



VÝROČNÍ ZPRÁVA 2014



Obsah

1 Úvodní slovo	3
2 Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně	4
3 Komplexní centra a centra specializované péče	9
4 FNUSA-ICRC	10
5 Hospodaření	18
6 Řízení lidských zdrojů	24
7 Obchodní politika a investice	26
8 Informační technologie	29
9 Interní audit a finanční kontrola	31
10 Řízení kvality	32
11 Bezpečnost práce, požární ochrana a krizové řízení	34
12 Hygiena a epidemiologie	36
13 Ošetrovatelská péče	38
14 Poskytování informací dle zákona č. 106/1999 Sb.	40
15 Finanční dary	41
16 Výrok nezávislého auditora	42
17 Seznam zkratk	44



1 | Úvodní slovo



Vážené dámy, vážení pánové,

otevíváte Výroční zprávu Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně za rok 2014. Je již pravidlem, že se v úvodnících píše, že předcházející rok byl pro nemocnici či české zdravotnictví obtížný a plný změn, které se nějakým způsobem dotkly samotného dění v nemocnici – ano byl obtížný a těžký.

Jsem rád, že v roce 2014 poskytovala naše nemocnice zdravotní péči v 31 oborech, v 3 komplexních centrech zřízených Ministerstvem zdravotnictví a v 17 centrech specializované péče. Počet hospitalizovaných pacientů a počet provedených ambulantních vyšetření se oproti předcházejícímu období nijak výrazně neliší, což je potvrzení avizovaného, tedy že i přes všechna negativní a úsporná opatření jsme zachovali stejnou kvalitu a kvantitu zdravotní péče, což je stav, který bych velmi rád udržel.

Mimo medicínu a ošetrovatelství se nám podařilo v rámci projektu Mezinárodního centra klinického výzkumu pokračovat v plánovaných aktivitách a ke konci listopadu 2014 bylo splněno více než 60 procent milníků (výzkumných a administrativních cílů) projektu. Rok 2015 bude pro Mezinárodní centrum klinického výzkumu zásadním – budeme usilovat o finanční podporu na financování v rámci Národního programu udržitelnosti. Věřím, že restrukturalizací a aktivitami, které centrum v oblasti vědy a výzkumu vykazuje, se nám to společně podaří.

Závěrem bych rád upřímně poděkoval našim zaměstnancům, a to ve všech pracovních profesích za jejich osobní přístup a především za práci, kterou odvádí s lidským a pozitivním přístupem směrem k pacientům. Doufám, že tomu tak bude i v roce příštím.

MUDr. Martin Pavlík, Ph.D., DESA, EDIC

2 | Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně

Kontaktní údaje

Sídlo: Pekařská 53, 656 91 Brno
Telefon: 543 181 111
Fax: 543 182 100
Adresa elektronické pošty: info@fnusa.cz
Adresa internetové stránky: www.fnusa.cz
Datová schránka: h9tpjpn
IČ: 00159 816

Odborná detašovaná pracoviště

Klinika plastické a estetické chirurgie, Berkova 34, 612 00 Brno
Ústav soudního lékařství, Tvrdého 2a, 602 00 Brno
Doléčovací a rehabilitační oddělení, Zoubkova 18, 634 00 Brno
Oddělení rodinných a závodních lékařů, Výstavní 17, 603 00 Brno
Klinika pracovního lékařství, Výstavní 17, 603 00 Brno

Ostatní zařízení

Internát zdravotních sester, Výstavní 17, 603 00 Brno
Rekreační a školící středisko Studnické Paseky, 592 31 Nové Město na Moravě

Základní charakteristika

Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně (FNUSA) je státní příspěvkovou organizací, jejímž zřizovatelem je Ministerstvo zdravotnictví České republiky.
V roce 2014 FNUSA disponovala 31 odbornými pracovišti, 913 lůžky. Hospitalizováno bylo 27 308 pacientů, ambulantních ošetření a vyšetření bylo provedeno 1 266 159. Počet zaměstnanců k 31. 12. 2014 byl 3 101.
Nedílnou součástí FNUSA je Mezinárodní centrum klinického výzkumu ICRC-International Clinical Research Center.

Rozsah oprávnění FNUSA k výkonu znalecké činnosti v oboru zdravotnictví v roce 2014:

klinická psychologie, neurochirurgie, rehabilitační a fyzikální medicína, stomatologie, tělovýchovné lékařství.

Vedení FNUSA

Ředitel

MUDr. Martin Pavlík, Ph.D., DESA, EDIC

Ekonomická náměstkyně

Ing. Zuzana Vaňková, MBA

Náměstek pro právní věci a personalistiku

Mgr. Petr Kyzlink

Lékařský náměstek pro interní obory

MUDr. Petr Krifta

Lékařský náměstek pro chirurgické obory

MUDr. Adam Peštál, Ph.D.

Lékařský náměstek pro intenzivní péči

MUDr. Václav Zvoníček, Ph.D.

Lékařský náměstek pro společné vyšetřovací složky

MUDr. Eva Kotulánová

Náměstek pro vědu a výzkum

doc. MUDr. Vladimír Šrámek, Ph.D.

Náměstkyně pro ošetrovatelskou péči

Mgr. Jana Zvěřinová

Náměstek úseku bezpečnosti a krizového řízení

Bc. Miloslav Humpolíček

Obchodní náměstkyně

Ing. Gabriela Hloušková, MBA

Náměstek pro investiční rozvoj, techniku a provoz

Ing. Antonín Pařízek

Náměstek pro informatiku

Martin Kejík

Vedoucí Útvaru interního auditu

Ing. Ivana Zálešáková

Vedoucí Oddělení řízení kvality

Radka Riššová

Vedoucí Nemocniční lékárny

PharmDr. Vladimír Holub

Etická komise

Předseda

prof. MUDr. Vladimír Soška, CSc.

Členové

doc. MUDr. Eliška Dastychová, CSc.
Ing. Zdeněk Handl
MUDr. Ota Hlinomaz, CSc.
doc. MUDr. Richard Chaloupka, CSc.
MUDr. Věra Kosová
Šárka Kulíšková
MUDr. Hana Kvasničková
Mgr. Jana Fogašová
prof. MUDr. Miroslav Souček, CSc.
PharmDr. Lubomír Spurný
PharmDr. Stanislav Synek, Ph.D.
MUDr. Tomáš Talach
MUDr. Jan Tomčík
doc. MUDr. Lenka Veverková, Ph.D.

Členové Etické komise bez pracovně-právního vztahu k FNUSA:

doc. MUDr. Richard Chaloupka, CSc.
PharmDr. Lubomír Spurný
MUDr. Hana Kvasničková
Složení Etické komise FNUSA odpovídá požadavkům ICH GCP.

Vedení odborných pracovišť

I. interní kardioangiologická klinika

Přednosta	prof. MUDr. Lenka Špinarová, Ph.D.
Zástupce přednosta pro LPP	MUDr. Ladislav Groch, Ph.D.
Vrchní sestra	Irena Höklová

II. interní klinika

Přednosta	prof. MUDr. Miroslav Souček, CSc.
Zástupce přednosta pro LPP	MUDr. Pavel Studeník
Vrchní sestra	Ilona Růžičková

I. chirurgická klinika

Přednosta	prof. MUDr. Ivan Čapov, CSc.
Zástupce přednosta pro LPP	MUDr. Michal Reška, Ph.D.
Vrchní sestra	Ladislava Badalíková, DiS.

II. chirurgická klinika

Přednosta	prof. MUDr. Robert Staffa, Ph.D.
Zástupce přednosta pro LPP	MUDr. Mojmír Přívara
Vrchní sestra	Mgr. Markéta Zapletalová, MBA

Anesteziologicko resuscitační klinika

Přednosta	doc. MUDr. Vladimír Šrámek, Ph.D.
Zástupce přednosta pro LPP	MUDr. Pavel Štětka
Vrchní sestra	Renata Vyhlídalová

I. neurologická klinika

Přednosta	prof. MUDr. Milan Brázdil, Ph.D.
Zástupce přednosta pro LPP	MUDr. Jaroslav Brichta
Vrchní sestra	Ing. Marcela Krainerová

Neurochirurgická klinika

Přednosta	doc. MUDr. Radim Jančálek, Ph.D.
Zástupce přednosta pro LPP	MUDr. Jan Hemza, Ph.D. et Ph.D.
Vrchní sestra	Mgr. Lenka Pavlíková

Klinika plastické a estetické chirurgie

Přednosta	prof. MUDr. Jiří Veselý, CSc.
Zástupce přednosta pro LPP	MUDr. Tomáš Výška
Vrchní sestra	Radana Vaňková, DiS.

Klinika nemocí očních a optometrie

Přednosta	doc. MUDr. Svatopluk Synek, CSc.
Zástupce přednosta pro LPP	MUDr. Jan Richter
Vrchní sestra	Hana Macháčková

Klinika otorinolaryngologie a chirurgie hlavy a krku

Přednosta	prof. MUDr. Rom Kostřica, CSc.
Zástupce přednosta pro LPP	MUDr. Jiří Hložek
Vrchní sestra	Bc. Kamila Mašková

I. ortopedická klinika

Přednosta	doc. MUDr. Pavel Janíček, CSc.
Zástupce přednosta pro LPP	MUDr. Tomáš Tomáš, Ph.D.
Vrchní sestra	Mgr. Helena Moderová

Stomatologická klinika

Přednosta	prof. MUDr. Lydie Izakovičová-Hollá, Ph.D.
Zástupce přednosta pro LPP	MUDr. Lubomír Freyburg, CSc.
Vrchní sestra	Eva Grégrová

Klinika tělovýchovného lékařství a rehabilitace

Přednosta	prof. MUDr. Petr Dobšák, CSc.
Zástupce přednosta pro LPP	MUDr. Michaela Sosíková, Ph.D.
Vrchní fyzioterapeut	Mgr. Pavlína Svobodová

Klinika zobrazovacích metod

Přednosta	MUDr. Jiří Vaníček, Ph.D.
Zástupce přednosta pro LPP – radiodiagnostika	MUDr. Igor Suškevič
Zástupce přednosta pro LPP – ultrazvuková diagnostika	MUDr. Eva Kotulánová
Vedoucí laborant	Marta Karfusová

I. dermatovenerologická klinika

Přednosta	prof. MUDr. Vladimír Vašků, CSc.
Zástupce přednosta pro LPP	doc. MUDr. Eliška Dastychová, CSc.
Vrchní sestra	Marie Kyjovská

Klinika pracovního lékařství

Přednosta	prof. MUDr. Petr Brhel, CSc.
Zástupce přednosta pro LPP	MUDr. Alena Říhová
Staniční sestra	Ludmila Hanzelková

Onkologicko-chirurgické oddělení

Primář	MUDr. Jana Katolická, Ph.D.
Vrchní sestra	Dagmar Šnýdrová

Gynekologické oddělení

Vedoucí lékař	MUDr. Iva Filová
---------------	------------------

Urologické oddělení

Primář	MUDr. Petr Filipenský, Ph.D.
Vrchní sestra	Ladislava Valachová

Oddělení klinické psychologie

Vedoucí psycholog	PhDr. Mgr. Zuzana Spurná, Ph.D.
-------------------	---------------------------------

Oddělení rodinných a závodních lékařů

Vedoucí lékař	MUDr. Jozef Zákopčan, CSc.
Staniční sestra	Jaroslava Kravalová

Oddělení klinické logopedie

Vedoucí klinický logoped	Mgr. Julie Čefelínová
--------------------------	-----------------------

Oddělení klinické biochemie

Primář	prof. MUDr. Vladimír Soška, CSc.
Vedoucí laborant	Marie Svídová

Oddělení klinické hematologie

Primář	MUDr. Marta Zvarová
Vedoucí laborant	Jana Veselková

Doléčovací a rehabilitační oddělení

Primář	MUDr. Marcela Nováková
Vrchní sestra	Jana Kysilková

Krevní banka

Primář	MUDr. Jarmila Celerová
Vedoucí laborant	Ivona Bartáková

Ústav klinické imunologie a alergologie

Přednosta	prof. MUDr. Jiří Litzman, CSc.
Zástupce přednosta pro LPP	MUDr. Pavel Kuklínek, CSc.
Vrchní sestra	Helena Horáková

Mikrobiologický ústav

Přednosta
Zástupce přednosty pro LPP
Vedoucí laborant

doc. MUDr. Filip Růžička, Ph.D.
MUDr. Alena Krchňáková
Alena Svobodová

I. patologicko-anatomický ústav

Přednosta
Zástupce přednosty pro LPP
Vedoucí laborant

prof. MUDr. Markéta Hermanová, Ph.D.
MUDr. Karel Veselý, Ph.D.
Miroslava Ondráková

Ústav soudního lékařství

Přednosta
Zástupce přednosty pro LPP
Vedoucí laborant

prof. MUDr. Miroslav Hirt, CSc.
MUDr. Michal Zelený, Ph.D.
Mgr. Naděžda Fojtů

Nemocniční lékárna

Vedoucí lékárník
Vedoucí farmaceutická asistentka

PharmDr. Vladimír Holub
Jaroslava Sousedíková

Mezinárodní centrum klinického výzkumu

FNUSA-ICRC Chair
Vrchní sestra

Gorazd B. Stokin, M.D., MSc., Ph.D.
Libuše Martináková

Oddělení sociálně zdravotní a domácí péče

Vrchní sestra

Mgr. Yveta Šarapatková

Úsek ošetrovatelské péče

Vedoucí nutriční terapeutka
Vedoucí ústavních sanitářů

Marie Bauerová
Mgr. Jana Uhlířová



3 | Komplexní centra a centra specializované péče

KOMPLEXNÍ CENTRA

Komplexní onkologické centrum Masarykova onkologického ústavu ve spolupráci s Fakultní nemocnicí Brno a Fakultní nemocnicí u sv. Anny v Brně bylo schváleno Ministerstvem zdravotnictví České republiky ve Věstníku Ministerstva zdravotnictví číslo 7/2008.

Komplexní kardiovaskulární centrum Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně a Centrum kardiovaskulární a transplantační chirurgie a Fakultní nemocnice Brno bylo schváleno Ministerstvem zdravotnictví České republiky ve Věstníku Ministerstva zdravotnictví číslo 9/2009.

Komplexní cerebrovaskulární centrum Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně a Fakultní nemocnice Brno bylo schváleno Ministerstvem zdravotnictví České republiky ve Věstníku Ministerstva zdravotnictví číslo 8/2010.

CENTRA SPECIALIZOVANÉ PÉČE

Anesteziologicko resuscitační klinika

Centrum pro léčbu bolesti
Národní centrum pro diagnostiku maligní hypertermie

Oddělení klinické biochemie

Centrum pro diagnostiku a léčbu familiární hypercholesterolemie

Klinika plastické a estetické chirurgie

Centrum pro léčbu rozštěpových vad obličeje

Ústav klinické imunologie a alergologie

Centrum pro primární imunodeficienci

I. chirurgická klinika

Traumatologické centrum
Centrum robotické chirurgie
Centrum chirurgie pánevního dna
Centrum pro komplexní léčbu onemocnění dutiny hrudní, mezihrudí a hrudní stěny

II. chirurgická klinika

Centrum cévních onemocnění
Cévní transplantační centrum

I. neurologická klinika

Centrum pro léčbu abnormálních pohybů
Centrum pro epilepsii
Centrum péče o nemocné s cévními mozkovými příhodami
Centrum pro kognitivní poruchy

II. interní klinika

Centrum péče o nemocné s metabolickými chorobami (diabetologie, obezitologie)
Centrum pro léčbu růstovým hormonem u dospělých

AKREDITOVANÁ A CERTIFIKOVANÁ PRACOVISTĚ

V květnu 2013 jsme jako první zdravotnické zařízení v ČR získali certifikát EMAS (Systém ekologického řízení a auditu – zkratka z angličtiny Eco-Management and Audit Scheme). Jde o dobrovolný nástroj environmentálního řízení, který umožňuje organizacím posoudit, řídit a neustále zlepšovat své životní prostředí.

Pracoviště akreditovaná dle normy ČSN EN ISO 15189:2007:

Laboratoře Mikrobiologického ústavu
Laboratoře Oddělení klinické hematologie
Laboratoře Oddělení klinické biochemie
I. patologicko-anatomický ústav
Ústav klinické imunologie a alergologie – Oddělení laboratorní imunologie
Ústav soudního lékařství – úsek toxikologie

Pracoviště certifikovaná dle normy ČSN EN ISO 9001:2009:

Ekonomický úsek
Nefrologické centrum při II. interní klinice
Nemocniční lékárna
Krevní banka



4 | Mezinárodní centrum klinického výzkumu FNUSA-ICRC

Mezinárodní centrum klinického výzkumu (International Clinical Research Center, zkráceně FNUSA-ICRC) je vědecko-výzkumné centrum nové generace zaměřující se na kardiovaskulární medicínu a neurovědy. Jeho posláním je nalézat nové metody, technologie a léčiva pro včasnou diagnostiku, efektivní prevenci a pokročilou léčbu problémů a chorob jako například mozková mrtvice, zástava srdce, Alzheimerova choroba, srdeční arytmie nebo spánková apnoe (porucha dýchání). Koncept vznikl již v letech 2002 - 2004 za spolupráce českých a amerických odborníků. V březnu 2006 schválila vláda vybudování FNUSA-ICRC jako strategický projekt v oblasti zdravotnického výzkumu.

Financování projektu FNUSA-ICRC

V listopadu 2009 byla podána žádost o poskytnutí grantu na vybudování FNUSA-ICRC (nákup vybavení a provozní náklady na období 2010 až 2015) z Operačního programu Výzkum a vývoj pro inovace (VaVPI) ze Strukturálních fondů Evropské unie. O udělení grantu rozhodla Evropská komise v červnu 2011, schválený grant je ve výši 2 364 milionů korun. Na evropský grant je navázán grant z národních zdrojů na vybudování budov ve výši cca 1,6 miliardy korun.

V letech 2011-2014 získalo FNUSA-ICRC další granty z národních a evropských grantových zdrojů v celkové výši převyšující 500 miliard korun na výzkumné a vzdělávací projekty, včetně vybudování simulačního centra komunikačních dovedností pro lékaře a zdravotnický personál a zapojení FNUSA-ICRC do Evropského výzkumného prostoru prostřednictvím spolupráce s 31 univerzitami a výzkumnými centry v EU.

Financování provozu centra v letech 2016 až 2020 je plánováno z Národního programu udržitelnosti a dalších mezinárodních a národních grantových schémat, a z příjmů ze spolupráce s aplikační sférou.

Stav projektu

V rámci projektu pokračovaly plánované aktivity projektu. Ke konci listopadu 2014 bylo splněno více než 60 procent milníků (výzkumných a administrativních cílů) projektu.

Byly již významně překročeny cílové hodnoty (na období 2011-2015) dvou z celkových čtrnácti indikátorů (ukazatelů úspěšnosti) projektu - počet vědeckých publikací publikovaných výzkumníky centra a počet zaměstnanců, kteří v průběhu projektu získají postgraduální titul. Na základě výsledků dosažených koncem roku 2014 lze předpokládat, že většinu cílů na období 2011 až 2015 projekt splní.

Pořizování vybavení pro výzkum

Pokračovalo pořizování a instalace plánovaného vybavení pro výzkumné aktivity ICRC, v rámci 252 veřejných zakázek bylo pořízeno celkem 806 kusů přístrojů v celkové v celkové hodnotě 343 888 165 korun/Kč. FNUSA-ICRC tak disponuje moderními technologiemi, například:

- Stereotaktický magnetický navigační systém NIOBE ES pro kardioelektrofyzilogii
- Nukleární magnetická rezonance Ingenia 1,5 T pro neurozobrazování
- Angiografický komplet Allura Xper FP 10 R8 Niobe pro kardioelektrofyzilogii
- Jednofotonový tomograf SPECT Discovery NM530c pro nukleární kardiologii a neurologii
- Ultrazvukový tomograf Vevo 2100 pro pre-klinické experimenty
- Automatický magnetický separátor CliniMACS Prodigy pro výzkum kmenových buněk.

Největší investiční akcí bylo zprovoznění nového sálu pro výzkum a léčbu srdečních arytmí vybavený špičkovou technologií, stereotaktickým magnetickým navigačním systémem.

Výzkumné granty

Během roku bylo podáno devět přihlášek o granty z evropského programu Horizon 2020 a dvě z těchto přihlášek již byly úspěšné – projekty DanuBalt a RegHealth-Ri, jejichž cílem je zlepšení medicínského výzkumu a inovací v rámci EU. FNUSA-ICRC je v těchto projektech jedním z partnerů nebo asociovaných partnerů.

Centrum grantové podpory FNUSA-ICRC také poskytl podporu celkem 20 grantovým projektům zdravotnického výzkumu v rámci Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně - u 11 projektů byla FNUSA řešitelem, u dalších 9 spoluřešitelem. Poskytovatelem převážné většiny těchto projektů byla Interní grantová agentura Ministerstva zdravotnictví (IGA MZ), jeden spoluřešitelský projekt byl v uplynulém roce 2014 financován Grantovou agenturou České republiky (GA ČR).

Externí audity a kontroly

V průběhu roku se uskutečnilo více než 30 externích auditů a kontrol fungování a financování, kromě výběrových řízení a nákupů vybavení byly předmětem kontrol například využívání přístrojů nebo služební cesty. Celkově auditoři a kontroloři strávili ve FNUSA-ICRC téměř 100 pracovních dní. Naprostá většina auditů objevil jen minimum pochybení.

Zvyšování kvality výzkumu

Během roku se uskutečnila evaluace aktivit a dosažitelných výsledků FNUSA-ICRC mezinárodním expertním panelem organizovaným Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy a evaluace vědeckých týmů Mezinárodním vědeckým poradním sborem a Dozorčí radou FNUSA-ICRC. Na základě těchto evaluací začalo vedení FNUSA-ICRC koncem roku připravovat restrukturalizaci svých vědeckých týmů a kroků úpravě a zlepšení některých administrativních procesů.

Na začátku prosince se uskutečnilo první společné

zasedání Dozorčí rady ICRC a Mezinárodního vědeckého poradního sboru ICRC. Společně se zástupci partnerských institucí jako například Mayo Clinic, University of Minnesota, University College London, University of South Florida, a dalších institucí - jako Katolické university Leuven, Université de Montreal či argentinské Instituto de Biología Celular y Neurociencias diskutovali se všemi vedoucími vědeckých programů FNUSA-ICRC o aktivitách a výsledcích jejich týmů a doporučili jakým směrem by se výzkumné aktivity centra měly ubírat.

PLNĚNÍ INDIKÁTORŮ PROJEKTU

Jméno indikátoru	Plán	Nahláše- no k 28. 2. 2015	Plnění k 28. 2. 2015*	Před- poklad splnění	Poznámka
Publikované odborné publikace	372	596	162 %	180-200 %	
Ochráněné výsledky výzkumu - patenty	2	0	0 %	0-100 %	Podáno 5 přihlášek o patent
Aplikované výsledky výzkumu (výsledky výzkumu používané v praxi)	17	10	59 %	100 %	
Objem smluvního výzkumu (mil. Kč)	30	10	33 %	40-75 %	V roce 2013 byla změněna metodika výpočtu, pokračují jednání o způsobu zahrnování projektů
Objem prostředků získaných ze zahraničních zdrojů (mil. Kč)	85	29	34 %	50-75 %	Dosud získány mezinárodní granty ve výši 75 mil. Kč, započítávají se však jen již utracené prostředky
Počet absolventů doktorských studijních programů	12	39	325 %	330 %	Počet zaměstnanců kteří absolvovali doktorský program
Počet projektů spolupráce s aplikační sférou (podniky)	13	10	77 %	100-150 %	Další projekty probíhají
Počet nových pracovních míst, výzkumní pracovníci, přepočten	103	86	83 %	100 %	Jedná se o pracovní místa výzkumníků, bez pracovníků technické podpory výzkumu
Počet nových pracovních míst pro pracovníky mladší 35 let, přepočten	28	38	136 %	140 %	
Rozšířené nebo zrekonstruované prostory (m2)	800	873	109 %	110 %	

Poznámka: * Za předpokladu, že všechny nahlášené údaje budou řídicím orgánem grantu schváleny

PLNĚNÍ MILNÍKŮ PROJEKTU

Průběh projektu je sledován také prostřednictvím celé pětileté období projektu. Stav ze začátku roku plnění milníků projektu, které jsou rozplánovány na 2015:

Milníky	Plán	Nahlášeno jako splněné	Procentuální plnění
Výzkumné	135*	92	68
Administrativní	69	32	46
Celkem	204*	124	61

* včetně 22 milníků, jejichž splnění je naplánováno až na rok 2016

Publikační činnost

V publikační činnosti bylo FNUSA-ICRC koncem roku 2014 dle analýzy Lidových novin třetím nejaktivnějším z celkem 48 vědeckých center v České republice, které jsou budovány z prostředků OP Vavpl. Výzkumní pracovníci FNUSA-ICRC publikovali od začátku projektu v roce 2011 celkem 596 vědeckých článků a dalších publikací a měli 1274 citací v mezinárodní databázi Web of Science.

Výsledky výzkumu FNUSA-ICRC v roce 2014 publikovalo více než 250 článků v prestižních mezinárodních vědeckých časopisech jako jsou například:

- ACS Nano
- American Journal of Psychiatry
- Brain
- Chemical Reviews
- Chest
- Cytokine and Growth Factor Reviews
- EMBO Journal
- European Heart Journal
- Frontiers in Behavioral Neuroscience
- International Journal of Cardiology
- Journal of Molecular and Cellular Biology
- Nature Chemical Biology
- Nuclear Acids Research
- Stem Cells and Development
- Stroke

Nejlepší publikace FNUSA-ICRC v roce 2014

- Veselka, J., Krejčí, J., Tomasov, P., Zemánek, D. Long-term survival after alcohol septal ablation for hypertrophic obstructive cardiomyopathy: a comparison with general population. European Heart Journal. 2014, 35(30), IF 14.723. (Cardio 1)
- Sykora, J., Brezovský, J., Koudeláková, T., Lahoda, M., Fortová, A., Chernovets, T., Chaloupková, R., Štěpánková, V., Prokop, Z., Kutá Smatanová, I., Hof, M., Damborský, J. Dynamics and hydration explain failed functional transformation in dehalogenase design. Nature Chemical Biology. 2014, 10(6), IF 13.217. (CBCE)
- Burkovics, P., Šebesta, M., Balogh, D., Haracska, L., Krejčí, L. Strand invasion by HLTF as a mechanism for template switch in fork rescue. Nucleic Acids Research. 2014, 42(3), IF 8.808. (CBCE)
- Tsivgoulis, G., Katsanos, A., Butcher, K., Boviatsis, E., Triantafyllou, N., Rizos, I., Alexandrov, A. Intensive blood pressure reduction in acute intracerebral hemorrhage: A meta-analysis. Neurology. 2014, 83(17), IF 8.303. (Neuro 1)
- Šulc, V., Stykel, S., Hanson, D., Brinkmann, B., Jones, D., Holmes, D., Robb, R., Senjem, M., Mullan, B., Watson, R., Hořínek, D., Cascino, G., Wong-Kissel, L., Britton, J., So, E., Worel, G. Statistical SPECT

processing in MRI-negative epilepsy surgery. Neurology. 2014, 82(11), IF 8.303. (Neuro 3)

- Novák, J., Kružliak, P., Bienertová-Vašků, J., Slabý, O., Novák, M. MicroRNA-206: a Promising Therapeutic Marker. Theranostics. 2014, 4(2), IF 7.827. (Cardio 3+4)

Patenty

FNUSA-ICRC dosud podalo pět patentových přihlášek, z toho jednu v roce 2013 a čtyři během roku 2014:

- Společná přihláška s Masarykovou univerzitou na novou látku s potenciálním využitím jako nové léčivo pro onkologická onemocnění
- Dvě patentové přihlášky společně s Ústavem přístrojové techniky AV ČR a pražskou společností M&I s.r.o. na novou technologii pro diagnostiku srdečních onemocnění
- Předběžná patentová přihláška podaná s Mayo Clinic u patentového úřadu USA na novou technologii epikardiální kardiostimulace, epikardiálního mapování a ablace a epikardiální defibrilace. Na výzkumu se podílelo a jako spolupůvodci vynálezu je uvedeno pět pracovníků FNUSA-ICRC.

Užité a průmyslové vzory

Bylo podáno sedm žádostí o registraci užitého nebo průmyslového vzoru a dva užité vzory byly již zaregistrovány Úřadem pro průmyslové vlastnictví ČR:

- Multikanálový celotělový impedanční monitor pro sledování stavu oběhového systému
- Přístroj pro řízené dýchání

Software

Vytvořeno několik softwarových programů které jsou již využívány v praxi, například:

- Program pro akvizici libovolného počtu signálů snímaných pomocí produktů firmy National Instruments
- Software umožňující interaktivní rozměření vzdálenosti elektrod z fotografií s následným výpočtem vzdáleností pro výpočet rychlosti šíření pulsní vlny
- Databáze pro archivaci a zálohování výzkumných dat – výzkumná databáze (Research DataBase - RsDB)

Vědecké ocenění

- Výzkumný tým doc. Zbyňka Prokopa získal Cenu Wernera von Siemens za rok 2014 v kategorii „Nejvýznamnější výsledek vývoje/inovace“ za projekt „Moderní biotechnologie využívající enzymatickou aktivitu dehalogenas“.

Mezinárodní spolupráce v oblasti výzkumu a vývoje

Do aktivit FNUSA-ICRC jsou zapojeni odborníci z více než 100 zahraničních univerzit, výzkumných center a nemocnic, například:

- Mayo Clinic
- University of Minnesota
- University College London
- University of Dundee
- Rutgers University
- Zurich Universität
- Ernst-Moritz-Arndt Universität Greifswald
- Einstein Medical Centre Philadelphia
- Democritus University of Thrace
- Institute of Neuroscience, Tel Aviv
- University of South Florida
- Tohoku University
- University of Queensland
- University of California San Diego
- Val d'Hebron Research Institute
- University of Szeged
- Gdaňsky Univerzitet Medycyny

Výsledky mezinárodní spolupráce byly kromě řady společných publikací v prestižních zahraničních vědeckých časopisech také například podání společné předběžné patentové přihlášky u amerického patentového úřadu s Mayo Clinic na nový způsob multielektrodové stimulace epikardu. Pracovníci ICRC podali se zahraničními odborníky několik společných přihlášek o granty v EU nebo USA.

Mezinárodní spolupráce ve vzdělávání

Pokračovaly stáže výzkumných a lékařských pracovníků a studentů medicíny na prestižních zahraničních pracovištích v rámci programů „ICRC Human Bridge - podpora studijních pobytů českých vědců v zahraničí: Inkubátor mladých talentů I – III“.

V rámci mezinárodní spolupráce přijela v roce 2014 do FNUSA řada odborníků, výzkumných pracovníků a lékařů z partnerských pracovišť. Většina z těchto zahraničních hostů vystoupila v Brně s přednáškami a prezentacemi pro lékaře, výzkumníky i studenty, ve kterých informovala o nejnovějších výzkumech a poznatcích v oblasti své specializace, přednášek zahraničních odborníků bylo více než třicet. Další desítky přednášek zahraničních odborníků se uskutečnila formou videokonference. V Brně tak díky FNUSA-ICRC přednášeli o nejnovějších poznatcích lékařské vědy prof. Lopez-Jimenez, prof. Geda, prof. Brown a prof. Kottke z Mayo Clinic, dr. Lepley ze Stem Cell Institute University of Minnesota, prof. Melander z univerzity ve švédském Lundu či dr. Andel z University of South Florida.



Mezinárodní akademická partnerství FNUSA-ICRC



© 2009 www.outline-world-map.com

Konference, semináře a workshopy

V průběhu roku bylo uspořádáno několik konferencí, seminářů a workshopů a také partnerské fórum pro společnosti zabývající se vývojem zdravotnických prostředků. V květnu hostilo FNUSA-ICRC v Brně mezinárodní konferenci o využití kmenových buněk pro regeneraci poškozených tkání a orgánů. Mezi přednášejícími bylo 15 zahraničních odborníků z Argentiny, Belgie, Finska, Itálie, Japonska, Nizozemí, Norska, Portugalska, Španělska či USA.

V červnu pořádalo FNUSA-ICRC v Praze odbornou mezinárodní konferenci platformy SITS-EAST na téma zkvalitnění výzkumu metod léčby cévní mozkové příhody. Během prvního dne byla slavnostně představena nová výzkumná síť SENSATION, která umožní rozvoj výzkumu léčby tohoto závažného onemocnění ve střední a východní Evropě.

Další akcí byla mezinárodní konference „Závislost na tabáku: léčba, ekonomika“ v říjnu v Brně. Vystoupili přední tuzemští i světoví experti věnující se léčbě závislosti na tabáku a seznámili účastníky s osvědčenými postupy i nejnovějšími trendy při pomoci kuřákům.

Spolupráce s aplikační sférou

FNUSA-ICRC od roku 2011 navázala spolupráci s řadou průmyslových společností, od velkých nadnárodních firem až po malé brněnské začínající firmy, tzv. start-ups. S těmito společnostmi je každý rok zahájeno několik projektů spolupráce, například:

- Klinická hodnocení léčiv
- Klinická hodnocení zdravotnických prostředků
- Klinické zkoušky zdravotnických prostředků
- Poradenství v oblasti vývoje terapeutických metod a zdravotnických technologií
- Společný vývoj nových zdravotnických technologií



Projekt REGPOT

V průběhu roku pokračoval projekt integrace FNUSA-ICRC do Evropského výzkumného prostoru (ICRC REGPOT - Human Bridge for Strengthening Integration of ICRC into the European Research Area), zahájený v roce 2013. V jeho rámci posiluje FNUSA-ICRC spo-



lupráci s téměř čtyřiceti výzkumnými organizacemi v zemích EU, více než dvacet zahraničních vědců se zapojilo do výzkumných týmů FNUSA-ICRC a bude realizována řada akcí na posílení spolupráce mezi FNUSA-ICRC a zahraničními (evropskými) partnerskými institucemi. Během tří let bude zorganizováno 25 mezinárodních konferencí a seminářů, pracovníci FNUSA-ICRC uskuteční zhruba 200 výjezdů na studijní pobyty a 100 výjezdů na mezinárodní konference. Na realizaci projektu získalo FNUSA-ICRC grant z prostředků 7. Rámcového programu Evropské unie pro výzkum a technologický rozvoj 111 milionů korun, grant pokryje 100 procent nákladů na projekt.

Dozorčí rada FNUSA-ICRC

Nejvyšším kontrolním orgánem Mezinárodního centra klinického výzkumu je Dozorčí rada ICRC. Jejím posláním je dohlížet na všechny aspekty projektu FNUSA-ICRC, zejména v oblasti výzkumu a vývoje, transferu technologií, vzdělávání a rozvoje lidských zdrojů, ekonomiky projektu, právních a etických otázek. Rada má devět členů, schází se minimálně jednou ročně.

V roce 2014 pracovala v tomto složení:

MUDr. Martin Pavlík, Ph.D., DESA, EDIC - předseda rady, ředitel Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně

Prof. Dr. Dr. habil. Thomas Braun - ředitel Max Planck Institute

Dr. Lawrence S. B. Goldstein, Ph.D - ředitel Programu pro kmenové buňky University of California San Diego (UCSD)

Prof. Rudolf Haňka MA, PhD, FRSS, Feng - emeritní profesor Wolfson College University of Cambridge

MUDr. Martin Jan Stránský, FACP - přednášející Yale University a Lékařské fakulty Univerzity Karlovy

Jakub Tolař MD, PhD - ředitel Stem Cell Institute University of Minnesota

Ing. Pavel Trčka - nezávislý poradce v oblasti rozvoje firem a financnictví

Robert G. Will CBE MA (Cantab) MD MB BChir FRCP FMedSc - profesor klinické neurologie University of Edinburgh

Ing. Miroslav Zámečník - ekonom a analytik

Veřejné soutěže ve výzkumu

V roce 2014 vyhlásilo Ministerstvo zdravotnictví Veřejnou soutěž ve výzkumu, experimentálním vývoji a inovacích programu na podporu zdravotnického aplikovaného výzkumu a vývoje na léta 2015 až 2022. Bylo podáno 20 návrhů projektů, ve kterých je FNUSA uchazeč, a 20 návrhů projektů, kde je FNUSA spoluuchazeč.

Do veřejné soutěže ve výzkumu, vývoji a inovacích vyhlášené Grantovou agenturou České republiky na podporu tzv. standardních projektů bylo podáno za FNUSA šest návrhů projektů a v dalších dvou projektech byla FNUSA v roli spolunavrhovatele.

Grantové projekty IGA Ministerstva zdravotnictví České republiky a Grantové agentury ČR

V roce 2014 Centrum grantové podpory poskytlo průběžnou podporu celkem 20 grantovým projektům zdravotnického výzkumu.

Poskytovatelem převážné většiny těchto projektů byla Interní grantová agentura Ministerstva zdravotnictví (IGA MZ).

Jeden spoluřešitelský projekt byl v uplynulém oce 2014 financován Grantovou agenturou České republiky (GA ČR).

Poskytovatel IGA MZ – FNUSA řešitel (11 grantových projektů)

- NT11405

Mikrobiologické a genetické determinanty rozvoje a progresu parodontitidy u diabetiků 1. a 2. typu a jejich reciproční vztah ke kompenzaci diabetu.

- NT11414

Poruchy diferenciací B lymfocytů u pacientů s defekty humorální imunity.

- NT11412

Mnohočetné postižení věnčitých tepen diagnostikované při primární PCI pro STEMI: kompletní revaskularizace nebo konzervativní léčba. Studie Prague – 13.

- NT11420

Molekulární diagnostika hypodonie a možnosti zubních autotransplantací.

- NT11401

Význam spánkové apnoe v patofyziologii hypertrofické kardiomyopatie.

- NT12483

Vztah virové etiologie nádorů orofaryngu k úspěšnosti jednotlivých léčebných modalit.

- NT13434

Výskyt rizikových faktorů kardiovaskulárních onemocnění v brněnské populaci – pilotní studie Kardiovize 2030.

- NT13441

Expresí proteinů rodiny Myb v adenokarcinomech tlustého střeva a vztah k jejich metastatickému potenciálu.

- NT14087

Komplexní bioptická diagnostika zánětlivých a virových onemocnění myokardu.

- NT14120

Využití pokročilých MR technik v diagnostice recidivy high-grade gliomů po komplexní onkologické léčbě.

- NT14321

Krytí gingiválních recesů kolagenní matrix v kombinaci s plazmou bohatou na trombocyty, plazmou bohatou na fibrin nebo proteiny sklovinné matrix.

Poskytovatel IGA – FNUSA spoluřešitel (9 grantových projektů)

- NT13271

Fenotypizace T- a B- lymfocytů u imunodeficitních pacientů.

- NT13437

Mozeček, kognitivní dysfunkce a mechanismy kontroly pohybu a odhadu času u dystonie a schizofrenie.

- NT13726

Parametrické sledování kvality TME jako nástroj k omezení lokálních recidiv po operacích pro karcinom rekta.

- NT13242

Polymikrobiální biofilm jako příčina chronických močových infekcí a selhávání terapie: kultivační a PCR-DGGE diagnostika, význam a možnosti řešení.

- NT13660

Hodnocení kvality multimodální péče u nemocných s jaterními metastázami kolorektálního karcinomu v rámci komplexních onkologických center ČR.

- NT14337

Studium a charakterizace primárních nádorových buněčných linií spinocelulárních karcinomů v oblasti hlavy a krku a jejich maligní potenciál.

- NT14579

Ireverzibilní elektroporace pankreatu.

- NT14585

Genodermatózy – molekulární příčiny a diagnostika.

- NT14600

Korelace obrazu MR spektroskopie v oblasti hippocampu a poškození kognitivních funkcí u pacientů po ozařování mozku.

Poskytovatel GA ČR – FNUSA spolupříjemce (1 projekt)

- P108/13/16304S

Predikce ruptury výdutě břišní aorty na základě výpočtového modelování.

Přehled realizovaných synergických projektů 2014

Zkrácený název projektu	Název projektu	Zdroj dotace	Zahájení realizace	Konec realizace	Celkový rozpočet projektu (Kč)
FNUSA-ICRC	Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně-Mezinárodní centrum klinického výzkumu (FNUSA-ICRC)	OP VaVpl	1.4.2011	31.12.2015	4 633 361 854,00
Sestřičky	"Nadregionální síť středních zdravotnických škol pro vyšší kvalitu vzdělávání a praxe"	OP VK	1.6.2011	31.5.2014	32 741 554,80
Inkubátor mladých talentů	"ICRC Human Bridge- podpora studijních pobytů českých vědců v zahraničí: Inkubátor mladých talentů"	OP VK	1.7.2011	30.6.2014	36 738 157,30
Inkubátor mladých talentů II	ICRC Human Bridge- podpora studijních pobytů českých vědců v zahraničí II: Inkubátor mladých talentů II.	OP VK	10.10.2011	9.10.2014	29 024 928,55
Inkubátor mladých talentů III	ICRC Human Bridge- podpora studijních pobytů českých vědců v zahraničí III.: Inkubátor mladých talentů	OP VK	1.6.2012	31.5.2015	33 238 124,70
ICRC PartnerNet	ICRC PartnerNet- Partnerská síť výzkumné spolupráce	OP VK	1.5.2012	30.4.2014	21 656 591,04
Postdok Cardio	ICRC Human Bridge- podpora kvalitních týmů výzkumu a vývoje pomocí vzniku postdoktorských pozic	OP VK	1.5.2012	30.4.2015	4 851 978,40
ICRC Věda pro zdraví	FNUSA-ICRC Věda pro zdraví: Podpora popularizace lékařského výzkumu	OP VK	1.8.2012	30.6.2014	22 867 135,30
HISTOPARK	Centrum analýz a modelování tkání a orgánů (HISTOPARK)	OP VK	1.10.2012	30.6.2015	10 238 107,00
OrganoNET	OrganoNET- partnerství pro vzdělávání a výzkum v oblasti zobrazování tkání a orgánů	OP VK	1.9.2012	31.8.2014	6 646 024,00
MEDINFO	MEDINFO- informační zdroje pro medicínu a příbuzné obory	OP VaVpl	1.11.2012	31.12.2014	Partner bez finančního příspěvku
PRECEDENCE	PRECEDENCE	OP VaVpl	1.10.2012	30.6.2015	43 334 227,00
Postdok Neuro	FNUSA- ICRC- podpora rozvoje kvalitních týmů neurologického výzkumu a vývoje inicializací postdoktorských pozic	OP VK	1.1.2013	30.6.2015	4 570 072,74



Zkrácený název projektu	Název projektu	Zdroj dotace	Zahájení realizace	Konec realizace	Celkový rozpočet projektu (Kč)
NATURA	NATURA- vědecké informační zdroje přírodních věd	OP VaVpl	1.1.2013	31.12.2014	133 762 085,00
JMK Pedagogové	Inovativní vzdělávání pedagogických pracovníků SZŠ v Jihomoravském kraji	OP VK	1.2.2013	31.1.2015	4 495 364,00
HOBIT	HOBIT- HODina Biologie pro živoT: Implementace problematiky cerebrovaskulárních a kardiovaskulárních onemocnění do školního vzdělávacího plánu	OP VK	1.4.2013	30.3.2015	4 742 922,00
"ICRC-E-RA-Human Bridge (REGPOT)"	Human Bridge for Strengthening Integration of ICRC into European Research Area	7RP	1.9.2013	31.8.2016	112425000
CZECRIN	Projekt CZECRIN v rámci budování české části výzkumné infrastruktury pan-evropského významu v rámci Evropského konsorcia pro výzkumnou infrastrukturu (ERIC)	účelová podpora ze státního rozpočtu	1.1.2014	31.12.2017	25 405 720,00
Kontakt Aneurysma	Zobrazení, kvantifikace a modelování hemodynamiky v mozkových aneuryzmatech	KONTAKT II	1.5.2014	31.12.2016	1 348 000
Věda do škol a školáci do vědy	Věda do škol a školáci do vědy: Systematická příprava k excelenci ve vědě, výzkumu a vzdělávání	OP VK	1.8.2014	30.6.2015	20 611 035,50
Kardiovize Brno 2030	Podpora aktivit omezujících expozici tabákovému kouři	RRRAJM - Fond malých proj.	1.9.2013	31.5.2014	17 812,40 €
SITKOM - simulační trénink komunikace	Simulační výuka komunikačních dovedností zaměstnanců zdravotnických zařízení v Jihomoravském kraji	OP VK JmK	1.6.2014	31.5.2015	2 444 153,82
Smoking cessation	Training physicians for smoking cessation counselling in Armenia and the Czech Republic: a pilot project	Joint research projects (SCOPES)	1.5.2014 (ICRC 1.8.2014)	30.11.2016	89 900 CHF



5 | Hospodaření

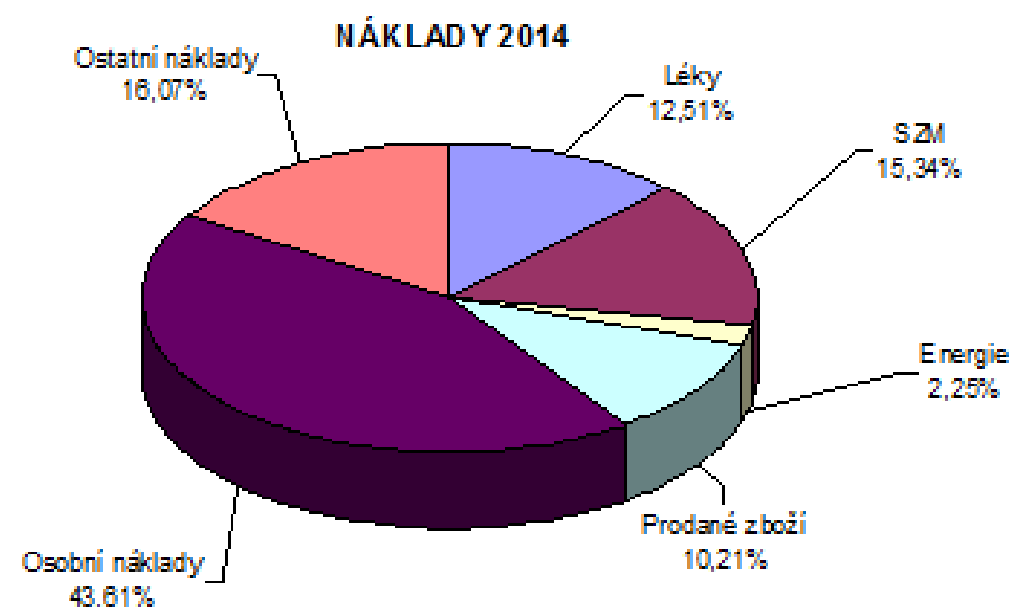
Hospodaření FNUSA skončilo k datu 31. 12. 2014 ziskem ve výši 5,1 mil. Kč. Kladný hospodářský výsledek se nemocnici podařilo dosáhnout díky realizaci řady stabilizačních opatření, z nichž lze uvést zejména nasmlouvání nových kapacit s VZP, vyjednání snížení regulačních sankcí za zdravotní péči ve sporných případech, realizace prodeje nepotřebného majetku

či personální opatření směřující k optimalizaci počtu pracovních míst a úspoře nákladů. Na zlepšeném hospodářském výsledku se také podílely vyšší příjmy od zdravotních pojišťoven, zvýšení příjmů nemocniční lékárny za prodané zboží a zejména mimořádná provozní dotace od zřizovatele ve výši 650 mil. Kč.

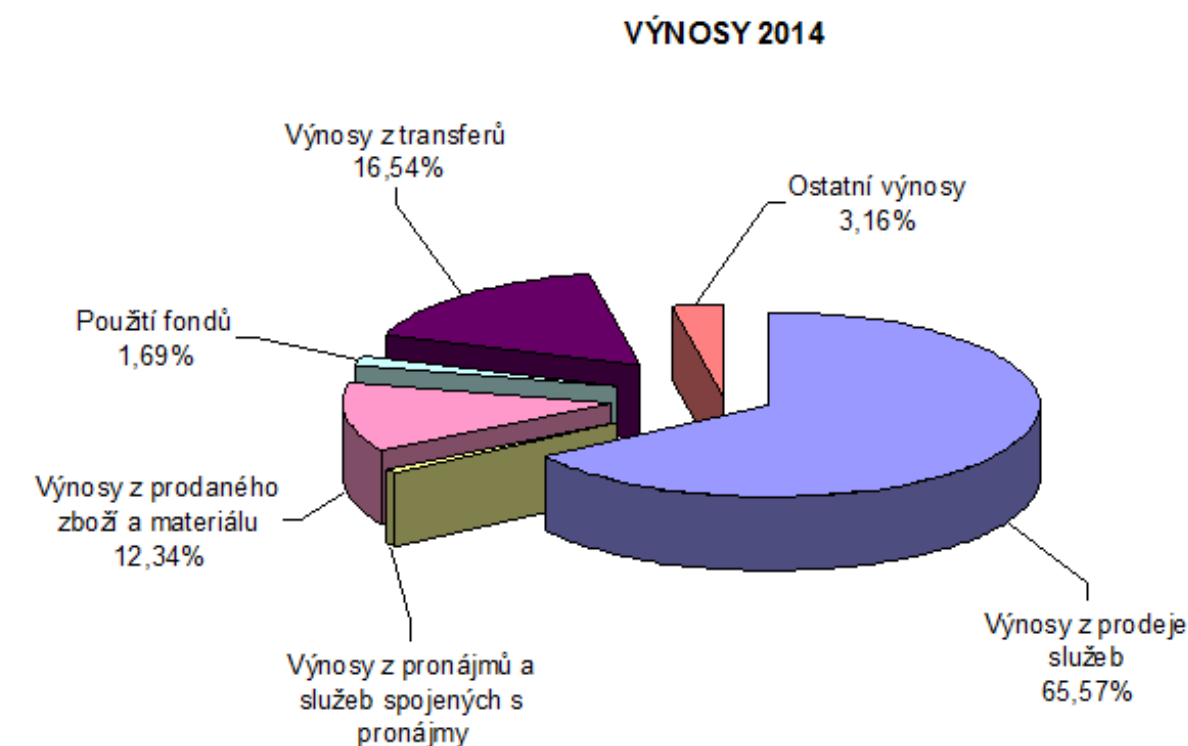
Výsledovka FN (v tis. Kč)

Náklady/výnosy	2014	2013	2012	2011	2010	podíl v %	14/13 v %
Náklady celkem:	3 460 104	3 255 253	3 136 364	3 016 960	2 982 312	100,0	106,3
v tom:							
Spotřeba materiálu	1 049 482	1 039 155	1 037 716	973 129	1 098 817	30,33	101,0
Spotřeba energie	78 010	91 036	74 446	72 772	70 131	2,25	85,7
Prodané zboží	353 432	326 275	368 369	376 732	396 317	10,21	108,3
Opravy a udržování	50 442	53 903	51 449	56 680	86 171	1,46	93,6
Ostatní služby	114 336	104 883	95 796	117 487	109 943	3,30	109,0
Osobní náklady	1 508 875	1 463 268	1 410 177	1 344 080	1 208 996	43,61	103,1
Ostatní náklady	141 250	99 240	61 004	69 265	53 308	4,08	142,3
Odpisy HIM a NIM	145 387	70 575	30 285	0	0	4,20	206,0
Zůstatková cena prod. HIM, NIM, pozemků	10 962	0	0	0	89	0,32	
Prodaný materiál	7 928	6 918	7 123	6 815	8 539	0,23	114,6
Tvorba a zúčtování zákonných rezerv	0	0	0	0	-50 000	0,00	0,0
Výnosy celkem:	3 465 205	2 888 517	3 137 748	3 018 632	2 985 569	100,00	120,0
v tom:							
Výnosy z prodeje služeb	2 272 043	2 233 121	2 391 384	2 368 224	2 302 235	65,57	101,74
Výnosy z prodaného zboží	418 868	392 177	446 037	447 180	463 817	12,09	106,81
Ostatní výnosy	181 403	-3 019	115 764	94 795	177 232	5,23	
Výnosy z prodeje HIM, NIM, pozemků	10 930	0	0	0	91	0,32	
Výnosy z prodeje materiálu	8 707	7 598	8 793	8 405	10 719	0,25	114,60
Dotace zřizovatele	573 254	258 640	175 771	100 028	31 475	16,54	221,64
Hospodářský výsledek	5 101	-366 736	1 385	1 672	3 258		

Graf č. 1: Procentní podíl jednotlivých druhů nákladů na celkových nákladech FNUSA



Graf č. 2: Procentní podíl jednotlivých druhů výnosů na celkových výnosech FNUSA



Rozvaha FN ve zkráceném rozsahu (v tis. Kč)

AKTIVA	Stav k 31.12.2014	Stav k 31.12.2013	Stav k 31.12.2012	Stav k 31.12.2011
A. Stálá aktiva	4 421 562	4 035 458	3 826 617	2 782 291
Dlouhodobý nehmotný majetek	33 149	17 895	11 626	4 516
Dlouhodobý hmotný majetek	4 339 781	3 989 194	3 776 575	2 777 776
Dlouhodobý finanční majetek	0	0	0	0
Dlouhodobé pohledávky	48 631	28 369	38 415	0
B. Oběžná aktiva	1 157 690	1 190 865	1 196 101	787 552
Zásoby	80 024	77 925	81 944	75 299
Krátkodobé pohledávky	700 586	572 091	443 673	343 130
Krátkodobý finanční majetek	377 080	540 849	670 484	369 123
Uhrn aktiv	5 579 252	5 226 323	5 022 718	3 569 844

PASIVA				
C. Vlastní kapitál	3 708 599	3 099 683	3 332 741	2 382 232
Jmení účetní jednotky a upravující položky	3 973 821	3 819 974	3 680 634	2 687 871
Fondy účetní jednotky	22 483	27 514	33 175	76 813
z toho: fond odměn	0	0	3 728	3 728
fond rezervní	4 709	7 230	7 348	16 388
fond reprodukce investičního majetku	1 132	4 082	5 796	46 810
Výsledek hospodaření	-287 704	-747 804	-381 068	-382 453
z toho: HV běžného účetního období	5 101	-366 736	1 385	1 672
neuhrazená ztráta minulých let	-292 804	-381 068	-382 453	-384 125
D. Cizí zdroje	1 870 653	2 126 640	1 689 976	1 187 612
Rezervy	0	0	0	0
Dlouhodobé závazky	363 340	591 215	10 222	24 165
Krátkodobé závazky	1 507 313	1 535 426	1 679 755	1 163 448
Uhrn pasiv	5 579 252	5 226 323	5 022 718	3 569 844

Ekonometické ukazatele:

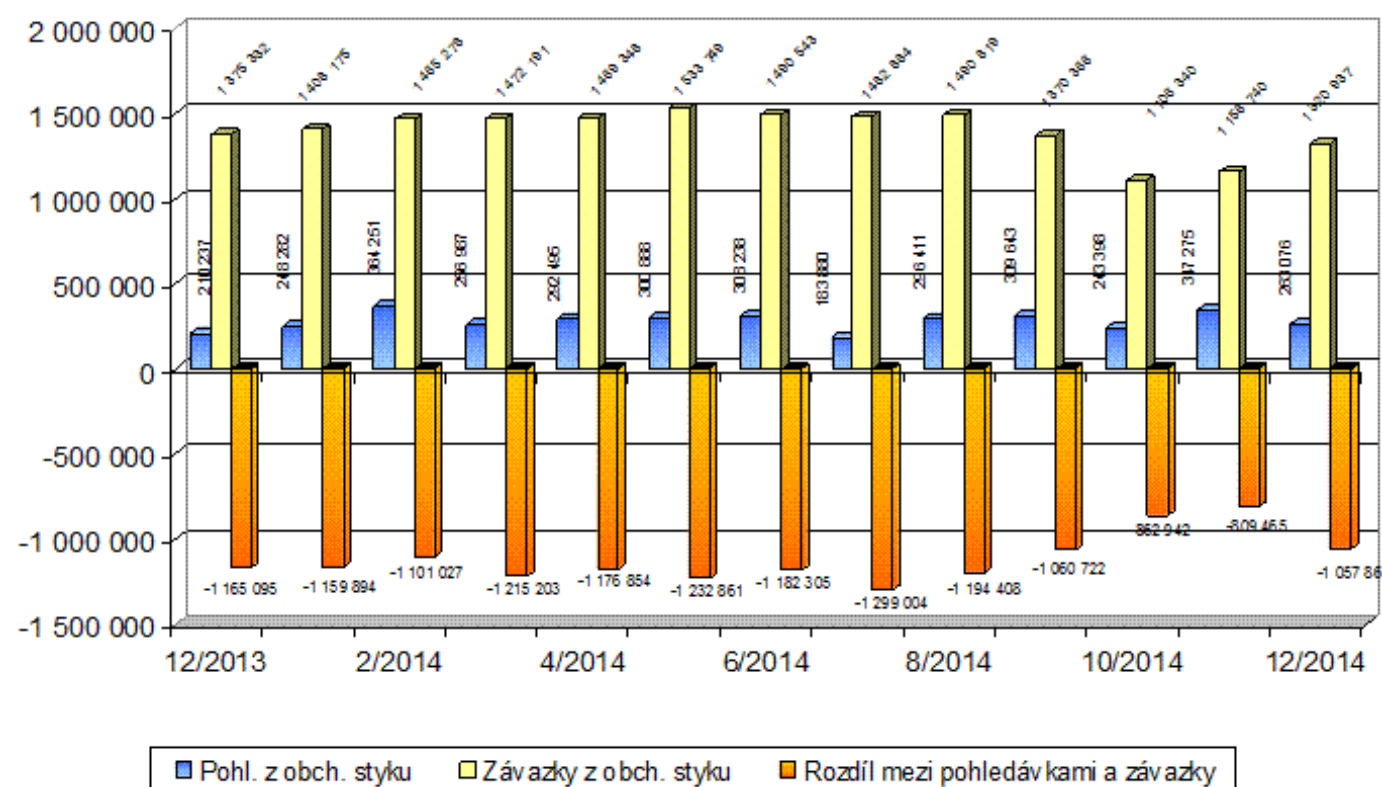
Souhrnný přehled hlavních ekonomických ukazatelů

Ukazatel	Měrná jednotka	2014	2013	2012	14/13 v %
Počet pracovníků	osoby	2 840,24	2 830,89	2 748,65	100,3%
Výnosy na 1 člověkodenní	Kč	3 343	2 795	3 128	119,6%
Náklady na 1 člověkodenní	Kč	3 338	3 150	3 126	105,9%
Průměrná mzda (měsíc/1 prac.)	Kč	32 123	31 341	31 199	102,5%
Hmotný invest. majetek v používání	tis.Kč	6 714 466	5 833 515	5 699 366	115,1%
Vybavenost HIM na 1 pracovníka	tis.Kč	2 364	2 061	2 074	114,7%
Opatření HIM	%	60,81	60,69	60,49	100,2%
Využití HIM (výkony na 1 000 Kč HIM)	Kč	516,08	495,16	550,54	104,2%
Náklady na 1 Kč výnosů	Kč	1,00	1,13	1,00	88,6%
Podíl celonemocniční režie na výnosech	%	12,80	14,16	10,83	90,4%

Pohledávky a závazky:

Pohledávky/závazky v tis. Kč	2014	2013	2012
Pohledávky (krátkodobé) z obchodního styku	263 459	211 074	261 488
z toho k odběratelům	263 076	210 237	259 691
z toho ke zdravotním pojišťovnám	236 747	182 190	235 888
Závazky z obchodního styku celkem	1 320 937	1 375 332	1 011 332
Závazky (krátkodobé) z obchodního styku	1 039 411	1 225 972	1 001 111
z toho krátkodobé závazky vůči dodavatelům léků a zdr.prostředků	771 325	1 052 492	768 642
Závazky (dlouhodobé) z obchodního styku	281 526	149 360	10 222
Pohledávky z obch.styku po splatnosti	61 364	19 485	15 873
Závazky z obch. styku po splatnosti	409 399	701 340	391 488

Graf č. 3: Vývoj zadluženosti z obchodního styku



Dotace:

Přehled všech druhů dotací a zúčtovatelných příspěvků poskytnutých v r. 2014 v tis.Kč

Druh dotace	Výše dotace v tis. Kč	Čerpání v tis. Kč	Odvod v tis. Kč
NEINVESTIČNÍ PŘÍSPĚVKY CELKEM:	773 269,5	772 277,0	992,5
z toho:			
a) účelové příspěvky poskytnuté MZ ČR na vybrané činnosti (jednotl.druhy rozepíšte)	12 737,9	12 737,9	0,0
Programy spolufinancované z prostředků EU	0,0	0,0	0,0
v tom: ze SR			
kryté příjmem z EU			
Spol.projekty zčásti fin.z prostředků fin.mechanismů	0,0	0,0	0,0
v tom: ze SR			
kryté příjmem z fin.mechanismů			
Zajištění přípravy na krizové situace	0,0	0,0	0,0
Zdravotnické programy	12 737,9	12 737,9	0,0
Program protidrogové politiky			
Prevence HIV/AIDS			
Pomoc zdravotně postiženým			
Národní program zdraví			
Zahraniční rozvoj.spolupráce			
Program soc.prevence a prev.kriminality			
ostatní zdravotnická péče			
- institucionální podpora	10 176,0	10 176,0	0,0
- specializační vzdělávání (rezidenční místa)	2 561,9	2 561,9	0,0
b) příspěvky na provoz organizace	650 000,0	650 000,0	0,0
c) neinvestiční prostředky poskytnuté MZ na výzkum, vývoj a inovace celkem	23 101,0	22 126,0	975,0
v tom: Institucionální podpora celkem	0,0	0,0	0,0
Účelová podpora celkem	23 101,0	22 126,0	975,0
z toho:			
Účel.podpora na progr.aplik.výzkumu	23 101,0	22 126,0	975,0
Institut.podpora podle zhodnoc.výsledků			
d) neinvest. prostředky na výzkum a vývoj od jiných poskytovatelů (kromě MZ):	83 924,9	83 907,4	17,5
od jiných poskytovatelů JCM Brno	34,2	34,2	0,0
od jiných poskytovatelů JMK	70,0	69,7	0,3
od jiných poskytovatelů MŠMT KONTAKT II	193,0	175,8	17,2
CZ.1.07/2.3.00/20.0022	26 634,0	26 634,0	0,0
CZ.1.07/2.4.00/31.0057	9 847,3	9 847,3	0,0
CZ.1.07/2.4.00/31.0245	4 913,6	4 913,6	0,0
CZ.1.07/1.1.00/14.0028	28 504,6	28 504,6	0,0
CZ.1.07/2.3.00/35.0038	13 728,2	13 728,2	0,0
e) neinv.prostředky v rámci EDS/SMVS			
f) jiné neinvest. příspěvky	3 505,7	3 505,7	0,0
-nutno podrobně specifikovat			
- 235 32/ 0810	2 062,5	2 062,5	0,0
- 235 32/ 0714	210,5	210,5	0,0
- 236 32/ 0917	620,5	620,5	0,0
- 135 32/ 0716	215,6	215,6	0,0
- 135 32/ 0906	378,4	378,4	0,0
- 135 32/ 0913	18,2	18,2	0,0
INVESTIČNÍ DOTACE CELKEM:	88 739,5	88 739,5	0,0
z toho:			
a) individuální investiční dotace	86 358,8	86 358,8	0,0
b) investiční dotace na vědu a výzkum	2 380,8	2 380,8	0,0

Pozn. Ve výše uvedené tabulce nejsou zahrnuty investiční a neinvestiční dotace na projekty, které jsou realizovány v průběhu několika let. Zahrnujeme pouze projekty, které byly v roce 2014 ukončeny a bylo schváleno závěrečné vyúčtování ze strany poskytovatele.

Granty:**Přehled o grantech**

Grantovné výzkumné úkoly	Počet				
	2014	2013	2012	2011	2010
IGA - v řešení	11	11	8	18	18
Jiné agentury	0	0	0	0	1

Objem prostředků na výzkum	Finanční prostředky v tis. Kč				
	2014	2013	2012	2011	2010
Celkem	23 101	23 595	16 867	31 013	27 113
- z toho na investice	0	1 284	293	0	0
na mzdy	10 320	10 405	7 765	16 249	13 577

Zdravotní péče:

Individuálně smluvně sjednaná složka úhrady

ZP	Výše kontraktu
111 VZP	87 714 604
205 ČPZP	10 124 751
207 OZP	4 044 000

Léčivé přípravky a potraviny pro zvláštní účely – léky vázané na specializovaná centra

ZP	Počet	Cena
111 VZP	6 843	163 901 028
201 VoZP	938	25 444 120
205 ČPZP	1 146	30 399 462
207 OZP	300	7 976 705
211 ZP MV ČR	2 405	63 338 670
213 Revírní bratrská ZP	246	7 022 474

Úhrada formou případového paušálu tzv. alfa – jde o úhradu formou DRG

	2014		2012		Koef. 2014/2012	
ZP	PP	CM	PP	CM	PP	CM
111 VZP	16 089,00	24 669,23	17 745,00	25 467,48	0,91	0,97
201 VoZP	1 876,00	2 733,28	1 641,00	2 190,65	1,14	1,25
205 ČPZP	1 671,00	2 500,99	1 680,00	2 434,13	0,99	1,03
207 OZP	1 066,00	1 410,78	1 156,00	1 468,82	0,92	0,96
209 ZP Škoda	13,00	10,30	11,00	39,72	1,18	0,26
211 ZP MV ČR	3 997,00	5 828,14	4 074,00	5 524,11	0,98	1,06
213 Revírní bratrská ZP	314,00	738,10	332,00	521,31	0,95	1,42

Ambulantní složka úhrady byla hrazena v cenách bodů stejných jako u ambulantních specialistů. Maximální výše úhrady je zastopována 105 % úhrady referenčního období se zohledněním koeficientu přechodu pojištěnců.

	2014			2012			Koef. 2014/2012		
ZP	URC	BOD	ZUP	URC	BOD	ZUP	URC	BOD	ZUP
111 VZP	210 017	369 831 032	212 701 589	220 073	377 347 639	184 449 215	0,95	0,98	1,15
201 VoZP	26 166	42 133 337	30 752 929	23 033	34 914 552	17 526 472	1,14	1,21	1,75
205 ČPZP	23 172	39 819 147	35 741 217	22 799	39 357 147	24 201 210	1,02	1,01	1,48
207 OZP	17 069	25 978 366	10 259 481	17 445	25 561 537	7 313 376	0,98	1,02	1,40
209 ZP Škoda	73	83 496	8 066	95	122 458	40 470	0,77	0,68	0,20
211 ZP MV ČR	62 373	106 583 036	76 311 219	59 931	94 265 940	54 899 810	1,04	1,13	1,39
213 Revírní bratrská ZP	3 717	6 492 986	6 679 322	3 643	5 705 464	2 546 212	1,02	1,14	2,62

Následná péče byla hrazena paušálem na OŠD dle typu a kategorie a úhrada byla stanovena na 105 % OŠD referenčního období.

	2014	2012	Koef. 2014/2012
ZP	Úhrady	Úhrady	Úhrady
111 VZP	43 772 359	40 171 236	1,09
201 VoZP	3 493 948	2 778 395	1,26
205 ČPZP (Hutnická ZP)	1 761 940	978 845	1,80
207 OZP	2 273 949	1 447 889	1,57
211 ZP MV ČR	6 986 147	5 042 814	1,39
213 Revírní bratrská ZP	32 894	28 756	1,14

Stomatologická péče – úhrada dle objemu poskytnuté péče

	2014	2012	Koef. 2014/2012
ZP	Úhrady	Úhrady	Úhrady
111 VZP	16 928 290	18 786 497	0,90
201 VoZP	2 545 316	2 372 129	1,07
205 ČPZP (Hutnická ZP)	2 271 722	2 322 020	0,98
207 OZP	1 680 341	1 796 581	0,94
209 ZP Škoda	4 502	1 585	2,84
211 ZP MV ČR	6 066 210	6 241 091	0,97
213 Revírní bratrská ZP	258 786	274 884	0,94

Kapitační platba – úhrada dle výše kapitační platby a registrovaných pojištěnců

	2014	2012	Koef.2014/2012
ZP	Úhrady	Úhrady	Úhrady
111 VZP	1 516 228	1 588 918	0,95
201 VoZP	122 595	105 810	1,16
205 ČPZP (Hutnická ZP)	116 310	98 795	1,18
207 OZP	82 078	85 996	0,95
209 ZP Škoda	347	1 304	0,27
211 ZP MV ČR	362 167	350 139	1,03
213 Revírní bratrská ZP	11 019	10 931	1,01



6 | Řízení lidských zdrojů

Průměrný přepočtený počet zaměstnanců v roce 2014 činil 2 840 zaměstnanců. V roce 2013 - 2 831 zaměstnanců a v roce 2012 v nemocnici pracovalo 2 749 zaměstnanců.

Věková struktura zaměstnanců ve fyzických osobách:

věk	2014	2013	2012
do 20 let	4	7	10
21-30 let	614	677	677
31-40 let	865	847	800
41-50 let	764	740	715
51-60 let	682	712	695
60 let a více	172	169	148
celkem	3 101	3 152	3 045

Věková struktura zaměstnanců ve fyzických osobách je uvedena vždy k 31. 12. příslušného roku. Z celkového počtu zaměstnanců ve fyzických osobách v roce 2014 bylo 2 289 žen a 812 mužů. Struktura zaměstnanců odpovídá zastoupení mužů a žen především ve zdravotnických profesích na pracovním trhu.

Srovnání celkového objemu vyplacených platů podle jednotlivých profesí (kategorií) zaměstnanců za období 2012/2014

kategorie	rok 2014	rok 2013	rok 2012	rozdíl	%	rozdíl	%	rozdíl	%
				2012-2013	2012-2013	2013-2014	2013-2014	2012-2014	2012-2014
lékaři	300.367.108	296.105.851	291.760.211	4.345.640	1,5	4.261.257	1,4	8.606.897	2,9
farmaceuti	12.674.130	12.621.929	12.725.396	- 103.467	- 0,8	52.201	0,4	- 51 266	-0,4
všeob.sestry	333.987.292	334.439.115	335.227.579	- 788.464	-0,2	- 451 823	-0,1	- 1.240.287	-0,3
ostatní NLZP	182.200.053	183.056.389	181.326.348	1.730.041	1	- 856.336	- 0,5	873.705	-0,5
THP	228.332.703	199.187.494	170.101.689	29.085.805	17,1	29.145.209	14,6	58.231.014	34,2
provozní zam.	37.269.328	39.259.695	37.916.581	1.343.114	3,5	-1.990.367	-5,1	- 647.253	-1,7
celkem	1.094.830.614	1.064.670.473	1.029.057.804	35.612.669	3,5	30.160.141	2,8	65.772.810	6,4

Pozn.: vyplacené platy jsou uvedeny bez odvodů.

Čerpání prostředků na platy v letech 2012 až 2014 bylo ovlivněno platovou úpravou lékařů a zubních lékařů od 1. 3. 2011 a jejím vlivem na ostatní složky platu, vnitřními platovými úpravami u zdravotnických zaměstnanců a k zajištění nepřetržitého provozu, zahájením personálních úspor v roce 2014 a především zabezpečením výzkumných projektů FNUSA-ICRC.

V roce 2014 bylo vyplaceno na platech celkem 1.094.830.614 Kč a v ostatních osobních nákladech 27.244.804 Kč. Zvýšení ostatních osobních nákladů proti roku 2013 o 5.785.835 Kč je především za zajištění DPČ a DPP pro výzkumné projekty FNUSA-ICRC.

Srovnání průměrných platů za období 2012/2014

kategorie	rok 2014	rok 2013	rok 2012	rozdíl	%	rozdíl	%	rozdíl	%
				2012-2013	2012-2013	2013-2014	2013-2014	2012-2014	2012-2014
lékaři	59.382	58.177	58.001	176	0,3	1.205	2,1	1.381	2,4
farmaceuti	39.380	38.703	42.098	- 3.395	-8,6	677	1,7	-2.718	6,5
všeob.sestry	28.080	27.535	27.662	-127	-0,5	545	2	418	1,5
ostatní NLZP	22.387	22.377	22.373	4	0	10	0	14	0
THP	35.319	33.725	32.896	829	2,5	1.594	4,7	2.423	7,4
provozní zam.	16.903	16.907	16.801	106	0,6	-4	0	102	0,6
celkem	32.123	31.341	31.199	142	0,5	782	2,5	924	3

Pozn.: V průměrném platu THP jsou započtení výzkumníci FNUSA-ICRC.

VZDĚLÁVÁNÍ

Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně věnuje velkou pozornost vzdělávání svých zaměstnanců. Zajišťuje také vzdělávání zdravotnických pracovníků z jiných zdravotnických zařízení, příp. dalších zájemců.

Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně má akreditováno celkem 83 vzdělávacích programů, v roce 2014 získala 11 nových akreditací MZ ČR:

- pro realizaci 3 programů specializačního vzdělávání pro lékaře (dle vyhlášky č. 185/2009 Sb.):
 - Foniatric – certifikovaný kurz
 - Patologie – prodloužení akreditace
 - Urologie – prodloužení akreditace
- pro realizaci praktické části 3 programů specializačního vzdělávání pro zdravotnické pracovníky nelékařských oborů (dle nařízení vlády č. 31/2010 Sb.) :
 - Mikrobiologie pro odborné pracovníky v laboratorních metodách
 - Klinická biochemie pro odborné pracovníky v laboratorních metodách
 - Klinická logopedie
- pro realizaci praktické části 4 programů certifikovaných kurzů pro zdravotnické pracovníky nelékařských oborů:
 - Specifická ošetrovatelská péče o pacienta s onemocněním kardiovaskulárního systému
 - Certifikovaný kurz fyzioterapeutů v rehabilitační léčbě některých druhů funkční ženské sterility metodou Mojžíšové – prodloužení akreditace
 - Certifikovaný kurz v elektrodiagnostice nervového systému (EEG,EP) – prodloužení akreditace
 - Certifikovaný kurz Proprioceptivní neuromuskulární facilitace – prodloužení akreditace
- pro realizaci akreditovaného kvalifikačního kurzu v oboru Autoptický laborant

Rezidenční místa

Od roku 2009 spolupracuje Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně s Ministerstvem zdravotnictví ČR na dotačním projektu rezidenčních míst (zajištění specializační přípravy zdravotnických pracovníků, jejíž část nákladů kryje dotace přiznaná MZ ČR). V roce 2014 získala FN u sv. Anny v Brně 11 nových rezidenčních míst pro specializační vzdělávání lékařů a 13 míst pro vzdělávání nelékařských zdravotnických pracovníků.



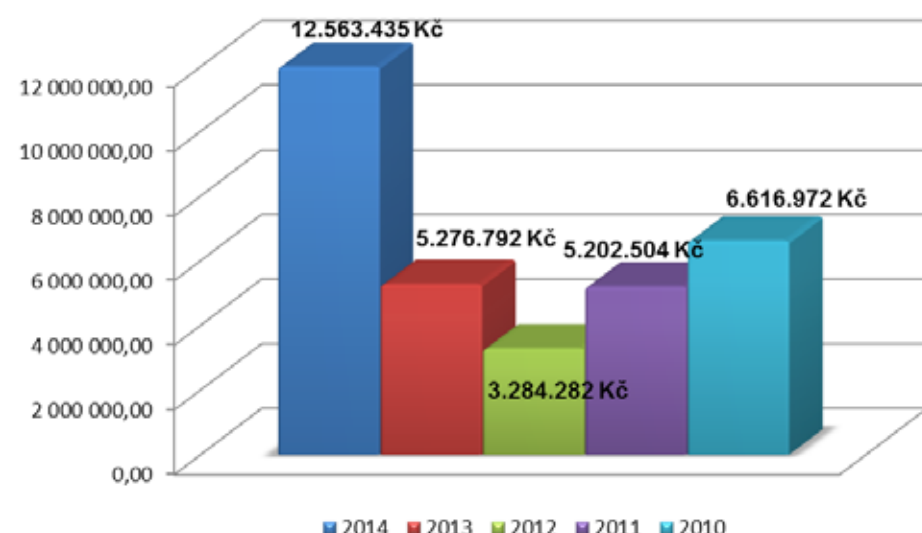
7 | Obchodní politika a investice

V roce 2014 bylo ze strany Obchodního úseku zrealizováno celkem 30 e-aukcí, 56 obchodních případů proběhlo prostřednictvím elektronického tržiště Tendermarket a 175 obchodních případů bylo řešeno formou standardních poptávek. Bylo dosaženo celkové úspory 12,563 mil. Kč. Z této částky e-aukcemi bylo dosaženo finanční úspory 1,331 mil. Kč, v případě e-tržiště činí úspora 925 tis. Kč.

V porovnání s rokem 2013, kdy Obchodní úsek pro-

vedl 51 e-aukcí, 59 obchodních případů prostřednictvím elektronického tržiště Tendermarket a 155 poptávek s celkovou úsporou 5,277 mil. Kč, bylo v roce 2014 dosaženo výrazné úspory. Z ostatních zrealizovaných Veřejných zakázek financovaných z vlastních zdrojů nemocnice, z dotačních prostředků a z prostředků Evropské Unie se podařilo v roce 2014 dosáhnout celkové úspory 103,111 mil. Kč.

Graf finanční úspory z realizovaných veřejných zakázek malého rozsahu vč. e-aukcí a e-poptávek v období 2014 – 2010



REKAPITULACE INVESTIČNÍCH AKCÍ ROKU 2014 SPOLUFINANCOVANÝCH ZE ZDROJŮ STÁTNÍHO ROZPOČTU, EVROPSKÝCH FONDŮ A VLASTNÍCH ZDROJŮ FNUSA

„FN u sv. Anny v Brně – ICRC“

Realizace díla: 01/2010–07/2015

Celkové náklady: 176.134.981 Kč

dotace MZ: 27.731.044 Kč

(prostředky na nákup zdravotnické technologie:

9.493.646 Kč)

vlastní zdroje, autor. dozor a technický dozor:

2.765.864 Kč

dodavatelský úvěr: 145.638.072 Kč

Stručný popis

V roce 2013 byla zahájena II. etapa výstavby stavebního objektu O1, který je funkčně a komunikačně napojen na I etapu výstavby konkrétně budovu B1. V úrovni 2. nadzemního podlaží nového objektu O1 je komunikační propojení dokončených objektů s Hansenovou budovou - a to jak v jižní tak i v severní části objektu. Hlavní náplní budovy O1 jsou pooperační JIP v 6. a 5. nadzemním podlaží, ve 4. a 3. nadzemním podlaží centrální operační sály, ve 2. a 1. nadzemním podlaží ARO a v 1. podzemním podlaží centrální sterilizace. Na střeše objektu O1 byl zbudován heliport urgentního příjmu. V roce 2014 následovala výstavba interiéru bu-

dovy a montáž technických instalací (vzduchotechnika, vytápění strukturovaná kabeláže apod.) Výstavba inženýrských objektů zahrnujících napojení na areálové rozvody jednotlivých sítí byla dokončena v roce 2013.

„Modernizace pracovišť FNUSA pro sekundární prevenci o dočasně nebo trvale zdravotně postižené“

Realizace díla: 10/2010 – 08/2014

Celkové náklady: 35.000.000,00 Kč

z toho dotace EU: 29.750.000,00 Kč

vlastní zdroje: 5.250.000,00 Kč

Úspora oproti plánovaným výdajům:

úspora z celkových nákladů: 14.758.118,26 Kč

z toho úspora z dotace EU: 12.544.400,52 Kč

z toho úspora vlastních zdrojů: 2.213.717,75 Kč

„Modernizace pracovišť FNUSA v oblasti prevence nozokomiálních infekcí“

Realizace díla: 10/2010 – 04/2014

Celkové náklady: 26.270.000,00 Kč

z toho dotace EU: 22.329.500,00 Kč

vlastní zdroje: 3.940.500,00 Kč

Celkové srovnání VZ, VZMR, e-poptávek, e-aukcí rok 2014 a 2013

	Rok 2014					Rok 2013				
	Počet obchodních případů celkem	Způsob úhrady	Cena plánovaná v Kč	Cena skutečná v Kč	Úspora v Kč	Počet obchodních případů celkem	Způsob úhrady	Cena plánovaná v Kč	Cena skutečná v Kč	Úspora v Kč
Veřejné zakázky (dotované)	6	85% dotace EF + 15% FNUSA	72.221.196	56.463.592	17.791.224	2	85% dotace EF + 15% FNUSA	3.830.000	2.657.898	1.172.103
Veřejné zakázky	1	FNUSA	2.500.000	1.693.999	806.001	1	FNUSA	2.500.000	2.417.217	82.783
	6	ISPROFIN	50.965.758	28.902.356	22.063.402	12	ISPROFIN	114.060.850	86.163.941	27.896.908
Veřejné zakázky (jiné zdroje)	32	VaVpl	425.929.557	376.009.003	49.920.554	13	VaVpl	54.989.517	48.006.839	6.982.677
VZMR (dotované)	16	85% dotace EF + 15% FNUSA	8.857.271	6.870.011	1.987.260	0	85% dotace EF + 15% FNUSA	0	0	0
VZMR (jiné zdroje)	16	OPVK	9.716.745	8.126.774	1.589.971	25	Dotace, OPVK +VaVpl	12.267.834	10.467.845	1.799.989
	68	VaVpl	50.026.797	43.988.064	6.038.733					
	2	ISPROFIN	247.760	92.747	155.013					
VZMR	73	FNUSA	8.919.148	8.381.922	537.226	130	FNUSA	11.808.835	8.792.057	1.596.778
E-aukce	30	FNUSA	22.348.089	21.017.487	1.330.582	51	FNUSA	12.305.368	11.736.246	569.121
E-tržiště	56	FNUSA	9.532.364	8.607.714	924.650	59	FNUSA	9.334.297	8.015.783	1.310.903
Služby	19					18				
	325		661.264.665	560.153.669	103.110.996	311		221.096.701	178.257.827	41.411.263

Úspora oproti plánovaným výdajům:

úspora z celkových nákladů: 7.421.291,20 Kč

z toho úspora z dotace EU: 6.308.097,52 Kč

z toho úspora vlastních zdrojů: 1.113.193,68 Kč

„Modernizace a obnova přístrojového vybavení komplexní rehabilitační péče ve FNUSA“

Realizace díla: 10/2012 – 9/2014

Celkové náklady: 10.000.000,00 Kč

z toho dotace EU: 8.500.000,00 Kč

vlastní zdroje: 1.500.000,00 Kč

Úspora oproti plánovaným výdajům:

úspora z celkových nákladů: 7.183.881,15 Kč

z toho úspora z dotace EU: 6.106.298,98 Kč

z toho úspora vlastních zdrojů: 1.077.582,17 Kč

„Modernizace technologického vybavení v oblasti prevence nozokomiálních infekcí“

Realizace díla: 10/2012 – 10/2014

Celkové náklady: 10.000.000,00 Kč

z toho dotace EU: 8.500.000,00 Kč

vlastní zdroje: 1.500.000,00 Kč

Úspora oproti plánovaným výdajům:

úspora z celkových nákladů: 1.954.689,90 Kč

z toho úspora z dotace EU: 1.661.486,41 Kč

z toho úspora vlastních zdrojů: 293.203,49 Kč

„Komplexní cerebrovaskulární centrum Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně“

Realizace díla: 01/2012 – 05/2015

Celkové náklady: 69.095.000,00 Kč

z toho dotace EU: 58.730.750,00 Kč

vlastní zdroje: 10.364.250,00 Kč

„Komplexní ekonomický a provozní informační systém FNUSA“

Realizace díla: 10/2012 – 6/2015

Celkové náklady: 20.000.000,00 Kč

z toho dotace EU: 17.000.000,00 Kč

vlastní zdroje: 3.000.000,00 Kč

„Investiční záměr IZ : 235V11/001001 „FN u sv. Anny v Brně – laboratorní přístroje“

Kryostat, typ CM1950, v pořizovací ceně

972. 428,60 Kč

„FNUSA-ICRC“

V rámci tohoto projektu bylo v roce 2014 dodáno např.:

- Tomograf koherentní optický (OCT), typ ILUMIEN OPTIS v pořizovací ceně 2.254.650,00 Kč.
- Infuzní terapie (dávkovače lineární, pumpy infuzní a stanice dokovací), celkem 401 ks, v celkové pořizovací ceně 9.317.012,10 Kč:
 - Dávkovač lineární, typ Injektomat MC Agilia, 220 ks
 - Pumpa infuzní, typ Volumat MC Agilia CZ, 110 ks
 - Stanice dokovací, typy: LINK 4 AGILIA CZ, LINK 4+ AGILIA CZ, LINK 6 AGILIA CZ, LINK 6+ AGILIA CZ, LINK 8 AGILIA CZ a LINK 8+ AGILIA CZ, celkem 71 ks

„Operační program „Výzkum a vývoj pro inovace“

V rámci tohoto projektu bylo v roce 2014 dodáno např.:

- SPECT, typ Discovery NM530c, v pořizovací ceně 23.546.600,00 Kč (včetně příslušenství).
- Přístroj (komplet) angiografický, typ Allura Xper FP 10 R8 Niobe v pořizovací ceně 23.232.000,00 Kč.
- Tomograf ultrazvukový, typ Vevo 2100, v pořizo-

vací ceně 10.605.650,00 Kč.

- Separátor automatický magnetický, typ CliniMACS Prodigy, v pořizovací ceně 8.318.669,00 Kč.
- Cytometr průtokový, typ Attune Acoustic Focusing Cytometer v pořizovací ceně 1.226.560,06 Kč.
- Systém mikrofluidní pro analýzu nukleových kyselin a proteinů na kapiláře, typ CE 7100, v pořizovací ceně 2.118.520,66 Kč.
- NMR - Nukleární magnetická rezonance, typ Ingenia 1,5 T, v pořizovací ceně 39.775.083,70 Kč (včetně příslušenství).

Nákupy z vlastních zdrojů FNUSA:

Sestava 3D pro laparoskopické chirurgické výkony s příslušenstvím (Einstein Vision), v celkové pořizovací ceně 1.693.668,79 Kč sestává z:

- jednotky kamerové, typ 3D Cam&Capture Unit,
- zdroje světelného xenonového, typ AXeL 300,
- monitoru 2D, 17“, typ MLW-1712 C,
- monitoru 3D, 32“, typ MLW-3225 C,
- jednotky elektrochirurgické, typ GN300,
- pumpy sání-oplach, typ PG145.



8 | Informační technologie

Úsek nadále pokračoval ve vývoji vlastních SW produktů, zejména Nemocničního informačního systému NIS a manažerského informačního systému NetEkman, dále pokračovalo budování robustní infrastruktury datové sítě a datových center. Z větších akcí je nutno zmínit přípravu na nasazení dvou nových informačních systémů (stomatologický IS a provozně-ekonomický IS) a upgrade lékařského informačního systému. Tyto akce se uskuteční na jaře 2015.

Stejně jako v předchozích letech, i v roce 2014 byl dále rozšířen rozsah informací, poskytovaných v našem manažerském informačním systému NetEkman. Celkový počet přístupů se zvýšil proti minulému roku o 35 % a počet přístupů z prostředí mimo FNUSA se zvýšil o 53 %, a to především z mobilních zařízení.

V roce 2014 bylo v systému NetEkman mimo jiné dosaženo následujících zlepšení:

- Zavedený systém elektronických převodek ušetří práci nejen inventárním pracovníkům a operativní evidenci.
- Byl vytvořen systém evidence a provádění auditů uživatelských počítačů. Přes nedostatek pracovníků došlo ke zvýšení produktivity této činnosti.
- Byl vylepšen systém registrace a evidence školení BOZP, PO, KPR i dalších evidovaných skupin pracovníků, u kterých se provádí školení. Vedoucí i samotní zaměstnanci mají přehled o době platnosti školení.
- Byl vylepšen systém evidence periodických zdravotních prohlídek pro vedoucí pracovníky. Platnost prohlídky si mohou ověřit i samotní zaměstnanci.
- Byla zavedena podrobná statistika spotřeby praní prádla. Systém umožňuje i srovnávání jednotlivých období, pracovišť i druhů prádla. Přehledy je možno využít ke kontrolní činnosti, což může vést k finanční úspoře.
- Vytváření a správa skupin e-mailových adres byla zautomatizována.
- Vytvořen jednotný systém žádostí o přístupy, který řeší požadavky zaměstnanců na přístup k jednotlivým systémům používaným ve FNUSA.
- Práce spojené s upgradem IS stravovacího provozu si vyžádaly přepracování části souvisejících informačních systémů, včetně přístupového systému přes čipové karty, i zde došlo k zefektivnění přenosu informací.
- Vedoucí pracovníci mají nově možnost přístupu k podrobným mzdovým přehledům svých podřízených.

- Informace o stavu účtu za parkování má nyní k dispozici on-line každý pracovník, který tuto službu využívá. Jsou to i pracovníci CKTCH, proto je služba přístupná i mimo síť FNUSA z mobilní verze NetEkman.

- Byl vytvořen systém pro tisk jmenovek i s čárovým kódem.

- Vylepšeny a doplněny funkce evidence smluv včetně vyhledávání v obsahu dokumentů. Na veřejné webové stránky FNUSA jsou z tohoto systému poskytovány informace o smlouvách – služby nad 500 tis. Kč.

- Pro zaměstnance byl vytvořen systém k registraci svých mobilních zařízení. Součástí informací je i podrobný návod na nastavení systémů a mapka pokrytí signálem Wi-Fi.

- Společně s přechodem na nový laboratorní systém byl vytvořen modul na převod dat z Krevní banky do účetnictví.

V roce 2014 pokračovalo stěhování pracovišť (I. neurologické kliniky a Úseku ICRC) do nově vybudovaných prostor v budovách B1 a C1. Další akcí byla postupná výměna pracovních stanic s výrobcem již nepodporovaným operačním systémem Windows XP. Došlo i na masivní instalaci ICT z IT tendrů ICRC. V rámci těchto akcí a jako výměna nefunkčních technologií dle havarijního plánu, bylo nainstalováno 168 nových pracovních stanic, 138 notebooků a 137 tiskáren. Toto je více než 100% nárůst oproti roku 2013. Přesto stále dochází spíše k celkovému stárnutí ICT ve FNUSA, což se projevuje ve značném meziročním zvýšení počtu servisních zásahů (o 31 %), kterých bylo v roce 2014 celkem 2909, což je průměrně 11 zásahů denně.

Náš vlastní patientský informační systém NIS byl (mimo jiné funkce a z legislativy vyplývající změny) doplněn o modul automatické kontroly lékové a potravinové interakce u léků předepisovaných pacientům na receptech. Souběžně s kontrolou interakcí se propojil NIS s lékařským softwarem na výdej léků z pobočkových skladů, který automaticky vykazuje kódy pro pojišťovnu do NIS. Dále pak stojí za zmínku nasazení univerzální elektronické sesterské dokumentace u hospitalizovaných pacientů. Jde například o dokumenty příjmový protokol nebo hodnocení rizika vzniku dekubitů, a další. V rámci zlepšování péče o pacienty byl vyvinut modul sociální karty, který zjednodušuje, zpřehledňuje a poskytuje informace zdravotnickému personálu o aktuální sociální situaci pacienta případně o detenčním řízení. V rámci úspor

byl opětovně uveden do běžného provozu systém pozitivních ambulantních listů. Po dlouhodobých přípravách byl na sklonku roku nasazen modul evidence klinických hodnocení. Dále pak bylo prováděno periodické školení zdravotního personálu na nové funkcionality a používání NIS.

Jednou z posledních aktivit roku 2014 byla rekonstrukce počítačové učebny a její příprava na školení nahrazovaných, případně upgradovaných informačních systémů, jako je ekonomický informační systém či stomatologický systém. Výsledkem rekonstrukce učebny je vznik 12 samostatných míst s vlastním počítačem pro školené uživatele. Dále byla do NIS implementována funkce zpřístupnění Wi-Fi i kabelového internetu pro hospitalizované pacienty.

V uplynulém roce se také podařilo dosáhnout několika důležitých úprav v síťové infrastruktuře, které směřují k vyššímu zabezpečení sítě, jejímu rozvoji i zkvalitnění služeb poskytovaných sítí interně ve FNUSA i směrem k externím partnerům a spolupracovníkům.

- Veškeré přístupy externích partnerů a firem byly převedeny na systém šifrovaných VPN s časově omezenými certifikáty, vázanými na konkrétní osoby zodpovědné za přístup do vybraných systémů FNUSA.
- Byly provedeny výrazné změny a rozšíření Wi-Fi sítě pokrývající areál FNUSA. Do ostrého provozu

byl v NetEkmanu spuštěn systém registrace vlastních zařízení (BYOD) umožňující evidenci těchto zařízení a jejich provázání na konkrétního uživatele. Systém je automatizován a integrován do dalších informačních systémů FNUSA. Byla definitivně vypnuta stará, nešifrovaná, Wi-Fi síť. Došlo také ke zlepšení dostupnosti Wi-Fi sítě v nových budovách FNUSA. Přístup k Wi-Fi síti ze soukromých zařízení byl upraven novou směrnicí.

- Konektivita FNUSA byla posílena o nový router dodaný společností CESNET a také byla navýšena zprovozněním komerční konektivity pro uživatele ubytované na internátu zdravotnických pracovníků a zejména pro pacienty.
- Systém řízení účtů LDAP byl synchronizován se systémy personalistiky. Toto opatření zvýšilo rychlost odbavování požadavků na zřizování účtů a zabráňuje ponechávání nefunkčních účtů v systému.
- Byla provedena kompletní restrukturalizace systému DNS a DHCP ve FNUSA. Bylo provedeno odstavení starých hraničních routerů a jejich nahrazení novými systémy. Byly také odstaveny staré VLAN routery a dokončeno jejich nahrazení clusterem novějších routerů.



9 | Interní audit a finanční kontrola

Interní audit ve FNUSA pomáhá identifikovat a analyzovat rizika a společně s vedením FNUSA stanoví vhodnou strategii řízení rizik s cílem jejich minimalizace. Interní audit nezávisle a objektivně monitoruje případný vznik rizik.

Po celý uplynulý rok byla analyzována a posuzována případná rizika, která by se ve FNUSA na různých úrovních řízení mohla vyskytnout (Zákon č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole, ve znění pozdějších předpisů, § 11 odst. 3,4, § 25 odst. 1,2,3,4, § 28 odst. 3, § 29 odst.5). V průběhu celého roku 2014 byly zkoumány rizikové faktory, které mohou v kombinaci s určitými událostmi vést ke škodlivým důsledkům pro celkový

chod FNUSA. Bylo posuzováno zajištění ochrany veřejných prostředků proti rizikům, nesrovnalostem nebo jiným nedostatkům způsobeným například porušením právních předpisů, nehospodárným, neúčelným a neefektivním nakládáním s veřejnými prostředky. Veškerá výše uvedená činnost byla zaměřena na povahu činnosti FNUSA, vnitřní strukturu, ve vazbě na stanovené úkoly, stupeň obtížnosti finančního řízení, počet zaměstnanců atp.

Cílem interního auditu ve FNUSA v roce 2014 bylo prověření funkčnosti vnitřního kontrolního systému ve FNUSA. Útvarem interního auditu bylo v roce 2014 provedeno 7 kontrol a 6 auditů.



10 | Řízení kvality

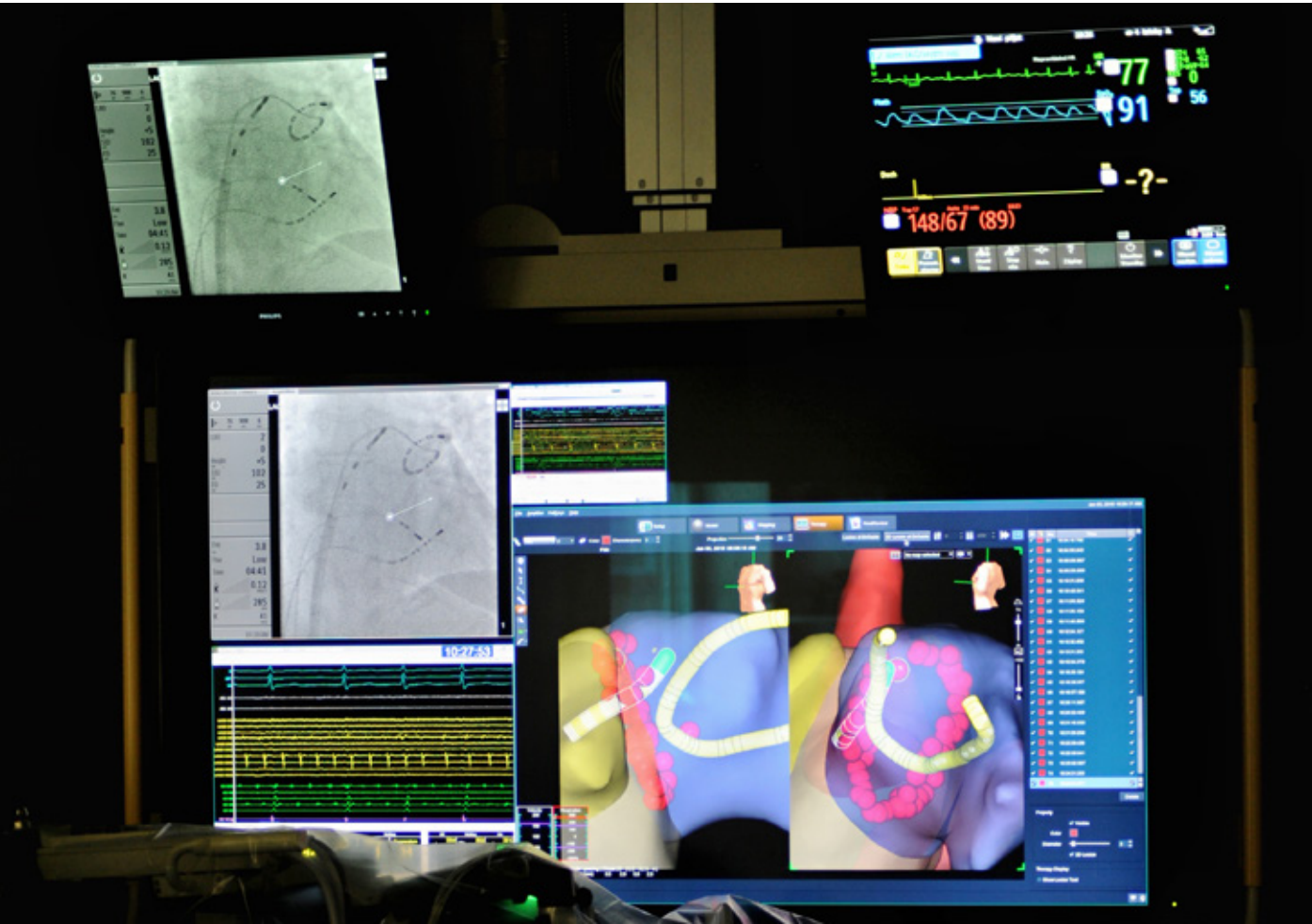
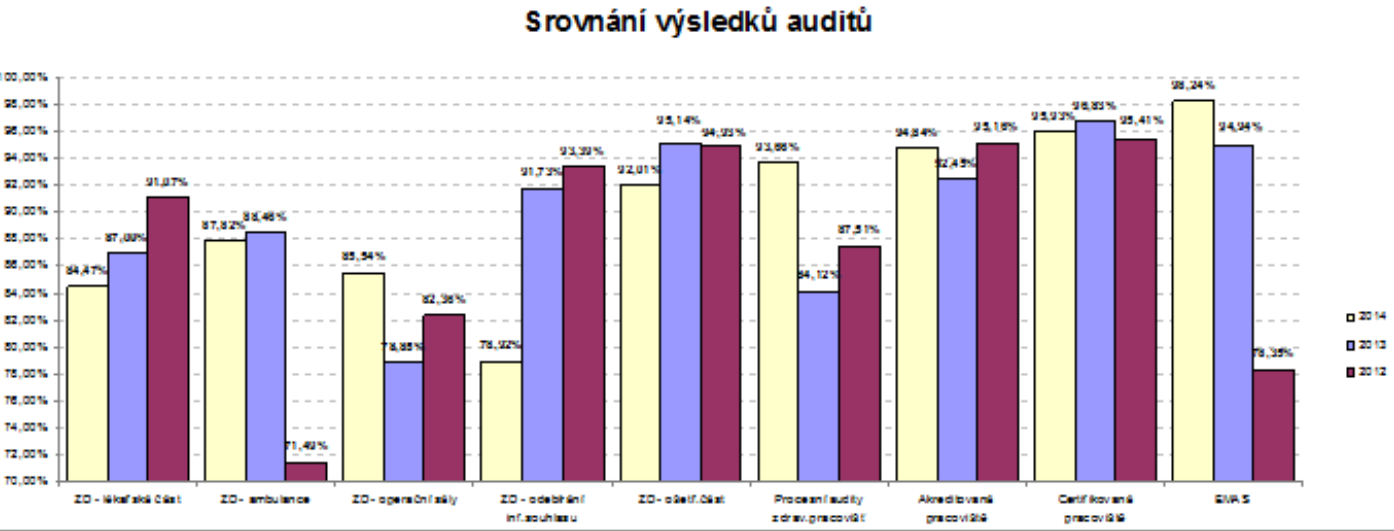
Oddělení řízení kvality (OŘK) je odborným garantem systému řízení kvality ve všech oblastech činnosti Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně. Metodicky pomáhá zaměstnancům pochopit a přijmout celý komplex jeho vzájemných vazeb. Základním úkolem pro rok 2014 byla příprava implementace požadavků dle standardů MZ a působení na zlepšení spolupráce při budování a zlepšování systému řízení kvality dle mezinárodních norem kvality.

Účelem všech plánovacích, realizačních, kontrolních a zlepšovacích aktivit OŘK je docílení chování implementovaného systému řízení kvality jako organizovaného a bezpečného celku.

V roce 2014 byla v rámci externích auditů úspěšně prověřena funkčnost systémů řízení kvality jednotlivých certifikovaných a/nebo akreditovaných organizačních jednotek.

- Úspěšně se uskutečnily externí audity:
- Certifikát dle normy ISO 9001:2008 obhájily v Krevní bance, Nemocniční lékárně, Nefrologickém centru při II. interní klinice a na Ekonomickém úseku.
 - Osvědčení o akreditaci dle normy ISO 15189:2007 obhájili na Oddělení klinické biochemie, Oddělení klinické hematologie a Mikrobiologickém ústavu.
 - Osvědčení o splnění podmínek Auditu II získal Ústav soudního lékařství – úsek toxikologie.
 - Osvědčení o splnění podmínek Auditu II obhájil I.patologicko - anatomický ústav.
- Dle harmonogramu činností se pokračovalo s nastavením systému řízení kvality dle normy ČSN EN ISO 15189:2013 v Krevní bance.

Typ auditu a zaměření		Průměrné plnění v %		
		Rok 2014	Rok 2013	Rok 2012
Audity zdravotnické dokumentace	Lékařská část	84,47	87,00	91,07
	Lékařská část - ambulance	87,82	88,46	71,49
	Lékařská část - operační sály	85,54	78,85	82,36
	Lékařská část - odebírání informovaného souhlasu	78,92	91,73	93,39
	Ošetřovatelská část	92,01	95,14	91,93
Procesní audity zdravotnických pracovišť	připravenost na řešení urgentních stavů	92,99	84,12	89,24
	Zajištění perioperační péče	x	x	85,77
	Plošný audit	95,70	x	x
	Sanitáři (zaměření na odpovědnosti ústavního sanitáře)	92,30	x	x
Interní audity samostatně akreditovaných a certifikovaných pracovišť	Akreditovaná pracoviště dle ISO 15189:2007	97,84	92,42	95,16
	Certifikovaná pracoviště dle ISO 9001:2008	95,93	96,83	95,41
EMAS	Plnění požadavků EMAS (systematický přístup k ochraně životního prostředí)	98,24	94,94	78,35



11 | Bezpečnost práce, požární ochrana a krizové řízení

Preventivních i mimořádné kontroly stavu bezpečnosti a ochrany zdraví při práci

Název akce	Kontrola objektu	Počet v roce 2014	Počet v roce 2013	Počet v roce 2012
Preventivní kontroly	Dle plánu kontrol	12	12	12
Vnější kontroly OSZ a SP ČR	FNUSA	1	1	1
Oblastní inspektorát práce pro JMK a ZLK	FNUSA	1	0	0
Prověrky BOZP	Všechny objekty	Všechna pracoviště	Všechna pracoviště	Všechna pracoviště
Školení zaměstnanců	Všechna pracoviště	1 236	1 759	1 387
Školení vedoucích zaměstnanců	Všechna pracoviště	99	9	6
Kontrolní dny ICRC	Staveniště ICRC a okolí	5	25	31
Mimořádné kontroly	Staveniště	2	2	2

Vývoj úrazovosti

Pracovní úrazy	r. 2014	r. 2013	r. 2012
Počet registrovaných pracovních úrazů	8	9	10

Kontroly na alkohol

Provedené kontroly	r. 2014	r. 2013	r. 2012
Počet kontrolovaných osob	29	26	42
Výsledek kontroly pozitivní	1	2	0

Preventivních i mimořádné kontroly stavu bezpečnosti a ochrany zdraví při práci

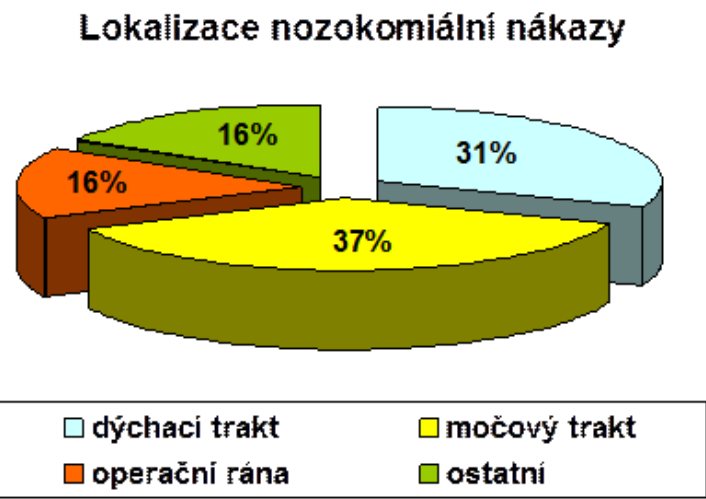
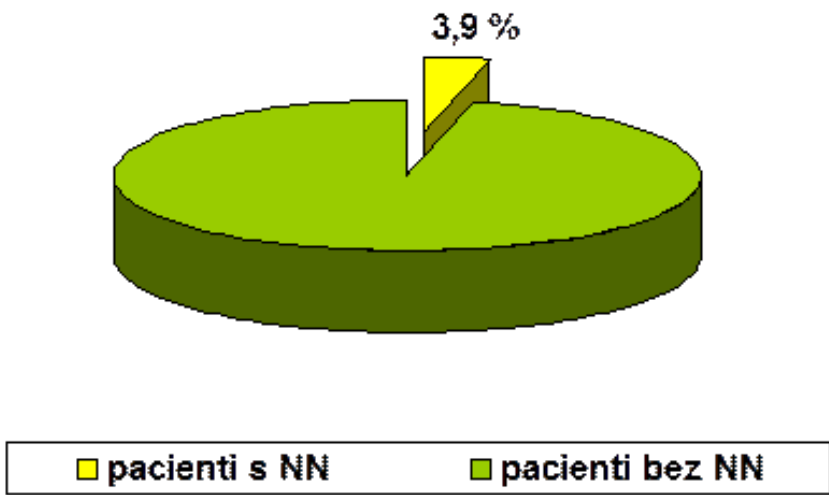
Název akce	Pro objekty	počet v roce 2014	počet v roce 2013	počet v roce 2012
Preventivní prohlídky	Všechny objekty	58	59	58
Vnější kontroly	ICRC - B1,C1, KPECH	2	1	2
Mimořádné kontroly	Staveniště	2	2	2
Školení vedoucích zaměstnanců	Všechna pracoviště	99	9	6
Školení zaměstnanců a osob zařazených do systému PO	Všechna pracoviště	1 364	1 895	1387
Požáry		0	1	0
Požární cvičení	D2 - KTLR odd. 23, J - urologické oddělení 68	2	3	2
Kontrolní dny ICRC	Stavba a okolí	5	25	31

Ostraha FNUSA zasahovala v roce 2014 celkem ve 3 400 případech, což je jen o 28 zásahů více než v roce 2013. Celkové výsledky jsou uvedeny níže

Zásahy	r. 2014	r. 2013	r. 2012
Doprovod pacienta	532	492	474
Zklidnění a doprovod pacienta	421	434	393
Zklidnění doprovodu pacienta	14	15	36
Ohlídání pacienta	421	424	387
Zklidnění hospitalizovaného pacienta	8	20	10
Hledání zmizelého pacienta	15	6	13
Doprovod a vyvedení bezdomovce	528	564	498
Doprovod a vyvedení podnapilé osoby	528	587	405
Předání agresivních osob PČR	6	3	13
Předání agresivních osob MP	9	22	11
Výpomoc PČR při hledání pacienta	6	4	6
Zjištění bezdůvodných návštěvníků	611	642	352
Přistižení zloděje	0	2	7
Hlášení požáru	0	1	0
Prověření spuštěného signalizačního zařízení	307	159	215
ZÁSAHY CELKEM	3 400	3 372	2 825

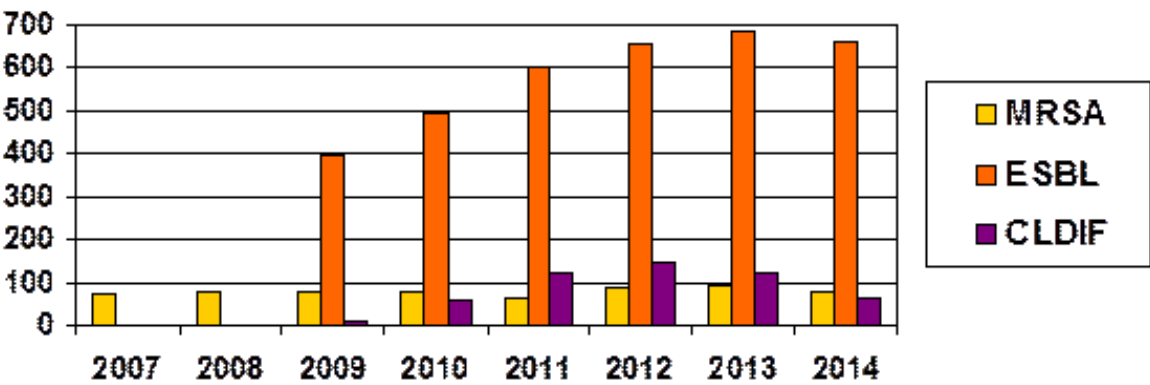


Evidence nozokomiálních nákaz



Výskyt multirezistentních bakteriálních kmenů

Trend v letech 2007 - 2014



Alimentární nákazy	Počet	Komentář
Kampylobakteriόza	7	Šlo o komunitní infekce, přijaté v rámci diff. dg. náhlé příhody břišní či nosiče.
Salmonelόza	11	Šlo o komunitní infekce, přijaté v rámci diff. dg. náhlé příhody břišní či nosiče.
Akutní průjemová onemocnění	Počet	Komentář
Virové průjmy	10	Šlo o komunitní infekce
Závažné rané infekce	Počet	Komentář
Anaerobní rané infekce	2	Sporadické případy bez epidemiologické souvislosti.
Kožní infekce	Počet	Komentář
Scabies	2	Šlo o komunitní infekce
Markery virových hepatitid	Počet	Komentář
HBsAg pozitivní	4	Nález zjištěn v rámci předoperačního vyšetření či diff. dg. hepatopatií.
Anti-HCV pozitivní	9	Nález zjištěn v rámci předoperačního vyšetření či diff. dg. hepatopatií.
Ostatní	Počet	Komentář
Podezření na TBC	1	Jednalo se o komunitní infekce.
Podezření na Creutzfeldt-Jakobovu nemoc	1	Šlo o komunitní infekce



13 | Ošetrovateľská péče

Ošetrovateľská péče (OP) je neoddeliteľnou súčasťou liečebnej, diagnostickej a preventívnej péče poskytovanej vo FNUSA. Poskytovanie OP vo FNUSA je na väčšine pracovísk zajišťované vicestupňovým spôsobom, kedy predpokladom tohoto spôsobu práce je ošetrovateľský tím složený z ošetrovateľského personálu s rôznou úrovňou kvalifikácie. Podľa stupňa dosaženého vzdelávania a špecializácie sú jasne vymedzené kompetencie týchto pracovníkov. Na počiatku roku 2014 nemocnica spracovávala na žiadosť zriaďovateľa svoju strategickú cieľ. Za úsek ošetrovateľstva bolo vytyčených 5 okruhov, pričom každý okruh bol rozpracovaný na konkrétny úkoly, ktoré sú postupne plnené. Cieľom ošetrovateľskej péče je poskytovať kvalitnú, individualizovanú starostlivosť zameranú na čo najväčšie uspokojenie pacientových potrieb. Takto poskytovanou starostlivosťou môže získať nielen personál s kontinuálnym vzdelávaním, pretože je strategický rozvoj na Úseku oš. péče zameraný nielen na z kvalitňovanie péče o pacientov, ale i na vzdelávanie nelékařských zdravotníckych pracovníkov, vrátane ich zapojenia do výskumu.

1. okruh

Zajištění soustavného zlepšovania kvality zdravotní péče o pacienta - získanie externého hodnotenia kvality zdravotní péče - akreditaci

V roku 2014 sme sa sústredili na plnenie štandardov, na zlepšovanie trendu výsledkov ukazovateľa „úplnosti zdravotníckej dokumentácie“, pripravovali sme edukačné listy pre pacientov s cieľom preventívneho pôsobenia a zvýšenia bezpečnosti péče, ďalej sme pracovali na vytváraní elektronických formulárov v ošetrovateľskej dokumentácii (dôvody – čitateľnosť, prehľadnosť, identifikácia všetkých zásahov, časovanie ošetrovateľských intervencií, kontinuita, možnosť získavať rôzne štatistické údaje), pracujeme spoločne s ÚZIS na zlepšení hlásenia indikátorov kvality.

2. okruh

Zajištění finanční podpory (ve spolupráci s ICRC - Centrem grantové podpory) pro vybrané projekty - především dobrovolnictví

V roku 2014 sme pripravili koncepciu založenia dobrovoľníckeho centra. Pripravili sme dokumentáciu nutnú na realizáciu dobrovoľníckeho programu v nemocnici tak, aby mohla prebehnúť v roku 2015 pilotná realizácia. Podmienkou je zajišenie zdrojov na roky 2015 – 2019, a to z národných zdrojov, z EÚ alebo nadácií. Prvé žiadosti o dotáciu už boli v roku 2014 odoslané. Zároveň sme na konci roku 2014 požiadali o dotáciu v rámci Programu na vyrovnávanie príležitostí pre ob-

čany se zdravotním postižením, a to na dovybavení pracovísk. Tím by sa podstatne zlepšili podmienky využiteľnosti zdravotných služieb osobami se zdravotným postižením, se smyslovým či mentálnym postižením alebo osobami s vážnym obmedzením hybnosti.

3. okruh

Zaměření se na komunikační dovednosti u NLZP simulační metodou

Projekt Sitkom, ktorý probíhal po celý rok 2014, prokázal úspešné rozbehnutie Simulačného centra komunikačných dovedností. Během roku 2014 v tomto centre proběhlo a naďalej probíhá školenie študentov SZŠ, odborných pedagógov SZŠ a pilotne prešlo týmto vzdelávaním i niekoľko všeobecných sestier a lekárov FNUSA s veľmi pozitívnou odezvou. Preto v rokoch 2014 – 2019 plánujeme získanie ďalších zdrojov z EÚ (prostredníctvom Centra grantovej podpory) na školenie nelékařského zdravotníckeho personálu v oblasti komunikácie s pacientmi, príbuznými, s lekáromi, komunikácie v tíme, ...

4. okruh

Podpořit výzkum v ošetrovateľstve

Výskum v ošetrovateľstve umožňuje sestrami skúmať a kriticky hodnotiť zavedené postupy, rovnako ako skúmať efektívnosť a hodnotu postupov nových alebo navrhovaných. Pôdu pre realizáciu výskumu v ošetrovateľstve poskytuje infraštruktúra ICRC, ale rozvoj tejto oblasti bude silne závislý na zajišení financií z národných alebo EÚ zdrojov. V roku 2014 bol napr. z grantových zdrojov zajiščen EIZ – databáza Ovid Nursing – teda zajiščen prístup sestier k odborným publikáciám. V rámci výskumných programov bolo na plný úväzok zamestnaných 23 sestier v kardiologickom a neurologickom tíme. Ich práca spočíva v edukácii, zajišení podpisu informovaného súhlasu, príprave pacientov na jednotlivé štúdie a vyšetrovanie v nich prebiehajúce. Sestry sa ďalej podieľajú na spolupráci s monitormi štúdií, vyplňovaní eCRF a hlásenie nežiaducich reakcií v priebehu štúdie hlavnému skúšajúcemu. Úzke pracujú s protokolmi štúdií. V roku 2014 boli zahájené práce na plánovanom prevádzke CPU (Clinic Pharmacology Unit) pre I a II fázu farmakologických štúdií. Otvorenie tejto jednotky bude možné v polovici 2015. Nové bolo vytvorené miesto vrchných sestier ICRC, čím sa veľmi zlepšila komunikácia a spolupráca medzi klinickými pracoviskami a ICRC.

5. okruh

Spolupráce s odbornými školami (SZŠ, VOŠ, VŠ)

Od roku 2014 je navázaná úzka spolupráca s vybranými

mi SZŠ, pričom sa pracovníci FNUSA, ktorí sa na praktickú výučbu, pravidelne stretávajú s pedagógmi SZŠ a konzultujú tematické plány odbornej výuky s možnosťami pripomienok, na základe svojich skúseností s prácou študentov na školských staniách.

V priebehu roka 2014 bola realizovaná opatrenia na zlepšenie hospodárenia. Jedným z najvýznamnejších opatrení boli postupné redukcie pracovníkov. Tomuto kroku predchádzala rada jednání, organizační i provozní zajištění tak, aby se nesnižovala kvalita péče o pacienty.

Změny, které probíhaly v roce 2014 na některých pracovištích FNUSA:

V roku 2014 proběhlo stěhování dalších pracovísk do novej budovy B1. Dôležité bolo predovšetkým stěhování I. neurologické kliniky a to jak lôžkovú, tak ambulantní složky. Díky velkému nasazení ošetrovateľského personálu kliniky, bola lôžková a ambulantní pracoviska uzavretá nielen na nezbytnú nutnú dobu a pacienti mohli byť brzo ošetrovaní a liečení v nových priestoroch. Zahájili sa tiež práce na zprovoznení novej CT a MR v tejto budove, ktorá sa po dostavbe II. etapy stane príjmovým miestom s veľkým vybavením pre akútne pacientov.

V rámci zlepšenia prekladu pacientov z oddelenia akútnej péče na oddelenie péče následne pokračovala už dávnejšie navázaná spolupráca se zdravotníckymi zariadeniami tohoto typu péče v rámci Jihomoravského kraja a novej bola navázaná spolupráca s láznami Darkov.

Od začiatku roka 2014 sme pre pacientov v stravovacom prevádzke zahájili rozvoz stravy za pomoci nových transportných vozíkov s novým tabletovacím systémom a prevádzku veľkokapacitnej myčky pre nádobu pacientov. Tento nákup z dotačných financií IOP, priniesol z kvalitňovanie podávanej stravy pacientom a prispel k zajiščeniu dodržania teploty pri transportu stravy.



I. ORTK úspešne celý rok spolupracovala s Tkáňovým centrom pri odbere kostných štôp. Vzhľadom k vzrastajúcej počtu onkologických pacientov bola zriadená na I. ortopedickej klinike edukačná ambulancia nielen pre týchto pacientov, ale i pre ich rodinných príslušníkov.

Na Stomatologické klinice boli z výskumných projektov kúpené prístroje, ktoré z kvalitňujú starostlivosť o pacientov a urýchľujú ošetrovanie.

V Ústave súdneho lekářstva počet zdravotných pitev mierne poklesol, ale na druhej strane došlo opäť k nárastu toxikologických vyšetrovaní. Pretože metabolická aféra utíchla, kliniky stále častejšie požadujú vyšetrovanie pri život ohrožujúcich stavoch pacienta. Díky prípadom, kedy sa hľadá neznáma látka v akútnych intoxikáciách, narostol počet vyšetrovaní prováděných při pohotovostních službách. Přibýlo i případů monitoringu stávající léčby u pacientů převážně z psychiatrických, ale i neurologických klinik.

Díky snaze PCR zmapovat výskyt alkoholu a jiných omamných a psychotropních látek mezi účastníky silničního provozu došlo ke změně počtu vyšetrovaní v tom smyslu, že poklesol počet vyšetrovaní na alkohol a to díky rozšíření dechových analyzátorov, ale zvýšil sa počet požadovaných toxikologických vyšetrovaní na omamné a psychotropné látky.

Oddělení klinické biochemie zavedlo v 2014 tieto nové metódy:

- Stanovení zinku v séru a v moči na atomovom absorpčnom spektrofotometre.
- Stanovení antiepileptika Lamotriginu imunochémicky na analyzátoru Modular.
- Stanovení antiepileptika Levetiracetamu vysokoukážinnou kapalinovou chromatografiou.

14 | Poskytování informací dle zákona č. 106/1999 Sb.

Činnost Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně v oblasti poskytování informací dle zákona č. 106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím, ve znění pozdějších předpisů:

Počet podaných žádostí o informace: 4
Počet rozhodnutí o odmítnutí žádosti: 0
Počet odvolání proti rozhodnutí: 0
Počet stížností na postup při vyřizování žádosti o informace: 0
Rozsudky ve věci žádosti o informace: 0
Poskytnuté výhradní licence: 0

Další informace vztahující se k poskytování informací dle z.č. 106/1999 Sb. jsou dostupné na internetových stránkách Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně (www.fnusa.cz) pod odkazem: O nemocnici / Informace dle zákona.

V Brně dne 27. 2. 2015

MUDr. Martin Pavlík, Ph.D., DESA, EDIC, v. r.
ředitel
Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně



15 | Finanční dary

Dárci nad 50.000 Kč:

ALFA-HELICOPTER s.r.o.

ABBVIE s.r.o.

AstraZeneca CR s.r.o.

BAYER s.r.o.

BIOGEN IDEC s.r.o.

CLIA s.r.o.

CSL BEHRING s.r.o.,

E.ON ČR s.r.o.

Fresenius Medical Care - ČR, s.r.o.

HARTMANN - RICO a.s.

KOVO - PLAZMA s.r.o.

KRD - obchodní spol. s.r.o.

Lýdie Habartová

Novartis s.r.o.

ROCHE s.r.o.

SHIRE CZECH s.r.o.

VB LEASING CZ s.r.o.

Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně děkuje všem dárcům, kteří v roce 2014 přispěli svým darem, ať už finančním či věcným, ke zlepšení podmínek péče o pacienty v naší nemocnici.

Zpráva nezávislého auditora

pro vedení státní příspěvkové organizace

Fakultní nemocnice u svaté Anny v Brně

o auditu účetní závěrky

Ověřili jsme účetní závěrku, tj. rozvahu, výkaz zisku a ztráty, přílohu a přehled o peněžních tocích, organizace **Fakultní nemocnice u svaté Anny v Brně, se sídlem: Pekařská 664/53, Brno, PSČ 656 91, IČ: 00159816**, za účetní období od 1. ledna 2014 do 31. prosince 2014, včetně popisu použitých významných účetních metod.

Za sestavení a věrné zobrazení účetní závěrky v souladu s českými účetními předpisy odpovídá statutární orgán organizace **Fakultní nemocnice u svaté Anny v Brně, státní příspěvková organizace** (dále i jako „**FNUSA**“ nebo „**Organizace**“). Součástí této odpovědnosti je navrhnout, zavést a zajistit vnitřní kontroly nad sestavováním a věrným zobrazením účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou, zvolit a uplatňovat vhodné účetní metody a provádět dané situaci přiměřené účetní odhady.

Naši úlohou je vydat na základě provedení auditu výrok k této účetní závěrce. Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a Mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. V souladu s těmito předpisy jsme povinni dodržovat etické normy a naplánovat a provést audit tak, abychom získali přiměřenou jistotu, že účetní závěrka neobsahuje významné (materiální) nesprávnosti.

Audit zahrnuje provedení auditorských postupů, jejichž cílem je získat důkazní informace o částkách a skutečnostech uvedených v účetní závěrce. Výběr auditorských postupů závisí na úsudku auditora, včetně posouzení rizik, že účetní závěrka obsahuje významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou. Při posuzování těchto rizik auditor přihlídně k vnitřním kontrolám, které jsou relevantní pro sestavení a věrné zobrazení účetní závěrky. Cílem posouzení vnitřních kontrol je navrhnout vhodné auditorské postupy, nikoli vyjádřit se k účinnosti vnitřních kontrol. Audit též zahrnuje posouzení vhodnosti použitých účetních metod, přiměřenosti účetních odhadů provedených vedením i posouzení celkové prezentace účetní závěrky.

Domníváme se, že získané důkazní informace tvoří dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv, pasiv a finanční situace organizace Fakultní nemocnice u svaté Anny v Brně, státní příspěvková organizace k 31. prosinci 2014 a nákladů, výnosů a výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za rok 2014 v souladu s českými účetními předpisy.

Zpráva nezávislého auditora

Zdůraznění skutečnosti

Aniž bychom vyjadřovali výrok s výhradou, dovoluujeme si upozornit na skutečnost, že **Fakultní nemocnice u svaté Anny v Brně** k 31.12.2014 vykazuje závazky z obchodního styku v celkové výši **1.039.411 tis. Kč**, z nichž významná část ve výši **565.716 tis. Kč** se nachází po lhůtě splatnosti, přičemž disponibilní krátkodobý finanční majetek dosahuje výši jen **11.802 tis. Kč**. Tato situace nízké likvidity a nízké schopnosti Organizace hradit své splatné závazky jen za významného prodloužení splatnosti je dlouhodobějším jevem, který má svou příčinu ve ztrátovém hospodaření, kdy ztráta nebyla historicky dostatečně kryta transferovými zdroji. Finanční stabilita Organizace je v daném ohledu závislá na akceptaci dlouhých lhůt splatnosti jejími dodavateli. Za účelem finančního ozdravení doporučujeme realizaci optimalizace činnosti Organizace s cílem významně na dlouhodobé bázi zlepšit hospodaření a zároveň jednat o posílení zdrojů financování se zřizovatelem.

V Praze dne 12. března 2015



Ing. Jakub Kovář
auditor, oprávnění KA ČR č. 1959
místopředseda představenstva

NEXIA AP a.s.
auditorská společnost, oprávnění KA ČR č. 96
Sokolovská 5/49, Praha 8, 186 00

NEXIA AP a.s.
Sokolovská 5/49, Praha 8
zapsaná do obchodního rejstříku, vedeného Městským soudem v Praze

NEXIA AP
ČLEN NEXIA INTERNATIONAL

17 | Seznam zkratk

BOZP	Bezpečnost a ochrana zdraví při práci
CKTCH	Centrum kardiovaskulární a transplantační chirurgie
ČPZP	Česká průmyslová zdravotní pojišťovna
DPČ	Dohoda o pracovní činnosti
DPP	Dohoda o provedení práce
EMAS	Program systému environmentálního řízení a auditu
EU	Evropská unie
FN	Fakultní nemocnice
FNUSA	Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně
GA ČR	Grantová agentura ČR
ICH GCP	International Conference on Harmonisation – Good Clinical Practice /Správná klinická praxe
ICRC	International Clinical Research Center/Mezinárodní centrum klinického výzkumu
IGA	Interní grantová agentura
LPP	Léčebně preventivní péče
KPECH	Klinika plastická a estetické chirurgie
KTLR	Klinika tělovýchovného lékařství a rehabilitace
MP	Městská policie
MZ	Ministerstvo zdravotnictví
NIS	Nemocniční informační systém
NLZP	Nelékařský zdravotnický pracovník
OP VaVpl	Operační program Výzkum a vývoj pro inovace
OŠD	Ošetřovatelský den
OZP	Oborová zdravotní pojišťovna
PČR	Policie České republiky
PO	Požární ochrana
SZŠ	Střední zdravotnická škola
THP	Technicko-hospodářský pracovník
ÚZIS	Ústav zdravotnických informací a statistiky
VOŠ	Vyšší odborná škola
VŠ	Vysoká škola
VZ	Veřejná zakázka
VZMR	Veřejná zakázka malého rozsahu
VZP	Všeobecná zdravotní pojišťovna
VoZP	Vojenská zdravotní pojišťovna
ZPMV	Zdravotní pojišťovna ministerstva vnitra