

Vstupujeme do nové **eÉRY**

Kód zdravotní pojišťovny	eRECEPT	poř. č.
Příjmení a jméno	Nemocnice Na Bulovce	
Číslo pojištění	0 0 0 6 4 2 1 1	
Bydliště (adresa)	Budínova 67/2, Praha 8 - Libeň, 180 81	

-
-
-
-
-

Výroční zpráva 2015

Práce dobře vykonaná,
ve prospěch obyvatelstva a obce Pražské.

 **Nemocnice Na Bulovce**



Úvodní slovo ředitelky nemocnice	3 - 6
Akreditace Nemocnice Na Bulovce	7
Management nemocnice a vedení zdravotnických pracovišť	9 - 10
Rozvaha 2015	12 - 13
Výkaz zisku a ztráty	14 - 15
Shrnutí činnosti oddělení interního auditu a kontroly za rok 2015	16 - 17
Statistické údaje klinik a oddělení Nemocnice Na Bulovce	19 - 23
Výroční zpráva Nemocniční lékárny Nemocnice Na Bulovce	24 - 26
Personální statistické údaje Nemocnice Na Bulovce	28 - 30
Úsek informačních a komunikačních technologií Nemocnice Na Bulovce	31 - 32
Slatinné Lázně Toušeň	34



MUDr. Andrea Vrbovská, MBA, Ředitelka Nemocnice Na Bulovce

Vážené čtenářky, čtenáři, dámy a pánové,

nemohu letos své úvodní slovo začít jinak, nežli poděkováním. Poděkováním všem gratulantům, kteří popřáli Nemocnici Na Bulovce k letošnímu jubilejnímu výročí. Oslavili jsme totiž 85 let existence a práce ve prospěch obyvatelstva a obce pražské. Přesně, jak si to kdysi přál zakladatel naší nemocnice.

Samozřejmě poděkování patří nejen gratulantům, ale hlavně veškerému personálu, zdravotnickému i nezdravotnickému, který v minulosti pracoval nebo stále ještě pracuje v naší nemocnici. Právě díky jejich úsilí Nemocnice Na Bulovce se ve svých 85 letech nadechla a vstoupila do nové éry.

A troufám si říct, že na svůj věk v žádoucí kondici. Samozřejmě, nějaké neduhy má, tu a tam jí občas něco zabolí, ale vitální funkce jsou obnoveny, psychickou i fyzickou kondici má nadprůměrnou a mentální věk na úrovni jedince v nejlepších letech a produktivní fázi.

Skutečnost, že jsme nemocnici naordinovali ty správné medikamenty a léčbu je ta nejlepší zpráva pro naše pacienty, zaměstnance, nemocnici jako takovou a i pro české zdravotnictví. Nemocnice Na Bulovce totiž jednoznačně patří k pilířům péče o pacienty v celé republice. A tak jako to platí v léčebném procesu, nyní musíme v účinné léčbě pokračovat a hlavně přidat i prevenci. Prevenci před vždy možným zhoršením zdravotního stavu, které naší nemocnici už v minulosti potkalo.

Opatření, která jsme všichni přijali a hlavně akceptovali a dodržovali měla a nadále mají jasnou prioritu – vést Nemocnici Na Bulovce k ekonomické stabilizaci a co nejrychlejšímu vytvoření dalších podmínek pro dlouhodobé vyrovnané finanční hospodaření.

Já osobně chci nadále prosazovat pouze to, co považuji za správné, účelné a účinné, a jestli je to populární nebo naopak, to nezohledňuji. Nyní je to totiž ještě důležitější, nežli kdykoliv předtím. Skutečnost, že jsme otočili nepříznivý směr a nemocnice se začala uzdravovat nás totiž zavazuje k dalším krokům a rozhodnutím, které musí vést k ještě lepší péči o pacienty, trvalému rozvoji nemocnice a jejich zaměstnanců a to nejde bez skvělé ekonomické kondice.



Nemocnice Na Bulovce v loňském roce po dlouhé době výkazala zisk v celoročním hospodaření a její hospodářský výsledek překročil 30 miliónů korun. Zněkolikanásobil se objem soutěžených komodit a to vykazalo i zvýšenou úsporu financí, jen za loňský rok úspora činila 32 miliónů korun. I díky tomu jsme v loňském roce mohli výrazně a po dlouhé době začít investovat a modernizovat. Namátkou zmíním nový počítačový tomograf, jediný své kategorie v České republice, zrekonstruovaný komplex laboratoří, zrekonstruovaná nonstop lékárna, nové gastroenterologické pracoviště včetně endoskopických sálů, skiaskop pro interní oddělení, zahájení výstavby potrubní pošty, ale také sloučení dvou interních oddělení v různých pavilonech pod jednu střechu. Nejde však o úplný výčet novinek a modernizací, spíše o ty nejviditelnější, a to i pro pacienty, kterých nám každoročně také přibývá. Jen za uplynulý rok jejich počet dle unikátních rodných čísel překročil 193 tisíc a nadále platí, že záchranáři v Praze už několik let po sobě vozí nejčastěji své pacienty do Nemocnice Na Bulovce. V loňském roce se jejich počet přiblížil 23 tisícům pacientů.

Jsem velmi ráda, že právě sázka na lidský potenciál naší nemocnice se nám násobně vrátila. Nikdy jsem nepodceňovala klíčový prvek, který pro účinné řízení potřebuje každý manažer, a manažery nemocnice z toho nevyjímá, a tím je lidský potenciál. Řízení nemocnice velikosti a významu Nemocnice Na Bulovce není práce pro jednotlivce, ale skvěle sehraný, doplňující se a motivovaný tým lidí. A tím nemyslím pouze management celé nemocnice, tedy ředitele a náměstky, ale všechny kliniky a oddělení se svými přednosty, primáři a vrchními sestrami.

Díky sehranému týmu jsme schopni kvalitní péče o pacienty nejen u nás doma, v České republice, ale dokázali jsme vyslat už pět lékařských misí pomáhat v rámci programu české vlády MEDEVAC do Jordánska na pomoc lidem postižených konfliktem v Sýrii. Díky sehranému týmu věřím, že letos úspěšně obhájíme akreditaci SAK, která nás čeká na podzim.

MUDr. Andrea Vrbovská, MBA

Ředitelka Nemocnice Na Bulovce

BEZPEČÍ

UZDRAVENÍ

LIDSTVÍ

OPORA

VSTŘÍCNOST

KOMUNIKACE

AKREDITACE



Dear readers,

This year, I really cannot open my introduction in any other way than by saying thank you. Thank you to all those who congratulated the Na Bulovce Hospital this year as we celebrated the 85th anniversary of our foundation, during which time we have worked tirelessly for the benefit of the inhabitants and community of Prague, just as the founder of our hospital wished. Of course, my thanks go not only to the well-wishers but mainly to all of the staff members, medical and non-medical, who worked or are still working at our hospital. It was their efforts that enabled the Na Bulovce Hospital to still draw breath in its 85th year and enter a new era. And I can say that it is in pretty good shape for its age. Of course, it does have some aches and pains every now and then, but its vital functions have been renewed, its mental and physical condition is above-average and its mental age is that of an individual in the prime of life.



MUDr. Andrea Vrbová, MBA, Director of the Na Bulovce Hospital

The fact that we prescribed the correct medicaments and treatment for the hospital is the best news for our patients, employees, the hospital as such, as well as the Czech health care system, because the Na Bulovce Hospital is definitely one of the pillars of the care provided to patients throughout the whole country. Accordingly, the same principles as in the curative process apply to any further stages. Now, we must continue the effective therapy and, in particular, add prevention. Prevention against the deterioration of health which unfortunately can happen any time, as our hospital sadly witnessed in the past.

The measures that we all took and in particular accepted and met had a clear priority – to lead the Na Bulovce Hospital to economic stabilization and to create conditions for long-term balanced financial management.

I personally want to continue pursuing only what I consider to be right, effective and efficient, regardless of whether it is popular or otherwise. This is even more important now than at any time before. The fact that we managed to change the unfavourable direction we had drifted in, and the hospital started to recover, obliges us to take further steps and decisions that will lead to even better care for patients and the continuous development of the hospital and its employees, which is not possible without an excellent economic situation.



In the past year, the Na Bulovce Hospital showed a profit in the annual total profit and loss accounts in excess of CZK 30 million. The volume of tendered commodities increased many fold, which also resulted in increased financial savings, amounting to CZK 32 million last year alone. This was one of the things that enabled us to begin significant investment and redevelopment last year after a long period of time. I would like to highlight among other things our new computer tomograph, the only one of its category in the Czech Republic, redeveloped laboratory complex, redeveloped non-stop pharmacy, new gastroenterology centre, including endoscopy units, skiascope for the department of internal medicine, the commencement of the construction of a pneumatic tube system, and uniting two departments of internal medicine in different pavilions under one roof. However, this is not the full list of news and refurbishments, those mentioned above are just the most visible, also from the perspective of our patients, the number of whom also continues to grow annually. In just the past year, there were more than 193 thousand of them according to individual birth certificate numbers, and it is a fact that emergency medical services in Prague have been most often taking their patients to the Na Bulovce Hospital for several years. In the last year, their numbers were near to 23 thousand.

I am very glad that it was the gamble taken on the human potential of our hospital that paid off for us in a manifold manner. I have never underestimated the key element that every manager, with hospital managers being no exception, needs for efficient management, which is the human potential. It is not a task for any individual to manage a hospital of the size and importance of the Na Bulovce Hospital but a perfectly concerted, mutually complementing and motivated team of people. And by that I do not mean just the management of the whole hospital, i.e. directors and deputy directors, but all the clinics and departments with their senior consultants, head physicians and head nurses.

Thanks to our well-coordinated team, we are able to provide quality care to patients in our country, the Czech Republic, and had the capacity to send five medical missions as part of the MEDEVAC programme of the Czech government to Jordan to help people affected by the conflict in Syria. Thanks to our well-coordinated team I believe that we will successfully defend our SAK accreditation this autumn.

BEZPEČÍ

UZDRAVENÍ

LIDSTVÍ

OPORA

VSTŘÍCNOST

KOMUNIKACE

AKREDITACE

MUDr. Andrea Vrbová, MBA

Director of the Na Bulovce Hospital



Nemocnice Na Bulovce

dobové a současné snímky k 85. výročí

Výstava fotografií

1931 - 2016

BEZPEČÍ
UZDRAVENÍ
LIDSTVÍ
OPORA
VSTŘÍCNOST
KOMUNIKACE
AKREDITACE



Ředitelka nemocnice

MUDr. Andrea Vrbovská, MBA

Náměstek ředitelky pro léčebně preventivní péči

MUDr. Tomáš Podlešák

Náměstek ředitelky pro ICT

Mgr. Rostislav Černý, MBA od 01. 09. 2015

Náměstkyně ředitelky pro ošetrovatelskou péči

Mgr. Soňa Mendlová

Náměstek ředitelky pro LPP - chirurgické obory

MUDr. Pavel Horák

Ekonomický náměstek ředitelky

Ing. Petr Landa do 28. 6. 2015

Ekonomický náměstek ředitelky

Ing. Marie Nushiová pověřená řízením od 01. 07. 2015

Provozně technický náměstek ředitelky

Ing. František Novák

Náměstkyně ředitelky pro LPP - laboratorní komplement

MUDr. Blanka Horová

Náměstek ředitelky pro LPP - interní obory

MUDr. Patrik Janicadis

Zdravotnická pracoviště

Interní oddělení (vznik sloučením I. a II. interního odd. k 1. 1. 2015)

Primář MUDr. Jiří Koskuba

Primář MUDr. František Paďour do 31. 1. 2015

Vrchní sestra Jiřina Hrubá

Neurologické oddělení

Primář MUDr. Ing. Svojmil Petránek, CSc. MBA

Vrchní sestra Marie Dvořáková

Neonatologické oddělení

Primář MUDr. Martin Čihař

Vrchní sestra Mgr. Jaroslava Saxlová

Gynekologicko-porodnická klinika

Přednosta Prof. MUDr. Michael Halaška, DrSc.

Primář MUDr. Borek Sehnal, Ph. D. do 7. 2. 2015

Primář MUDr. Daniel Driák, Ph. D. od 8. 2. 2015

Vrchní sestra Hana Jandovská

Klinika plastické chirurgie

Přednosta Doc. MUDr. Jan Měšťák, CSc.

Primář MUDr. Martin Molitor, Ph. D. do 30. 9. 2015

Primářka MUDr. Jana Matějovská od 1. 10. 2015

Vrchní sestra Bc. Jana Kimáková

Klinika infekčních, tropických a parazitárních nemocí

Přednosta Prof. MUDr. Michal Holub, Ph.D.

Přednosta Doc. MUDr. Dušan Pícha, CSc.

Přednosta Prof. MUDr. Jiří Beneš, CSc.

Primářka MUDr. Hana Roháčová, Ph.D.

Vrchní sestra Květuše Novotná

Pediatrické oddělení

Primář MUDr. Ivan Peychl

Vrchní sestra Bc. Andrea Fajtová

Oddělení dětské chirurgie a traumatologie

Primář MUDr. Karel Harvánek

Vrchní sestra Jana Výborná

Chirurgická klinika

Přednosta Doc. MUDr. Jan Fanta, DrSc.

Primář MUDr. Pavel Horák

Vrchní sestra Mgr. Ivana Bališová

Anesteziologicko-resuscitační oddělení

Primářka MUDr. Zdeňka Krupková

Vrchní sestra Mgr. Hana Kožmínová

Ortopedická klinika

Přednosta Prof. MUDr. Pavel Dungal, DrSc.
Primář MUDr. Ivo Kofránek
Vrchní sestra Eva Fořtová

Urologické oddělení

Primář MUDr. Marek Krolupper
Vrchní sestra Mgr. Olga Panenková do 31. 8. 2015
Vrchní sestra Renata Fišmistrová od 1. 9. 2015

Otorinolaryngologické oddělení

Primář MUDr. Tomáš Podlešák
Vrchní sestra Anna Ehlenová

Klinika pneumologie a hrudní chirurgie

Primář MUDr. Norbert Pauk, Ph.D.
Pověřen zastupováním ve funkci přednosty
Vrchní sestra Mgr. Alice Školníková do 10. 11. 2015
Vrchní sestra Mgr. Dita Jetýlková od 11. 11. 2015

Dermatovenerologická klinika

Přednostka Prof. MUDr. Jana Hercogová, CSc.
Primářka MUDr. Darina Zelenková od 16. 2. 2015
Vrchní sestra Kateřina Pavlíčková

Oční oddělení

Primář MUDr. Břetislav Brožek, CSc.
Vrchní sestra Bc. Zdeňka Formánková

Radiodiagnostické oddělení

Primář MUDr. Martin Mašek
Vedoucí radiologický asistent Jan Kohout

Oddělení následné péče

Primářka MUDr. Lenka Chomiaková
Vrchní sestra Mgr. Emilie Štirandová

Slatinné lázně Toušeň

Primář MUDr. Bohumil Svášek
Vrchní sestra Radomíra Rottová

Lékárna

Vedoucí lékární PharmDr. Ilona Kosařová
Vedoucí farmaceutická asistentka Eva Turjaková

Oddělení funkční diagnostiky, Centrum preventivní péče

Primář MUDr. Jan Zeman
Vrchní sestra Bc. Irena Parezová

Oddělení soudního lékařství

Přednosta MUDr. Petr Tomášek od 1. 10. 2015
Primář MUDr. Michal Beran, Ph.D.
Vrchní sestra Simona Zdeňková od 1. 12. 2015

Oddělení fyziatrie, balneologie a léčebné rehabilitace

Primář MUDr. Hana Šťastná
Vedoucí fyzioterapeutka Jitka Máchová

Ústav radiační onkologie

Přednosta Prof. MUDr. Luboš Petruželka, CSc.
Primář MUDr. Miloslav Pála, Ph.D., MBA
Vrchní sestra Jarmila Košťálová do 31. 7. 2015
Vrchní sestra Mgr. Věra Čermáková od 1. 8. 2015

Patologicko-anatomické oddělení

Primářka MUDr. Kamila Benková do 30. 9. 2015
Primářka MUDr. Zuzana Špůrková od 1. 10. 2015
Vedoucí laborantka Pavlína Rollová

Oddělení klinické hematologie a transfuze

Primářka MUDr. Alena Trpáková
Vedoucí laborantka Alena Hořeninová

Oddělení klinické mikrobiologie

Primářka MUDr. Blanka Horová
Vedoucí laborantka Hana Šenoltová

Oddělení klinické biochemie a imunologie

Primář MUDr. Daniel Břešťan
Vedoucí laborantka Marie Vémolová

Centrální sterilizace

Vrchní sestra Věra Šimková

Národní jednotka dohledu nad tuberkulozou

Vedoucí lékař MUDr. Jiří Wallenfels

Oddělení léčby bolesti

Vedoucí lékařka MUDr. Irena Pechanová



Nemocnice má vlastní laboratorní komplex včetně laboratoře se stupněm BSL3



Zrekonstruovaná nemocniční nonstop lékárna



	Brutto 2015	Korekce 2015	Netto 2015	Netto 2014
AKTIVA CELKEM	3 443 483 422	1 946 180 345	1 497 303 076	1 550 912 936
Stálá aktiva	2 948 359 730	1 934 617 700	1 013 742 030	1 011 003 368
Dlouhodobý nehmotný majetek	41 638 380	36 065 977	5 572 403	4 649 611
Software	32 353 839	28 803 125	3 550 714	0
Drobný dlouhodobý nehmotný majetek	7 262 852	7 262 852	0	2 764 020
Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	2 021 689	1 810 483 058	2 021 689	1 885 590
Dlouhodobý hmotný majetek	2 906 721 349	1 898 551 722	1 008 169 627	1 006 353 757
Pozemky	42 972 080	0	42 972 080	42 972 080
Kulturní předměty	624 417	0	624 417	624 417
Stavby	1 354 958 955	583 848 952	771 110 003	796 235 900
Samost. hm. mov. věci a soubory hm. mov. věcí	1 302 176 978	1 123 545 750	178 631 227	155 712 567
Drobný dlouhodobý hmotný majetek	191 157 019	191 157 019	0	0
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	14 831 899	0	14 831 899	10 808 791
Oběžná aktiva	495 123 691	11 562 645	483 561 046	539 909 568
Zásoby	37 650 590	0	37 650 590	31 524 713
Materiál na skladě	23 111 382	0	23 111 382	19 598 323
Materiál na cestě	130 490	0	130 490	0
Zboží na skladě	14 408 718	0	0	11 926 390
Krátkodobé pohledávky	341 822 067	11 562 645	330 259 421	336 831 959
Odběratelé	325 056 468	11 533 794	313 522 674	285 909 882
Krátkodobé poskytnuté zálohy	458 177	0	458 177	231 866
Jiné pohledávky z hlavní činnosti	1 044 668	28 850	1 015 817	1 381 144
Pohledávky za zaměstnanci	729 698	0	729 698	772 398
Daň z přidané hodnoty	1 749 655	0	1 749 655	0
Náklady příštích období	11 897 151	0	11 897 151	11 897 151
Příjmy příštích období	879 404	0	879 404	1 048 000
Dohadné účty aktivní	0	0	0	35 576 220
Ostatní krátkodobé pohledávky	6 843	0	6 843	15 295
Krátkodobý finanční majetek	115 651 034	0	115 651 034	171 552 894
Jiné běžné účty	65 291 322	0	65 291 322	119 118 603
Běžný účet	22 703 042	0	22 703 042	17 992 482
Běžný účet FKSP	27 194 075	0	27 194 075	33 606 978
Ceniny	13 086	0	13 086	33 112
Peníze na cestě	0	0	0	0
Pokladna	449 508	0	449 508	801 719



	Běžné	Minulé
PASIVA CELKEM	1 497 303 076	1 550 912 936
Vlastní kapitál	612 890 819	586 599 042
Jmění účetní jednotky a upravující položky	989 625 207	974 705 321
Jmění účetní jednotky	960 777 860	936 261 380
Transfery na pořízení dlouhodobého majetku	68 060 040	65 270 942
Oceňovací rozdíly při prvotním použití metody	-679 172	-679 172
Opravy minulých období	-38 533 521	-26 147 829
Fondy účetní jednotky	111 863 222	132 089 230
Fond kulturních a sociálních potřeb	29 072 764	33 369 242
Rezervní fond z ostatních titulů	5 915 057	5 196 682
Fond reprodukce majetku, investiční fond	76 875 400	93 523 305
Výsledek hospodaření	-488 597 611	-520 195 508
Výsledek hospodaření běžného účetního období	31 597 897	214 513 404
Výsledek hospodaření předcházejících účetních období	-520 195 508	-734 708 913
Cizí zdroje	884 412 257	964 313 893
Dlouhodobé závazky	29 369 028	32 729 214
Ostatní dlouhodobé závazky	29 369 028	32 729 214
Krátkodobé závazky	855 043 228	931 584 678
Dodavatelé	620 975 270	579 712 896
Krátkodobé přijaté zálohy	539 183	687 889
Zaměstnanci	56 311 538	52 874 230
Jiné závazky vůči zaměstnancům	440 728	572 397
Sociální zabezpečení	23 028 560	21 776 191
Zdravotní pojištění	10 141 610	9 512 315
Ostatní daně, poplatky a jiná obdobná peněžitá plnění	10 150 672	9 139 532
Daň z přidané hodnoty	0	2 726 446
Závazky k vybraným ústředním vládním institucím	67 584 157	223 295 994
Výdaje příštích období	8 204 850	10 903 994
Výnosy příštích období	0	9 476
Dohadné účty pasivní	57 067 553	19 845 316
Ostatní krátkodobé závazky	599 104	527 999



Výkaz zisku a ztráty - náklady

	účetní období běžné		účetní období minulé	
	Hlavní činnost	Hospodářská činnost	Hlavní činnost	Hospodářská činnost
Náklady celkem	2 587 562 694	26 217 382	2 488 033 484	20 828 771
Náklady z činnosti	2 587 171 917	26 217 382	2 487 820 501	20 828 771
Spotřeba materiálu	873 810 884	0	818 730 693	0
Spotřeba energie	65 914 041	9 792 372	65 206 739	9 284 760
Prodané zboží	134 242 389	0	152 432 301	0
Aktivace oběžného majetku	-1 381 898	0	-1 339 521	0
Opravy a udržování	57 222 664	11 417 542	42 072 980	5 811 521
Cestovné	1 140 864	0	1 080 530	0
Náklady na reprezentaci	459 507	0	288 866	0
Ostatní služby	168 929 937	217 340	155 918 297	899 105
Mzdové náklady	875 348 798	0	834 571 854	0
Zákonné sociální pojištění	294 891 080	0	281 635 385	0
Jiné sociální pojištění	3 649 817	0	3 479 942	0
Zákonné sociální náklady	8 266 240	0	7 641 050	0
Jiné sociální náklady	9	0	0	0
Daň silniční	34 274	0	40 000	0
Daň z nemovitostí	23 644	0	35 548	0
Jiné daně a poplatky	83 510	0	114 803	0
Smluvní pokuty a úroky z prodlení	156 354	0	52 961	0
Jiné pokuty a penále	1 000 000	0	9 534 485	0
Prodaný materiál	342 580	0	425 010	0
Manka a škody	5 864 128	0	1 070 559	0
Odpisy dlouhodobého majetku	74 541 098	4 790 125	69 612 170	4 790 125
Tvorba a zúčtování opravných položek	-11 690 880	0	13 060 199	0
Náklady z drobného dlouhodobého majetku	14 276 508	0	16 065 363	0
Ostatní náklady z činnosti	20 046 3650	0	16 090 280	43 258
Finanční náklady	390 777	0	212 983	0
Úroky	339 262	0	162 649	0
Kurzové ztráty	47 825	0	50 334	0
	3 689	0	0	0



Výkaz zisku a ztráty - výnosy

	účetní období běžné		účetní období minulé	
	Hlavní činnost	Hospodářská činnost	Hlavní činnost	Hospodářská činnost
Výnosy celkem	2 619 100 701	26 277 272	2 696 743 337	26 632 323
Výnosy z činnosti	2 603 561 993	26 277 272	2 488 472 420	26 632 323
Výnosy z prodeje služeb	2 237 619 222	0	2 207 729 531	0
Výnosy z pronájmu	0	10 241 503	3 330	10 036 670
Výnosy z prodaného zboží	163 239 933	16 035 769	181 722 493	16 595 635
Výnosy z prodeje materiálu	1 205 447	0	671 130	0
Čerpání fondů	1 498 476	0	30 112 278	0
Ostatní výnosy z činnosti	199 998 913	0	68 233 657	18
Finanční výnosy	667 356	0	420 388	0
Úroky	625 407	0	420 100	0
Kurzové zisky	41 949	0	287	0
Výnosy z transferů	14 871 351	0	207 850 528	0
Výnosy vybraných ústř. vládních inst. z transferů	14 871 351	0	207 850 528	0
Výsledek hospodaření				
Výsledek hospodaření před zdaněním	31 538 007	59 890	208 709 852	5 803 551
Výsledek hospodař.. běžného účetního období	31 538 007	59 890	208 709 852	5 803 551



Shrnutí činnosti oddělení interního auditu a kontroly za rok 2015

	účetní období běžné		účetní období minulé	
	Hlavní činnost	Hospodářská činnost	Hlavní činnost	Hospodářská činnost
Výnosy celkem	2 619 100 701	26 277 272	2 696 743 337	26 632 323
Výnosy z činnosti	2 603 561 993	26 277 272	2 488 472 420	26 632 323
Výnosy z prodeje služeb	2 237 619 222	0	2 207 729 531	0
Výnosy z pronájmu	0	10 241 503	3 330	10 036 670
Výnosy z prodaného zboží	163 239 933	16 035 769	181 722 493	16 595 635
Výnosy z prodeje materiálu	1 205 447	0	671 130	0
Čerpání fondů	1 498 476	0	30 112 278	0
Ostatní výnosy z činnosti	199 998 913	0	68 233 657	18
Finanční výnosy	667 356	0	420 388	0
Úroky	625 407	0	420 100	0
Kurzové zisky	41 949	0	287	0
Výnosy z transferů	14 871 351	0	207 850 528	0
Výnosy vybraných ústř. vládních inst. z transferů	14 871 351	0	207 850 528	0
Výsledek hospodaření				
Výsledek hospodaření před zdaněním	31 538 007	59 890	208 709 852	5 803 551
Výsledek hospodař.. běžného účetního období	31 538 007	59 890	208 709 852	5 803 551

Činnost oddělení interního auditu, kontroly a stížností za rok 2015

Oddělení interního auditu, kontroly a stížností zajišťuje výkon interního auditu dle zákona č. 320/2001 Sb., v platném znění a prováděcích předpisů, a to na základě vytipovaných rizikových oblastí, která by mohla ohrozit, omezit či poškodit nemocnici. Tato zjištěná rizika jsou následně zapracována ve strategickém střednědobém plánu auditu, ze kterého vycházejí roční plány.

Nemocnice Na Bulovce měla vypracovaný roční plán auditu na rok 2015. Plán auditu na rok 2015 byl doplněn o operativní audity podle potřeb nemocnice. V roce 2015 byly vykonány čtyři audity. Audity byly realizovány na základě pověření k auditu, ke každému auditu byla vypracována písemná auditorská zpráva. Auditorské zprávy obsahovaly zjištění, závěry a doporučení. Auditorské zprávy byly projednány s vedoucími pracovníky auditovaných útvarů a byla přijata doporučená opatření.

V roce 2015 přijalo oddělení interního auditu, kontroly a stížností 136 stížností, z toho bylo 80 stížností neoprávněných, 41 částečně oprávněných a 15 oprávněných. Obsahově se stížnosti dělí na stížnosti týkající se léčebné a ošetrovatelské péče, etické záležitosti, a technické záležitosti. Zaměstnanci oddělení interního auditu, kontroly a stížností dále přijímají telefonické podněty a oznámení pacientů, rodinných příslušníků a občanů, které se snaží vyřešit operativně. Mezi nejčastější telefonické připomínky a podněty patří nevhodná komunikace zdravotnických pracovníků s pacienty a rodinnými příslušníky, nedostatek parkovacích míst a nesouhlas s částkou za parkovné, dlouhé čekací doby v ordinacích, nevyhovující objednávkový systém.

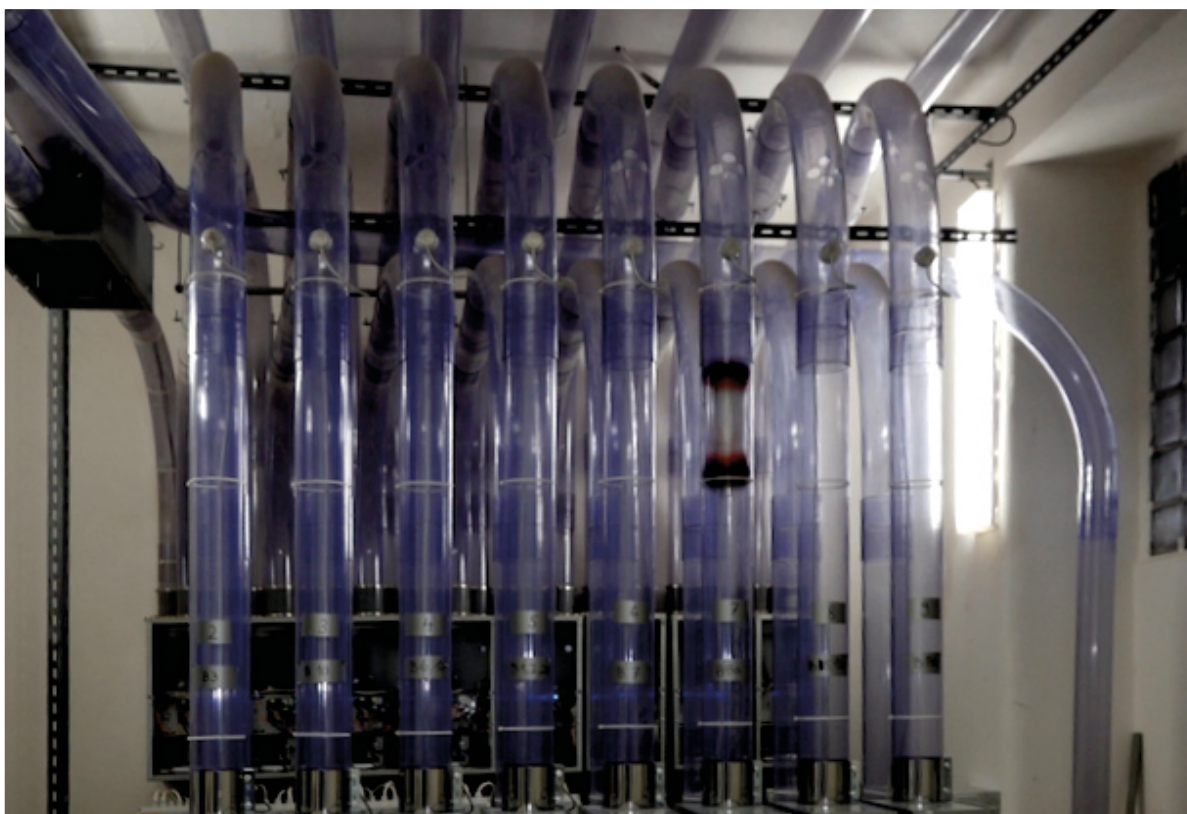
V evidenci za rok 2015 je 252 pochval, ve kterých pacienti i rodinní příslušníci vyjadřují zejména uznání a poděkování za poskytnutou odbornou péči, vstřícné, profesionální a empatické jednání zdravotnického personálu.

Oddělení interního auditu, kontroly a stížností úzce spolupracuje s oddělením kvality, referátem krizové připravenosti a dalšími vedoucími pracovníky i pracovníky na různých odborných pozicích.

Zpracoval:

Bc. Eva Pekárková,
vedoucí oddělení interního auditu, kontroly a stížností


.....
podpis



Jako jediná v ČR přepravuje nemocnice potrubní poštou i cytostatika

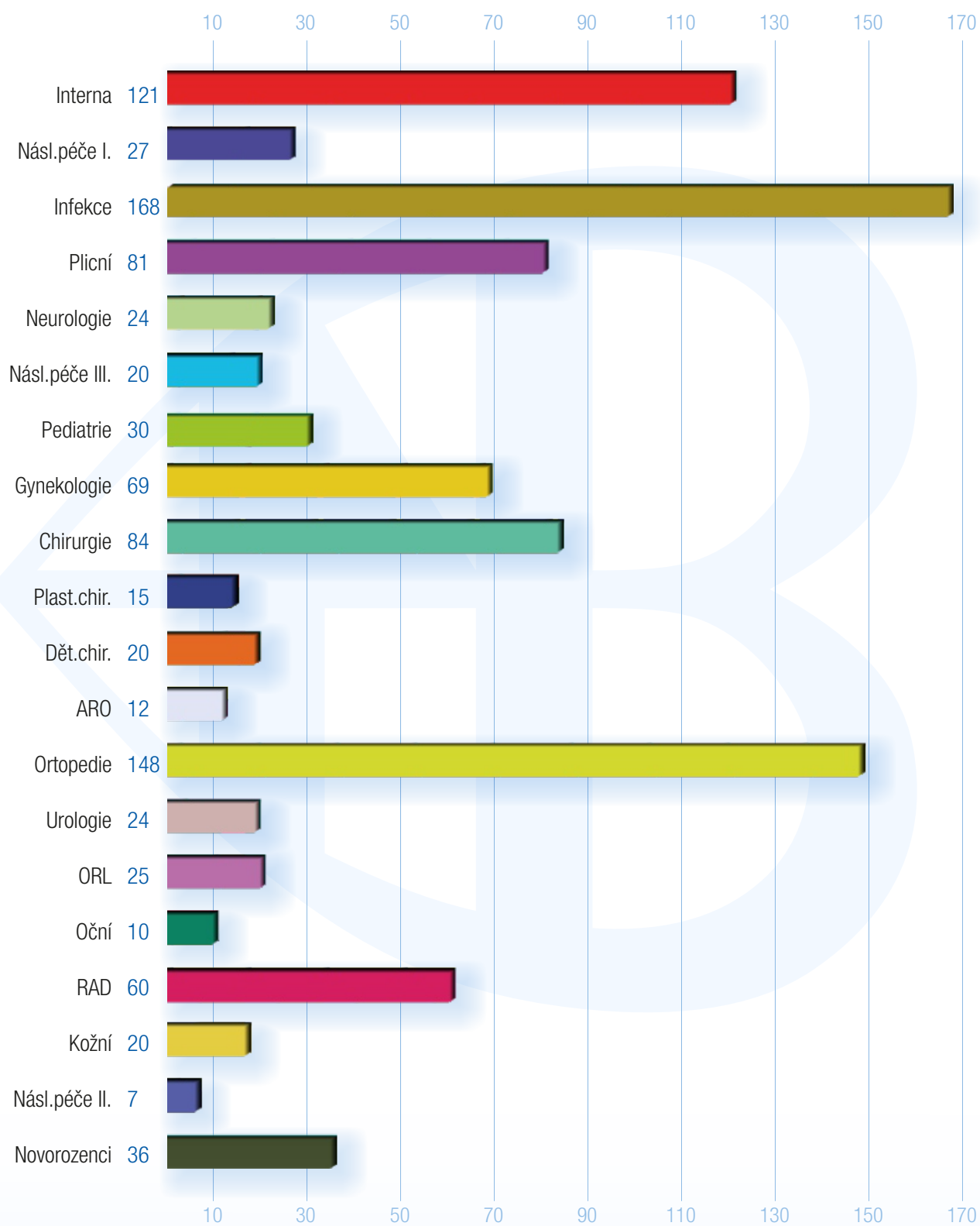


Zrekonstruovaná nemocniční nonstop lékárna

Lůžka - průměr dle oddělení

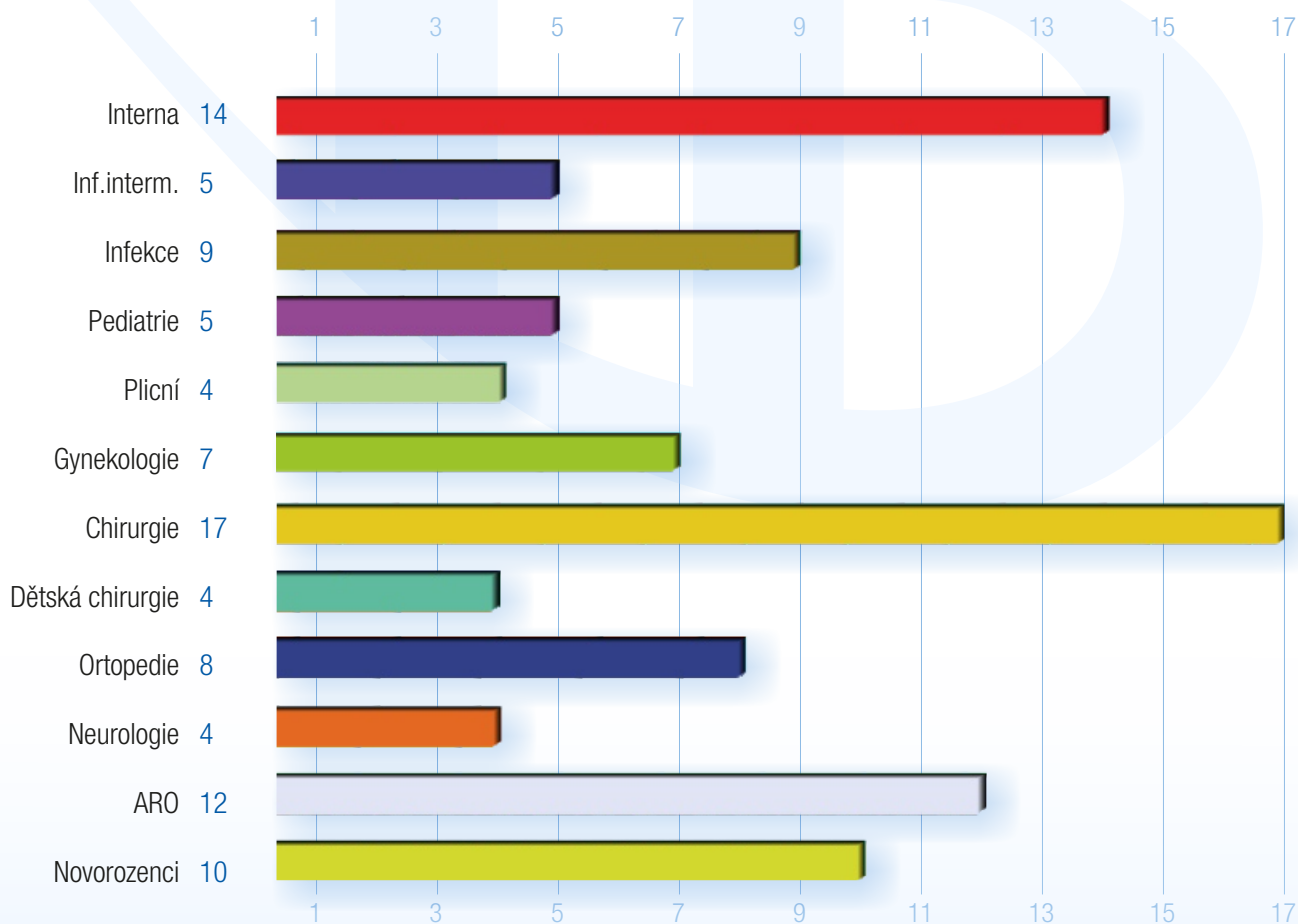
oddělení	lůžka průměr	Počet pacientů včetně překladů			Využití lůžek			ambulantní vyšetření
		přijetí	propuštění	úmrtí	v % ze skut. k.	ve dnech	prům. oš. doba	
Interna	121	5 104	4 555	546	90,4	307,0	6,4	39 902
Násl.péče I.	27	117	112	9	95,1	263,8	51,2	0
Infekce	168	5 031	4 914	144	65,7	206,8	6,3	45 959
Plicní	81	2 020	1 796	246	72,8	182,0	6,6	19 508
Neurologie	24	1 485	1 439	52	96,4	349,0	5,2	33 509
Násl.péče III.	20	230	218	11	68,6	186,9	16,3	0
Pediatric	30	2 603	2 596	0	69,9	245,0	2,2	23 054
Gynekologie	69	5 372	5 366	9	79,6	275,8	2,3	33 841
Chirurgie	84	3 502	3 407	99	88,4	272,7	4,3	32 809
Plast.chir.	15	845	845	0	63,3	208,3	3,7	14 516
Dět.chir.	20	2 266	2 269	0	85,8	301,5	2,1	23 415
ARO	12	182	125	59	88,7	306,0	20,1	14 959
Ortopedie	148	5 398	5 409	14	77,2	268,3	4,4	67 381
Urologie	24	1 631	1 616	7	84,8	305,1	4,5	25 732
ORL	25	2 083	2 071	4	75,0	273,9	3,3	39 339
Oční	10	603	601	0	53,1	186,7	3,1	35 215
RAD	60	1 164	1 022	143	79,2	272,8	14,1	67 997
Kožní	20	714	713	1	96,6	309,0	8,7	50 196
Násl.péče II.	7	23	22	1	9,7	35,3	10,7	0
Novorozenci	36	2 329	2 330	0	91,3	317,9	4,5	106
	1 101	42 702	41 426	1 345	78,8	257,7	4,8	567 438

Lůžka - průměr dle oddělení



Lůžka - průměr dle oddělení

oddělení	lůžka průměr	Počet pacientů včetně překladů			Využití lůžek		
		přijetí	propuštění	úmrtí	v % ze skut. k.	ve dnech	prům. oš. doba
Interna	14	821	423	158	92,2	326,4	4,7
Inf.interm.	5	51	38	13	94,7	323,8	10,8
Infekce	9	65	32	25	58,4	204,3	13,0
Pediatric	5	775	114	0	94,2	331,6	2,1
Plicní	4	136	25	14	72,7	212,3	4,8
Gynekologie	7	150	23	1	69,7	246,9	1,4
Chirurgie	17	341	185	61	99,0	287,5	4,3
Dětská chirurgie	4	501	30	0	84,4	308,0	2,3
Ortopedie	8	1	66	7	68,0	244,8	1,1
Neurologie	4	112	46	28	98,5	352,0	9,5
ARO	12	182	125	59	88,7	306,0	20,1
Novorozenci	10	356	160	0	92,5	326,5	9,2
Celkem	99	3 491	1 267	366	85,4	289,7	3,8



Počty pacientů / výkonů

oddělení	Počet pacientů	Počet výkonů
Nutriční ambulance	3 518	5 035
Rentgenologie	144 136	231 083
Funkční diagnostika	13 235	30 058
Ambulance bolesti	5 663	11 749
Rahabilitace	75 283	212 146
Mikrobiologie	0	397 358
Hematologie	6 727	347 148
Biochemie a imunologie	0	1 911 679
Konsiliáři	10 573	10 582
Psychologie	1 115	4 481
	260 250	3 161 319

Oddělení soudního lékařství

Počet pitev	1 491
Histologie	415
Histologie - bločků	3 862
Histologie - preparátů	4 047
Toxikologie	2 286
Toxikologie - živí	2 177
Toxikologie - mrtví	109
Histochemie	170

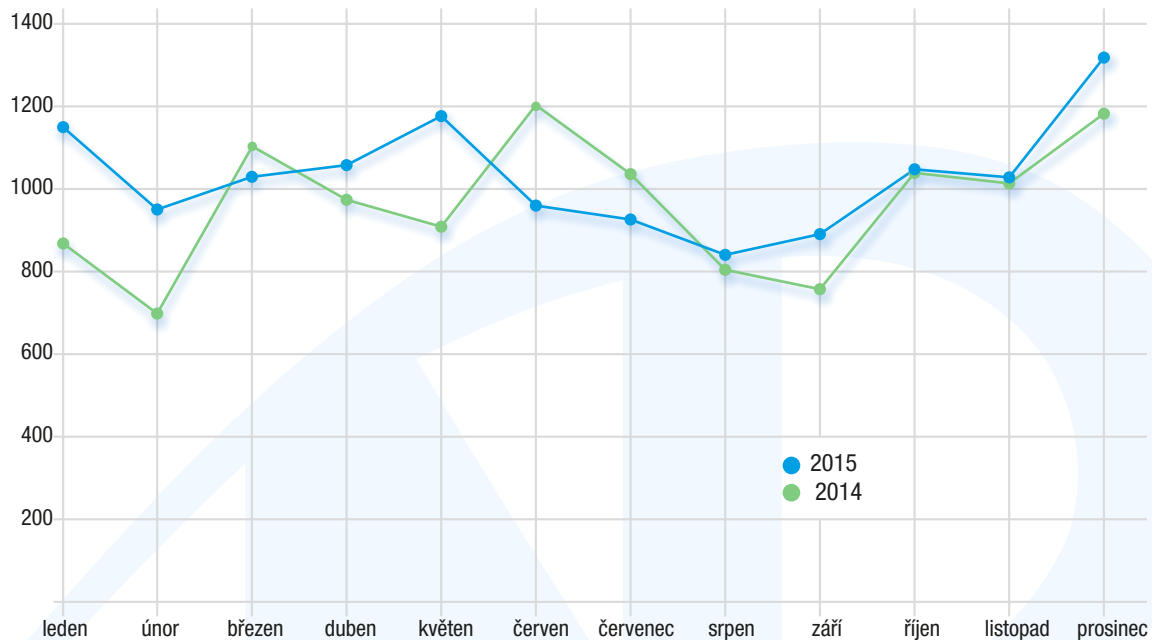
Patologie

Počet pitev Bulovka	123
Počet pitev celkem	133
Počet výkonů	31 927 829

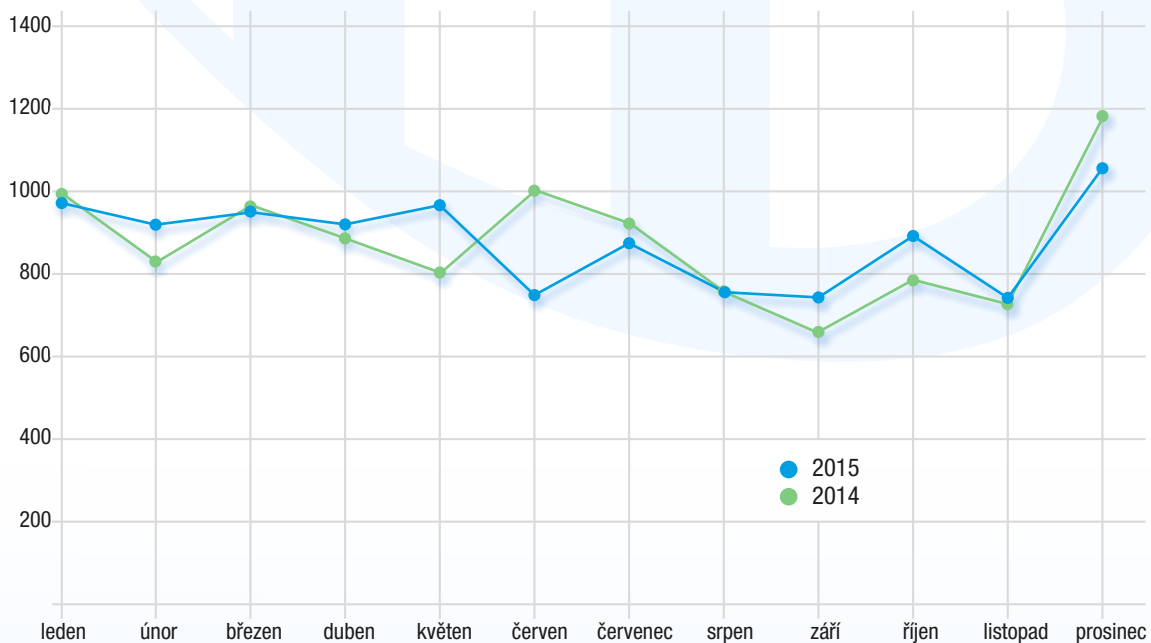
LSPP

LSPP děti	12 369
LSPP dospělí	10 437

Lékařská služba první pomoc - děti (2015 vs. 2014)



Lékařská služba první pomoc - dospělí (2015 vs. 2014)



Roční obrat lékárny výdejna na recepty

Roční obrat (PC)	151 867 903 Kč
Tržby za hotové	14 003 071 Kč
Fakturace pojišťovnám	122 504 000 Kč
Počet receptů za rok 2014	141 986 Kč
Zisk výdejny	22 110 288 Kč

Roční obrat lékárny nemocnice

Roční obrat (NC s DPH - výdej na oddělení)	590 603 529 Kč
obrat v PZT (NC s DPH - výdej na oddělení)	164 591 484 Kč
laboratorní chemikálie	59 088 810 Kč

Roční obrat zdrav. prodejny

Roční obrat (PC)	22 6985 524 Kč
tržby za hotové	1 924 879 Kč
fakturace pojišťovnám	20 418 795 Kč
počet poukazů	12 220 Kč
Zisk prodejny	2 566 783 Kč

Stav zaměstnanců k 1.1.2014

Počet farmaceutů	22
Počet farmaceutů s atestací	14
Počet farmaceutických asistentů	25
Počet sanitářek	12
Počet administrativních pracovníků	4

Personální stav

Vedoucí lékárny	PharmDr. Ilona Kosařová
Zástupce vedoucího lékárny	Mgr. Pavla Pelantová
Vedoucí farmaceutická asistentka	Eva Turjaková
Vedoucí oddělení výdeje léčiv I	Mgr. Jana Králová
Vedoucí oddělení výdeje léčiv II	Mgr. Jana Vičková
Vedoucí oddělení IPLP	PharmDr. Lenka Cepáková
Vedoucí oddělení HVLP	Mgr. Pavla Pelantová
Vedoucí oddělení klinické farmacie	Mgr. Jana Gregorová
Vedoucí oddělení analytické kontroly	Mgr. Daniela Harapátová
Vedoucí oddělení přípravy cytostatik	PharmDr. Ludmila Farkačová
Vedoucí oddělení prostředků zdravotní techniky	PharmDr. Karel Kunc

Vzdělávání pracovníků

Farmaceuti i farmaceutičtí asistenti se pravidelně zúčastňují odborných seminářů a přednášek. Po zařazení na přípravu k atestaci se účastní předatestačních přednášek, stáží a odborných praxí.

Zaměření činnosti

Nemocniční lékárna Nemocnice Na Bulovce je lékárenské zařízení, které je schopno poskytovat komplexní farmaceutické služby pro vlastní nemocnici, pro ambulantní pacienty nemocnice, v případě potřeby pro jiná zdravotnická zařízení a jejich pacienty.

Nemocniční lékárna patří mezi lékárny vyššího typu s odbornými pracovišti

- Oddělení hromadně vyráběných léčivých přípravků (HVLP)
- Oddělení individuálně připravovaných léčivých přípravků (IPLP) a aseptické přípravy
- Oddělení výdeje léků I. - Lékárna byla kompletně zrekonstruována a slavnostně otevřena v dubnu 2015.
- Oddělení výdeje léků II. (pavilon č. 6 Onkologie)
- Oddělení klinické farmacie
- Oddělení přípravy cytotoxických roztoků
- Kontrolní a analytické oddělení, oddělení labochemikálií
- Oddělení prostředků zdravotnické techniky (PZT)
- Prodejna zdravotnických potřeb (PZP)
- Umývárna a sklad obalového a pomocného materiálu
- Oddělení administrativy

Provozně organizační činnost

Lékárna odpovídá za:

- provádění výše uvedených činností
- důsledné dodržování legislativně stanovených podmínek provozu lékárny (zejména zásad správné výrobní praxe)
- aktuálnost informací týkajících se svého pracoviště, zveřejněných na intra- a internetových stránkách NNB
- bezodkladné upozornění ředitele na vyskytnuvší se rizika, související s provozem pracoviště či celé nemocnice

Lékárna je oprávněna:

- provádět kontroly, a to i neohlášené, z oblasti uložení a expirace léčiv na všech zdravotnických pracovištích NNB
- požadovat od zástupců všech organizačních celků dodržení postupů písemně nařízených ředitelem či náměstký, jejichž výstupy mají směřovat do tohoto oddělení

Náplň práce lékárny tvoří zejména tyto činnosti

- nákup léků, prostředků zdravotnické techniky, obvazového materiálu, šicího chirurgického materiálu, obalového materiálu
- nákup infúzních roztoků a přípravků pro parenterální výživu, zásobování nemocnice infúzními roztoky a přípravky pro parenterální a enterální výživu
- komplexní služby v oboru klinická farmacie
- výdej léků a spotřebního zdravotnického materiálu na recepty nebo poukazy
- prodej volně prodejných léků a parafarmak
- zajišťování lékárenské pohotovostní služby
- zásobování základním a specializovaným sortimentem magistraliter přípravků
- konzultační a informační servis
- příprava zkoumadel a objednávání labochemikálií
- příprava sterilních léčivých přípravků (očních kapek, inhalačních roztoků, parenterálních směsí - all in one), popř. příprava sterilních roztoků, které nejsou hromadně vyráběné a v omezeném množství je nemocnice potřebuje
- příprava cytotoxických roztoků
- pravidelné kontroly evidence a ukládání omamných látek na odděleních
- kontrolní činnost na odděleních (způsob uskladnění léků, podávání léků, příprava léků, kontrola expirace)
- práce s Pozitivním listem – aktualizace Pozitivního listu, doplňování nových léků, vyřazování léků nevyhovujících, dohled na preskripci léků dle Pozitivního listu
- poradenská činnost v oblasti farmakoeonomiky, lékárník se podílí na správné a úsporné léčbě, řešení nestandardních situací
- lékárníci jsou členy Lékové komise
- vedení a ukládání dokumentace, evidence veškeré legislativy (vyhlášky, cenové věstníky, číselníky VZP, příkazy ředitele nemocnice, směrnice, zprávy o kontrole léčiv)
- předepsaná kontrolní činnost; při vykonávání všech činností se zaměstnanci se řídí platnými předpisy zejména platným ČL, zásadami Správné výrobní praxe a bezpečnosti práce
- příprava dokumentace k akreditaci
- zajišťování kontaktu se Státním ústavem pro kontrolu léčiv
- zajišťování dalších činností dle pokynů ředitele



Nemocnice disponuje vlastním heliportem



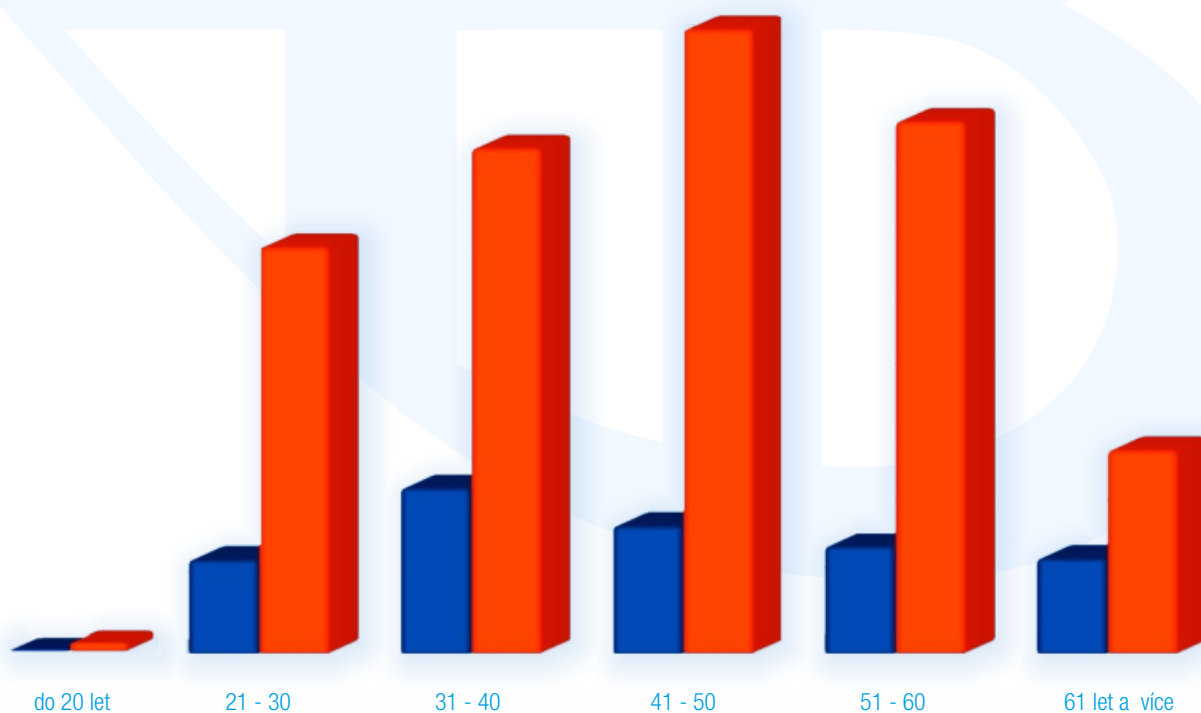
Jako pozůstatek studené války se v nemocnici nachází funkční podzemní nemocnice z 50. let

Kategorie	evidenční počet
▶ Lékaři	454
▶ Farmaceuti	22
▶ Sestry	819
▶ ZP (§7-§21)	162
▶ ZP (§22-§28)	63
▶ ZP (§29-§42)	302
▶ JOP (§43)	18
▶ THP	228
▶ Dělníci	63
Celkem	2140



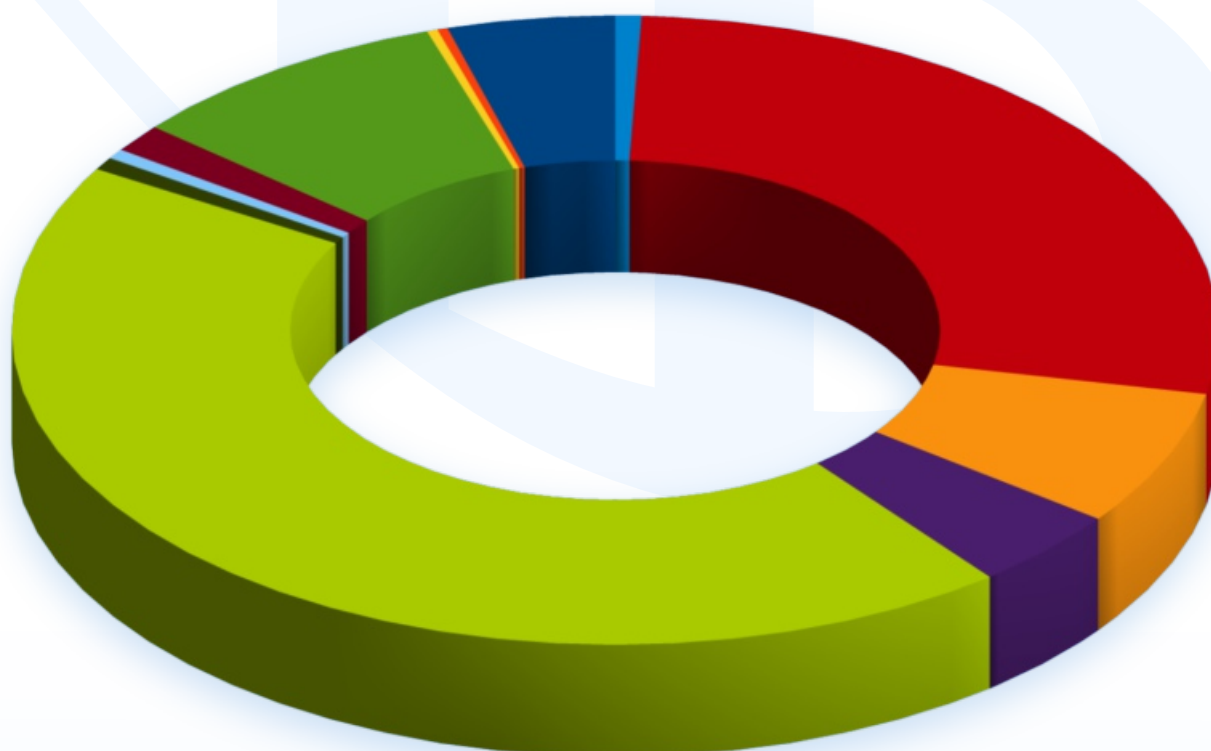
Struktura zaměstnanců NNB dle věku k 31.12.2015

oddělení	celkem	z toho muži	z toho ženy
do 20 let	9	2	7
21 - 30	373	71	302
31 - 40	499	124	375
41 - 50	559	96	463
51 - 60	476	81	395
61 let a více	224	72	152
Celkem	2140	446	1694



Struktura zaměstnanců NNB dle vzdělání k 31.12.2015

▶ základní	96
▶ nižší střední	6
▶ nižší střední odborné	6
▶ střední odborné s výučním listem	188
▶ střední nebo střední odborné bez maturity i výučního listu	31
▶ úplné střední všeobecné	11
▶ úplné střední odborné s vyučením i maturitou	14
▶ úplné střední odborné s maturitou (bez vyučení)	946
▶ vyšší odborné	88
▶ bakalářské	149
▶ vysokoškolské	590
▶ doktorské	15



Nemocnice Na Bulovce si je vědoma důležitosti významu rozvoje elektronických informačních a komunikačních technologií pro zajištění podpory při poskytování zdravotní péče, která má za cíl především zlepšit prevenci, diagnostiku, léčbu, sledování a usměrňování poskytování zdravotní péče a životního stylu obyvatelstva. Z toho důvodu vytvořila Nemocnice Na Bulovce ve své organizační struktuře v roce 2015 samostatný Úsek informačních a komunikačních technologií vedený náměstkem pro informační a komunikační technologie, který je přímo podřízen ředitelce Nemocnice Na Bulovce.

Úsek je rozdělen na Oddělení informačních a komunikačních technologií, které se dále větví na jednotlivé referáty podle druhu činností, které v rámci Nemocnice Na Bulovce zajišťují (referát správy informačních systémů, referát správy serverů a infrastruktury, referát servisu informačních systémů a referát strategie a projektového řízení).

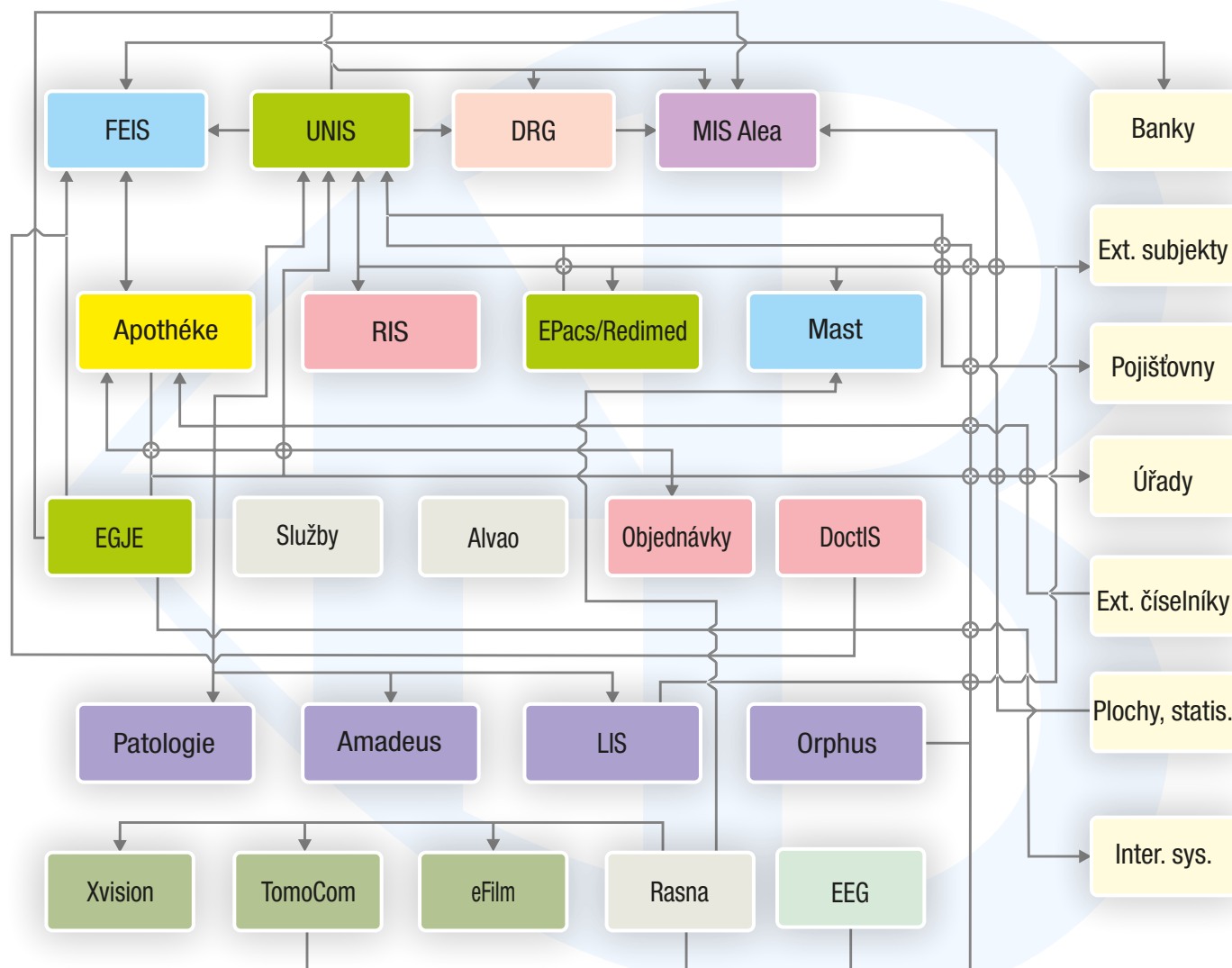
Pro podporu procesů probíhajících v Nemocnici Na Bulovce úsek provozuje a spravuje všechny klíčové informační a komunikační technologie, shromažďuje informace o činnostech souvisejících se zajištěním provozu, zvyšuje technologickou a odbornou znalost všeobecného personálu, komunikuje s uživateli a získané poznatky využívá při obnově, aktualizaci a revitalizaci programového a hardwarového vybavení. Současně směřuje rozvoj programového vybavení k maximální dostupnosti, bezpečnosti a využitelnosti ve všech oblastech jeho nasazení a efektivitě vynaložených finančních prostředků.

Bezpečné sdílení informací mezi jednotlivými lékaři, sdílení medicínských postupů, koordinace mezi poskytovateli zdravotní péče a pacientem, předávání údajů mezi zdravotnickými zařízeními nebo komunikace mezi zdravotnickými odborníky má za cíl zlepšení vzájemné komunikace při poskytování zdravotní péče.

V současné době Úsek informačních a komunikačních technologií zajišťuje provoz 1200 počítačů, 1270 monitorů, 900 černobílých a barevných multifunkčních tiskáren, skenerů, kopírovacích strojů a 60 notebooků. V síťovém prostředí spravuje více jak 40 aktivních L2/L3 switchů, 80 kamer s centrálním dohledovým a záznamovým systémem, centrální server obsahující 60 procesorů, 400GB RAM a více než 100 virtuálních serverů, které provozují více než 20 informačních systémů využívajících širokou škálu databázových prostředí, podpůrných nástrojů a dalšího potřebného softwarového vybavení.

Pro potřeby pacientů Nemocnice Na Bulovce nabízí více jak 70 veřejných WiFi přístupových bodů.

Cílem Úseku informačních a komunikačních technologií je zajištění kvalitativní podpory z hlediska dostupnosti, rychlosti, bezpečnosti v oblasti elektronických informačních a komunikačních technologií Nemocnice Na Bulovce, jako důležité podpory při poskytování zdravotní péče.



FEIS - finanční a ekonomický systém

UNIS - nemocniční informační systém

DRG - hodnocení dle metodiky DRG

MIS Alea - manažerský informační systém

Apothéke - lék. informační systém, sklady

RIS - Radiodiagnostický informační systém

EPacs/Redimed - elektronické snímky

Masc - Mamologický screening

EGJE - personální informační systém

Služby - služby lékařů PER

Alvao - evidence VT, HW, SW

Objednávky - požadavkové listy

DoctIS - objednávky zdravotnické techniky

Plochy, statis. - Laboratorní informační systém

Xvision, TomoCom, eFilm - prohlížeše RTG snímků

EEG - externí úložiště oddělení EEG

Rasna - úložiště ePacks



Nemocnice má vlastní canisterapeutickou fenku Fanytku



Areál nemocnice letecky

Slatinné lázně Toušeň Nemocnice Na Bulovce se zabývají komplexní, příspěvkovou a samopláteckou lázeňskou péčí. Pracoviště disponuje 80 lůžky. Dle smluv se zdravotními pojišťovnami, které jsou v souladu s odpovídajícími právními předpisy (zákon č. 1/2015 a vyhláška č.2/2015) se zde léčí diagnózy VII/1,2,3,4,5,6,7,8,9,11, tj. nemoci pohybového systému.

Hlavní léčebnou metodou jsou slatinné koupele a zábaly.



foto: Jiří Kottas

Kromě přírodního léčebného zdroje je nezbytnou součástí léčby léčebná tělesná výchova (individuální, skupinová, na přístrojích, v bazénu apod.)

Léčbu dále doplňují další procedury (např. vodoléčba, fyzikální terapie). V lázních je poskytováno více než 20 různých procedur. Celkový počet podaných procedur byl 56 279 (ústavním pacientům 45 242 a ambulantním pacientům 11 037).

Lázeňská léčebně rehabilitační péče je poskytována zdravotními pojišťovnami formou komplexní a příspěvkovou a dále

je forma samoplátecká. Větší část samoplátců si platí za léčbu a rekondici. Menší části, v případě volných kapacit, jsou umožňovány wellness procedury.

Péče je poskytována dospělým pacientům. V roce 2015 navštívilo lázně 1 610 pacientů (1000 ústavních a 610 ambulantních). Celkem bylo 299 komplexních pacientů a 110 pacientů příspěvkových. Samoplátců bylo 1201, z toho 8 cizinců (6 ambulantů a 2 bydliční). Pacienti přijeli z Německa, Ukrajiny, Polska, Dánska a Sýrie. Obvyklá doba léčby byla 10 až 28 dnů, wellness obvykle bývají do 10 dnů.

MUDr. Bohumil Svášek
primář SLT NNB



foto: Jiří Kottas

Slatinné lázne Toušen vás vrátí do formy



K nemocnici patří Slatinné lázne Toušen pro léčbu pohybových problémů (artróza, Bechterevovy choroby...)

Kód zdravotní
pojišťovny

eRECEPT

poř. č.

Příjmení a jméno

Nemocnice Na Bulovce

Číslo
pojištění

0 0 0 6 4 2 1 1

Bydliště (adresa)

Budínova 67/2, Praha 8 - Libeň, 180 81

Výroční zpráva 2015

- B**EZPEČÍ
- U**ZDRAVENÍ
- L**IDSTVÍ
- O**PORA
- V**STŘÍCNOST
- K**OMUNIKACE
- A**KREDITACE



Práce dobře vykonaná, ve prospěch
obyvatelstva a obce Pražské.

Nemocnice Na Bulovce
Budínova 67/2
180 81, Praha 8 - Libeň
+420 266 081 111
info@bulovka.cz
www.bulovka.cz