralizovaný projekt bude navazovat v roce 2014 pokračující projekt zaměřený na dokončení přípravy integrace, vytvoření všech předpokladů pro zahájení činnosti sloučené univerzity od ledna 2015.

**Poznámka:** V případě, že potřebujete sdělit další doplňující informace, uveďte je v příloze.

## ROZPOČET DÍLČÍCH ČÁSTÍ PROJEKTU (přidejte tabulky dle potřeby)

		Požadavek na dotaci ze státního rozpočtu – ukazatel I (v tis. Kč)
<b>1.</b>	<b>Kapitálové finanční prostředky</b>	0
<b>2.</b>	<b>Běžné finanční prostředky</b>	9000
<b>3.</b>	<b>Celkem běžné a kapitálové finanční prostředky</b>	9000

Každá škola (včetně té, která je koordinující) uvede samostatný rozpočet za tu část projektu, kterou řeší, v následující tabulce:

## ROZPOČET DÍLČÍ ČÁSTI PROJEKTU

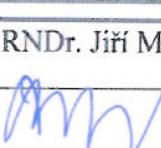
		Požadavek na dotaci ze státního rozpočtu – ukazatel I (v tis. Kč)
<b>1.</b>	<b>Kapitálové finanční prostředky</b>	
1.1	Dlouhodobý nehmotný majetek (SW, licence)	
1.2	Samostatné věci movité (stroje, zařízení)	
1.3	Stavební úpravy	
<b>2.</b>	<b>Běžné finanční prostředky celkem</b>	
<b>Osobní náklady:</b>		
2.1	Mzdy (včetně pohyblivých složek)	5746
2.2	Odměny dle dohod o pracích konaných mimo pracovní poměr	400
2.3	Odvody pojistného na veřejné zdravotní pojištění a pojistného na sociální zabezpečení a příspěvku na státní politiku zaměstnanosti a příděly do sociálního fondu	1954
<b>Ostatní:</b>		
2.4	Materiální náklady (včetně drobného majetku)	400
2.5	Služby a náklady nevýrobní	200
2.6	Cestovní náhrady	200
2.7	Stipendia	100
<b>3.</b>	<b>Celkem běžné a kapitálové finanční prostředky</b>	<b>9000</b>

**Zdůvodnění požadavků v jednotlivých položkách** (přidejte řádky podle potřeby)

Číslo položky (viz předchozí tabulka)	Název výdaje a jeho podrobné zdůvodnění	Cíl (uveďte cíl z tabulky „Cíle projektu“)	Výstup projektu (uveďte výstup z tabulky „Plnění kontrolovatelných výstupů“)	Částka (v tis. Kč)
2.1	Mzdy řešitelského týmu	Cíle 1 - 12	Výstupy 1 - 11	5746
2.2	Dohody o provedení práce externích spolupracovníků, konzultantů, poradců	Cíle 1 - 12	Výstupy 1 - 11	400
2.3	Sociální a zdravotní pojíštění z mezd řešitelského týmu	Cíle 1 - 12	Výstupy 1 - 11	1954
2.4	Provozní materiál potřebný pro řešení projektu	Cíle 1 - 12	Výstupy 1 - 11	400
2.5	Konzultační a poradenské (právní, ekonomické a odborné) služby – služby koordinátorů a metodiků projektu integrace.	Cíle 1 - 12	Výstupy 1 - 11	200
2.6	Služební cesty na konzultace a jednání s nadřízenými orgány a poradenskými firmami, pro zahraniční poradce, na zahraniční univerzity	Cíle 1 - 12	Výstupy 1 - 11	200
2.7	Stipendia studentů podílejících se na zpracování materiálů	Cíle 1 - 12	Výstupy 1 - 11	100

Souvislost s ostatními podávanými projekty	Uveďte, zda je obsahově podobný projekt podáván současně v rámci decentralizovaných či centralizovaných rozvojových projektů na rok 2013.
	Není zde žádná souvislost s ostatními podávanými centralizovanými projekty.

Počet studentů, kteří jsou do projektu zapojení/jichž se projekt týká	Uveďte, jaké je zapojení studentů v rámci projektu, ať již jako příjemci podpory a/nebo jestliže se podílí na řešení projektu (přidejte řádky dle potřeby)
12 studentů	Členové akademického senátu

Čestné prohlášení	Prohlašuji, že aktivity, na které škola žádá finanční dotaci v rámci rozvojového projektu, nejsou financovány z jiných zdrojů.	Jméno rektora:	Prof. RNDr. Jiří Močkoř, DrSc.
		Podpis:	
		Datum:	30.10.2012
		Razítko školy:	