

# MŠ Mozaika Jihlava a inovace v praxi

## Příležitosti a rizika velkého právního subjektu



Konference Inovace v předškolním vzdělávání

MŠMT ČR 18. října 2013

Jarmila Bučková

# MŠ Mozaika Jihlava

vznik leden 2003

## MOZAIKA

různých dětí

různých dospělých

různých budov

různých vzdělávacích metod, projektů,  
nápadů, přístupů.....

# Vize školy rok 2005

Zajistit kvalitní a pestrou nabídku předškolního vzdělávání ve městě Jihlava s akcentem na osobnostně orientovaný model a integrovaný způsob vzdělávání



# Velký subjekt - velká čísla

- 18 pracovišť – autonomie, profilace
- 10 školních jídelen, 7 výdejen stravy
- 59 tříd
- 1325 dětí (29 integrace)
- 113 učitelek, 1 asistent pedagoga
- 72 provozních pracovníků

# Důležité součásti školy

- **Ekonomické centrum** – komplexní ekonomické a personální služby pro všechna pracoviště
- **Zasedací a vzdělávací místnost** – porady, semináře, kurzy, workshopy
- **Minidivadlo** - vytvořené z krytu CO
- **2 sauny**



# Koordinace vedení pracovišť

- 16 vedoucích učitelek
- 5 zástupkyň ředitelky (oblasti)
- 5 vedoucích školních jídelen
- metodik školního stravování
- koordinátor EVVO
- informatik, [www](#)

# Koordinace vedení pracovišť

- **Systemový princip řízení**
- **Delegování pravomocí a odpovědností**
- **Týmová spolupráce**
- **Pedagogické rady** vedoucí učitelky-každý měsíc se diskutuje jedno pedagogické téma
- **Porady a operativní schůzky** zástupkyň a EC

# Spolupráce

- Práce v týmech
- Sdílení zkušeností
- Metodická odpoledne v zasedací místnosti pro zájemce
- Inspirativní semináře, hospitace, metodické návštěvy v konkrétní MŠ (reflexe, sdílení)
- Elektronická komunikace (rychlé předávání informací všem, vzájemná pomoc)





# ŠVP PV

- **Dohodnutá struktura**
- **Společná část**
  - obecný rámec
  - koncepce rozvoje
  - strategické cíle
- **ŠVP jednotlivých pracovišť**
  - jedinečnost, obsah podle svého zaměření a specifických podmínek



# Rizika subjektu

## Slabé stránky školy

- Složitost a komplikovanost řízení školy jako celku
- Obtížná komunikace se všemi pracovníky a rodiči
- Náročná administrativa v současné legislativě
- Riziko možnosti přenosu zkreslených informací
- Úvazek přímé pedagogické činnosti ředitelky

# Příležitosti subjektu

## Silné stránky školy

- Podpora zřizovatele
- Odborné služby ekonomického centra
- Hospodaření s velkým objemem finančních prostředků – operativnost
- Zastupitelnost pracovníků
- Synergický efekt při spolupráci jednotlivých pracovišť
- Větší šance pro grantové projekty
- Akreditace instituce k DVPP, vybavená učebna

# Inovace podmínek Rekonstrukce a opravy 2003-2013

## Budovy a zahrady

- 13 budov MŠ komplexně zrekonstruováno
- 2 nová pracoviště zřízena v ZŠ
- 1 nové pracoviště přestavbou bývalých jeslí
- 2 naplánované rekonstrukce (2013, 2014)
- 2 školní hřiště (dotace ESF RoP)
- Ostatní herní prvky z prostředků zřizovatele, příspěvku školy





# Inovace vzdělávacího procesu

## Pedagogové

- **Zvyšování kvalifikace učitelek**
- Podpora VŠ vzdělání
- 113 učitelek, 37 VŠ (11 Mgr.), 16 kvalifikační dohoda, 4 studují (Bc.)
- **Podpora začínajícím pedagogům** – uvádějící učitel (mentor), plány uvádění, metodické vedení 2 roky
- **Podpora DVPP** - vlastní semináře, spolupráce s NIDV a Vysočina Education

# Inovace vzdělávacího procesu

## Děti

- Bezpečné a podnětné prostředí
- Inkluzivní škola
- Prožitkové a činnostní učení
- Podpora volné hry
- Umožnit dětem zažít úspěch
- Vedení dětí k rozvoji podle jejich potřeb a zájmů v rámci jejich možného maxima





# Úloha ředitelky

## Učící se škola

- **Informace** - získávání a předávání
- **Koordinace** všech oblastí – kamínky Mozaiky
- **Podpora**
  - rozvoje pedagogů i ostatních zaměstnanců
  - týmové spolupráce a sdílení zkušeností
  - zlepšování podmínek pro rozvoj kvality vzdělávání dětí

# Aktivita v projektech

## Granty města Jihlavy

- **Mozaika her a nápadů** – metodická příručka ve spolupráci s PPP Jihlava (2008)
  - manuál a 2 sady pracovních listů pro rodiče a pedagogy k rozvoji předškolních dovedností dětí – rozvoj zrakového, sluchového vnímání a grafomotoriky

# Aktivita v projektech

Granty města Jihlavy

„Artehrátky“ (2008) 60 000 Kč

- Vybavení arteateliéru
- Podpora vyškolení pedagoga v rámci DVPP
- **Artefiletika** s dětmi – prevence patologických jevů a sociálních vztahů
- **Arteterapie** a muzikoterapie pro pedagogy-  
prevence syndromu vyhoření, relaxace
- **Rodinná arteterapie**



# Aktivita v projektech

Granty města Jihlavy

**„Barevná zahrada“** Ekofond 782 000 Kč (2011)

**Netradiční řešení zeleně v komplexu dvou budov MŠ na velkém sídlišti**

- Výsadba stromů, keřů a rostlin
- V každém období je zahrada barevná - proměny barev, zákoutí pro rozvoj hry
- vrbičkové stavby, různá společenství – okraj lesa, louka....

# **Aktivita v projektech**

## **Program přeshraniční spolupráce**

Rakousko – ČR IB-KSP (Vysočina Education)  
2011-2014

**„Weit voneinander aber doch nah zueinander“**

**„Daleko od sebe, ale přece blízko k sobě“**

- Seznamování dětí s němčinou ve 3 MŠ a ZŠ, společné akce a výměny zkušeností
- partnerské MŠ ČR-AT – návštěvy školek
- Konference, semináře, DVPP, hospitace ve Vídni

# Aktivita v projektech

ESF OP VK

GP „Mozaika inspirací pro pedagogy MŠ“ 2009-2012

Partner projektu – Vysočina Education

1 834 573 Kč na DVPP

- Kurzy AJ s metodikou pro pedagogy
- EVVO
- ICT
- Moderní výukové metody
- Pedagogická odborná knihovna -130 knih



# Výstupy projektu

- Proškolení pedagogové (113)
- 4 metodické příručky – inspirace pro další pedagogy
- Akreditace instituce a akreditace vzdělávacích programů
- Dovybavení vzdělávací místnosti

# Aktivita v projektech

Projekty 2013



- **Partnerství Heidenheim (D)** – výměna zkušeností, polytechnická výchova, systém péče o děti 2-6 let
- **Partnerství Užhorod a Zakarpatský kraj**  
**Persona Dolls** - vědomá práce s předsudky
- **Logohrátky** – RP logopedické prevence MŠMT
- **Biopotraviny do škol**



# Vize školy rok 2013+

- Učící se škola – osobnostně orientovaný model
- Škola předávající své zkušenosti dalším školám
- Síťování škol – sdílení
- Prohlubování spolupráce s rodiči a dalšími partnery v regionu
- Polytechnická výchova

Děkuji za pozornost

Jarmila Bučková

e-mail: [buckova@msmozaikaji.cz](mailto:buckova@msmozaikaji.cz)

[www.msmozaikaji.cz](http://www.msmozaikaji.cz)