

# Výzkumný ústav geodetický, topografický a kartografický, v.v.i.

Opatření ředitele č. 2/2014

- Název dokumentu:

## **Směrnice pro nakládání s výsledky výzkumu, vývoje a inovací u Výzkumného ústavu geodetického, topografického a kartografického, v.v.i. a proces jejich komercializace**

- K realizaci: § 16 odst. 3 zák. č. 130/2002 Sb., o podpoře výzkumu, experimentálního vývoje a inovací z veřejných prostředků a o změně některých souvisejících zákonů, v platném znění v předpokládaném znění změn po 1.7.2014
- Účinnost: 15. března 2014
- Schvaluje: ředitel VÚGTK, v.v.i.
- Ukončení platnosti dokumentů: Zrušení Č.j.1-1142/2009 VÚGTK, v.v.i. - Směrnice o ochraně duševního vlastnictví, práva k výsledkům a jejich využití
- Klíčové části dokumentu:
  - identifikace duševního vlastnictví
  - administrativní zajištění obchodovatelnosti duševního vlastnictví;
  - zajištění právní ochrany duševního vlastnictví;
  - smluvní podmínky užití duševního vlastnictví;
  - zajištění právního servisu při zabezpečení ochrany duševního vlastnictví;
  - rada pro komercializaci, centrum transferu technologií
  - metodika proof of concept stage a postup založení společnosti spin off.

### **I. Předznamenání a předmět opatření**

**1.1** Opatření ředitele řeší v souvislosti s § 16 odst. 3 zák. č. 130/2002 Sb., o podpoře výzkumu, experimentálního vývoje a inovací z veřejných prostředků a o změně některých souvisejících zákonů, v platném znění, narůstající potřebu institucionalizovat spolupráci s privátními subjekty a subjekty státní správy a samosprávy v oblasti transferu duševních, technických a technologických znalostí a poznatků vytvořených u Výzkumného ústavu geodetického, topografického a kartografického, v.v.i. (dále jen „Ústavu“) a vytvořit jasný a transparentní systém komercializace výsledků. Cílem je, vzhledem k aplikaci nového nařízení EK a platnosti nových dokumentů GBER od 1.7.2014, zvýšit finanční bezpečnost Ústavu intenzivní realizací všech konkurenčně schopných a komercializaci dostupných nápadů a výsledků činnosti zaměstnanců Ústavu a procesem komercializace výsledků je co nejvhodněji a nejefektivněji zpeněžit. Výsledkem výzkumné činnosti v podmínkách Ústavu se rozumí článek v odborném periodiku nebo ve sborníku, patent, prototyp, funkční vzorek, ověřená technologie (poloprovoz), licencovaná certifikovaná metodika, software, souborné databáze, mapa speciálního obsahu, průmyslový a užitečný vzor. Mezi ostatní výsledky výzkumu se zařazuje ověřitelné know-how Ústavu, zkušební série, uzavřená licenční smlouva, založená start-up společnost a založená spin-off společnost. Jedním z cílů procesu komercializace výzkumu u Ústavu může být i založení spin-off společnosti v oblasti geoinformací a měřictví. Ostatní procesy a postupy komercializace výsledků VaVal a transferu znalostí musí končit využitím výsledku jmenovaných činností, kdy projekt určený ke komercializaci je buď odmítnut, nebo je prodán jako nevýhradní licence nebo je realizován vlastní spin off firmou. V případě, že nebude možné, například z kapacitních důvodů některý z výsledků realizovat prostřednictvím vlastní spin off firmy, bude v rámci Rady pro komercializaci a Rady organizace jednáno o vzniku další společnosti, či případně vznikne společný podnik se zadavatelem smluvního výzkumu a to na základě jednoznačně daných procesních postupů uvedených v tomto dokumentu a jeho přílohách. Jiné možnosti financování činnosti Ústavu (při neustále se snižující hodnotě finančních prostředků institucionální podpory na rozvoj VO) než je komercializace vybraných výsledků VaV prakticky neexistují.

**1.2** Vzhledem k podmínkám Ústavu kdy, v porovnání s vysokými školami nebo velkými výzkumnými infrastrukturami, jeho poměrně úzké zaměření na obor geodézie a kartografie a rovněž s přihlédnutím k jeho současnému personálnímu obsazení nelze předpokládat, že by u Ústavu vznikaly obdobné struktury (Centra transferu technologií, Centra inovací atd.) jako u jiných Výzkumných organizací (VO), především Vysokých škol (VŠ) u nichž byla tato centra v minulých letech založena a náklady na ně dosahují řádu milionů korun a mají nyní až desítky stálých zaměstnanců. Ústav bude postupovat tak, aby naplnil požadavky a postupy směřující ke komercializaci výsledků výzkumu a vývoje avšak při minimálním finančním a personálním zatížení Ústavu s tím, že nezbytné orgány budou vytvářeny ad hoc. v návaznosti na očekávané výsledky řešených projektů.

**1.3** Předmětem ad hoc přijímaných Opatření bude vždy úprava způsobu nakládání s výsledky výzkumu, vývoje a inovací, a to zejména průmyslových práv, autorských práv, jakož i dalších práv vztahujících se k výsledkům duševní činnosti Ústavu definovaných níže v tomto opatření o ochraně duševního vlastnictví, práva k výsledkům a jejich využití. Dále toto ad hoc Opatření řeší:

- a) Vznik Rady pro komercializaci (RPK) Ústavu,
- b) Pravidla pro rozdělení příjmů z komercializace
- c) Postup při zajištění funkce Centra transferu technologií (CTT) nyní a v budoucnosti formou kontrahování.
- d) Postupy aktivit Proof of concept stage
- e) Udržitelnost Proof of concept stage



## II. Základní ustanovení

- 2.1** Ochrana duševního vlastnictví u Ústavu se řídí právními předpisy České republiky zejména:
- zákonem č. 527/1990 Sb., o vynálezech a zlepšovacích návrzích, v platném znění,
  - zákonem č. 455/1991 Sb., o živnostenském podnikání (živnostenský zákon), v platném znění,
  - zákonem č. 89/2012 Sb., občanský zákoník,
  - zákonem č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech (zákon o obchodních korporacích),
  - zákonem č. 478/1992 Sb., o užitných vzorech, v platném znění,
  - zákonem č. 14/1993 Sb., o opatřeních na ochranu průmyslového vlastnictví, v platném znění,
  - zákonem č. 341/2005 Sb., Zákon o veřejných výzkumných institucích
  - zákonem č. 121/2000 Sb., o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským, v platném znění,
  - zákonem č. 207/2000 Sb., o ochraně průmyslových vzorů, v platném znění,
  - zákonem č. 452/2001 Sb., o ochraně označení původu a zeměpisných označení a o změně zákona o ochraně spotřebitele, v platném znění,
  - zákonem č. 130/2002 Sb., o podpoře výzkumu, experimentálního vývoje a inovací z veřejných prostředků a o změně některých souvisejících zákonů (zákon o podpoře výzkumu a vývoje), v platném znění,
  - zákonem č. 173/2002 Sb., o poplatcích za udržování patentů a dodatkových ochranných osvědčení pro léčiva a pro přípravky na ochranu rostlin a o změně některých zákonů, v platném znění,
  - zákonem č. 441/2003 Sb., zákon o ochranných známkách, v platném znění,
  - zákonem č. 221/2006 Sb., zákon o vymáhání práv z průmyslového vlastnictví,
- všechny uvedené zákony jsou ve znění pozdějších platných předpisů.
- 2.2** Ochrana výsledků duševního vlastnictví dle tohoto opatření zahrnuje ochranu a nakládání s autorskými díly, ochranu a nakládání s předměty průmyslového vlastnictví jakož i ochranu a nakládání s dalšími předměty duševního vlastnictví v nejširším slova smyslu s cílem zabránění úniku důvěrných informací, prozrazení know-how, obchodního tajemství, zneužití informací, předčasné zveřejnění informací, použití výsledků pro vlastní prospěch a potřebu. Skutečnosti, které vedou k porušení ochrany výsledků, jsou zakázány.
- 2.3** Autorským dílem (dále jen „autorské dílo“) se pro účely tohoto opatření rozumí dílo literární nebo vědecké (publikace, článek), které je jedinečným výsledkem tvůrčí činnosti autora a je vyjádřeno v jakékoli objektivně vnímatelné podobě včetně podoby elektronické, trvale nebo dočasně, bez ohledu na jeho rozsah, účel nebo význam. Autorským dílem se rovněž rozumí počítačový program, který je autorovým vlastním duševním výtvořem, nebo databáze, která je způsobem výběru nebo uspořádáním obsahu autorovým vlastním duševním výtvořem, dílo vzniklé tvůrčím zpracováním díla jiného, včetně překladu díla do jiného jazyka, a dílo souborné.
- 2.4** Předmětem průmyslového vlastnictví (dále jen „předmět průmyslového vlastnictví“) se pro účely tohoto opatření rozumí výsledky duševní činnosti, které jsou nové a průmyslově využitelné. Jde o vynálezy, užité vzory, průmyslové vzory, zlepšovací návrhy a ochranné známky.

## III. Ochrana autorských děl (zaměstnanecké)

- 3.1** Zaměstnanecké autorské dílo je autorské dílo, které autor vytvořil ke splnění svých povinností vyplývajících z pracovněprávního vztahu k zaměstnavateli. Výsledek, který spadá pod oblast autorského práva, je chráněn okamžikem, kdy bylo výsledku dosaženo. Autorova majetková práva k takovémuto zaměstnaneckému autorskému dílu vykonává v souladu se zákonem o právu autorském svým jménem a na svůj účet zaměstnavatel, přičemž osobnostní práva autora zůstávají nedotčena. Právo výkonu může zaměstnavatel postoupit třetí osobě pouze se svolením autora.
- 3.2** V případě komercionalizace má Ústav za obvyklých podmínek právo na uzavření licenční smlouvy o užití díla ve smyslu zákona o právu autorském. Odpírá-li autor bez závažného důvodu udělit svolení k užívání díla, může se Ústav domáhat nahrazení chybějícího projevu vůle autora rozhodnutím soudu. Pokud nedojde mezi Ústavem a autorem k jiné dohodě, může autor své dílo užívat nebo poskytnout licenci někomu jinému, není-li to však v rozporu s oprávněnými zájmy Ústavu. Jestliže autorovi díla vzniknou z užívání díla či poskytnutí licence příjmy, je Ústav oprávněn požadovat přiměřený příspěvek na úhradu nákladů, které Ústavu vznikly na vytvoření díla, a to podle okolností až do jejich skutečné výše, přitom se přihlédne k výši případných výtěžků dosažených Ústavem z užití díla.
- 3.3** Vydávání autorských publikací se řídí rozhodnutími ediční rady VÚGTK, v.v.i.
- 3.4** V záležitostech podle odstavců 3.1 a 3.2 jedná jménem Ústavu Manažer pro komercionalizaci (funkci zastává vedoucí útvaru 23) nebo následně ad hoc vytvořená Rada pro komercionalizaci.

## IV. Ochrana a správa duševního vlastnictví

- 4.1** Za ochranu, správu a komercionalizaci duševního vlastnictví vzniklého u Ústavu odpovídá ředitel Ústavu
- 4.2** V případě, kdy jsou autoři děl nebo původci vynálezů či jiných předmětů průmyslového vlastnictví z několika výzkumných útvarů Ústavu odpovídají za ochranu, správu a komercionalizaci duševního vlastnictví i vedoucí výzkumných útvarů, kteří v tomto případě a pouze v tomto případě ve spolupráci s Radou pro komercionalizaci určují poměr odměn autorů (původců), útvarů a Ústavu.
- 4.3** Ředitel může přenést odpovědnost za aktivity spojené s agendou ochrany duševního vlastnictví na Centrum pro přenos poznatků a technologií (CTT), jehož činnost je pro tento účel kontrahována.



- 4.4 Jakmile původce nebo původci dosáhnou výsledku, předloží tento výsledek na předepsaném formuláři – Příloha č. 1 (blíže viz odstavce 6.1 až 6.6). Manažer pro komercializaci (MPK) tento výsledek přebere v digitální i papírové podobě a zaeviduje ho do informačního systému Ústavu. MPK procesuje výsledek a ve spolupráci s pracovníky, která je zodpovědná za ochranu a správu duševního vlastnictví a společně připraví podklady pro CTT.
- 4.5 Řešitelé výzkumných projektů s očekávaným výsledkem pro komercializaci jsou povinni spolupracovat s k tomu účelu najatým patentovým zástupcem při zpracování přihlášky předmětu duševního vlastnictví, jakož i při jejím projednávání a obhajování před Úřadem průmyslového vlastnictví ČR, případně patentovými úřady v jiných zemích.
- 4.6 Informace o autorských dílech a dalších druzích výsledků výzkumu Ústav registruje prostřednictvím sběru dat do Registru informací o výsledcích výzkumu a vývoje (RIV). Za sběr dat pro RIV odpovídá vedoucí výzkumného útvaru 23.
- 4.7 Všichni zaměstnanci, kteří publikují výsledky vzniklé na pracovištích Ústavu nebo s jeho podporou, uvádějí v záhlaví publikací institucionální afiliaci k Ústavu.

#### **V. Povinnosti a práva zaměstnanců Ústavu v oblasti ochrany a uplatňování duševního vlastnictví**

- 5.1 Každý zaměstnanec Ústavu je povinen:
- chránit veškeré duševní vlastnictví Ústavu, jakož i práva s ním spojená,
  - zdržet se jakéhokoliv jednání v rozporu s oprávněnými zájmy Ústavu ve vztahu k duševnímu vlastnictví Ústavu, především zachovávat mlčenlivost o duševním vlastnictví, vznikajícím u Ústavu
  - dbát, aby veškeré duševní vlastnictví, které je majetkem Ústavu nebo k němuž má Ústav licenční, zástavní nebo jiné právo, bylo využíváno pouze pro potřebu Ústavu a v jeho oprávněném zájmu,
  - dbát, aby při plnění povinností vyplývajících z jeho pracovněprávního vztahu k Ústavu, ani z jiné činnosti prováděné pod jménem instituce nedocházelo k porušování práv k duševnímu vlastnictví třetích osob.
  - nahlásit svému vedoucímu zaměstnanci skutečnosti, které jsou porušením platných celostátních předpisů a předpisů Ústavu v oblasti ochrany duševního vlastnictví,
  - provádět formou dohodnutou s ředitelem Ústavu propagační činnost výsledků
  - pomáhat při hledání partnerů pro komercializaci výzkumu,
  - pomáhat při realizaci aktivit v oblasti využití poznatků,
- 5.2 Původci předmětu průmyslového vlastnictví mají nárok na jednorázovou odměnu a dále na přiměřenou odměnu za využívání předmětu průmyslového vlastnictví v případech, kdy jej Ústav postoupí k využití třetímu subjektu. Podrobnosti stanoví článek VII tohoto opatření.
- 5.3 Ustanovení bodu 5.1 platí obdobně pro stážisty nebo dočasné externí spolupracovníky, kteří musí být s těmito opatření seznámeni při nástupu stáže nebo zahájení spolupráce.

#### **VI. Ochrana průmyslového vlastnictví**

- 6.1 Bezprostředně po dosažení vynálezu či jiného potenciálního výsledku nebo předmětu práv průmyslového vlastnictví (vyjma ochranné známky), u kterého připadá v úvahu ochrana práv průmyslového vlastnictví (dále jen „vynález nebo jiný předmět práv průmyslového vlastnictví s komerčním potenciálem“), mají jeho původci, kteří jsou v pracovněprávním vztahu k Ústavu povinnost vyplnit Oznámení o výsledku VaV – krycí list (dále jen „Oznámení“ – na formuláři uvedeném v Příloze č. 1 tohoto Opatření) a postoupí ho s vědomím vedoucího výzkumného útvaru MPK. MPK informuje ředitele Ústavu, který stanoví další postup.
- 6.2 Není-li dále stanoveno jinak sekretář kontrahovaného CTT je povinen do čtyř měsíců od obdržení Oznámení sdělit původcům, zda Rada pro komercializaci Oznámení akceptuje a přijímá a Ústav má o využití daného vynálezu či jiného předmětu práv průmyslového vlastnictví zájem. Stejně tak může ředitel Ústavu, pokud si předem v daném konkrétním případě písemně vyhradí rozhodovací pravomoc, rozhodnout o komercializaci, v tomto případě je učiněn do Oznámení zápis o tomto postupu.
- .V případě, kdy spolupůvodci pocházejí z více výzkumných útvarů Ústavu, mají povinnost předložit Oznámení úředním postupem prostřednictvím svých vedoucích výzkumných útvarů a platnost článku 4.2. je nezměněna.
- 6.3 V případě, že do čtyřměsíční lhůty Ústav nedeclaruje jednoznačně a nezpochybnitelně svůj zájem, mohou původci chránit předmětné duševní vlastnictví podle vlastní úvahy (a na vlastní náklady).
- 6.4 V případě, že Ústav projeví o využití vynálezu či jiného předmětu práv průmyslového vlastnictví zájem, je povinen podniknout přiměřené kroky k jeho registraci a právní ochraně.
- 6.5 Autor je oprávněn zveřejnit nebo publikovat výsledek v případě, že není ohrožena ochrana výsledku, důvěrné a obchodní informace Ústavu, jeho partnerů a dalších osob, a to za podmínky, že se zveřejněním souhlasí statutární zástupce Ústavu.
- 6.6 V případě, kdy mezi původci vynálezu či jiného předmětu práv průmyslového vlastnictví jsou i osoby bez pracovněprávního vztahu k Ústavu, jsou spolupůvodci tohoto vynálezu či jiného předmětu práv průmyslového vlastnictví povinni v součinnosti s ředitelem Ústavu podniknout přiměřené právní kroky k právní úpravě vztahů mezi původci tak, aby zájmy Ústavu byly adekvátně ochráněny.
- 6.7 Náklady na registraci průmyslového vlastnictví a jeho navazující právní ochranu pro území České republiky nese plně Ústav, pokud sdělení podle odstavce 6.2. učinil Ředitel Ústavu.
- 6.8 Původci mohou požádat Ústav o poskytnutí finančních prostředků pro zajištění registrace a právní ochrany průmyslového vlastnictví mimo území ČR. Při rozhodování o přidělení těchto finančních prostředků rozhoduje Ústav podle svých vnitřních předpisů a v rámci finančních prostředků, které jsou pro tento účel v daném účetním období k dispozici.



- 6.9 Jde-li o výsledek veřejné zakázky, který lze chránit podle zákonů upravujících ochranu výsledků autorské, vynálezecké nebo obdobné tvůrčí činnosti, potom Ústav pokud poskytovatel nestanoví jinak, musí uplatnit právo k výsledkům, zajistit jejich právní ochranu a po jejím udělení vlastnické právo převést na poskytovatele.

#### VII. Odměna původce a rozdělení čistých výnosů komercializace

- 7.1 Původci, který vytvořil v rámci plnění pracovních úkolů vynález nebo jiný předmět práv průmyslového vlastnictví s komerčním potenciálem, na které Ústav uplatnil právo, má nárok na odměnu dle tohoto ustanovení. Touto odměnou nejsou dotčeny jiné odměny dle jiných vnitřních předpisů Ústavu, ani výše základní sjednané mzdy příslušného pracovníka.
- 7.2 Dle tohoto opatření původci náleží:
- a) jednorázová odměna
  - b) další odměna za využití předmětu práv průmyslového vlastnictví.
- 7.3 Pokud byl předmět práv průmyslového vlastnictví vytvořen kolektivem původců, a byl takto uveden v Oznámení, pak pro účely výpočtu odměny se za původce považuje tento kolektiv. V rámci kolektivu se pak odměna dělí dle rozhodnutí vedoucího kolektivu na základě míry, jakou se každý ze spolupůvodců na vytvoření předmětu práv průmyslového vlastnictví podílel, nebo nelze-li podíl dle tohoto kritéria určit, tak se dělí rovným dílem.
- 7.4 O způsobu výplaty odměny a její výši se s původcem (spolupůvodci) uzavře smlouva o poskytnutí odměny. Přípravu a jednání o jejím obsahu koordinuje a metodicky vede MPK. Smlouvu o poskytnutí odměny s původcem (spolupůvodci) uzavírá jménem Ústavu ředitel.
- 7.5 Sazby jednorázových odměn stanoví ředitel Ústavu
- 7.6 Původce má za splnění podmínek dle předchozích bodů nárok na další odměnu za využití jím vytvořeného předmětu práv průmyslového vlastnictví. Výše této odměny odpovídá podílu na výnosu za využití předmětu dle níže uvedeného rozdělení výnosů z komercializace.
- 7.7 Rozdělení výnosů z komercializace předmětů práv průmyslového vlastnictví je určeno procentuálně z čistých výnosů dle níže uvedených kritérií:

Čistý výnos Ústavu z částek (v tisících Kč)	Podíl původce na odměně	Podíl výzkumného útvaru	Podíl Ústavu
do 250	55%	30%	15%
od 250 do 1000	40%	40%	20%
nad 1000	25%	45%	30%

Čistým výnosem se rozumí rozdíl mezi příjmem z licencí a veškerými externími náklady spojenými s tržním zhodnocením předmětu, tj. s ochranou práv předmětu průmyslového vlastnictví (příhlášky patentů a dalších způsobů ochrany předmětů průmyslového vlastnictví, platby patentovým zástupcům, udržovací poplatky apod.). Tento rozdíl bude dále snížen o případnou dotaci z projektů a veřejných prostředků, o platnou sazbu daně z příjmů, a o přímé podíly spoluvlastníka/původce na výnosech plynoucích z jeho spoluvlastnického podílu. Prodejní cenu nebo cenu licence stanoví ředitel Ústavu na základě návrhu vedoucího výzkumného útvaru a ve spolupráci s NPK. Návrh je zpracován na základě znalosti produktu, tržního prostředí, počtu prodávaných výrobků a typu licence. Cena výsledku nesmí být nižší než náklady na pořízení výsledku avšak s ohledem na reálně možnou násobnost prodeje licencí (výrobků).

- 7.8 Odměna se vyplácí každoročně do čtyř měsíců od skončení relevantního účetního období. Výše odměny se určuje z celkového objemu čistých výnosů výsledků původce vyplacených od vzniku prvních příjmů z licencí nebo z jiného využívání výsledku. Částky příjmů z licencí nebo z jiného využívání výsledku a dalších výsledků stejného původce, které představují zdokonalení nebo doplnění původního výsledku se pro potřeby výpočtu odměny sčítají.

#### VIII. Důsledky porušení povinností zaměstnanci Ústavu v oblasti ochrany a uplatňování duševního vlastnictví

- 8.1 Porušení povinnosti oznámit vynález či jiný předmět průmyslového vlastnictví s komerčním potenciálem příslušnému vedoucímu výzkumného útvaru či řediteli Ústavu nebo jiné zaviněné porušení povinnosti stanovené tímto opatřením se považuje za porušení povinnosti vyplývající z pracovně-právního vztahu nebo za zvlášť hrubé porušení takovéto povinnosti. V takovém případě se postupuje podle příslušných ustanovení Zákoníku práce a mzdového předpisu Ústavu.
- 8.2 V případě odpovědnosti za škodu se postupuje podle příslušných ustanovení Zákoníku práce.
- 8.3 Jednání škodní komise (která bude ustavena ředitelem Ústavu ad hoc), jakož i další podrobnosti o postupu při porušení povinností zaměstnance v oblasti ochrany duševního vlastnictví budou protokolárně zaznamenány a uveřejněny v Ústavu obvyklým způsobem.
- V případě, že se zaměstnanec jednáním vymezeným v bodě 8.1 bezdůvodně obohatil na úkor Ústavu, je povinen toto bezdůvodné obohacení Ústavu vydat zpět.

#### IX. Výzkum na zakázku a společné výzkumně-vývojové projekty

- 9.1 Za uzavírání smluv s komerčními subjekty týkajících se výzkumu na zakázku nebo realizaci společných výzkumně-vývojových projektů a jejich soulad s platnou legislativou a vnitřními předpisy Ústavu odpovídá ředitel.
- 9.2 V případě, kdy se na výzkumu na zakázku nebo na společném výzkumně-vývojovém projektu s komerčním subjektem podílí více výzkumných útvarů Ústavu, odpovídají za jejich smluvní zajištění i všichni vedoucí výzkumných útvarů s tím, že musí přímo ze smlouvy vyplývat rozdělení úkolů a působností jednotlivých výzkumných útvarů, které se na smluvním výzkumu budou podílet.



- 9.3** Duševní vlastnictví vzniklé v průběhu realizace výzkumu na zakázku či společného výzkumně-vývojového projektu s komerčním subjektem přechází do vlastnictví nebo využití zúčastněných subjektů podle principů zakotvených v jeho smluvním zajištění.
- 9.4** Případný záměr založit spin-off společnost na základě úspěšného výzkumu na zakázku předkládá MPK nebo pracovník kontrahovaného CTT řediteli Ústavu postupem uvedeným v článku XII. tohoto Opatření.

#### **X. Rada pro komercionalizaci Ústavu**

- 10.1** Ad hoc vytvářená Rada pro komercionalizaci (RPK) se skládá z pěti osob, z nichž tři jsou v pracovně právním vztahu s Ústavem, dvě osoby jsou významní odborníci z privátních firem .
- 10.2** RPK se zřizuje ad hoc jako poradní orgán ředitele Ústavu s rozhodovací pravomocí v oblasti komercionalizace výsledků základního a aplikovaného výzkumu u předem vytipovaných výzkumných projektů.
- 10.3** Členy RPK navrhuje ke schválení Radě v.v.i. ředitel Ústavu. Po schválení členů Rady pro komercionalizaci Radou v.v.i. předá Ředitel Ústavu jmenovací dekrety členům RPK.
- 10.4** Členství v RPK je s ohledem na průměrnou délku trvání projektů a následný cyklus komercionalizace minimálně pětileté. Po ukončení členství v RPK jsou ředitelem Ústavu v případě potřeby navrženi další kandidáti na člena RPK. Stejný postup je i v případě výměny jednotlivých členů RPK.
- 10.5** Na první schůzce, kterou svolává ředitel Ústavu prostřednictvím MPK si zvolí RPK svého předsedu.
- 10.6** Pracovní setkání RPK se koná nejméně dvakrát ročně, případně na výzvu MPK, který současně vykonává funkci sekretáře RPK.
- 10.7** Členové RPK mohou hodnotit Krycí listy a Oznámení odděleně a hlasovat o jejich komercionalizaci per rollam. Všechny záznamy RPK vede MPK.
- 10.8** V případě, že některý z členů RPK je pro daný konkrétní případ hodnocení dílčího projektu v jiném vztahu k dílčímu projektu než neutrálním nebo kdy by člen Rady přímo řešil dílčí projekt nebo se projekt přímo dotýkal jeho zájmů či zájmu jeho podniku bude z hlasování a posuzování potenciálu komercionalizace dílčího projektu vyloučen. Symetricky k němu bude vyloučen z hlasování i další člen Rady ze sféry, kterou zainteresovaný zájemem na hodnoceném projektu zastupuje.
- 10.9** O vyloučení členů RPK z hodnocení dílčího projektu z důvodů uvedených v 10.8 je proveden písemný záznam a je písemně informována Rada v.v.i. a ředitel Ústavu
- 10.10** Podklady pro jednání RPK připravuje MPK.

#### **XI. Popis procesu výběru dílčích projektů ke komercionalizaci, jejich hodnocení a ukončení**

- 11.1** V návaznosti na obsah kapitol IV., VI. a X. tohoto Opatření MPK Ústavu trvale, aktivně, shromažďuje a mapuje výstupy a výsledky řešení vědeckovýzkumných projektů pracovníků Ústavu a monitoruje veškeré nápady a inovační řešení s aplikačním potenciálem pro transfer do komerční sféry. Přes tuto povinnost MPK je uvedené výsledky povinen nahlásit každý odpovědný řešitel v Ústavu. MPK neprodleně po indikaci a potvrzení takového výsledku vyzve řešitele k vyplnění formuláře uvedeného jako Příloha č.1.
- 11.2** MPK provede na základě údajů uvedených v Příloze č.1 hodnocení a zmapování tržního potenciálu a podmínek tržního uplatnění, zejména analýzu možných komerčních subjektů nabízejících podobné technologie, analýzu konkurenčních produktů, technologií nebo služeb a neprodleně zahájí mapování eventuálních uživatelů tohoto výsledku VaV.. Tyto podklady slouží jako podklad pro předběžný návrh typu komercionalizace.
- 11.3** MPK ve spolupráci s původcem navrhuje typ komercionalizace výsledků VaV buď jako smluvní výzkumné práce nebo licenční postupy případně založení spin-off společnosti podle článku XII. tohoto Opatření
- 11.4** Souběžně s mapováním připravuje MPK další podklady potenciálního využití výsledků k projednání Radě pro komercionalizaci.
- 11.5** MPK provádí již v této fázi dílčího projektu kroky vedoucí k navržení předběžného způsobu ochrany duševního vlastnictví možných patentů, užitných a průmyslových vzorů, licencí a smluv o spolupráci s podmínkami o vlastnictví výsledků.
- 11.6** Rada pro komercionalizaci projedná na svém řádném zasedání předložené návrhy na realizaci dílčího projektu, ověřujícího transfer výsledku VaV do komerční sféry a stanoví pořadí předložených žádostí, posoudí jejich realizovatelnost dílčích úkolů a/nebo projekt zamítne. Při rozhodování o podpoře projektů jsou členové RPK povinni posuzovat nejenom aplikační potenciál výstupu vědeckého bádání, ale též ekonomické požadavky na ověření přenosu tohoto výstupu do praxe, přípravu pro výrobu či konkrétní realizaci.
- 11.7** Při hlasování per rollam musí členové RPK vyplnit Hodnotící formuláře do předepsaného termínu. Databáze nezobrazí žádné z hodnocení členů RPK dokud nebudou uzavřeny přijetím posledního z nich. Pokud dojde k rozporupným a nesourodým názorům při hodnocení per rollam, kdy odlehlost hodnocení pro přijetí a nepřijetí a zařazení dílčího projektu pro proces komercionalizace je značná, je hodnocení dílčího projektu zastaveno a přeloženo na zasedání RPK podle bodu 11.5 k přímé diskuzi a projednání.
- 11.8** Na základě předložených průběžných zpráv hodnotí RPK postup komercionalizace dílčích projektů, nařizuje nápravná opatření v případě nedodržování předložených harmonogramů. Pokud se z jakýchkoliv důvodů nedaří realizovat nápravná opatření nebo se v průběhu komercionalizace ukáže, že projekt nelze realizovat okamžitě tento projekt ukončí, pověří MPK, aby spočetl dosud vynaložené náklady na proces komercionalizace a sestavil podklady k řešení škody.
- 11.9** Při řádném ukončení projektu a realizaci postupu komercionalizace je zhodnocena RPK závěrečná zpráva a jsou vyčísleny aktuální a možné následné přínosy finanční i mimofinanční a RPK vydá pokyn k upřesnění Plánu udržitelnosti projektu.



- 11.10** V případě změny řešitele dílčího projektu (úmrtí, ukončení nebo uvolnění z pracovního poměru), kde nejsou další řešitelé (autoři nebo původci) je možné řešitele dílčího projektu po dohovoru s poskytovatelem změnit. Tuto změnu, obvykle i se změnou harmonogramu postupu komercializace, navrhuje RPK vedoucímu vědeckého útvaru a potvrzuje ji ředitel Ústavu. Nový navržený řešitel musí být seznámen se stavem dílčího projektu stran autorských práv a duševního vlastnictví, která na něho nepřechází. Následnost práv a duševního vlastnictví bude řešena podle platných zákonů ČR ad hoc.
- 11.11** Časový průběh všech fází a návaznost procesů a postupů výběru dílčích projektů ke komercializaci je uveden jako schéma v Příloze č. 2 tohoto Opatření.

## **XII. Postup při zřízení spin off společnosti**

**12.01** Jedním z možných strategických cílů Ústavu je zakládat ve prospěch procesu komercializace výsledků výzkumu a vývoje v praxi společnosti spin-off, vždy v souladu se zákonem č. 90/2012 Sb. o obchodních korporacích, které vzniknou odštěpením z vlastního Ústavu. Předpokládá se, že navrhovatelem vzniku spin-off firmy by měl být MPK. Návrh na vznik společnosti podá na podnět VÚGTK v. v. i., po předchozím souhlasu DR v.v.i., zřizovatel, tj. ČÚZK, v tom okamžiku, když bude jasná právní forma zřízené společnosti (o.z, a.s., s.r.o., aj.) dále hodnota portfolia nápadu a výsledků, která dá předpoklad k úspěšnému založení spin-off firmy. Ústav bude mít vždy majoritní podíl, jehož procentuální výše bude stanovena dle stavu zakládané společnosti. Část podílu je nabídnuta zaměstnancům s minimálním podílem finančního vkladu 0,5%. Ohodnocení finanční výše vkladu Ústavu je provedena expertizou a průzkumem trhu. V uvedeném poměru se realizují všechny zisky a ztráty této společnosti. Zisky z této společnosti náležející Ústavu budou použity z jedné poloviny objemu do rozvoje výzkumných aktivit Ústavu. Druhá polovina zisků by byla ukládána na účet Fondu komercializace, který bude u Ústavu zřízen s ustanovením první spin-off společnosti.

**12.02** Návrh k posouzení vzniku spin-off firmy předloží VÚGTK, v.v.i Radě v.v.i., Dozorčí Radě v.v.i., zřizovateli a bude obsahovat nejméně:

- a) specifikaci důvodů, účelu a cílů založení spin-off,
- b) návrh, jakým způsobem se má Ústav na činnosti spin-off podílet,
- c) návrh úpravy smluvních vztahů mezi Ústavem a spin-off
- d) návrh licenčních smluv (resp. smlouvy o prodeji duševního vlastnictví),
- e) majetkovou strukturu společnosti podle 12.01
- f) specifikaci vkladu podílníků podle 12.01
- g) návrh personálního zastoupení Ústavu v orgánech spin-off,
- h) právní rozbor kroků potřebných k založení spin-off,
- i) rozbor právních důsledků účasti Ústavu na spin-off (včetně povinností osob zastupujících Ústav v orgánech spin-off firmy),
- j) návrh zakladatelské nebo společenské smlouvy a návrh stanov,
- k) specifikaci materiálního a nemateriálního přínosu, který může Ústav z činnosti spin-off získat
- l) podnikatelský záměr (který bude obsahovat minimálně: analýzy trhu v předpokládaných realizacích dílčích projektů, důkladné SWOT shrnutí, návrhovou část, finanční část s důkladným finančním rozbohem, předpokládaný chod a nákup investic a opatření k minimalizaci rizik) Osnova podnikatelského záměru spin-off společnosti je přiložena jako Příloha č. 3 tohoto Opatření.

**12.03** Ústav poskytne vznikající spin-off firmě práva k duševnímu vlastnictví poskytnutím nevýhradních licencí softwaru, užitečných vzorů a patentů.

**12.04** Vzniklá spin-off společnost bude využívat duševního vlastnictví Ústavu za účelem jeho dalšího vývoje až do fáze výrobu nebo služby uplatnitelné na trhu a budou na ní přeneseny veškeré obchodní aktivity spojené s komercializací duševního vlastnictví.

**12.05** Jednatelé společnosti ustanovuje Ředitel Ústavu a jednatel spin-off společnosti informuje o chodu společnosti, jejich hospodářských výsledcích Ředitele Ústavu, Radu v.v.i. a podílníky na čtvrtletních shromážděních a výroční zprávou.

**12.06** Zaměstnancům firmy Ústav umožní využívat laboratorní prostory, instrumentárium či služby za běžných komerčních podmínek. Příprava těchto dílčích smluv (zpravidla licenční smlouvy, smlouvy o pronájmu aparatur a smlouvy o spolupráci) je v působnosti Jednatele firmy a Ředitele Ústavu.

**12.07** Veškeré informace týkající se procesu ustavení spin-off společnosti až do její registrace Obchodním soudem jsou důvěrné a všechny zúčastněné osoby jsou povinny o nich zachovávat mlčenlivost.

## **XIII. Proof-of-concept**

Vzhledem ke snižujícím se investicím a státním subvencím do vědy a k postupnému přerůstání svobodného vědeckého bádání k cílené a ryze účelové komercializaci jakéhokoliv jen trochu životaschopného výsledku VaV je při obvykle nedostatečné výši finančních prostředků nutných k počátečnímu ověření výsledků vědy používán postup proof of concept stage.

**13.01** Postupy a koncepce podpory aktivit proof of concept jsou popsány ve výše uvedených kapitolách XI., a XII. Systém financování výzkumu u Ústavu včetně aktivit proof of concept je popsán v kapitole XV.

## **XIV. Koncepce plánu udržitelnosti aktivit Proof-of-concept**



- 14.01** Dílčí projekty, které budou navrženy RPK ke komercializaci a budou úspěšně ukončeny jedním ze způsobů uvedeným v 11.3, budou nejméně po dobu pěti let Ústavem sledovány, marketingovými prostředky propagovány a všemi dalšími možnými způsoby podporovány s cílem dopracovat tyto projekty k plné finální komercializaci.
- 14.02** Nutné vstupy pro sestavení plánu udržitelnosti a pokračující komercializace každého ukončeného dílčího úkolu projektu:
- finální plán komercializace
  - vypracovaný způsob ochrany a zpřístupnění duševního vlastnictví konkrétních výstupů ukončeného dílčího úkolu
  - dokončené přípravné komercializační práce a jejich výstupy v oblastech zvolené komercializace
    - a) smluvní výzkumná práce – vyhledání potenciálně vhodného partnera, vytvoření podmínek, za kterých se bude další spolupráce odehrávat
    - b) licence – vytvoření licenčních politik, podmínek plateb, připravených licenčních smluv s potvrzeným zájmem privátního subjektu
    - c) založení spin off společnosti – potřebné dokumenty a smlouvy, vyřešení vztahu s výzkumnou organizací, způsob převodu duševního vlastnictví a další nutné podklady, jak je popsáno v kapitole XII.
- 14.03** Za činnosti popsané v 14.01 a za činnosti související se sledováním a rozvojem všech dílčích projektů vedoucích k plné komercializaci v období po ukončení podpory, je zodpovědný v podmínkách Ústavu MPK.
- 14.04** MPK sleduje osobně všechny ukončené dílčí projekty a vyžaduje od řešitelů dílčích projektů čtvrtletní reporty o stavu projektu po jejich ukončení ještě po dobu pěti let. MPK napomáhá v řešení dalších úkolů spojených s procesem reálných tržních schopností komercializovaného výsledku výzkumu a vývoje jednotlivým řešitelům. Podílí se na marketingových kampaních k zviditelnění výrobku, softwaru, licence na trhu.

#### **XV. Zásady systému financování komercializace výzkumu v podmínkách VÚGTK**

- 15.01** Ústav nepředpokládá institucionalizovat CTT jako samostatné podpůrné oddělení nebo jako jinou organizační složku a že funkcionality CTT budou realizovány kontrahováním. Rovněž založení spin-off společnosti by bylo provedeno finančně co nejpříznivěji s tím, aby odpadly náklady na financování provozních nákladů na činnost pracoviště managementu znalostí a ochranu duševního vlastnictví. Tyto náklady budou hrazeny jako dosud z běžného provozu Ústavu.
- 15.02** Externí služby, marketingové aktivity a právní služby k ochraně patentových práv a další nutné aktivity komercializace budou hrazeny z běžného rozpočtu Ústavu, neboť ani prakticky není z čeho vytvořit zdroje pro komercializaci po vzoru vysokých škol nebo výzkumných ústavů se stovkami výzkumníků a stamilionovými rozpočty.
- 15.03** Náklady na zakládání spin-off společností budou hrazeny v první fázi z běžného rozpočtu Ústavu a budou vyvíjeny aktivity pro vytváření vlastních zvláštních finančních zdrojů (mimo v článku 12.01 popsaného přerozdělování finančních prostředků z fondu komercializace).
- 15.04** Prostředky, plynoucí z komercializace výsledků Ústavu prostřednictvím ukončených dílčích projektů budou použity výhradně na dofinancování projektů aplikovaného výzkumu. Tyto prostředky budou sledovány zvláštním účtem v účetnictví Ústavu.
- 15.05** Každý dílčí projekt bude mít samostatný účet v účetnictví Ústavu.
- 15.06** Financování a účtování prostředků bude prováděno v souladu se zákony a předpisy České republiky.

#### **XVI. Společná a závěrečná ustanovení**

- 16.01** Vztahy neupravené tímto Opatřením se řídí příslušnými zákonnými předpisy, zejména těmi citovanými v článku 2.1.
- 16.02** V případě výsledků duševní činnosti, které původce/autor vytvořil při plnění úkolů plynoucích z projektu či jiného obdobného vztahu, a u něhož je ochrana a realizace práv duševního vlastnictví upravena odchylně ve smlouvě uzavřené Ústavem, se postupuje podle příslušných ustanovení takovéto smlouvy.
- 16.03** Další podrobnosti o nakládání s výsledky výzkumu, vývoje a inovací mohou být v souladu s tímto Opatřením upraveny vydáním dalšího Opatření Ředitele Ústavu
- 16.04** Toto opatření nabývá účinnosti dnem 15. dubna 2014.
- 16.05** Tímto Opatřením se ruší Č.j.1-1142/2009 Směrnice o ochraně duševního vlastnictví, práva k výsledkům a jejich využití ze dne 1. 11. 2009

Ve Zdíbech dne 1. března 2014

Výzkumný ústav geodetický,  
topografický a kartografický, v.v.i.  
Ústecká 98, 250 66 Zdíby

-1-

Ing. Karel Raděj, CSc.  
ředitel Ústavu

#### **SEZNAM PŘÍLOH:**

Příloha č. 1. Oznámení o výsledku VaV

Příloha č. 2 Časové a procedurální schéma procesu výběru dílčích projektů ke komercializaci

Příloha č. 3 Podnikatelský záměr – osnova záměru před založením spin-off společnosti



**OZNAMOVACÍ A EVIDENČNÍ FORMULÁŘ VÝSLEDKŮ VÝVOJE A VÝZKUMU PRO KOMERČNÍ VYUŽITÍ**

**Po vyplnění odešlete v digitální podobě a odevzdejte v tištěné podobě manažerovi pro komercializaci VÚGTK v.v.i.**

**Zaškrtněte jednu z možností:**

Žádám(e) o co nejrychlejší průběh řízení, mám(e) především zájem publikační	<input type="checkbox"/>
Žádám(e) o co nejdůkladnější posouzení řešení, mám(e) především zájem o komerční využití	<input type="checkbox"/>

**1. Název výsledku:**

**2. Tvůrce(i):**

*Jméno a příjmení, titul:*

*Adresa bydliště:*

*Název zaměstnavatele:*

*Sídlo zaměstnavatele:*

*IČ zaměstnavatele:*

*Oddělení/útvary:*

*Telefonní číslo/a:*

*E-mail:*

*Příspěvek tvůrce (slovně):*

*Podíl na řešení v %:*

*Jméno a příjmení, titul:*

*Adresa bydliště:*

*Název zaměstnavatele:*

*Sídlo zaměstnavatele:*

*IČ zaměstnavatele:*

*Oddělení/útvary:*

*Telefonní číslo/a:*

*E-mail:*

*Příspěvek tvůrce (slovně):*

*Podíl na řešení v %:*

*Jméno a příjmení, titul:*

*Adresa bydliště:*

*Název zaměstnavatele:*

*Sídlo zaměstnavatele:*

*IČ zaměstnavatele:*

*Oddělení/útvary:*

*Telefonní číslo/a:*

*E-mail:*

*Příspěvek tvůrce (slovně):*

*Podíl na řešení v %:*



### 3. Informace o projektu

Název projektu v rámci kterého předkládaný výsledek vznikl:

Evidenční číslo projektu přidělené poskytovatelem:

Doba řešení projektu:

Stručný popis projektu:

3. Pokud byl předmět průmyslového vlastnictví vytvořen v rámci projektu nebo výzkumného záměru podporovaného z národních veřejných prostředků (dle zákona č. 130/2002 Sb. o podpoře výzkumu a vývoje) uveďte:

výši podílu veřejných prostředků na uznaných nákladech v %:

výši podílu veřejných prostředků na uznaných nákladech v Kč:

4. Typ předmětu průmyslového vlastnictví:

- |  |   |
|--|---|
| <input type="checkbox"/> vynález - patent                      | <input type="checkbox"/> design - průmyslový vzor     |
| <input type="checkbox"/> významná inovace stávajícího produktu | <input type="checkbox"/> publikace, článek, příspěvek |
| <input type="checkbox"/> poloprovoz                            | <input type="checkbox"/> funkční vzorek               |
| <input type="checkbox"/> ověřená technologie                   | <input type="checkbox"/> software                     |
| <input type="checkbox"/> prototyp                              | <input type="checkbox"/> specializované mapy          |
| <input type="checkbox"/> certifikovaná metodika                | <input type="checkbox"/> výzkumná zpráva              |

5. Název předmětu průmyslového vlastnictví (stručný a přesný):

6. Stručný popis výsledku (co je podstatou výsledku a co je v něm nové):

7. Technické parametry výsledku (uveďte technické aj. parametry charakterizující výstup):

8. Ekonomické parametry výsledku (např. roční zvýšení objemu výroby, zisku, exportu, atd.):

9. Oblast průmyslové využitelnosti výsledku:

10. Výkres (je-li nutný) na listu formátu A4, pokud možno na výšku, se vztahovými značkami označujícími jednotlivé prvky řešení (výkres by měl být proveden trvanlivými černými čarami, bez použití jiných barev a stínování):

10. Seznam vztahových značek:

11. Podpůrné dokumenty, např. texty, kresby, fotografie, grafy, náčrty, vývojové diagramy, data o výkonu, zprávy:

Tvůrce(i) parafrázuje(i) každou stranu formuláře.

Ve Zdíbech , V Pecném dne

Jméno a příjmení:

Podpis: .....



Vysvětlení pojmů :

**Poloprovoz:** Jedná se o zkušební a ověřovací provozy, sloužící pro ověření vlastností, činností, poruchovosti a dalších sledovaných parametrů před uvedením (např. technologie nebo systému) do provozu k maximálnímu nebo plánovanému výkonu. Nutnou podmínkou je novost a unikátnost ověřovaného návrhu – celý výrobní postup (technologie) i strojní vybavení; za poloprovoz nelze označit stávající nebo již funkční provozy, u kterých dochází k obměně, rozšíření nebo vylepšení pouze dílčích technologických nebo systémových prvků, včetně prvků ovládacích.

**Ověřená technologie:** Jedná se o obdobu poloprovozu s tím rozdílem, že novost je aplikována u výrobního postupu (technologie). Podmínkou je testování (ověření) technologie, podložené protokolem o ověření a následné uplatnění ve výrobě. Takovým termínem lze např. označit výsledek, který je předmětem smlouvy o uplatnění výsledku uzavřené mezi autorem výsledku (příjemcem nebo spolupříjemcem) a uživatelem výsledku.

**Prototyp:** Jedná se o složitější průmyslový výrobek, zhotovený kusovým způsobem (kusová výroba) k ověření vlastností konstrukce v praxi nebo na zkušebně před zavedením sériové nebo hromadné výroby.

**Funkční vzorek:** Jedná se o obdobu prototypu, pouze s tím rozdílem, že za vývojem či výrobou funkčního vzorku bezprostředně nenásleduje sériová nebo hromadná výroba. Jedná se např. o návrh, vývoj a následnou výrobu unikátního přístroje nebo laboratorního zařízení. Za takový výsledek může být ale považován pouze takový výrobek nebo přístroj, jehož vývoj byl cílem řešení projektu nebo výzkumného záměru nebo který vznikl jako nedílná součást při řešení.

#### **Software (autorizovaný software)**

Jedná se o výsledek, kdy software vznikl prokazatelně v souvislosti s řešením projektu nebo výzkumného záměru a jeho autorem (tvůrcem) je / jsou osoby podílející se u příjemce (nebo spolupříjemce) na řešení projektu nebo výzkumného záměru, a který může být volně využíván v souladu s licenčními podmínkami tvůrce a v souladu s § 16 zákona č. 130/2002 Sb. Nejedná se o software, který příjemce vytvořil pouze pro svoji potřebu a který využívá pouze příjemce nebo spolupříjemce, nebo který je určen výhradně a pouze po potřeby poskytovatele (tzn. pokud není jeho vývoj dán požadavkem právních předpisů nebo rozhodnutím orgánu státní správy nebo samosprávy).

#### **Specializované mapy s odborným obsahem**

Specializovaná mapa s odborným obsahem je syntézou kartograficky vyjádřených bodových, plošných, prostorových a případně i časových informací (4D) a jejich souvislostí, získaných na podkladě výzkumu určitého území. Jedná se např. o geovědní mapy, mapy památkových objektů, archeologických lokalit, chráněných přírodních území, technických objektů ale např. i biologických a přírodních jevů, historických či společenských souvislostí apod. Nezbytnou podmínkou je, že se jedná se o mapy, které jsou dokumentované údaji získanými a interpretovanými příslušnými výzkumnými metodami. Tímto druhem výsledku nejsou různé klasické mapy kartografické, silniční, turistické, mapy lokalit, apod.

#### **Certifikovaná metodika**

Jedná se o výsledek, kdy autor výsledku vypracuje metodiku (nutnou podmínkou je novost postupů), která byla příslušným orgánem státní správy schválena a doporučena pro využití v praxi.

#### **Výzkumná zpráva**

Jedná se o takový výsledek, který je v souladu s § 4 písm. g) nařízení vlády č. 267/2002 Sb., o informačním systému výzkumu a vývoje, výsledkem obsahujícím utajované informace podle zvláštního právního předpisu (např. zákon č. 148/1998 Sb., ve znění pozdějších předpisů, zákon č. 412/2005 Sb., ve znění pozdějších předpisů, vyhláška č. 244/1998 Sb., ve znění pozdějších předpisů, vyhláška č. 56/1999 Sb.).

*Oznámení odevzdejte ve dvou vyhotoveních: jedno v písemné podobě a jedno v elektronické podobě.*







1. Úvod
2. Popis projektu
  - 2.1. Popis produktu a jeho přínosu
  - 2.2. Definice zákaznických segmentů
  - 2.3. Ochrana duševního vlastnictví
  - 2.4. Tým
  - 2.5. Definice cílů projektu – popis exitu
3. Analýzy
  - 3.1. Trh
    - 3.1.1. Jednotlivé segmenty – povaha zákazníků, tržní potenciál a vývoj
    - 3.1.2. Konkurenční produkty – obsluhované segmenty, cena, kvalita, konkurenční produkty
    - 3.1.3. Síla konkurentů
  - 3.2. Dodavatelé
  - 3.3. Odběratelé
  - 3.4. Výrobní proces a nákladová rozvaha
  - 3.5. Výzkum a vývoj – faktory obecného okolí, např. právní normy
4. Shrnutí – SWOT
5. Návrhová část
  - 5.1. Identifikace mílníků – rozpracování cílů
  - 5.2. Strategie
    - 5.2.1. Produkty
    - 5.2.2. Ceny
    - 5.2.3. Distribuce
    - 5.2.4. Propagace
    - 5.2.5. Lidé
    - 5.2.6. Procesy
  6. Finance
    - 6.1. Zahajovací rozvaha ke dni vzniku společnosti
    - 6.2. Náklady
      - 6.2.1. Před zahájením projektu
      - 6.2.2. Během projektu
        - 6.2.2.1. Fixní
        - 6.2.2.2. Variabilní
      - 6.3. Předpoklad výnosů
      - 6.4. Návrh (odhad) Rozvahy a Výkazu zisku a ztrát vždy ke 31.12. po dobu tří let od vzniku společnosti (resp. do okamžiku dosažení kladného hospodářského výsledku)
      - 6.5. Projekce cash-flow
    7. Investice
      - 7.1. Požadovaná investice a její struktura
      - 7.2. Pre-investment valuaace projektu
      - 7.3. Výnosnost / návratnost investice, exit
      8. Identifikace faktorů úspěchu, opatření k minimalizaci rizik