



# FAKULTNÍ NEMOCNICE HRADEC KRÁLOVÉ

VÝROČNÍ ZPRÁVA ZA ROK 2014





## Úvodní slovo ředitele



Vážení a milí spolupracovníci,  
dámy a pánové, drazí přátelé Fakultní nemocnice Hradec Králové,

Fakultní nemocnice Hradec Králové je jednou z největších a nejprestižnějších nemocnic České republiky, poskytuje pestrou škálu zdravotních služeb na regionální i nadregionální úrovni. Úzce spolupracujeme se zdravotnickými zařízeními celého východočeského regionu, jsme schopni poskytovat péči na současné úrovni evropské medicíny.

Fakultní nemocnice Hradec Králové disponuje špičkovými diagnostickými a terapeutickými technologiemi, z nichž řada byla pořízena v rámci různých evropských projektů. Přes limitované ekonomické podmínky nadále vyznáváme krédo maximální dostupné péče našim pacientům při jasně definované kvalitě. I proto prošla naše nemocnice opětovnou reakreditací Spojené akreditační komise a zařadila se mezi nemnoho akreditovaných lůžkových zařízení v ČR.

Nemocnice je dlouhodobě ekonomicky stabilizována a v novodobé historii nikdy nebyla v červených číslech. To ale neznamena, že bychom neměli žádné problémy. Vedle vysokého standardu přístrojové investiční politiky musíme bohužel postavit podstatně horší situaci v oblasti investic do rozvoje nemovitostí. Přestože naše nemocnice patří mezi nejvýstavnější v zemi, existuje řada oddělených klinik, které jen obtížně snesou srovnání s moderními nemocničními pavilony současnosti.

Složitá ekonomická situace neumožňuje vygenerovat dostatečný objem rezervních prostředků ze zdravotního pojištění, a proto je nutné investice do budov dotovat ze státního rozpočtu. V současné době se pokoušíme získat velkou strategickou investici ve výši 2 mld. Kč bez DPH na vybudování integrovaného pavilonu chirurgických oborů, kde chceme zkoncentrovat téměř veškerou chirurgickou péči poskytovanou nemocnicí. Tato strategie by měla v konečném důsledku vést k opuštění kliniky neurochirurgie, ORL a ortopedie a tím k vytvoření rezervních volných kapacit, kterými v tuto chvíli nemocnice nedisponuje. Vedle této velké strategické investice uvažujeme i o nákupu robota s dominantním využitím v chirurgické oblasti, i když i zde se potýkáme s celou řadou legislativních a technických překážek. Velmi dobře se rozvíjí spolupráce na poli tradiční čínské medicíny, která by měla vyvrcholit rokem 2018, kdy by měla být otevřena nová budova Česko-čínského centra TCM.

Fakultní nemocnice Hradec Králové úzce spolupracuje s řadou partnerů v Čechách i v zahraničí. Z těch nejbližších bych chtěl poděkovat Lékařské a Farmaceutické fakultě UK v HK, Fakultě vojenského zdravotnictví Univerzity obrany a Univerzitě Hradec Králové.

Na závěr bych chtěl poděkovat všem zaměstnancům Fakultní nemocnice Hradec Králové za leckdy nevšední úsilí, které věnují našim pacientům. A i když nejsme schopni realizovat platové požadavky beze zbytku, mohu slíbit, že prakticky veškeré volné prostředky budou do této oblasti alokovány. Věřme, že Fakultní nemocnice Hradec Králové bude i nadále vzkvétat, což se jistě neobejde bez mravenčí práce našich zaměstnanců a nezištné podpory našich partnerů.

  
prof. MUDr. Roman Prymula, CSc., Ph.D.  
ředitel FN HK

<b>I. Rok 2014 ve Fakultní nemocnici Hradec Králové</b>	<b>6</b>
1. Organizační útvary a jejich vedoucí pracovníci	6
2. Hlavní události, personální a organizační změny ve FN HK v roce 2014	15
<b>II. Zdravotnická činnost</b>	<b>16</b>
1. Nemocnice jako celek	16
2. Klinická pracoviště	19
2.1. Základní údaje	19
2.2. Produkce vybraných skupin výkonů	21
2.3. Spektrum hospitalizovaných pacientů	21
2.4. Významné individuální výsledky	24
2.5. Ošetrovatelská péče	26
2.6. Program kvality zdravotní péče	29
3. Centrální zdravotnická pracoviště	30
3.1. Nemocniční lékárna	30
3.2. Oddělení sociální péče	31
3.3. Radiační ochrana	31
3.4. Nemocniční hygiena	32
<b>III. Ekonomika</b>	<b>36</b>
1. Hospodaření	36
1.1. Celkové výsledky hospodaření	36
1.2. Pohledávky a závazky	40
1.3. Dotace	42
1.4. Vnitřní hospodaření	45
1.5. Fondy	47
2. Zaměstnanci	48
2.1. Počty a struktura zaměstnanců	48
2.2. Pohyb pracovních sil	50
2.3. Pracovní neschopnost a úrazovost	51
2.4. Oblast péče o zaměstnance	52
3. Mzdy	53
3.1. Vývoj personálních nákladů (bez časového rozlišení)	53
3.2. Struktura platů	53
3.3. Průměrné výdělky podle kategorií pracovníků	54
3.4. Struktura průměrného výdělku	54
3.5. Práce přesčas	55
4. Nemocniční informační systém – NIS	56
5. Veřejné zakázky	57
<b>IV. Provozně technický úsek (PTÚ)</b>	<b>59</b>
1. Přehled	59
2. Charakteristiky odborů	59
2.1. Technický odbor	59
2.2. Provozní odbor	61
2.3. Stravovací odbor	63
2.4. Odbor dopravní	63
2.5. Odbor MTZ	64

2.6.	Odbor energetiky a odpadového hospodářství.....	64
2.7.	Prádelna .....	66
2.8.	Investiční odbor .....	66
<b>V.</b>	<b>Právní a kontrolní činnost .....</b>	<b>72</b>
1.	Právní činnost .....	72
1.1.	Smluvní agenda .....	72
1.2.	Ostatní právní agenda .....	72
2.	Kontrolní činnost .....	72
2.1.	Vnitřní kontrola .....	72
2.2.	Vnější kontrola .....	76
3.	Interní audit .....	76
3.1.	Interní audit kvality .....	76
3.2.	Interní audit finanční .....	77
<b>VI.</b>	<b>Tabulkové přílohy .....</b>	<b>78</b>

# I. ROK 2014 VE FAKULTNÍ NEMOCNICI HRADEC KRÁLOVÉ

## 1. Organizační útvary a jejich vedoucí pracovníci

### Správa

#### Ředitel

**prof. MUDr. Roman Prymula, CSc., Ph.D.**

vedoucí sekretariátu ředitele

Ing. Eva Kvapilová

vedoucí právního odboru

JUDr. Jiřina Zatloukalová, pověř. výk. funkce do 31. 1. 2014

Mgr. Šárka Lipertová, Ph.D. od 1. 2. 2014

vedoucí odboru řízení kvality a kontroly

Mgr. Hana Drábková

vedoucí oddělení nemocniční hygieny

MUDr. Lenka Hobzová

vedoucí oddělení krizového managementu

Mgr. Jiří Folvarský

interní auditor

Ing. Jaroslav Jakl

dohlížející pracovníci na pracovištích s ionizujícím

MUDr. Miroslav Šercl, CSc.

zářením

Ing. Linda Kašaová, Ph.D. do 30. 9. 2014

Ing. Jana Bedrošová od 1. 10. 2014

Ing. Jiří Kulíř

nemocniční dietolog

MUDr. Roman Mottl, Ph.D.

vedoucí lékařské knihovny

PhDr. Olga Pitašová

### Ekonomický náměstek

**Ing. Jitka Šmehlíková**

vedoucí odboru financí a analýz

Ing. Jitka Šmehlíková

vedoucí odboru personální a mzdové politiky

Ing. Jaroslav Manc

vedoucí odboru ekonomických informací

Ing. Jaroslava Rodrová

vedoucí odboru výpočetních systémů

Ing. Miroslav Procházka

referát BOZP

Ing. Růžena Syrůčková

### Lékařský náměstek

**prof. MUDr. Vladimír Palička, CSc., dr.h.c**

**prof. MUDr. Jaroslav Malý, CSc.**

**MUDr. Zdeněk Tuší**

**MUDr. Miroslav Měšťan, Ph.D.**

### Náměstek pro strategické řízení a rozvoj

**Ing. Karel Antoš, Ph.D.**

Centrum transferu biomedicínských technologií

prof. Ing. Kamil Kuča, Ph.D. do 31. 3. 2014

Mgr. Lucie Bartošová, Ph.D. od 1. 4. 2014 pověřena výkonem funkce

Centrum biomedicínského výzkumu

prof. Ing. Kamil Kuča, Ph.D. od 1. 4. 2014

Oddělení projektové podpory

Ing. Martin Sedláček, pověřen do 1. 9. 2014

Mgr. Pavlína Vaisová, pověřena od 2. 9. 2014

vedoucí reprografického centra

Jiří Kopecký

**Provozně technický náměstek**

vedoucí odboru investic  
vedoucí technického odboru  
vedoucí odboru energetiky a odpadového hospodářství  
vedoucí provozního odboru  
vedoucí odboru MTZ a skladového hospodářství  
vedoucí oddělení zdravotnické techniky  
vedoucí stravovacího odboru  
vedoucí dopravního odboru  
vedoucí prádelny  
referát požární prevence

**Ing. Veronika Bartošová**

Ing. František Novák  
Ing. Pavel Zeiner  
Zbyněk Zikl  
Ing. Zdeněk Chaloupka  
Ing. Terézia Vitáková  
Ing. Roman Sýkora  
Pavel Košťál  
Ing. Jana Daňková  
Ing. Petr Martínek  
Ing. Zdeněk Valenta

**Náměstek pro ošetrovatelskou péči – hlavní sestra**

vedoucí oddělení sociální péče  
vedoucí oddělení nutričních terapeutů

**Mgr. Dana Vaňková**

Anna Hubertová  
Hana Barešová

**Obchodní náměstek**

vedoucí oddělení pro veřejné zakázky

**Ing. Michal Filip**

Ing. Michal Filip, pověřen výkonem funkce do 31. 1. 2014  
Ing. Marek Bartheldi od 1. 2. 2014 do 21. 4. 2014  
Ing. Vladimír Duchoň od 22. 4. 2014 pověřen výkonem funkce

**Poradní orgány****Kolegium ředitele**

Ing. Eva Kvapilová  
prof. MUDr. Vladimír Palička, CSc., dr.h.c.  
Mgr. Šárka Lipertová, Ph.D.  
Ing. Jitka Šmehlíková  
MUDr. Zdeněk Tušíl  
Mgr. Dana Vaňková  
MUDr. Karel Kabeláč do 30. 6. 2014  
MUDr. Miroslav Měšťan, Ph.D.  
Ing. Veronika Bartošová  
Ing. Karel Antoš, Ph.D.  
Mgr. Jiří Kotlář  
MUDr. Lenka Hobzová  
prof. MUDr. Jaroslav Malý, CSc.  
Ing. Michal Filip  
Mgr. Hana Drábková  
Ing. Jaroslav Jakl

**Poradní sbor ředitele**

MUDr. Tomáš Suchý  
prof. MUDr. Antonín Krajina, CSc.  
prof. MUDr. Alexander Ferko, CSc.  
prof. MUDr. Jan Libiger, CSc.  
prof. MUDr. Marcela Kopáčková, Ph.D.  
doc. MUDr. Jiří Doležal, Ph.D.  
doc. MUDr. Stanislav Plíšek, Ph.D.  
prof. MUDr. Pavel Rozsival, CSc.  
MUDr. Vít Řeháček

## **Komise**

komise pro nosokomiální nákazy  
komise pro vědu a výzkum  
komise pro pracovní rizika a OOPP  
komise stravovací  
komise bytová  
ústřední inventarizační komise  
komise škodní  
komise likvidační  
etická komise  
léková komise  
komise pro půjčky z FKSP  
odškodňovací komise  
komise pro klinickou dokumentaci a NIS  
komise organizace nutriční péče a nutriční podpory  
rada pro nákladné pacienty  
redakční rada časopisu SCAN  
redakční rada pro internet a intranet  
rada kvality  
cenová komise  
komise PR  
bezpečnostní komise k ochraně majetku FNHK  
komise pro zahraniční pracovní cesty

## **předseda**

MUDr. Lenka Hobzová  
Ing. Karel Antoš, Ph.D.  
Ing. Růžena Syrůčková  
MUDr. Roman Mottl, Ph.D.  
MUDr. Jindřich Preis, Ph.D.  
Ing. Jitka Šmehlíková  
Mgr. Šárka Lipertová, Ph.D.  
Bc. Petr Novotný  
MUDr. Jiří Vortel  
MUDr. Karel Macek, CSc.  
Ing. Jiří Ropek  
Ing. Růžena Syrůčková  
MUDr. Miroslav Měšťan, Ph.D.  
MUDr. Eduard Havel, Ph.D.  
MUDr. Tomáš Suchý  
prof. MUDr. Vladimír Maisnar, Ph.D.  
Ing. Karel Antoš, Ph.D.  
Mgr. Hana Drábková  
Ing. Jaroslava Rodrová  
MUDr. Zdeněk Tušl  
Mgr. Jiří Folvarský  
Ing. Eva Kvapilová

## **Nemocniční lékárna**

vedoucí lékárník  
zástupce vedoucího lékárníka  
  
vedoucí laborantka

Mgr. Jiří Kotlář  
PharmDr. Jana Vacková  
PharmDr. Pavel Hassman od 1. 9. 2014  
Šárka Marečková

## **Klinická pracoviště**

### ***I. interní kardiologická klinika***

přednosta

prof. MUDr. Pavel Červinka, Ph.D. do 30. 9. 2014  
doc. MUDr. Josef Šťásek, Ph.D., pov. vedením od 1. 10. 2014

zástupce přednosta pro LP

MUDr. Martin Hodač

zástupce přednosta pro výuku a vědu

prof. MUDr. Radek Pudil, Ph.D.

vrchní sestra

Blanka Taufmanová

### ***II. interní gastroenterologická klinika***

přednostka

prof. MUDr. Marcela Kopáčková, Ph.D.

zástupce přednostky pro LP

MUDr. Tomáš Douša, Ph.D.

zástupce přednostky pro školství

MUDr. Ilja Tachecí, Ph.D.



vrchní sestra

Květoslava Hametová

### ***Klinika infekčních nemocí***

přednosta

doc. MUDr. Stanislav Plíšek, Ph.D.

zástupce přednosta pro LP

MUDr. Jaroslav Kapla, Ph.D.

vrchní sestra

Lenka Kohoutková

### ***Plicní klinika***

přednosta

doc. MUDr. František Salajka, CSc.

zástupce přednosta pro LP

MUDr. Vratislav Sedlák, Ph.D.

vrchní sestra

Mgr. Jana Kollarová

### ***Neurologická klinika***

přednosta

doc. MUDr. Martin Vališ, Ph.D.

zástupce přednosta pro LP

MUDr. Pavel Kunc, Ph.D. od 1. 5. 2014

vrchní sestra

Jitka Kubínová

### ***Psychiatrická klinika***

přednosta

prof. MUDr. Ladislav Hosák, Ph.D.

zástupce přednosta pro LP

MUDr. Ivan Tůma, CSc.

vrchní sestra

Mgr. Ivana Šlaisová

### ***Klinika pracovního lékařství***

přednosta

doc. MUDr. Jiří Chaloupka, CSc.

zástupce přednosta pro LP

MUDr. Karin Boušová, Ph.D.

vrchní sestra

Hana Rinnová

### ***Dětská klinika***

přednosta

prof. MUDr. Milan Bayer, CSc.

zástupce přednosta pro LP

MUDr. Antonín Lukeš

zástupce přednosta pro LP pro neonatologický úsek

doc. MUDr. Zdeněk Kokštein, CSc.

vrchní sestra

Bc. Jitka Nováková

### ***Klinika anesteziologie, resuscitace a intenzivní medicíny***

přednosta

MUDr. Tomáš Suchý pověřen vedením kliniky

zástupce přednosta pro LP pro anesteziolog. část

MUDr. Tomáš Suchý

zástupce přednosta pro LP pro intenzivní péči

MUDr. Pavel Dostál, Ph.D., MBA

zástupce přednosta pro výuku

MUDr. Jitka Schreiberová, Ph.D.

vrchní sestra

Mgr. Ivana Kupečková, MBA

### ***Klinika nemocí kožních a pohlavních***

přednosta

doc. MUDr. Karel Ettler, CSc.

zástupce přednosta pro LP

MUDr. Pavla Čížinská pověřena výkonem funkce

vrchní sestra

Jana Krpatová

### ***Klinika onkologie a radioterapie***

přednosta

prof. MUDr. Jiří Petera, Ph.D.

zástupce přednosta pro LP

MUDr. Milan Vošmik, Ph.D.

zástupce přednosta pro vědu a výzkum

prof. MUDr. Stanislav Filip, Ph.D., DSc.

zástupce přednosta pro LP pro klinickou onkologii

MUDr. Eugen Kubala

vrchní sestra

Mgr. Dagmar Švecová

vedoucí laborant

Eva Plášilová

### ***III. interní gerontometabolická klinika***

přednosta

prof. MUDr. Luboš Sobotka, CSc.

zástupce přednosta pro LP

MUDr. Dušan Černohorský

zástupce přednosta pro výuku

prof. MUDr. Vladimír Bláha, CSc.

vrchní sestra

Mgr. Petra Kholová

### ***Oddělení lékařské genetiky***

vedoucí lékařka

MUDr. Mária Šenkeříková

vrchní sestra

Zuzana Ježková

### ***Hemodialyzační středisko***

vedoucí lékařka

prof. MUDr. Sylvie Dusilová Sulková, DrSc.

vrchní sestra

Zuzana Kmentová

### ***Oddělení ambulantních provozů***

vedoucí lékař

MUDr. Michal Hudík

vrchní sestra

Stanislava Macháčková

### ***Oddělení urgentní medicíny***

vedoucí lékař

MUDr. Jaromír Kočí , Ph.D.

vrchní sestra

Iveta Lodrová

### ***Kardiochirurgická klinika***

přednosta

prof. MUDr. Jan Harrer, CSc.

zástupce přednosta pro LP

prof. MUDr. Jan Vojáček, Ph.D.

vrchní sestra

Mgr. Dana Vlášková

### ***Chirurgická klinika***

přednosta

prof. MUDr. Alexander Ferko, CSc.

zástupce přednosta pro LP  
zástupce přednosta pro LP pro traumatol. centrum  
zástupce přednosta pro LP pro cévní chirurgii  
zástupce přednosta pro LP pro plastickou chirurgii

zástupce přednosta pro výuku

vrchní sestra

MUDr. Michal Leško, Ph.D.

MUDr. Tomáš Dědek, Ph.D.

MUDr. Igor Guňka, Ph.D.

doc. MUDr. Leo Klein, CSc. do 31. 8. 2014

MUDr. Aleš Fibír od 1. 9. 2014

doc. MUDr. Dušan Šimkovič, CSc.

Bc. Alexandra Horáčková

### **Oddělení dětské chirurgie a traumatologie**

vedoucí lékař

vrchní sestra

MUDr. Jaroslav Koudelka, CSc.

Božena Burešová do 30. 6. 2014

Miroslava Kaplová od 1. 7. 2014

### **Neurochirurgická klinika**

přednosta

zástupce přednosta pro LP

vrchní sestra

prof. MUDr. Svatopluk Řehák, CSc.

MUDr. Václav Málek, Ph.D.

Bc. Martina Oborníková

### **Ortopedická klinika**

přednosta

zástupce přednosta pro LP

vrchní sestra

doc. MUDr. Pavel Šponer, Ph.D.

MUDr. David Zítka

Mgr. Jaroslava Mandáková

### **Urologická klinika**

přednosta

zástupce přednosta pro LP

školský zástupce

vrchní sestra

doc. MUDr. Miloš Brodák, Ph.D.

MUDr. Josef Košina

as. MUDr. Pavel Navrátil, CSc.

Bc. Eva Langrová do 31.8.2014

Mgr. Petra Štefánková od 1. 9. 2014

Bc. Eva Langrová od 9. 10. 2014 pověřena výkonem funkce

### **Klinika otorinolaryngologie a chirurgie hlavy a krku**

přednosta

zástupce přednosta pro LP

zástupce přednosta pro vědu a výzkum

vrchní sestra

prof. MUDr. Viktor Chrobok, CSc., Ph.D.

MUDr. Jaroslav Růžička

MUDr. Petr Čelakovský, Ph.D.

Bc. Ivana Roďanová

### **Oční klinika**

přednosta

zástupce přednosta pro LP

vrchní sestra

prof. MUDr. Pavel Rozsival, CSc.

MUDr. Alena Feuermannová, Ph.D.

Daniela Jelínková

### **Stomatologická klinika**

přednosta

doc. MUDr. Radovan Slezák, CSc.

zástupce přednosta pro LP

MUDr. Zdeňka Šustová, Ph.D.

vrchní sestra

Květa Prouzová, DiS.

### **Porodnická a gynekologická klinika**

přednosta

doc. MUDr. Jiří Špaček, Ph.D.

zástupce přednosta pro LP

MUDr. Ivo Kalousek, Ph.D.

vrchní sestra

Jolana Kubátová

### **IV. interní hematologická klinika**

přednosta

doc. MUDr. Pavel Žák, Ph.D.

zástupkyně přednosta pro LP

MUDr. David Belada, Ph.D.

zástupce přednosta pro školské záležitosti

prof. MUDr. Jiří Horáček, CSc.

vrchní sestra

Vladislava Pavlicová

vedoucí laborant

Zdeňka Pavlíková

### **Radiologická klinika**

přednosta

prof. MUDr. Antonín Krajina, CSc. pověřen vedením kliniky

zástupce přednosta pro výuku

prof. MUDr. Pavel Eliáš, CSc.

zástupce přednosta pro LP

MUDr. Pavel Ryška, Ph.D.

vedoucí laborant

Jitka Součková

### **Transfuzní oddělení**

vedoucí lékař

MUDr. Vít Řeháček

vrchní sestra

Jana Třebešková

vedoucí laborant

Hana Michaličková

### **Rehabilitační klinika**

přednosta

doc. MUDr. Eva Vaňásková, Ph.D.

zástupce přednosta pro LP

MUDr. Jana Bielmeierová

vedoucí fyzioterapeut

Mgr. Ondřej Němeček

### **Oddělení nukleární medicíny**

vedoucí lékař

doc. MUDr. Jiří Doležal, Ph.D.

vrchní sestra

Milena Matysová

### **Fingerlandův ústav patologie**

přednosta

prof. MUDr. Aleš Ryška, Ph.D.

zástupce přednosta pro LP

MUDr. Podhola Miroslav, Ph.D.

vedoucí laborantka

Zdeňka Fejglová

### **Ústav soudního lékařství**

přednosta  
zástupce přednosta pro LP  
vedoucí laborantka

doc. MUDr. Petr Hejna, Ph.D., MBA  
MUDr. Miroslav Šafr  
Hana Jindrová

### **Tkáňová ústředna**

vedoucí lékař  
vedoucí laborantka

MUDr. Pavel Měříčka, Ph.D.  
Jitka Jirušková

### **Ústav klinické imunologie a alergologie**

přednosta  
zástupce přednosta pro LP  
vedoucí laborantka

prof. RNDr. Jan Krejsek, CSc.  
MUDr. Irena Krčmová, CSc.  
Milena Jarošová

### **Ústav klinické mikrobiologie**

přednosta  
  
zástupce přednosta pro LP  
vedoucí laborantka

doc. RNDr. Vladimír Buchta, CSc. do 15. 9. 2014  
MUDr. Vlasta Štěpánová, Ph.D., pověřena výkonem funkce od 16. 9. 2014  
doc. MUDr. Helena Žemličková, Ph.D. od 15. 11. 2014  
MUDr. Vlasta Štěpánová, Ph.D.  
Mgr. Miroslava Förstlová

### **Oddělení centrálních sálů a sterilizace**

vedoucí lékař  
  
vrchní sestra

MUDr. Karel Kabeláč do 30. 6. 2014  
MUDr. Vladimír Brzek, Ph.D. od 1. 7. 2014  
Ing. Bc. Zuzana Holečková do 31. 10. 2014  
Olga Lochmanová, pověř. výkonem funkce od 1. 11. 2014

### **Ústav klinické biochemie a diagnostiky**

přednosta  
zástupce přednosta pro LP  
vedoucí laborantka

MUDr. Ladislava Pavlíková, pověřena vedením  
MUDr. Ladislava Pavlíková  
Bc. Jana Blažková

### **Mezioborová centra**

**Traumatologické centrum pro dospělé**

**Traumatologické centrum pro děti**

**Transplantační centrum**

**Komplexní onkologické centrum**

**Komplexní cerebrovaskulární centrum**

**Komplexní kardiovaskulární centrum**

**Perinatologické centrum**

### **vedoucí**

MUDr. Tomáš Dědek, Ph.D.  
MUDr. Jindřich Preis, Ph.D.  
as. MUDr. Pavel Navrátil, CSc.  
prof. MUDr. Jiří Petera, Ph.D.  
doc. MUDr. Dagmar Krajíčková, CSc.  
prof. MUDr. Jan Vojáček, DrSc.  
doc. MUDr. Marian Kacerovský, Ph.D.

<b>Středisko speciální zdravotní péče o osoby ozářené při radiačních nehodách</b>	prof. MUDr. Ladislav Jebavý, CSc.
<b>Centrum vysoce specializované zdravotní péče o pacienta s cystickou fibrózou</b>	MUDr. Hubert Vaníček, Ph.D.
<b>Hematoonkologické centrum</b>	doc. MUDr. Pavel Žák, Ph.D.
<b>Centrum pro diagnostiku a léčbu demyelizačních onemocnění</b>	doc. MUDr. Martin Vališ, Ph.D.
<b>Centrum vysoce specializované péče v oblasti onkogynekologie</b>	doc. MUDr. Jiří Špaček, Ph.D.
<b>AIDS centrum</b>	MUDr. Jaroslav Kapla, Ph.D.
<b>Angiocentrum</b>	doc. MUDr. Radovan Malý, Ph.D.
<b>Centrum pro poruchy spánku a biorytmu</b>	MUDr. Roman Šimek
<b>Diabetologické centrum</b>	doc. MUDr. Alena Šmahelová, Ph.D.
<b>Osteologické centrum</b>	prof. MUDr. Vladimír Palička, CSc., dr.h.c.
<b>Centrum klinické farmakologie</b>	MUDr. Karel Macek, CSc.
<b>Gastroenterologické centrum</b>	prof. MUDr. Marcela Kopáčková, Ph.D.
<b>Centrum intenzivní medicíny</b>	MUDr. Pavel Dostál, Ph.D., MBA
<b>Centrum antibiotické politiky</b>	doc. RNDr. Vladimír Buchta, CSc.
<b>Centrum pro výzkum a vývoj</b>	prof. MUDr. Zdeněk Zadák, CSc.
<b>Transfúzní rada</b>	prof. MUDr. Vladimír Maisnar, Ph.D.
<b>Centrum očkování a cestovní medicíny</b>	MUDr. Pavel Kosina, Ph.D.

## 2. Hlavní události, personální a organizační změny ve FN HK v roce 2014

<b>únor</b>	1.2.	Mgr. Šárka Lipertová, Ph.D. jmenována do funkce vedoucí právního odboru
	-	dokončení akce úpravy rozvodů medicinálních plynů ve FN HK zahájené v roce 2012
<b>březen</b>	1.3.	prof. MUDr. Pavel Červinka, Ph.D. jmenován profesorem pro obor vnitřní nemoci
	1.3.	prof. MUDr. Vladimír Maisnar, Ph.D. jmenován profesorem pro obor vnitřní nemoci
	1.3.	prof. MUDr. Jiří Mandřák, Ph.D. jmenován profesorem pro obor kardiochirurgie
	1.3.	prof. MUDr. Svatopluk Řehák, CSc., jmenován profesorem pro obor chirurgie
<b>duben</b>	1.4.	prof. MUDr. Ing. Kamil Kuča, Ph.D. jmenován do funkce vedoucího centra transferu biomedicínského výzkumu
	1.4.	Mgr. Lucie Bartošová, Ph.D. pověřena vedením centra transferu biomedicínských technologií
	22.4.	Ing. Vladimír Duchoň pověřen vedením oddělení veřejných zakázek a obchodních smluv
<b>červenec</b>	1. 7.	MUDr. Vladimír Brzek, Ph.D. jmenován do funkce vedoucího lékaře oddělení centrálních sálů a sterilizace
<b>září</b>	1.9.	MUDr. Aleš Fibír jmenován do funkce zástupce přednosta chirurgické kliniky pro LP pro plastickou chirurgii
	2.9.	Mgr. Pavlína Vaisová pověřena vedením oddělení projektové podpory
	-	zahájení provozu proktologické ambulance a stomické poradny na chirurgické klinice
	-	zahájení provozu nově vzniklých místností peritoneální dialýzy, aseptické vyšetřovny a izolace na hemodialyzačním středisku
<b>říjen</b>	1.10.	doc. MUDr. Josef Šťásek, Ph.D. pověřen vedením I. interní kardiologické kliniky
	-	zahájení provozu přípravy radiofarmak na oddělení nukleární medicíny
<b>listopad</b>	15.11.	doc. MUDr. Helena Žemličková jmenována do funkce přednostky ústavu klinické mikrobiologie
<b>prosinec</b>	-	zahájení vestavby nové lékárny v pavilonu interních oborů

## II. ZDRAVOTNICKÁ ČINNOST

### 1. Nemocnice jako celek

Rozsah a struktura zdravotnických činností byla ovlivněna úhradovým mechanismem platným pro r. 2014. Úhradová vyhláška stanovila základní principy úhrady obdobné jako v r. 2013 (výše úhrady však byla stanovena rozdílně). Základním úhradovým principem v hospitalizačním segmentu byla úhrada formou DRG, konkrétně se však jednalo o individuální paušální úhradu spočtenou na základě objemu produkce referenčního období 2012 oceněného pomocí DRG. V hospitalizačním segmentu byla úhradová vyhláška restriktivní (úhrada dosažena při dosažení cca 99% objemu péče r. 2012). V ambulantním segmentu byla úhrada výkonová s maximálním stropem +6% ve srovnání s referenčním obdobím r. 2012. Oproti restriktivně nastavenému r. 2013 (z hlediska úhrady a objemu produkce) došlo k navýšení základních kapacitních ukazatelů.

V úhradovém mechanismu r. 2014 byly speciálním způsobem hrazeny léky vázané na centra a individuálně sjednávané složky úhrady (kardiovertry a kardiostimulátory).

Výše uvedený úhradový rámec ovlivňuje pohled na tradiční základní ukazatele.

Lůžkový fond v r. 2014 zůstal stejný jako v r. 2013. Průměrný přepočtený počet pracovníků se zvýšil o 0,5 %.

Počet hospitalizovaných pacientů se oproti roku 2013 zvýšil o cca 2 %, ale stále se pohybuje okolo hranice 41-42 tisíc, kterou lze v posledních letech považovat za standardní.

Bodová produkce nemocnice se meziročně zvýšila o 3,0 %. Pozitivním trendem je další zvýšení využití lůžek, v loňském roce o 1,9 % z maximální a o 0,8 % z disponibilní kapacity. Průměrná ošetrovací doba zůstala na stejné úrovni jako v roce 2013.

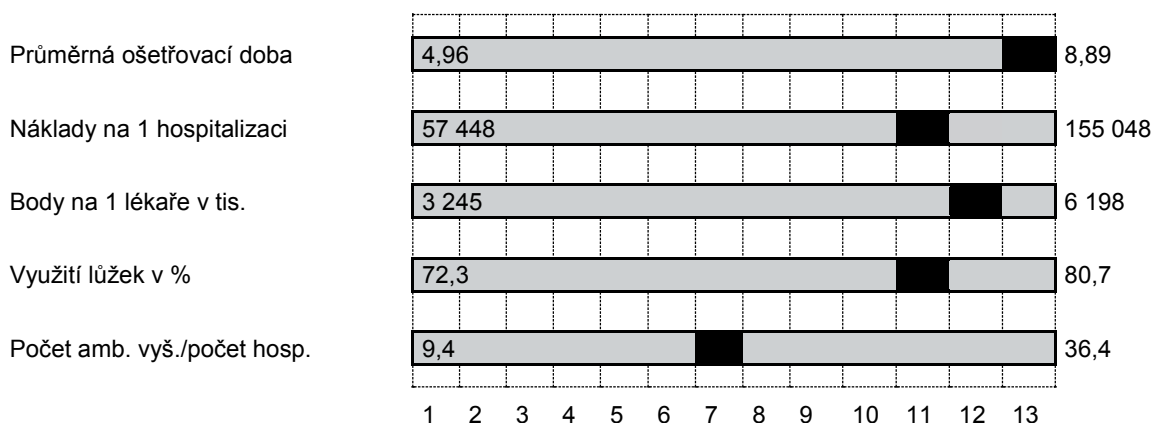
Tab. II.1 Základní kapacitní a výkonové ukazatele FN

Ukazatele	2012	2013	2014	14/13 v %
<b>Kapacitní</b>				
Průměrný počet lůžek	1 418	1 368	1 368	100,0
Průměrný přepočtený počet lékařů celkem	580,9	586,3	588,0	100,3
Průměrný přepočtený počet lékařů a všech VŠ	688,8	702,5	706,0	100,5
Průměrný přepočtený počet NLP+POD celkem	2 425,7	2 485,5	2 489,7	100,2
Průměrný přepočtený počet pracovníků celkem	4 254,0	4 336,4	4 356,3	100,5
<b>Výkonové</b>				
Počet hospitalizovaných pacientů	41 382	40 957	41 766	102,0
Počet ošetrovacích dnů (tis.)	365,1	364,7	371,3	101,8
Průměrná délka ošetrovací doby (akutní lůžka)	8,5	8,5	8,5	100,0
Využití lůžek (%)				
- z maximálního počtu lůžek	70,4	73,0	74,4	101,9
- z disponibilního počtu lůžek	77,9	79,3	79,9	100,8
Průměrné náklady (Kč)				
- na 1 hospitalizaci	105 180	108 911	109 799	100,8
- na 1 ošetrovací den	11 922	12 231	12 351	101,0
Ošetrovací dny resuscitační a intenzivní péče	53 974	53 385	53 518	100,2
Průměrná závažnost 1 OD res. a int. péče v Kč	11 309	11 348	11 445	100,9
Počet OD res. a int. péče ze všech OD (v %)	14,8	14,6	14,4	98,6
Počet operovaných pacientů	25 381	24 875	25 987	104,5
Počet ambulantních vyšetření (tis.)	696,1	705,1	710,9	100,8
Body celkem (mil.)	2 855,9	2 904,3	2 991,9	103,0
Body na 1 hospitalizaci	47 783	48 164	48 598	100,9
Body na 1 lékaře (tis.)	4 917	4 954	5 207	105,1

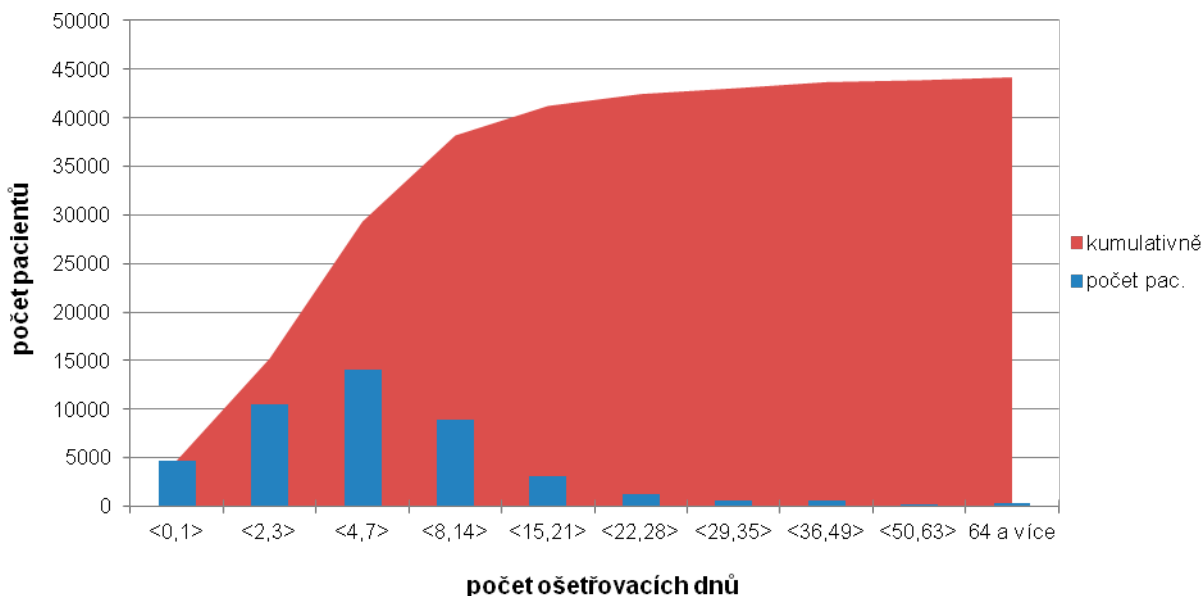


Grafické znázornění několika sledovaných údajů pro srovnání s ostatními fakultními nemocnicemi (graf II.1a) ukazuje již tradiční umístění naší FN. Průměrná ošetrovací doba se ve srovnání s předchozím rokem nezměnila a zůstává tak i v roce 2014 nejvyšší. Tento ukazatel však vyžaduje detailnější analýzu. Situaci určitě nepřispívá fakt, že jsou do výpočtu v grafu zahrnuti všichni pacienti, tj. včetně pacientů léčebny návykových nemocí (neakutní lůžka), u nichž je průměrná ošetrovací doba standardně významně vyšší. Hlavní roli hraje struktura hospitalizovaných pacientů a organizace péče ve prospěch pacienta. Podobně tradičně vysoké jsou i hodnoty nákladů na 1 hospitalizaci a počet bodů na 1 lékaře, i když v roce 2014 došlo k posunu o jedno místo z dvanáctého na jedenácté. U zbývajících dvou ukazatelů zůstalo pořadí stejné jako v roce 2013.

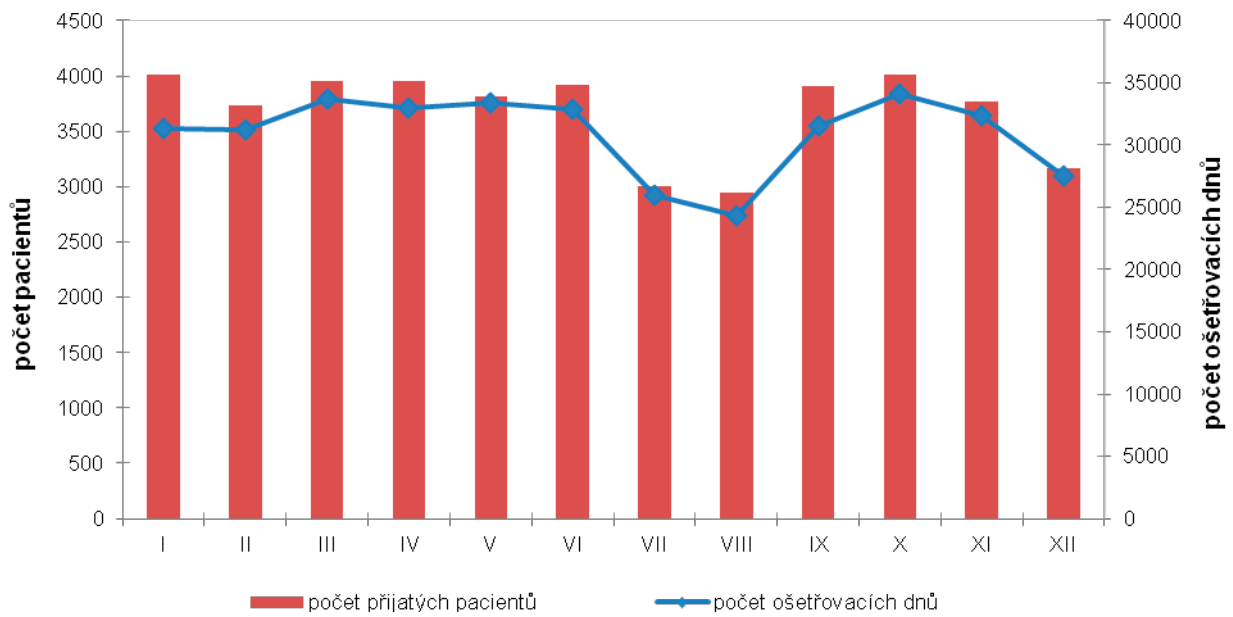
**Graf II.1a) Srovnání FN HK s 13 nemocnicemi AN ČR v roce 2014**



**Graf II.1b) Intervalové rozdělení ošetrovací doby**



Graf II.1c) Hospitalizovaní podle měsíce přijetí



## 2. Klinická pracoviště

### 2.1. Základní údaje

Tabulka II.2.1 ukazuje, že se celkově zvýšil počet ambulantních vyšetření, zejména na II. interní gastroenterologické klinice, chirurgické klinice, ortopedické klinice a urologické klinice. Pokles naproti tomu zaznamenaly kliniky plicní, III. interní gerontometabolická a klinika rehabilitace.

Se zachováním průměrného počtu lůžek oproti roku 2013 došlo celkově v roce 2014 při zachování průměrné délky ošetřovací doby ke zvýšení počtu hospitalizovaných pacientů. U většiny klinik je počet hospitalizovaných stabilizovaný. K mírnému snížení došlo např. u klinik onkologie a radioterapie a ortopedické naproti tomu k nárůstu u klinik chirurgické, otorinolaryngologické a porodnické a gynekologické.

V rámci celé FN došlo i ke zvýšení počtu operovaných pacientů. Výraznější nárůst zaznamenala chirurgická klinika a porodnická a gynekologická klinika.

Tab. II.2.1 Základní ukazatele lůžkových oddělení

Klinika/oddělení	Rok	Ø poč. Lůžek	Lékaři a VŠ	Počet pacientů			Ø ošetř. doba	Využ. lůžek v %	Body v tis.	Náklady v tis. Kč
				ambul.	hospit.	oper.				
I. interní kardiologi.	2012	87	35,1	26 496	3 357	0	7,3	82,7	178 934	464 888
	2013	87	35,8	28 125	3 376	0	7,3	84,0	178 847	417 906
	2014	87	36,1	27 749	3 659	0	6,7	86,4	185 373	429 572
II. interní gastroenter.	2012	56	26,7	32 023	1 683	0	9,6	84,9	49 052	229 898
	2013	58	24,6	30 701	1 794	0	9,0	81,7	50 282	237 212
	2014	58	25,0	33 108	1 868	0	9,3	87,6	55 769	246 190
Infekčních nemocí	2012	51	9,4	16 934	1 422	0	6,8	53,7	30 551	75 701
	2013	47	9,0	16 567	1 399	0	6,8	57,6	30 734	78 638
	2014	47	9,6	16 865	1 349	0	7,1	57,8	29 092	81 465
Plicní	2012	31	15,6	16 587	1 352	0	7,0	90,3	43 120	120 979
	2013	31	13,7	17 838	1 311	0	7,6	94,1	44 833	121 878
	2014	31	13,4	16 268	1 303	0	7,2	91,9	42 516	125 446
Neurologická	2012	59	18,3	24 319	2 040	0	7,2	74,4	45 088	289 525
	2013	56	17,7	27 331	2 140	0	6,7	77,9	46 496	313 710
	2014	56	17,1	28 462	2 194	0	6,7	74,4	47 962	325 988
Psychiatrická	2012	60	18,3	13 669	757	0	20,8	86,0	33 670	77 079
	2013	60	18,3	13 658	830	0	20,6	80,5	36 990	75 674
	2014	60	17,1	13 067	888	0	21,3	88,2	38 223	75 601
Dětská	2012	120	32,0	21 880	3 577	0	8,3	83,7	178 306	260 823
	2013	115	31,4	22 543	3 548	0	8,7	80,4	195 354	267 658
	2014	115	30,9	22 670	3 744	0	8,5	78,4	200 624	272 364
KARIM	2012	12	49,2	29 144	823	0	4,4	84,6	174 744	209 545
	2013	12	50,9	27 218	707	0	5,1	84,5	176 870	208 790
	2014	12	50,3	28 281	781	0	4,8	87,4	181 342	204 869
Nem. kožních a pohl.	2012	25	8,5	26 839	441	0	14,5	86,0	13 205	67 226
	2013	21	8,4	26 076	449	0	13,6	92,0	12 765	72 135
	2014	21	8,5	26 204	471	0	13,4	93,0	12 914	70 938
Onkologie a radioter.	2012	62	26,9	39 777	1 717	0	11,0	87,7	162 174	382 380
	2013	62	28,0	41 838	1 941	0	9,3	84,3	170 415	437 511
	2014	62	27,8	40 755	1 715	0	10,8	85,9	173 605	437 197
III. interní gerontomet.	2012	108	28,8	37 543	2 479	0	12,4	82,8	205 129	336 328
	2013	107	28,0	38 389	2 452	0	12,2	83,7	164 129	303 386
	2014	107	27,9	33 847	2 507	0	12,1	84,0	173 954	314 549
Kardiochirurgická	2012	57	24,9	2 376	1 621	1 266	9,9	87,3	164 630	303 471
	2013	53	22,0	2 038	1 499	1 181	10,1	88,5	145 518	299 671
	2014	53	22,5	2 087	1 570	1 258	10,1	89,7	151 172	304 849
Chirurgická	2012	134	33,5	33 696	4 263	4 539	7,9	72,3	125 954	342 962
	2013	132	34,7	34 303	4 093	4 554	8,1	72,7	115 319	343 639
	2014	132	36,6	37 120	4 194	4 721	8,3	76,5	127 079	361 959
Dět. chirurgie a traum.	2012	27	9,8	17 959	1 251	1 786	3,8	66,9	20 201	51 915
	2013	27	9,8	17 185	1 231	1 806	3,9	52,1	18 810	51 751
	2014	27	9,8	18 464	1 250	1 880	3,9	50,8	19 655	52 095

Klinika/oddělení	Rok	Ø poč. Lůžek	Lékaři a VŠ	Počet pacientů			Ø ošetř. doba	Využ. lůžek v %	Body v tis.	Náklady v tis. Kč
				ambul.	hospit.	oper.				
Neurochirurgická	2012	79	24,5	7 437	2 167	1 944	9,1	84,6	90 806	206 282
	2013	77	24,7	7 733	2 185	1 962	9,4	83,3	98 190	216 568
	2014	77	24,7	8 077	2 163	1 941	9,1	79,0	87 232	216 641
Ortopedická	2012	84	17,3	24 121	2 273	2 009	8,5	67,1	41 604	143 792
	2013	77	18,5	31 170	2 461	2 126	8,3	78,2	46 366	147 407
	2014	77	19,0	35 074	2 289	2 127	8,9	79,3	46 966	146 351
Urologická	2012	46	14,0	18 129	2 178	1 410	4,8	69,5	31 282	104 777
	2013	43	14,3	18 247	1 967	1 253	4,9	69,4	29 132	105 195
	2014	43	14,6	19 592	2 052	1 228	4,9	71,6	31 146	107 245
Otorinolaryngologie	2012	57	18,7	31 582	2 342	2 134	5,0	61,0	35 432	90 834
	2013	51	19,1	32 003	2 039	1 966	4,9	66,7	32 772	87 476
	2014	51	19,5	31 898	2 232	2 107	4,7	64,6	34 582	91 898
Oční	2012	22	15,1	29 535	1 018	5 736	3,5	51,8	60 489	107 102
	2013	18	15,1	30 074	948	5 659	3,4	50,8	60 336	115 893
	2014	18	15,3	31 317	894	6 143	3,4	48,9	75 573	125 733
Por. a gynekolog.	2012	73	20,2	25 614	4 387	4 554	4,5	77,6	59 862	138 184
	2013	69	19,1	24 322	4 165	4 365	4,7	82,4	59 364	138 149
	2014	69	20,7	25 217	4 507	4 578	4,4	83,4	62 052	144 858
IV. interní hematol.	2012	67	24,4	30 905	1 888	0	9,4	80,0	143 291	461 140
	2013	65	25,8	31 741	1 900	0	9,2	82,4	140 939	505 718
	2014	65	26,1	31 775	1 806	0	9,6	84,4	126 546	538 805
Rehabilitace	2012	46	11,0	14 865	783	0	15,9	84,3	55 711	83 364
	2013	44	11,1	10 370	821	0	16,1	91,5	56 536	82 021
	2014	44	10,5	8 367	782	0	16,7	90,1	54 645	79 918
Celkem	2012	1362	482,2	521 430	41 109	25 378	8,5	77,7	1 943 234	4 548 195
	2013	1312	480,1	529 470	40 687	24 875	8,5	79,0	1 910 998	4 627 986
	2014	1312	483,0	536 264	41 528	25 983	8,5	79,8	1 958 022	4 754 530
LNN Nechanice	2012	56	3,3	0	273	0	60,5	81,3	13 542	25 370
	2013	56	3,1	0	270	0	63,6	84,9	14 171	25 435
	2014	56	3,3	0	239	0	70,5	82,8	13 739	27 970

## 2.2. Produkce vybraných skupin výkonů

Přirozenou charakteristikou léčebného či diagnostického procesu v nemocnici je spektrum a počet provedených výkonů.

Tab. II.2.2 obsahuje vybrané skupiny výkonů a jejich vývoj v pětileté časové řadě.

Tab. II.2.2 Přehled vybraných skupin sledovaných výkonů

Název skupiny výkonů	2010	2011	2012	2013	2014
Angiografie	2 705	2 775	2 391	2 480	2 597
Apendektomie	194	184	179	168	139
Aplikace cytostatika	27 908	24 555	25 960	28 932	25 719
Artroskopie	689	592	599	651	614
Bronchoskopie	1 849	1 756	1 821	1 921	1 717
Nekoron. bypassy a oper. na tepnách	420	312	360	398	428
Celková anestezie (á 20 min.)	77 062	75 072	80 329	80 203	86 703
Celkový počet porodů	2 401	2 214	2 352	2 240	2 429
CT výkony	20 943	21 778	25 286	24 209	26 850
EMG	10 914	8 642	8 787	9 166	9 822
ERCP	664	733	677	707	706
Hemodialýza (bez peritoneální)	17 013	16 573	16 510	10 794	10 556
Implantace kardiostimulátoru	444	504	519	445	471
Implantace kardiovertru	116	140	159	164	176
Kardiochirurgické operace	898	774	893	794	839
Kolonoskopie	2 458	2 313	2 297	2 430	2 589
Koronární PTCA	1 020	986	988	1 050	1 064
Koronarografie	3 114	3 055	3 183	3 204	3 429
Laparoskop. a torakoskopické výkony	2 516	2 227	3 074	3 058	3 623
Alogenní transplantace kostní dřeně	28	30	28	41	40
Autologní transplantace kostní dřeně	31	30	28	40	37
MR angiografie	458	463	518	443	523
MR výkony standardní	7 832	7 119	7 924	7 453	8 465
Operace katarakty	3 487	3 479	3 483	3 337	3 432
Operace mozku	118	142	119	166	140
Operace na tlustém střevě	302	337	330	273	260
Operace páteře	713	666	758	717	720
Peritoneální dialýza	7 048	7 109	5 691	5 774	4 535
Radioterapie (1 pole)	118 715	123 524	131 711	139 558	139 556
RTG hrudníku	40 848	39 332	39 779	40 269	39 685
Spirometrie	21 918	20 649	21 682	21 976	21 705
Tot. endoprot. kolena – primoooperace	167	180	160	167	158
Tot. endoprot. kyčle - primoooperace	346	322	318	313	309
Totální endoprotéza - revizní operace	58	59	85	57	62
Transplantace ledviny	32	31	47	29	64
Urodynamické výkony	2 457	2 293	2 427	2 338	2 101

V roce 2014 došlo k mírnému nárůstu počtu implantovaných kardiovertrů a kardiostimulátorů (pokryto úhradou), dále se zvýšil i počet kardiochirurgických operací (v souladu s parametry úhradové vyhlášky). Zůstaneme-li ještě u kardiologických intervencí, výrazně více (opět v relaci na parametry vyhlášky) bylo provedeno nekoronárních bypassů a operací na tepnách. U všech sledovaných radiodiagnostických výkonů počítačové tomografie (CT) i u výkonů magnetické rezonance (MR) byl tentokrát na rozdíl od předchozího období zaznamenán výrazný nárůst. Absolutní počty těchto výkonů jsou ve zde uvedených letech dokonce největší. Nárůst počtu operovaných pacientů, patrný z předchozí tabulky II.2.1, dokládá výrazně zvýšený počet anestezií i počet laparoskopických a torakoskopických výkonů. Počet porodů se po loňském mírném zvýšení opět zvýšil a dosáhl nejvyšší hodnoty ve sledovaném pětiletém období. K výraznému zvýšení a nejvyššímu počtu v období došlo i na II. interní gastroenterologické klinice u výkonů kolonoskopie. Největší procentuální nárůst byl dosažen u transplantací ledviny.

## 2.3. Spektrum hospitalizovaných pacientů

Podíl hospitalizací z jiných okresů (podle bývalého členění) než Hradec Králové (tab. II.2.3 a)) zůstává stále nad 50 % a ve srovnání s předchozími roky je více méně stabilní. Nejvíce pacientů mimo okres mají tradičně vysoce specializované

kliniky kardiologická, oční, IV. interní hematologická klinika a neurochirurgická, přestože u dvou posledně jmenovaných klinik došlo k mírnému poklesu. U ostatních klinik zůstávají geografické proporce spádu celkem stabilní.

**Tab. II.2.3a) Spektrum hospitalizovaných pacientů <sup>(1)</sup> dle místa bydliště**

Klinika/oddělení	% hospitalizovaných s bydlištěm mimo bývalý okres Hradec Králové			Počet hospitalizací v r. 2014
	2012	2013	2014	
I. interní kardiologická klinika	57,7	56,3	55,6	3 655
II. interní gastroenterologická klinika	46,8	43,7	44,4	1 868
Klinika infekčních nemocí	41,9	47,0	46,2	1 348
Plicní klinika	50,9	54,0	51,8	1 306
Neurologická klinika	51,8	49,0	51,9	2 197
Psychiatrická klinika	58,8	55,7	57,9	1 124
Dětská klinika	53,5	52,0	53,0	3 737
KARIM	58,5	60,5	57,6	469
Klinika nemocí kožních a pohlavních	68,5	73,1	69,4	471
Klinika onkologie a radioterapie	66,5	63,1	65,5	1 719
III. interní gerontometabolická klinika	31,5	30,1	28,4	2 504
Kardiologická klinika	79,0	80,9	82,8	1 566
Chirurgická klinika	46,2	47,4	48,3	4 197
Odd. dětské chirurgie a traumatologie	66,4	66,7	70,1	1 248
Neurochirurgická klinika	70,5	72,6	69,6	2 169
Ortopedická klinika	46,4	49,0	45,8	2 286
Urologická klinika	50,0	50,4	53,4	2 070
Klinika otorinolaryngologie a chir. hlavy a krku	58,2	60,3	57,8	2 236
Oční klinika	77,4	76,9	78,2	894
Porodnická a gynekologická klinika	41,2	41,8	43,3	4 513
IV. interní hematologická klinika	75,6	81,1	79,5	1 806
Rehabilitační klinika	49,7	48,1	40,7	782
<b>FN celkem</b>	<b>54,0</b>	<b>54,3</b>	<b>54,2</b>	<b>44 165</b>

(1) z hospitalizačních pobytů na jedné klinice; podle data ukončení

Pro vyjádření klinické a ekonomické složitosti hospitalizačních případů se používá klasifikační systém DRG, který na základě atributů případu rozděluje pacienty do klinicky a ekonomicky podobných skupin. Každé takové skupině je přiřazena číselná hodnota (tzv. relativní váha), která je tím větší, čím je léčba pacienta nákladnější. Součet vah za všechny případy v daném časovém rozmezí se označuje jako (celkový) case-mix a podíl case-mix a počtu příslušných případů jako case-mix index. V tabulce II.2.3b) jsou uvedeny počty případů a case-mix indexy všech sledovaných skupin DRG i s rozpadem na jednotlivá MDC, která odpovídají orgánovému systému nebo jedné etiologii. Rozdělení na skupiny DRG ostatní a KONTRAKTY je dáno úhradovou vyhláškou ministerstva zdravotnictví pro rok 2014.

Pro každý rok je platná aktuální verze programu (tzv. grouperu), který přiřazuje kód DRG každému případu, stejně jako množiny relativních vah i tzv. kritických výkonů a změnám podléhá prozatím i metodika pro sestavení případu. Z těchto důvodů jsou v tabulce II.2.3b) všechny případy sestaveny a case-mix indexy spočítány grouperem ve verzi platné v roce 2014.

Za sledované skupiny došlo v roce 2014 v porovnání s r. 2013 i r. 2012 (referenční období z hlediska úhradové vyhlášky) k nárůstu počtu hospitalizačních případů, při poklesu průměrné složitosti podle velikosti case-mix indexu.

**Tab. II.2.3b) Počty případů a case-mix index v MDC skupinách**

Skupina/MDC	2012		2013		2014		2014/2013 v %	
	Počet případů	Case-mix index	Počet případů	Case-mix index	Počet případů	Case-mix index	Počet případů	Case-mix index
<b>DRG ostatní</b>								
PreMDC	544	21,59	623	22,24	561	20,99	90,0	94,4
Nemoci nervové soustavy	3 147	1,25	3 359	1,31	3 511	1,30	104,5	99,5
Nemoci poruchy oka	997	0,93	920	0,91	876	0,95	95,2	104,9
Nemoci ucha, nosu, úst a hrdla	2 043	0,69	1 868	0,67	1 902	0,69	101,8	102,6
Nemoci dýchací soustavy	1 612	1,28	1 667	1,23	1 567	1,28	94,0	104,3
Nemoci oběhové soustavy	4 649	4,44	4 564	4,17	4 993	4,04	109,4	96,8
Nemoci trávicí soustavy	3 095	1,10	2 657	1,19	2 655	1,19	99,9	100,6
Nemoci hepatobiliární s. a pankreatu	1 121	1,50	1 175	1,35	1 173	1,38	99,8	102,2
Nemoci muskuloskeletární soustavy	4 639	1,48	4 728	1,40	4 530	1,44	95,8	102,9
Nemoci kůže, podkožních tkání a prsu	1 484	0,66	1 440	0,68	1 500	0,69	104,2	102,2
Nemoci endokrínol., metabol. a nutriční	907	0,98	1 064	0,84	1 197	0,85	112,5	101,1
Nemoci ledvin a urologického traktu	2 077	1,09	2 075	1,05	2 012	1,21	97,0	114,7
Nemoci mužské reprodukční soustavy	1 084	0,67	913	0,67	838	0,73	91,8	108,8
Nemoci ženské reprodukční soustavy	1 336	0,67	1 218	0,72	1 269	0,74	104,2	102,8
Těhotenství, porod a šestinedělí	3 007	0,61	2 869	0,61	3 069	0,60	107,0	98,1
Novoroz. a nemoci v perinat. období	2 648	1,55	2 475	1,21	2 699	1,20	109,1	98,7
Nemoci a por. krve, krevetvorby a imunol.	291	1,24	308	1,14	347	2,05	112,7	180,5
Nemoci a por. myeloproliferativní	2 610	1,82	2 850	1,83	2 466	1,69	86,5	92,2
Infekční a parazitární nemoci	561	1,07	570	1,32	617	1,40	108,2	106,0
Nemoci a poruchy duševní	785	0,96	769	0,98	857	1,01	111,4	102,5
Užívání alkoholu/ léků/ drog	99	0,55	114	0,51	110	0,57	96,5	110,9
Zranění, otravy a toxické účinky léků	235	0,96	260	1,18	278	1,02	106,9	86,4
Popáleniny	73	1,28	51	1,33	70	1,74	137,3	130,5
Faktory ovlivňující zdravotní stav	1 150	1,10	1 339	1,02	1 567	0,97	117,0	94,4
HIV	7	1,32	13	1,41	9	1,41	69,2	99,8
Mnohočetné trauma	203	7,34	202	6,15	242	7,95	119,8	129,2
Nezařaditelné do DRG	286	1,78	282	1,97	257	1,99	91,1	101,0
Chybné DRG	9	0,11	6	0,09	3	0,36	50,0	378,5
<b>Celkem</b>	<b>40 699</b>	<b>1,83</b>	<b>40 379</b>	<b>1,83</b>	<b>41 175</b>	<b>1,80</b>	<b>102,0</b>	<b>98,5</b>
<b>KONTRAKTY</b>								
Nemoci a poruchy oběhové soustavy	322	18,45	307	19,78	344	17,95	112,1	90,7
<b>Celkem</b>	<b>322</b>	<b>18,45</b>	<b>307</b>	<b>19,78</b>	<b>344</b>	<b>17,95</b>	<b>112,1</b>	<b>90,7</b>
<b>Celkem</b>	<b>41 021</b>	<b>1,96</b>	<b>40 686</b>	<b>1,96</b>	<b>41 519</b>	<b>1,93</b>	<b>102,0</b>	<b>98,5</b>

## 2.4. Významné individuální výsledky

a) Nejúspěšnější autoři publikací s impaktfaktorem v roce 2014 s afiliací FN (podle impaktfaktoru a s uplatněním mentálního podílu autora):

1.	prof. Ing. Kamil Kuča, Ph.D.	Centrum biomedicínských výzkumů
2.	doc. MUDr. Marian Kacerovský, Ph.D.	Centrum biomedicínských výzkumů
3.	Mgr. Jan Korábečný, Ph.D.	Centrum biomedicínských výzkumů
4.	prof. MUDr. Roman Prymula, CSc., Ph.D.	Centrum biomedicínských výzkumů
5.	Mgr. Eugenie Nepovimová	Centrum biomedicínských výzkumů
6.	Mgr. Vojtěch Tambor, Ph.D.	Centrum biomedicínských výzkumů
7.	doc. MUDr. Petr Hejna, Ph.D.	Ústav soudního lékařství
8.	Mgr. Martin Andrš	Centrum biomedicínských výzkumů
9.	prof. MUDr. Ivo Šteiner, CSc.	Fingerlandův ústav patologie
10.	MUDr. Islam Samir Mohamed Saleh Abdo	KARIM
11.	PharmDr. Miroslav Kovařík, Ph.D.	Centrum pro vědu a výzkum
12.	MUDr. Oldřich Vyšata, Ph.D.	Neurologická klinika
13.	prof. MUDr. Pavel Červinka, Ph.D.	I. interní kardiologická klinika
14.	PharmDr. Ondřej Soukup	Centrum biomedicínských výzkumů
15.	prof. MUDr. Milan Bayer, CSc.	Dětská klinika
16.	MUDr. Darina Kohoutová, Ph.D.	II. interní gastroenterologická klinika
17.	prof. MUDr. Bohuslav Melichar, Ph.D.	Klinika onkologie a radioterapie
18.	doc. PharmDr. Miloslav Hronek, Ph.D.	Centrum pro vědu a výzkum
19.	Mgr. Petra Fikrová, Ph.D.	Centrum pro vědu a výzkum
20.	MUDr. Anatolij Truhlář	KARIM
21.	MUDr. Pavlína Králíčková	Ústav klinické imunologie a alergologie
22.	prof. MUDr. Jan Bureš, CSc.	II. interní gastroenterologická klinika
23.	Ing. Linda Kašaová	Klinika onkologie a radioterapie
24.	Mgr. Martin Kuneš	Centrum biomedicínských výzkumů
25.	MUDr. Milan Vošmik, Ph.D.	Klinika onkologie a radioterapie
26.	MUDr. Miroslav Fajfr	Ústav klinické mikrobiologie
27.	Mgr. Marcela Chmelařová, Ph.D.	Ústav klinické biochemie a diagnostiky
28.	doc. PharmDr. Martin Beránek, Ph.D.	Ústav klinické biochemie a diagnostiky
29.	MUDr. Pavel Ryška, Ph.D.	Radiologická klinika
30.	Mgr. Petra Pavlíčková Aimová	Centrum pro vědu a výzkum
31.	doc. RNDr. Vladimír Buchta, CSc.	Ústav klinické mikrobiologie
32.	MUDr. Ivana Musilová, Ph.D.	Porodnická a gynekologická klinika
33.	MUDr. Pavel Kuneš	Kardiochirurgická klinika
34.	doc. MUDr. Josef Dvořák, Ph.D.	Klinika onkologie a radioterapie
35.	MUDr. Jiří Cyrany, Ph.D.	II. interní gastroenterologická klinika
36.	MUDr. Martin Jakl	I. interní kardiologická klinika
37.	Dai Long Vu, Ph.D.	Centrum biomedicínských výzkumů
38.	doc. MUDr. Martin Vališ, Ph.D.	Neurologická klinika
39.	prof. MUDr. Antonín Krajina, CSc.	Radiologická klinika



40.-41.	prof. MUDr. Naďa Jirásková, Ph.D.	Oční klinika
40.-41.	prof. MUDr. Jan Źiřka, Ph.D.	Radiologická klinika
42.	doc. PharmDr. Anna Hrabovská, Ph.D.	Centrum biomedicínských výzkumů
43.	PharmDr. Jana Źďárová Karasová, Ph.D.	Centrum biomedicínských výzkumů
44.	MUDr. Michal Bednář	Rehabilitační klinika
45.	MUDr. Vladimíra Radochová, Ph.D.	Stomatologická klinika
46.	MUDr. Vladimír Koblížek, Ph.D.	Plicní klinika
47.	Mgr. Rafael Doleřal, Ph.D.	Centrum biomedicínských výzkumů
48.	doc. PharmDr. Kamil Musílek, Ph.D.	Centrum biomedicínských výzkumů
49.	MUDr. Martin Frank	Chirurgická klinika
50.	RNDr. Lenka Kujovská Krčmová, Ph.D.	III. interní gerontometabolická klinika

b) Obhájené disertace vědeckého postgraduálního studia (PGS) a udělení titulu Ph.D. u zaměstnanců FN HK v r. 2014:

MUDr. Martin Kapitán	Stomatologická klinika
MUDr. Petr Hoffman	Radiologická klinika
MUDr. Roman Škulec	Klinika anesteziologie, resuscitace a intenzivní medicíny
MUDr. Jiří Cyrany	II. interní gastroenterologická klinika
MUDr. Eva Dvořáková	Porodnická a gynekologická klinika
MUDr. Folakemi Ayotunde Sobande	Fingerlandův ústav patologie
Ing. Linda Kařaová	Klinika onkologie a radioterapie
MUDr. Michal Černý	Klinika otorinolaryngologie a chirurgie hlavy a krku
MUDr. Michal Bednář	Rehabilitační klinika
MUDr. Vladimíra Radochová	Stomatologická klinika
MUDr. Zdeňka Šustová	Stomatologická klinika
MUDr. Lenka Ryřková	Ústav klinické mikrobiologie
MUDr. Hana Ševčíková	I. interní kardiologická klinika
MUDr. Jitka Čepková	IV. interní hematologická klinika
MUDr. Jan Kestřánek	Porodnická a gynekologická klinika
MUDr. Adam Řezáč	Porodnická a gynekologická klinika
MUDr. Pavlína Králíčková	Ústav klinické imunologie a alergologie
MUDr. Simona Paulíková	Klinika onkologie a radioterapie
Mgr. Andrea Sedláčková	Klinika onkologie a radioterapie

c) V roce 2014 složilo atestační zkoušku v základních oborech specializačního vzdělávání 32 lékařů, 3 zubní lékaři a 2 farmaceuti. Dále atestační zkoušku úspěšně absolvovali 4 lékaři v certifikovaných kurzech a 3 JOP VŠ.

Z toho 3 lékaři uspěli s pochvalou, jmenovitě:

MUDr. Tomáš Veleta	Oddělení urgentní medicíny	Všeobecné praktické lékařství
MUDr. Ondřej Renc, Ph.D.	Radiologická klinika	Intervenční radiologie
MUDr. Martin Korběl	Ortopedická klinika	Ortopedie a traumatologie pohybového ústrojí

**Tab. II.2.4 Přehled o grantech**

Grantové výzkumné úkoly	Počet		
	2012	2013	2014
IGA - v řešení	30	43	42
IGA - výsledky hodnocení závěrečných zpráv	7	1	3
- v tom:			
v kategorii A	5	1	2
v kategorii B	2	0	0
v kategorii C	0	0	1
v kategorii D	0	0	0
Instit.výzkum (výzkumný záměr) MZ ČR	1	1	1
Jiné agentury	2	1	2

Objem prostředků na výzkum	v tis. Kč		
	2012	2013	2014
Celkem výzkum FN HK	39 575	67 963	81 545
- v tom IGA: celkem	17 760	34 336	32 584
z toho na investice	1 699	1 199	0
na provoz	6 470	14 576	14 799
na mzdy (bez odvodů)	4 702	8 653	8 678
- v tom I.V. MZ ČR: celkem	20 763	29 637	32 697
z toho na investice	10 400	8 503	9 247
na provoz	3 400	11 564	12 740
na mzdy	4 540	5 230	5 694
- v tom GA ČR: celkem	0	0	0
z toho na investice	0	0	0
na provoz	0	0	0
na mzdy	0	0	0
- v tom MPO: celkem	550	560	400
z toho na investice	0	0	0
na provoz	255	253	190
na mzdy	139	145	130
- v tom MŠMT: celkem	502	0	0
z toho na investice	0	0	0
na provoz	185	0	0
na mzdy	190	0	0
- v tom EU: celkem	0	3 430	15 411
z toho na investice	0	0	0
na provoz	0	1 383	5 714
na mzdy	0	1 517	6 944
- v tom TA ČR: celkem	0	0	453
z toho na investice	0	0	0
na provoz	0	0	200
na mzdy	0	0	198

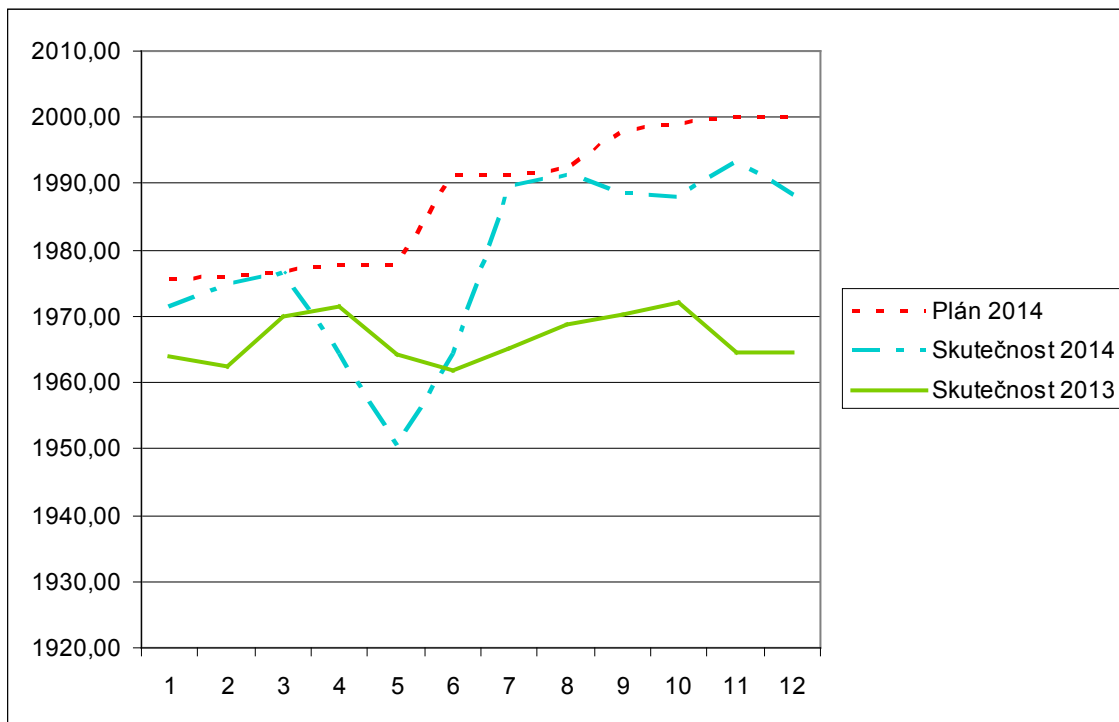
## 2.5. Ošetřovatelská péče

V roce 2014 nastoupilo do FN celkem 146 nelékařských zdravotnických pracovníků (NLP), dále 32 pracovníků pod odborným dohledem (ZPOD). Z rodičovské dovolené se vrátilo 64 NLP. Pracovní poměr rozvázalo 142 nelékařských zdravotnických pracovníků a na mateřskou dovolenou odešlo 87 NLP. Celkový plán (včetně rezerv) pro rok 2014 byl 1971,6 NLP a 525,2 pracovníků pod odborným dohledem.

Celková pracovní neschopnost za FN v roce 2014 byla 4,5 a v kategorii NLP 4,6, což je vyšší procento než v roce 2013. Míru fluktuace u NLP v průběhu roku 2014 dokumentuje graf měsíčního vývoje počtu pracovníků celkem za FN v této kategorii.

Na pozice vedoucích NLP na úrovni středního managementu pracovišť proběhlo 5 výběrových řízení.

**Graf II.2.5 Vývoj průměrných přepočtených stavů NLP celkem za FN**



Pozn. 1.: Meziměsíční propad (duben, květen) byl způsoben zvýšeným počtem výstupů (11) a odchodem na MD (8) a sníženým počtem nástupů v tomto období.

Pozn. 2.: Meziměsíční nárůst (květen, červen) byl způsobem přesunem zdravotnických asistentů z kategorie POD do kategorie NLP a zvýšeným počtem nástupů NLP (především absolventů) v červenci (26).

#### Činnost Úseku náměstkyně pro ošetrovatelskou péči

- v roce 2014 pokračovala aktivní spolupráce s Hlavní sestrou ČR a Odborem ošetrovatelství a nelékařských povolání MZ ČR v rámci návrhů a připomínek při tvorbě zákonných norem a nařízení. Náměstkyně pro ošetrovatelskou péči a její zástupkyně se během roku účastnily řady konferencí, kongresů a seminářů včetně aktivních vystoupení se zaměřením na odbornou problematiku, vzdělávání nelékařských zdravotnických pracovníků, kvalitu a bezpečí ošetrovatelské péče a podílely se na výuce studentů VOZŠ HK a LF HK. Byla rozvíjena řada aktivit přispívajících ke zlepšení kvality a bezpečí péče o pacienty ve FN HK. Probíhala aktivní podpora vzdělávání nelékařských zdravotnických pracovníků zejména v rámci specializačního vzdělávání a certifikovaných kurzů. Dle plánu se během roku uskutečnily porady s vedoucími nelékařskými pracovníky, kde se řešily provozní, organizační a jiné problémy či procesy a zároveň se předávaly informace z porad vedení FN HK.

#### Oblast kvality a bezpečí ošetrovatelské péče o pacienty

- v časových řadách byla vedena evidence a zpracování indikátorů kvality ošetrovatelské péče (pády a dekubity). Již druhým rokem sledujeme a vyhodnocujeme pády v systému hlášení nežádoucích událostí. Tento systém nám umožňuje podrobnou analýzu dané problematiky z různých pohledů. K hlášení a vyhodnocování dekubitů využíváme webové aplikace Národního referenčního centra CR dle doporučené metodiky MZ ČR. V tomto systému se může FN HK porovnávat s jinými pracovišti na národní úrovni. Výsledky z obou šetření zveřejňujeme na interních a externích webových stránkách a zároveň se prezentují na klinických pracovištích.

- v průběhu celého roku probíhala úzká spolupráce s Odborem řízení kvality a kontroly v rámci revize vnitřních předpisů, kontrol, auditů a hodnocení kvality ošetrovatelské péče se zaměřením na přímé poskytování ošetrovatelské péče a ošetrovatelskou dokumentaci dle nastavených pravidel. Některé audity byly realizovány časově náročným systémem „stopař“ a předpokládaly úzkou spolupráci s ošetrovávajícím personálem a pracovníky komplementu. V rámci

předakreditační přípravy probíhaly audity komplexně zaměřené na poskytování ošetrovatelské péče a systematickou organizaci práce NLP.

- změny provedené v ošetrovatelské dokumentaci, která je v nové verzi zavedena do praxe již druhým rokem, byly převážně klinickými pracovišti kladně hodnoceny. Započalo se s úpravou ošetrovatelské dokumentace pro dětská pracoviště.
- pro možnost poskytovat kvalitní a bezpečnou péči pacientům byly z poskytnutých finančních prostředků zakoupeny sedačky pro pacienty, převozové vozíky, chodítka, pasivní antidekubitní matrace, sprchové židle, převozová WC, přesouvací podložky, podložky proti pádům pacientů, polohovací lehátka, zástěny, křesla pro kardiaky, vozíky na čisté prádlo a instrumentační vozíky. Pro poskytování důsledné bariérové péče byla některá oddělení dovybavena vozíky na tříděný odpad. Ve spolupráci se segmentem intenzivní péče byla nakoupena 4 polohovací lůžka vyššího typu pro pacienty na jednotkách intenzivní péče a 2 výhřevná lůžka pro první ošetření novorozence.
- v roce 2014 pokračovala práce epidemiologické sestry se zaměřením na odhalení rizikových míst, zhodnocení postupů správné praxe v ošetrovatelské péči zejména u pacientů s vysokým rizikem vzniku nemocničních infekcí v kontinuální spolupráci s pracovníky klinik a Oddělení nemocniční hygieny. Celkem v tomto roce navštívila epidemiologická sestra 13 klinických pracovišť v rámci dlouhodobých stáží, mimo to provedla 100 kontrolních a edukačních návštěv na ostatních pracovištích FN HK a 52 šetření compliance hygieny rukou. Rok 2014 byl i rokem získávání nových poznatků v hygienicko-epidemiologické problematice. Byla navázaná dobrá spolupráce s epidemiologickými sestrami v systému prevence a kontroly infekcí v rámci ČR. Nové cenné poznatky se získávaly na kongresech, sympoziích a seminářích v rámci celé ČR.
- rok 2014 byl ve znamení změn v činnosti nutričních terapeutek. V rámci příprav na reakreditaci FN HK proběhla revize vnitřních předpisů týkajících se stravování pacientů a hodnocení stavu výživy. Byl vytvořen informační leták o nutriční péči ve FN HK pro potřeby pacientů i zdravotníků a v rámci webových stránek FN HK vznikly internetové stránky o nutriční péči – stravování pacientů s řadou ukázek a doporučení v této oblasti. Nutriční terapeutky se také během celého roku účastnily několika odborných konferencí a seminářů v rámci ČR. Oddělení nutričních terapeutek při své činnosti úzce spolupracovalo se Stravovacím odborem a Oddělením nemocniční hygieny.
- v roce 2014 prošla změnami také pracovní skupina sester ošetřujících chronické rány a defekty. Bylo změněno její vedení, upravila se pravidla pro činnost a rozšířily se aktivity členek v oblasti edukace a vzdělávání nejen uvnitř skupiny, ale také směrem ke klinickým pracovištím. Prostřednictvím této skupiny se FN HK aktivně zapojila k mezinárodnímu dni Stop dekubitům uspořádáním 2 seminářů pro zdravotnické pracovníky, které měly velký úspěch.
- v roce 2014 dále pokračovala práce dobrovolníků na jednotlivých vybraných klinických pracovištích FN HK. Většina dobrovolníků byla z řad studentů středních, vyšších a vysokých škol. Věnovali se zejména dětem a pacientům osamělým, upoutaným dlouhodobě na lůžko, kde jim dělali společnost.

#### Oblast vzdělávání

- Česká asociace sester ve spolupráci s FN HK pořádala XX. královéhradecké ošetrovatelské dny v prostorách Univerzity Hradec Králové. V rámci slavnostního zahájení kongresu probíhaly oslavy k 20. výročí konání této akce. U zrodu a tedy u pořádání I. královéhradeckých ošetrovatelských dní stála tehdejší hlavní sestra FN Hradec Králové paní Jaroslava Pečenková, která k této příležitosti přednesla úvodní příspěvek. Vyvrcholením jejího vystoupení bylo čestné poděkování těm, kteří se na této akci během let minulých i současných organizačně podíleli. Na kongresu bylo zaregistrováno 256 platících posluchačů, 118 studentů SZŠ a VOŠ Hradec Králové a řada čestných hostů.
- ve spolupráci s Českou asociací sester Region Hradec Králové byly v nemocnici uspořádány 4 odborné semináře, na řadě odborných klinických akcí ČAS spolupracovala.
- řada NLP se podílela na zajištění praktické výuky pro studenty LF UK Hradec Králové, SZŠ a VOŠ v Hradci Králové a ostatních vysokých a vyšších škol z celé ČR. Bylo zprostředkováno celkem 701 odborných praxí (mimo odborných praxí studentů VOŠ a SZŠ HK a LF HK). Tento počet se rok od roku zvyšuje. Mimo to se praktických částí specializačního vzdělávání a vzdělávání v certifikovaných kurzech a odborných stáží zúčastnilo celkem 124 NLP (mimo JOP VŠ) z jiných zdravotnických zařízení. Celkem 13 zahraničních studentů (ze Slovenské republiky) v oboru

ošetřovatelství, porodní asistence, fyzioterapie a urgentní medicíny vykonávalo odbornou praxi v letních měsících v rámci programu Erasmus. Celková úroveň stáže jak po stránce odborné, tak i po stránce zajištění a komunikace byla velmi kladně hodnocena samotnými studenty a pracovníky vysílající fakulty (Fakulta zdravotnictva PU Prešov).

- v roce 2014 ukončilo 8 NLP magisterské studium, z toho 1 NLP na Univerzitě Pardubice v oboru ošetřovatelství ve vybraných klinických oborech, 4 NLP na Masarykově univerzitě v Brně v oboru ošetřovatelská péče v gerontologii a v oboru intenzivní péče, 2 NLP na Vysoké škole zdravotnictva a sociální práce v Příbrami v oboru ošetřovatelství a 1 NLP na Univerzitě Hradec Králové v oboru fyzikální měření a modelování.
- 40 NLP ukončilo specializační studium při NCO NZO v Brně.
- 17 NLP pokračuje v kombinované formě bakalářského studia.
- 1 NLP pokračuje v navazující magisterské formě studia.
- 156 NLP studovalo specializační vzdělávání v klinických a laboratorních oborech, nejvíce z toho 44 NLP obor Intenzivní péče, jehož druhý ročník byl ve FN HK otevřen koncem roku 2014. V rámci dotačního programu MZ ČR jsme obsadili 31 rezidenčních míst pro specializační vzdělávání.

## 2.6. Program kvality zdravotní péče

Program kvality a bezpečí zdravotní péče byl v roce 2014 zaměřen na přípravy FN HK ke zdárnému průběhu reakreditace. V rámci příprav proběhly tři konzultační návštěvy externího hodnotitele. V listopadu roku 2014 FN HK úspěšně absolvovala reakreditační šetření Spojené akreditační komise České republiky (SAK ČR). Hlavními činnostmi v oblasti programu kvality a bezpečí byla realizace interních auditů a kontrol, sledování a vyhodnocování indikátorů kvality a bezpečí a management rizik. Činnost v oblasti kvality a bezpečí i nadále vycházela z Programu kvality a bezpečí pro rok 2012 – 2014.

Součástí celého procesu bylo také naplňování sedmi rezortních bezpečnostních cílů, které jsou vyhlášeny Ministerstvem zdravotnictví ČR a jsou zaměřeny zejména na bezpečnost poskytování zdravotní péče.

Interní auditní činnost byla především zaměřena na kvalitu zdravotnické dokumentace, na kvalitu a bezpečí jednotlivých procesů a dále byla využívána metoda tzv. stopování procesů.

Pokračoval program aktualizace vnitřních předpisů souvisejících s platnými právními předpisy, doporučeními a realizací systémových nápravných opatření a implementací nových akreditačních standardů pro nemocnice. Snahou bylo integrovat současné interní předpisy do kompaktnějších celků na vyšší úrovni. Bylo pokračováno v tvorbě grafických znázornění některých postupů, kterých bylo v roce 2014 celkem 20.

### Indikátory kvality

Se zaváděním systému zvyšování kvality (cca od roku 2005) si všechna pracoviště postupně definovala indikátory kvality. V roce 2014 byla stanovena jednotná metodika pro sběr a vyhodnocování indikátorů kvality.

Ve FN HK jsou stanoveny tyto celonemocniční indikátory kvality:

- Sledování dekubitů
- Sledování pádů pacientů
- Předcházení infekcí spojených s poskytováním zdravotní péče
- Sledování nežádoucích (mimořádných) událostí
- Sledování spokojenosti hospitalizovaných pacientů
- Počet oprávněných stížností
- Sledování poranění ostrým předmětem

Vyhodnocování celonemocničních indikátorů kvality probíhá na úrovni vedení FN HK a výsledky jsou prezentovány klinickým pracovištím.

Ve spolupráci s představiteli zdravotnických pracovišť byla na základě vypracované metodiky sledování (tzv. „rodných listů“) zpracována jednotná forma prezentace indikátorů kvality.

## Management rizik ve FN HK

Ve FN HK se managementem rizik zabýváme od roku 2012, kdy jsme začali používat analýzu lékových neshod pomocí metody FMEA. Dále pokračoval management rizik v dalších oblastech.

Aktuální oblasti managementu rizik:

- Krizové řízení
- Požární ochrana
- BOZP
- IT
- Analýza rizik medicínských procesů
- Analýza rizik provozu.

Nejčastěji používanou metodou pro management rizik v oblasti kvality a bezpečí ve FN HK je metoda FMEA (analýza možných vad a jejich důsledků).

První zkušenosti s analýzou rizik metodou FMEA jsme měli v rámci hodnocení medikačních auditů.

Nyní metodu FMEA využíváme u těchto oblastí:

- Krizové řízení
- Požární ochrana
- Analýza rizik medicínských procesů
- Analýza rizik provozu

## Akreditace a certifikace laboratorních komplementárních pracovišť

Laboratorní komplementární pracoviště mají stanovené jako nepodkročitelné minimum naplnění systému kvality akreditační kritéria Národního autorizačního střediska klinických laboratoří dle NASKL audit II. Mimo jiné se jedná o požadavek zdravotních pojišťoven na provoz laboratorních pracovišť s ohledem na úhrady ze zdravotního pojištění. Dále mají laboratorní komplementy zavedeny další systémy kvality např. dle zákona č. 373/2011 Sb., o specifických zdravotních službách pracoviště. Tam, kde se provádí genetická vyšetření v laboratořích, musí být jejich odborná způsobilost posouzena podle příslušné harmonizované normy ČSN EN ISO 15189 a být akreditovaná Českým institutem pro akreditaci (ČIA). Tato zákonná podmínka byla v roce 2014 na všech dotčených pracovištích splněna.

Tab II.2.6 Přehled zavedených systémů kvality v roce 2014 laboratorních komplementárních pracovišť

název pracoviště	audit NASKL II	ČSN EN ISO 9001	ČSN EN ISO 15189 (ČIA)	SÚKL
Ústav klinické biochemie a diagnostiky	X		X	
Ústav klinické mikrobiologie	X			X
Ústav klinické imunologie a alergologie	X			X
Oddělení nukleární medicíny	X			
IV. interní hematologická klinika - lab.	X			
Transfuzní oddělení	X	X	X	X
Tkáňová ústředna				X
Fingerlandův ústav patologie	X		X	
Oddělení lékařské genetiky			X	

## 3. Centrální zdravotnická pracoviště

### 3.1. Nemocniční lékárna

Lékárna při průměrném přepočteném počtu 70,98 zaměstnanců (z toho 20,43 farmaceutů) realizovala výdej na klinická pracoviště v ročním objemu 1 751 mil. Kč. Realizace pro zdravotní pojišťovny na recepty a poukazy činila 250 mil. Kč. Na regulačních poplatcích za položku na receptu se vybralo 3,294 mil. Kč. Vývoj celkových výdejů je v tab. II.3.1.

Nadále je zajišťována nepřetržitá lékárenská pohotovostní služba, jediná v Královéhradeckém kraji. Rozvíjí se činnost klinických farmaceutů.

Od 1.1.2014 došlo ke změně lékárenského informačního systému – nově je používán systém MEDIOX. Změna systému si vyžádala řadu mimořádných prací; pro objednávání jednotlivých pracovišť je používán nový modul elektronických objednávek.

V Oddělení přípravy cytostatik bylo uskutečněno 30 145 příprav cytotoxických léčiv, na úseku přípravy sterilních léčiv 13 494 příprav parenterální výživy ALL-IN-ONE.

Nemocniční lékárna se podílí na praktické výuce studentů Farmaceutické fakulty UK v Hradci Králové a studentů oboru farmaceutický asistent na Vyšší a střední zdravotnické škole v Hradci Králové. Pokračují stáže farmaceutů připravujících se ke specializační zkoušce z lékárenství. V rámci nemocniční lékárny funguje lékové informační centrum jako společné pracoviště s Farmaceutickou fakultou v Hradci Králové. Lékárna je akreditována pro specializační vzdělávání farmaceutů v oborech nemocniční lékárenství, klinická farmacie i veřejné lékárenství.

Pracoviště je držitelem certifikátu managementu kvality dle normy ISO 9001:2008, v roce 2014 proběhl úspěšně recertifikační audit.

**Tab. II.3.1 Lékárna FN - vývoj celkových výdejů**

	2012	2013	2014
Recepty celkem	132 275	138 558	149 950
Poukazy celkem	13 211	13 857	17 132
Žádanky - na léčiva	56 812	57 982	61 121
- na ZP	38 165	38 570	40 743
Tržby za volný prodej vč. doplatků v tis. Kč (bez regulačních poplatků)	19 905	18 756	20 424

### 3.2. Oddělení sociální péče

Oddělení sociální péče se v roce 2014 orientovalo na pomoc a poradenství nejvíce u seniorské generace, u skupiny pacientů v oblasti paliativní onkologické péče a u dětských pacientů. Využívá se zejména nová služba v Hradci Králové a okolí – domácí hospicová péče. Zdravotně-sociální pracovníce nabízejí pomoc klientům s tělesným handicapem v oblasti dávkové činnosti, terénních zdravotních a sociálních služeb a vyřizují zapůjčení potřebných kompenzačních pomůcek prostřednictvím různých institucí. Narostl počet pacientů propouštěných do domácí péče za pomoci různých terénních ošetřovatelských služeb. Celkově oddělení sociální péče zajistilo pomoc 3 015 pacientům, což je o 179 pacientů více než v loňském roce.

Sociální práce u duševně nemocných, dětských psychiatrických pacientů a u osob závislých vykazuje stále nárůst, zejména co se týče výkonů sociální pomoci. Jedná se především o opakované intervence u chronických pacientů této kliniky. V oblasti péče o duševně nemocné nejvíce postrádáme více možností chráněného bydlení pro psychiatrické pacienty. Není kam umístit chronicky závislé osoby (alkoholismus, drogy), které jinak nejsou schopny bez dohledu, samostatně existovat v běžném životě. Dále je nedostatek pracovních míst v chráněných dílnách. V ambulanci dětské a dorostové psychiatrie se zvýšil počet výkonů sociální pracovníce v edukaci a sociálním poradenství.

Zdravotně-sociální pracovníce jsou aktivní také v oblasti edukace veřejnosti, např. v pracovních skupinách komunitního plánování Magistrátu města Hradec Králové a v přednáškové činnosti ve školách (téma prevence závislosti na alkoholu, drogách a patologickém hraní); podílejí se na zaškolování nových zaměstnanců ve FN.

### 3.3. Radiační ochrana

K zajištění soustavného dohledu nad radiační ochranou jsou ve Fakultní nemocnici Hradec Králové ustanoveny tři dohlížející osoby, které v rámci plnění svých povinností úzce spolupracují s ředitelem fakultní nemocnice a Regionálním centrem Státního úřadu pro jadernou bezpečnost v Hradci Králové.

Dohlížejícími osobami Fakultní nemocnice Hradec Králové jsou:

- MUDr. Miroslav Šercl, CSc. pro oblast radiodiagnostiky,

- Ing. Linda Kašáková pro pracoviště kliniky onkologie a radioterapie a transfúzního oddělení,
- Ing. Jiří Kulíš pro pracoviště oddělení nukleární medicíny.

Soustavný dohled nad činnostmi se zdroji ionizujícího záření je na pracovištích Fakultní nemocnice Hradec Králové zajišťován dohlížejícími osobami a osobami s přímou odpovědností za zajištění radiační ochrany „přímo řídicími osobami“. Na zajišťování podmínek radiační ochrany se aktivně podílejí rovněž všichni lékaři, radiologičtí fyzici a radiologičtí asistenti příslušných pracovišť.

Soustavným dohledem se rozumí zejména:

- 1) aplikace a optimalizace radiační ochrany v klinické praxi,
- 2) řízení zkoušek ZIZ a dalších zdravotnických prostředků, které mohou ovlivnit ozáření pacientů nebo jiných osob podstupujících lékařské ozáření,
- 3) vzdělávání a ověřování způsobilosti pracovníků k bezpečnému nakládání se zdroji ionizujícího záření,
- 4) příprava a zabezpečování dodržování požadavků programu monitorování,
- 5) kontrola řádného vedení dokumentace předepsané z hlediska radiační ochrany,
- 6) kontrola řádného vedení evidence o pohybu a stavu ZIZ a dalších zdravotnických prostředků, které mohou ovlivnit ozáření pacientů,
- 7) vyšetření mimořádných událostí, ztrát nebo odcizení ZIZ a realizace nápravných opatření,
- 8) sledování účasti pracovníků na předepsaných preventivních lékařských prohlídkách a evidence jejich výsledků.

V roce 2014 byla realizována obnova skiaskopicko-skiagrafického přístroje RTG dětské kliniky.

Na klinice onkologie a radioterapie, oddělení nukleární medicíny, radiologické klinice a ostatních radiologických pracovištích fakultní nemocnice byly provedeny periodické roční interní klinické audity.

V roce 2014 nebyla v oblasti radiační ochrany ve Fakultní nemocnici Hradec Králové zaznamenána žádná mimořádná událost.

### 3.4. Nemocniční hygiena

Náplní oddělení nemocniční hygieny (ONH) je systémový dohled nad hygienicko-protiepidemickým režimem v nemocnici v rozsahu daném platnou legislativou a vnitřními předpisy FN. Oddělení provádí epidemiologická šetření, preventivní i běžný hygienický dozor spojený s poradenstvím, koncepční, edukační a metodologickou činností. Prováděna jsou pravidelná školení v oblasti hygieny rukou a další hygienické a epidemiologické problematiky podle požadavků z klinik. Pracovníci oddělení se aktivně podílejí na školících a vzdělávacích akcích.

Výsledky sledování vybraných ukazatelů za rok 2014:

MRSA – nově zjištěných bylo 117 pacientů. Průměrná hospitalizační doba MRSA pozitivních pacientů byla 20,9 dne. Pacienti s MRSA jsou finančně nároční a ve skupině velmi nákladných pacientů bylo 12 pacientů (celkové náklady 22,2 mil. Kč). Přetrvávající jsou problémy s umístováním MRSA pozitivních pacientů do následné péče. Tab. II.3.4a) Incidence MRSA pozitivních ve FN HK.

**Tab. II.3.4a) Incidence MRSA pozitivních ve FN HK**

Rok	2010	2011	2012	2013	2014
Incidence na 1 000 hospitalizovaných	2,95	2,94	3,12	2,27	2,8

*Clostridium difficile* – v roce 2014 bylo zachyceno 208 případů výskytu toxigenních kmenů. Trend výskytu - setrvalý stav, počet případů nestoupá. Protiepidemická opatření se řeší operativně, v preventivních opatřeních epidemického šíření klostridiových kolitid hraje zásadní roli včasná diagnostika onemocnění a izolace. Důležitá je edukace v hygieně – mytí rukou, kterou provádíme pravidelně. Třetím rokem postupně zavádíme sledování compliance hygieny rukou na vybraných odděleních. Je zajišťována změna dezinfekčního programu a používání dezinfekčního prostředku se sporicidním účinkem v případě výskytu klostridiových enterokolitid na oddělení.



Sledujeme závažné infekce multirezistentními kmeny (nálezy TAS, BAL, hemokultura). Trend výskytu multirezistentních kmenů je zvyšující se, přibývá závažných infekcí. Problematické MR kmenů věnujeme a nadále budeme věnovat náležitou pozornost, náklady na léčbu těchto pacientů jsou vysoké. Cílem je zkrácení hospitalizační doby závažně nemocných pacientů ohrožených infekcí MR nemocničními kmeny, minimalizace překladů v rámci jedné hospitalizace, snížení rizika závažných a finančně nákladných komplikací a tím i zvýšení bezpečí pacientů při poskytování zdravotní péče.

**Tab. II.3.4b) Meziroční srovnání výskytu infekcí**

Rok	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Clostridium difficile	67	76	181	212	214	208
Multirezistentními kmeny (nálezy TAS, BAL, hemokultura)				51	172	235

V roce 2014 bylo zaznamenáno několik vzplanutí nemocničních infekcí způsobených karbapenem-rezistentním Acinetobacterem baumannii (celkem 16 případů, z toho 6x se jednalo o stejnou pacientku). Klebsiella pneumoniae rezistentní ke karbapenemům – hospitalizováni celkem 3 pacienti. Vankomycin-rezistentní enterokok – hospitalizace 2 pacientů. Citrobacter karbapenem- rezistentní – hospitalizace 1 pacienta.

Problematické jsou překlady těchto pacientů do zařízení následné péče. Úzce spolupracujeme s územně příslušnou KHS, které dáváme podklady k surveillance pozitivních pacientů v zařízeních následné péče (s infekcí či kolonizací multirezistentním kmenem Acinetobacteria baumannii aj.).

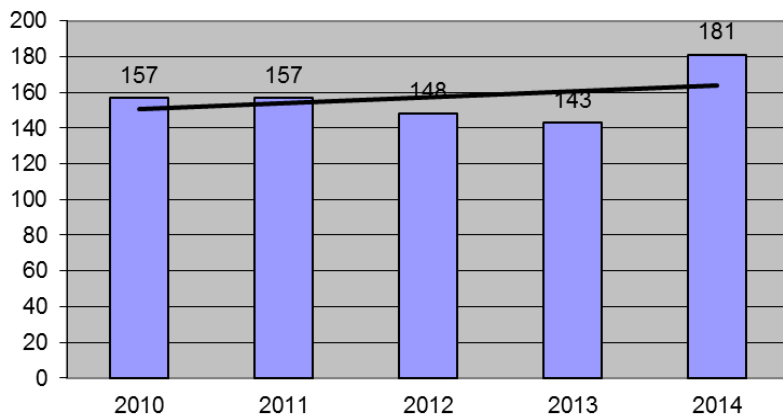
TBC – incidence TBC v roce 2014 byla 0,22 na 1 000 hospitalizovaných pacientů (celkem bylo 14 případů, z toho 5 ambulantních). Na všech klinikách byla přijímána protiepidemická opatření. Nedošlo k žádné chorobě z povolání.

Legionelózy – v roce 2014 bylo šetřeno 6 případů. V žádném případě se nejednalo o nemocniční infekci vzniklou ve FN HK. Na problematice legionelóz úzce spolupracujeme s NRL pro legionely ve Vyškově a s územně příslušnou KHS KHK.

Creutzfeldt-Jakobova nemoc (CJD) – v roce 2014 byly zaznamenány 2 případy onemocnění.

Sledování poranění ostrým předmětem – v roce 2014 bylo zachyceno 181 osob, z toho 136 (75 %) žen a 45 (25 %) mužů. Celkem 75 % poranění bylo kontaminovanou jehlou, 16 % kontaminovaným jiným ostrým předmětem, v 7 % poranění se jednalo o vstříknutí biologického materiálu na sliznici, ve 2 % se jednalo o jinou kontaminaci biologickým materiálem (pokousání, poškrábání pacientem). V roce 2014 nebyl žádný záchyt profesionální infekce v souvislosti s poraněním. Ve srovnání s předchozími roky se počty poranění zvýšily o 11 % oproti roku 2013, proto je stále nutné věnovat pozornost aktivnímu přístupu ve sledování poranění ostrými předměty.

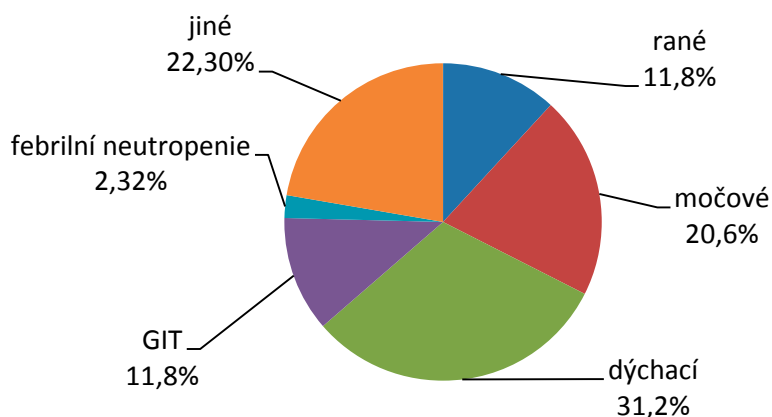
**Graf II.3.4a) Celkové počty poraněných v absolutních číslech 2010 - 2014**



Hlášení infekcí spojených s poskytováním zdravotní péče - nemocniční nákazy (NN) – za rok 2014 evidujeme ve FN HK nemocniční nákazy u 2,9 % hospitalizovaných pacientů (ve světě je to v průměru 8,7 %). Evidence a hlášení NN je závislá na ochotě lékařů infekce evidovat a hlásit, na základě pravidelné edukace se hlášenost mírně zlepšuje, očekáváme proto, že počet nahlášených NN bude postupně vyšší.

Graf II.3.4b znázorňuje proporcionální výskyt sledovaných typů nemocničních nákaz v kategoriích: rané infekce, infekce gastrointestinálního traktu, močové infekce, infekce dýchacích cest, febrilní neutropenie, jiné infekce.

**Graf II.3.4b) Výskyt hlášených infekcí spojených s poskytováním zdravotní péče**



ONH sleduje kvalitu prostředí podle vnitřního standardu na kritických místech. V roce 2014 bylo provedeno 1 656 pravidelných, plánovaných monitorovacích stěrů z prostředí, 364 mimořádných stěrů z prostředí v rámci řešení mimořádné epidemiologické situace (o případných neshodách je vždy informována klinika), 156 kontrol sterilizovaných zdravotnických prostředků ve FN HK a 98 aeroskopických vyšetření. Celkem byly provedeny 632 zkoušky biologickými indikátory o účinnosti všech typů sterilizačních přístrojů, všechna vyšetření byla vyhovující. Průběžně byly cíleně prováděny kontroly dodržování hygienicko-protiepidemických režimů na zdravotnických pracovištích a cílená šetření. V roce 2014 se úspěšně certifikovala 3 pracoviště FN při externím hodnocení kvality a obdržela certifikát správné diagnostiky od SZÚ s platností do 28. 2. 2016.

V roce 2014 bylo provedeno celkem 79 kontrolních šetření KHS.

**Tab. II.3.4c) Vybrané státní kontroly KHS**

Předmět a rozsah kontroly	počet
KHS + měření Zdravotního ústavu	4
Provozní kontroly	5
Odběry vzorků	21
Kontroly rizikových pracovišť	2
Zvýšený zdravotní dozor (zaměstnanci)	9
Choroby z povolání	13
Dokumentace staveb	1
Kategorizace pracovišť	19
Ostatní	3
Provozní řády	2

V případě zjištění nedostatků v rámci státních kontrol je jejich odstranění řešeno ihned dle rozhodnutí vedení FNHK.

ONH se i v roce 2014 podílelo na realizaci při rekonstrukcích a opravách.

FN HK systematicky dbá na zvyšování kvality a bezpečí pacientů i personálu z hlediska prevence infekcí spojených s poskytováním zdravotní péče.

### III. EKONOMIKA

#### 1. Hospodaření

##### 1.1. Celkové výsledky hospodaření

Celkové výsledky hospodaření FN udávají následující tabulky:

**Tab. III.1.1a) Souhrnný přehled hlavních ekonomických ukazatelů**

Ukazatel	Měrná j.	2012	2013	2014	14/13 v %
Náklady	tis. Kč	5 124 917	5 192 905	5 380 651	103,62
Výnosy	tis. Kč	5 125 418	5 193 538	5 382 567	103,64
Výsledek hospodaření po zdanění	tis. Kč	501	633	1 916	302,69
Neuhrazená ztráta z minulých let	tis. Kč	0	0	0	0
Prům. přepočtený počet pracovníků	úvazky	4 254,02	4 336,41	4 342,42	100,14
Dlouhod. hmot. majetek v používání (PC)	tis. Kč	7 094 176	7 470 402	7 641 360	102,29
Dlouhod. hmot. majetek v používání (ZC)	tis. Kč	3 817 127	4 039 906	4 052 868	100,32
Zásoby	tis. Kč	172 735	182 040	168 078	92,33
Pohledávky z obchodního styku	tis. Kč	455 648	685 499	518 273	75,61
Závazky a půjčky (vč. čas. rozlišení a doh. pol.)	tis. Kč	749 291	724 942	724 278	99,91
Fond odměn	tis. Kč	3 915	3 915	3 915	100
Fond rezervní	tis. Kč	137 436	40 737	40 835	100,24
Fond reprodukce investičního majetku	tis. Kč	511 441	619 699	737 058	118,94

**Tab. III.1.1b) Vybrané relativní ukazatele ekonomiky**

Ukazatel	Měrná j.	2012	2013	2014	14/13 v %
Vybavenost DHM na 1 pracovníka	tis. Kč	1 667,6	1 722,7	1 759,70	102,15
Opatřebení DHM (zúst./poř. cena)	%	53,8	54,1	53,04	98,04
Využití DHM (výnosy na 1 000 Kč DHM)	Kč	722,5	695,2	704,4	101,32
DHM na 1 výkonový bod	Kč	2,48	2,57	2,50	97,28
Výnosy na 1 zaměstnance	tis. Kč	1 205	1 198	1 240	103,51
Průměrná měsíční mzda celkem	Kč	32 687	31 616	32 469	102,7
Rentabilita z nákladů	%	0,01	0,01	0,04	400
Podíl mezd na nákladech	%	33,8	32,9	31,71	96,38
Náklady na 1 kalendářní den	mil. Kč	14,0	14,2	14,7	103,52
Náklady na 1 zaměstnance a kalendářní den	Kč	3 292	3 281	3 396	103,51
Podíl celonemocniční režie na nákladech	%	15,7	14,22	15,02	105,63
Spotřeba energie na 1 kalendářní den	tis. Kč	358	373	344,4	92,33
Spotřeba léků a SZM na 1 kalendářní den	tis. Kč	4 889	5 178	5 327	102,88

**Tab. III.1.1c) Porovnání některých ukazatelů s průměrem FN v ČR**

Ukazatel	Měrná jedn.	FN HK	Průměr SFN	FN/SFN v %
Průměrná měsíční mzda celkem	Kč	32 469	33 598	96,6
Průměrná měsíční mzda lékaře	Kč	69 605	64 480	107,9
Vybavenost DHM na 1 zaměstnance	tis. Kč	1 759,7	2 064,9	85,2
DHM na 1 výkonový bod	Kč	2,50	2,92	85,6
Náklady na 1 zaměstnance a kalendářní den	Kč	3 442	3 770	91,3

Rok 2014 přinesl navýšení výnosů od ZP oproti útlumovému roku r.2013 (meziroční navýšení o +339 mil. Kč). Součástí výnosů od ZP za r. 2014 je i dopad výnosů za minulá období a výnosů za rostoucí léková centra (vazba na náklady). S ohledem na meziroční navýšení výnosů od ZP za běžné období, ale i využití výnosů od ZP z minulých let FN HK dosáhla vyrovnaného hospodaření s přebytkem (ziskem ke zdanění). Celý účetní výsledek hospodaření 1 916 tis. Kč je navržen k přidělu do rezervního fondu. Na rozdíl od r. 2013 nedošlo k zapojení zůstatku rezervního fondu k vyrovnání hospodářského výsledku.

Ve FN HK byla u většiny ZP v r. 2014 výchozí pro úhrady vyhláška ministerstva zdravotnictví č. 428/2013 Sb. (dále jen úhradová vyhláška). Úhradová vyhláška stanovila základní principy úhrady obdobné jako v r. 2013 (výše úhrady však byla stanovena rozdílně). Obdobně jako v r. 2013 došlo k dělení úhrady mezi hospitalizační a ambulantní segment, léky

vázané na centra a individuální složky úhrady. Referenčním obdobím byl r. 2012. V r. 2014 došlo k přesunu výnosů od VZP směrem k resortním ZP.

V hospitalizačním segmentu byla paušální úhrada vycházející z produkce referenčního období r. 2012 (měřeno pomocí systému DRG bez dalšího členění na DRG $\alpha$ , DRG $\beta$ , DRG $\gamma$  – case mix, koeficienty specializace a technická základní sazba ve výši 22.000 Kč), a to při dosažení minimální výše produkce v porovnání s produkcí referenčního období. Úhradová vyhláška v hospitalizačním segmentu z hlediska objemu poskytnuté péče byla restriktivní (dosažení úhrady vycházející z objemu produkce referenčního období při možnosti snížení produkce o 3% dle úhradové vyhlášky, resp. o cca 1% v podmínkách FN HK proti objemu produkce ref. období). Výše produkce v hospitalizačním segmentu byla v r. 2014 vyrovnána na limit, avšak s nepříznivým vývojem mezi jednotlivými ZP (překročení produkce u vybraných ZP je doprovázeno nedočerpaním u jiných ZP).

Došlo ke změně způsobu úhrady ambulantního segmentu z v r. 2013 převažujícího paušálního (uplatnění dolního risk koridoru na úhradu s ohledem na výši individuální ceny bodu v porovnání s vyhláškovými cenami bodu) na výkonový způsob úhrady v r. 2014 s max. stropem úhrady +5% proti hodnotě produkce referenčního období dle úhradové vyhlášky, resp. +6% v podmínkách FN HK. V r. 2014 FN HK realizovala nárůst v ambulantním segmentu v úrovni limitu.

Nad rámec probíhala úhrada léků vázaných na centra, samostatně dále byly u vybraných pojišťoven kontrahovány kardiostimulátory a kardiovertry.

Standardně platila regulace pro oblast preskripce a nově i pro oblast externí vyžádané péče.

Fakturace a zálohové platby v r. 2014 nepokryly očekávané výnosy r. 2014. Proto byla vytvořena dohadná položka ve výnosech od ZP s vazbou na r. 2014 a s vazbou na aktualizovaný dopad výnosů od ZP za minulá období.

Uzavřené rámcové smlouvy mezi zdravotními pojišťovnami a naší nemocnicí jsou dodržovány. V roce 2014 byla platební schopnost zdravotních pojišťoven vyrovnána. Na portále rezortních pojišťoven probíhal schvalovací proces předaných elektronických příloh č.2 (EP2). Vlivem velkého množství a doplňujících požadavků na obsahovou strukturu EP2 ze strany rezortních pojišťoven nedošlo v roce 2014 k oboustranné akceptaci všech EP2, schvalovací proces tak bude pokračovat i v následujícím roce.

Nadále byla uplatňována strategie regulace hospodaření klinik a ostatních zdravotnických i nezdravotnických pracovišť – viz bod 1.4.

Výnosy ve srovnání s rokem 2013 celkově vzrostly o 189 mil. Kč (z toho zejména +339 mil. Kč výnosy od ZP, -32 mil. Kč regulační poplatky, -49 mil. Kč prodej zboží, -95 mil. Kč využití rezervního fondu).

U tržeb od zdravotních pojišťoven oproti roku 2013 došlo k nárůstu o +339 mil. Kč, tj. o +7,8 % (viz tabulky III.1.1d) a III.1.1e)), a to s ohledem na způsob a výši úhrady, která byla nastavena úhradovou vyhláškou MZ ČR oproti restriktivnímu r. 2013 (v meziroční nárůstu výnosů od ZP je zároveň zahrnut nárůst úhrady s vazbou na nárůst léků vázaných na centra v nákladech, náhrada zrušených regulačních poplatků za hospitalizaci). Pokles ve výnosech za prodej zboží je ovlivněn technickým vlivem zrušení marže při výdeji léků směrem do FN (má zároveň dopad do snížení nákladů na léky). S ohledem na vyrovnání hospodářského výsledku r. 2014 výnosy od ZP (za běžné období i dopadem výnosů za minulá období) nemusel být zapojen zůstatek rezervního fondu, jako byl v r. 2013.

Náklady po zdanění ve srovnání s rokem 2013 celkově vzrostly o + 187,7 mil. Kč (z toho zejména +41 mil. Kč léky vázané na centra, +12 mil. Kč léky mimo centra, krev a speciální zdravotnický materiál, +75 mil. Kč osobní náklady, +18 mil. Kč náklady na prodej zboží, +19,7 mil. Kč daň).

Spotřeba materiálu v roce 2014 se zvýšila ve srovnání s minulým obdobím o 58,8 mil. Kč, tj. 2,8 %. Spotřeba léků vzrostla o +16 mil. Kč, tj. 1,5 %, z toho o +41,6 mil. Kč. (tj. o +5,8 %) léky vázané na centra. Spotřeba krve se snížila o -1,1 mil. Kč, tj. 1,4 %. Spotřeba specializovaného zdravotního materiálu vzrostla + 38,3 mil. Kč tj. 4,8 %. Nárůst spotřeby v kategorii léků vázaných na centra souvisí s absolutním nárůstem spotřeby, a to zj. v kategorii chronických center, nárůst se dotýká i kategorie nechronických center. Nárůst v kategorii léků vázaných na centra je kryt vyššími výnosy od ZP.

V roce 2014 byly náklady na energie nižší o -10,5 mil. Kč, tj. 7,7 %. Finanční úspora se projevila ve spotřebě elektrické energie snížením jednotkové ceny (-8,9 mil. Kč), ve spotřebě tepla (-2,1 mil. Kč), a ve spotřebě plynu jak snížením jednotkové ceny, tak i snížením počtu odebraných jednotek (-1,1 mil. Kč). Oproti tomu náklady na vodu vzrostly o 1,6 mil. Kč vlivem zvýšení jednotkové ceny.

Vyšší byly v roce 2014 náklady na údržbu, a to o +9,8 mil. Kč, tj. 8,0 % (vlastní náklady na údržbu, náhradní díly, metrologie, revize, BTK). Nejvýznamnější položku nárůstu činí náklady na smluvní servis zdravotnické techniky modernizací vybavení (technika pořízená z dotací EU, kde postupně končí období bezplatného servisu). V roce 2014 vzrostly o 7,8 mil. Kč, tj. 20,49 %.

Osobní náklady meziročně vzrostly o +74,6 mil. Kč, tj. 3,3 %, a to s vazbou na navýšení průměrné mzdy (vč. dopadu vyšších odměn za klinické studie s vazbou na rostoucí výnosy za klinické studie), vyšší stavy personálu (zj. nelékařský zdrav. personál – legislativní požadavky aj.).

Odpisy dlouhodobého majetku ve srovnání s rokem 2013 jsou přibližně ve stejné úrovni (nárůst + 0,9 mil. Kč). Odpisy jsou tvořeny v souladu s odpisovým plánem a s vyhláškou č. 410/2009 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, pro některé vybrané účetní jednotky.

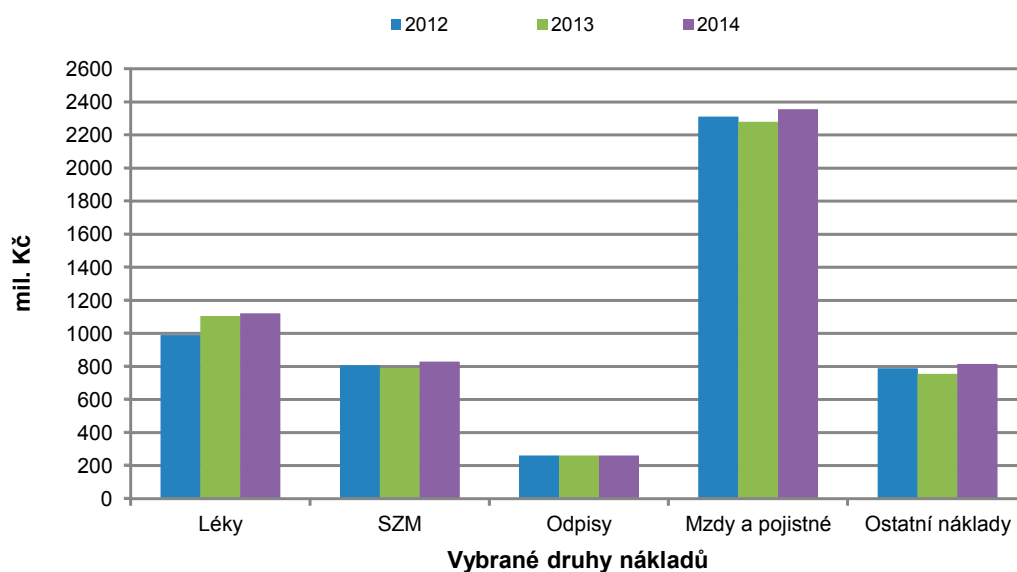
Náklady z drobného dlouhodobého majetku klesly o - 3 mil. Kč, tj. 8,85 % (oproti roku 2013 nedošlo v roce 2014 k rozsáhlejšímu dovybavení pracovišť v souvislosti se stěhováním do nových prostor).

V roce 2014 došlo k vyššímu vyúčtování daně z příjmu o částku 19,7 mil. Kč. Nadále přetrvává dlouhodobý problém nesouladu mezi daňovým a účetním výsledkem před zdaněním s ohledem na daňově neuznatelné odpisy u investičního majetku pořizovaného z dotací EU. Nárůst daně z příjmu je oproti r. 2013 ovlivněn zejména nezapojením rezervního fondu v r. 2014 k vyrovnání výsledku hospodaření.

Vyšší náklady na prodej zboží o +17,8 mil. Kč jsou ovlivněny vyšší realizací prodeje zboží v lékárně s dopadem do výnosů za prodej zboží (do výnosů za prodej zboží však vstupuje vedle tohoto vlivu i technický vliv zrušení marže při výdeji do FN).

Vývoj vybraných druhů nákladů v posledních třech letech ukazuje následující graf III.1.1. Podrobné členění nákladů a výnosů je uvedeno v tabulkách III.1.1d) a III.1.1e).

**Graf III.1.1 Vývoj vybraných druhů nákladů**



**Tab. III.1.1d) Struktura nákladů a výnosů (v tis. Kč)**

Účet	Náklady/výnosy	2012	2013	2014	podíl v %	14/13 v %
<b>5xx</b>	<b>Náklady celkem:</b>	<b>5 124 916</b>	<b>5 192 906</b>	<b>5 380 651</b>	<b>100,0</b>	
	v tom:					
501	spotřeba materiálu	2 016 302	2 126 602	2 185 376	40,62	102,76
	z toho: léky	989 062	1 105 168	1 121 202	-	101,45
	krev	68 825	76 499	75 430	-	98,60
	zdravotnický mat.	806 839	784 643	823 166	-	104,91
502	spotřeba energie	131 029	136 245	125 707	2,34	92,27
503	spotřeba jiných neskladovatelných dodávek	0	0	0	-	-
504	prodané zboží	195 256	195 845	213 640	3,97	109,09
507	aktivace oběžného majetku	-136 541	-147 676	-147 769	-2,75	100,06
508	změna stavu zásob vlastní výroby	-16	0	0	-	-
511	opravy a udržování	115 207	122 738	132 538	2,47	107,98
512	cestovné	8 408	8 278	9 490	0,18	114,64
513	náklady na reprezentaci	542	892	573	0,00	64,24
516	aktivace vnitroorganizačních služeb	-2 105	-1 787	0	-	-
518	ostatní služby	69 302	71 886	78 148	1,45	108,71
521	mzdové náklady	1 730 004	1 705 995	1 762 606	32,76	103,32
524	zákonně sociální pojištění	581 480	573 790	591 825	11,00	103,14
525	jiné sociální pojištění	7 222	7 128	7 347	0,14	102,64
527	zákonně sociální náklady	16 686	16 452	16 973	0,32	103,17
528	jiné sociální náklady	0	0	0	-	-
531	daň silniční	187	193	191	0,00	98,96
532	daň z nemovitostí	157	157	163	0,00	104,46
538	jiné daně a poplatky	323	350	706	0,01	201,71
54x	ostatní náklady	21 375	19 333	30 603	0,57	158,29
544	prodaný materiál	49 266	59 182	58 050	1,08	98,09
551	odpisy dlouhodobého majetku	260 976	260 530	261 380	4,86	100,33
552 (3,4)	prodaný DHM a DNM	304	79	1	0,00	1,27
555 (556)	tvorba a zúčtování rezerv, opravných položek	2 066	1 377	2 051	0,04	148,95
557	náklady z vyřazených pohledávek	319	1 820	860	0,01	47,31
558	náklady z drobného dlouhodobého majetku	40 866	34 340	31 302	0,58	91,15
56x	finanční náklady	445	293	290	0,00	98,98
59x	daň a dodatečné odvody daně z příjmu	15 856	- 135	18 600	0,35	-
<b>6xx</b>	<b>Výnosy celkem:</b>	<b>5 125 418</b>	<b>5 193 540</b>	<b>5 382 567</b>	<b>100</b>	<b>1,04</b>
	v tom:					
601	výnosy z prodeje vlastních výrobků	2 258	619	1 573	0,03	254,12
602	výnosy z prodeje služeb	4 689 843	4 631 282	4 952 015	92	106,93
603	výnosy z pronájmu	8 794	9330	9 497	0,18	101,79
604	výnosy z prodaného zboží	306 016	300 996	251 990	4,68	83,72
62x	aktivace	0	0	0	0	0
64x	ostatní výnosy	20 597	122 271	37 330	0,69	30,53
644	výnosy z prodeje materiálu	42 379	47 402	46 690	0,87	98,50
645, 646	výnosy z prodeje DHM a DNM	483	77	82	-	106,49
66x	finanční výnosy	6 813	3 729	808	0,02	21,67
67x	výnosy z transferů	48 235	77 834	82 582	1,53	106,10
	<b>Výsledek hospodaření</b>	<b>501</b>	<b>634</b>	<b>1 916</b>	<b>-</b>	<b>302,21</b>

Tab. III.1.1e) Podrobné členění výnosů a pohledávek za zdravotnické služby

Výnosy za zdravotnické služby	2012		2013		2014		Pohled. k 31.12.2014	
	tis. Kč	%	tis. Kč	%	tis. Kč	%	celkem	po splat.
							tis. Kč	tis. Kč
<b>CELKEM , v tom:</b>	<b>4 540 567</b>	<b>100.0</b>	<b>4 631 282</b>	<b>100.0</b>	<b>4 952 015</b>	<b>100.0</b>	<b>661 416</b>	<b>23 427</b>
služby mimo zdrav. pojištění	100 618	2.2	266 328	5.8	234 630	4,7	11 123	8 745
<b>ZP celkem, v tom:</b>	<b>4 439 949</b>	<b>97.8</b>	<b>4 364 954</b>	<b>94.2</b>	<b>4 703 627</b>	<b>95,0</b>	<b>483 654</b>	<b>954</b>
Všeobecná zdravotní pojišťovna ČR	3 013 614	66.4	3 075 693	66.4	3 011 562	64,0	267 764	964
ZP ministerstva vnitra ČR	488 083	10.7	598 522	12.9	601 086	12,8	53 034	1
Vojenská zdravotní pojišťovna ČR	353 856	7.8	358 616	7.7	480 579	10,2	117 298	3
Ob. ZP zam. bank a pojišťoven a stavebnictví	133 796	2.9	144 422	3.1	174 559	3,7	14 694	- 50
Zaměstnanecká pojišťovna Škoda	108 857	2.4	102 656	2.2	106 640	2,3	9 800	-1
ZP Metal Alliance	14 178	0.3						
Česká průmyslová zdravotní pojišťovna	160 330	3.5	196 400	4.2	238 087	5,1	20 221	37
Revírní bratrská pokladna, zdrav. pojišťovna	2 035	0.0	3 037	0.1	2 514	0,1	203	0
MÉDIA ZP		0.0	-1 292	0.0				
Dohadná položka k výnosům od ZP	165 200	3.6	-113 100	-2.4	88 600	1,9	X	X

## 1.2. Pohledávky a závazky

Rozhodující část tvoří pohledávky za zdravotními pojišťovnami, viz tab. III.1.1e). Pohledávky za zdravotními pojišťovnami po lhůtě splatnosti ke konci roku 2014 jsou evidovány ve výši 954 tis. Kč oproti roku 2013 ve výši 19 068 tis. Kč. Zároveň se snížila hodnota celkových pohledávek za pojišťovnami. Platební morálka VZP byla vyrovnaná a FN HK neměla v průběhu roku větší objem neuhrazených závazků po lhůtě splatnosti.

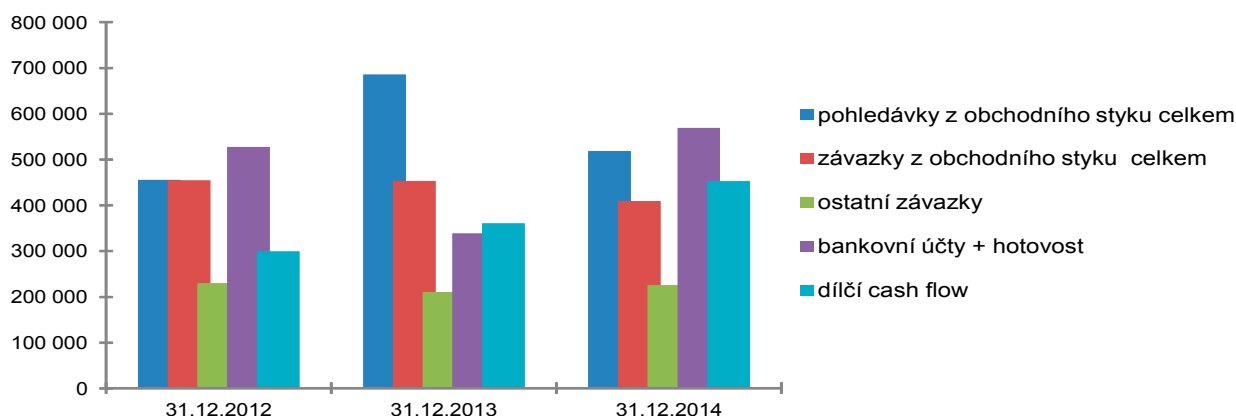
V roce 2014 je evidován dlouhodobý závazek ve výši 26.490 tis. Kč, z toho 3.255 tis. Kč jsou závazky z obchodní činnosti (budoucí splátky pořízených investic) a dále zálohy na transfery ve výši 23.245 tis. Kč MŠMT ČR.



**Tab. III.1.2 Hlavní obchodní partneři FN v roce 2014 podle objemu dodávek (v tis. Kč)**

Dodavatel	2013	2014	Druh dodávek
PHOENIX lékárenský velkoobchod, a.s.	289 899	362 536	léky, zdravotnický materiál
Alliance Healthcare s.r.o.	388 954	304 862	zdravotnický materiál
PHARMOS, a.s.	76 728	113 110	léky
ROCHE s.r.o.	36 192	103 134	léky, zdravotnický materiál
ViaPharma s.r.o.	63 045	76 251	léky
B. Braun Medical s.r.o.	64 245	68 455	léky, zdravotnický materiál
CARDION s.r.o.	51 460	54 008	zdravotnický materiál
Janssen-Cilag s.r.o.	29 039	41 573	léky
Teva Pharmaceuticals CR, s.r.o.	41 705	41 398	léky
E.ON Energie, a.s.	0	40 611	elektrická energie
Elektrárny Opatovice, a.s.	39 970	35 625	energie - teplo
BIOTRONIK Praha, spol. s r. o.	27 245	33 477	zdravotnický materiál
BAYER s.r.o.	24 568	33 310	léky
Fresenius Kabi s.r.o.	30 335	31 230	léky, zdravotnický materiál, zdrav. přístroje
BAXTER CZECH spol. s r.o.	39 784	29 614	krev, zdravotnický materiál
Johnson & Johnson, s.r.o.	23 007	28 982	zdravotnický materiál
Merck spol. s r.o.	26 740	27 021	léky
Olympus Czech Group, s.r.o., člen koncernu	21 441	24 716	zdravotnický materiál, opravy, přístroje
PROMEDICA PRAHA GROUP, a.s.	24 396	23 486	léky, zdravotnický materiál
Siemens, s.r.o.	15 467	23 411	zdravotnický materiál, opravy zdr. techniky
Abbott Laboratories, s.r.o.	30 470	21 805	léky, zdravotnický materiál
AbbVie s.r.o.	23 783	21 761	léky
Královéhradecká provozní, a.s.	21 262	20 619	vodné a stočné
INLAB Medical, s.r.o.	23 713	20 354	zdravotnický materiál
Fresenius Medical Care - ČR, s.r.o.	20 082	18 785	léky, zdrav. materiál, opravy a nákup
BIOMEDICA ČS, s.r.o.	16 418	18 198	léky, zdravotnický materiál
Grifols s.r.o.	17 461	17 126	krevní deriváty, léky
ÚJV Řež, a. s.	16 172	16 696	zdravotnický materiál
Boston Scientific Česká republika s.r.o.	19 191	16 533	zdravotnický materiál
AMEDIS, spol. s r.o.	17 431	16 369	opravy, zdravotnický materiál
POLYMED medical CZ, a.	12 550	16 254	zdrav. materiál, opravy, nákup zdr. techniky
Philips Česká republika s.r.o.	13 949	16 042	opravy a nákup zdravotnické techniky
JM SANO, s.r.o.	21 616	16 950	krev
sanofi-aventis, s.r.o.	19 492	15 294	léky
Medtronic Czechia s.r.o.	14 397	14 829	zdravotnický materiál
Alcon Pharmaceuticals (Czech Republic) s.r.o.	25 011	14 517	zdravotnický materiál
A care a.s.	11 338	14 337	zdravotnický materiál
CANBERRA-PACKARD, s.r.o.	1 381	14 311	zdravotnická technika, opravy
LASAK s.r.o.	16 822	14 305	zdravotnický materiál
HARTMANN - RICO a.s.	11 048	13 834	zdravotnický materiál
SENTA, spol. s r.o.	13 054	13 591	výpočetní technika
Stimcare s.r.o.	9 260	13 336	zdravotnický materiál
Edwards Lifesciences Czech	2 179	13 068	zdravotnický materiál
Haemonetics CZ, spol. s.r.o.	9 642	13 046	zdravotnický materiál, opravy, nákup techniky
PANEP s.r.o.	4 693	12 615	zdravotnický materiál
Meditrade spol.s.r.o.	50	12 249	zdravotnický materiál
SIAD Czech spol. s r.o.	12 105	11 977	medicínální plyny
VAMEX, spol. s r.o.	11 139	11 767	zdravotnický materiál
Covidien ECE s.r.o., organizační složka	12 111	11 747	zdravotnický materiál
Movianto Česká republika, a.s.	5 000	11 727	léky
CENTROPOL ENERGY, a.s.	55 734	11 435	energie
Alexion Pharma International Trading (GB)	0	11 323	léky
MSM, spol. s.r.o.	9 955	10 518	zdrav. materiál, opravy, nákup zdr. techniky
C SYSTÉM CZ a.s.	7 674	10 483	výpočetní technika, servery
Bracco Imaging Czech s.r.o.	10 979	10 476	léky

Graf III.1.2 Vývoj závazků a pohledávek (v tis. Kč)



### 1.3. Dotace

Podrobný přehled dotací a jejich použití je uveden v následující tabulce III.1.3:

Tab. III.1.3 Přehled všech druhů dotací a zúčtovatelných příspěvků poskytnutých v r. 2014

Neinvestiční a investiční dotace v r. 2014	Výše dotace v tis. Kč	Vráceno v průběhu roku v Kč	Čerpání dotace v Kč	Při zaúčtování
<b>I. Neinvestiční dotace celkem</b>	<b>88 662</b>	<b>292 025.85</b>	<b>87 783 721.51</b>	<b>735 946.85</b>
v tom:				
<b>a) účelové přísp. z MZ ČR na vybrané činnosti organizace</b>	<b>3 400</b>	<b>4 737.00</b>	<b>3 395 311.00</b>	<b>0.00</b>
Rezidenční místa	3 160	4 737.00	3 155 311.00	0.00
R. č. OZS/24/4142/2014 - Zvýšení počtu proškolených lékařů (ATLS)	240		240 000.00	0.00
<b>b) neinv. přísp. poskytnuté MZ ČR na provoz organizace</b>	<b>2 701</b>	<b>0.00</b>	<b>2 700 799.30</b>	<b>0.00</b>
z toho: Krizová připravenost				
R. č. 12-BKŘ-KRP/2014 - zajištění krizové připravenosti	324		323 800.00	0.00
R. č.2.-BKŘ-KRP/2014 - zajištění výdajů na provoz KTC	135		135 000.00	0.00
Národní onkologický registr	1 288		1 288 232.00	0.00
Tradiční čínská medicína	583		582 767.30	0.00
Zdravotnické programy: protidrogová politika	371		371 000.00	0.00
<b>c) neinv. přísp. z MZ ČR na výzkum, vývoj a inovace</b>	<b>41 598</b>	<b>0.00</b>	<b>41 177 100.11</b>	<b>420 899.89</b>
R. č. 2 RVO-FNHK/2014 - podpora výzkumu dle dosaž. výsledků	23 430		23 430 000.00	0.00
Projekty IGA	18 168		17 747 100.11	420 899.89
<b>d) spolupříjemce FN HK - projektů IGA</b>	<b>16 475</b>		<b>16 178 931.56</b>	<b>315 046.96</b>
<b>e) neinv. prostř. na výzkum a vývoj od jiných poskyt.</b>	<b>19 324</b>		<b>19 168 104.54</b>	<b>0.00</b>
Postdok. (MŠ MT), NS 9519 CZ.1.07./2.3.00/30.0012 MZ ČR pos.	1 638		1 637 689.70	0.00
Postdok. (MŠ MT), NS 9526 CZ.1.07./2.3.00/30.0044 MZ ČR pos.	0		0.00	0.00
MPO ČR	400		400 000.00	0.00
TAČR	453		453 430.00	0.00
Projekt CTBT (MŠMT) NS 9517, 9537 přes MZ ČR	9 051		9 050 831.84	0.00
Pre Seed FN HK	7 626		7 626 153.00	0.00
CEPIN (NS 9518)	156	287 288.85	0.00	0.00
<b>f) neinv. prostředky v rámci EDS/SMVS</b>	<b>11</b>		<b>11 475.00</b>	<b>0.00</b>
135V32C000912 FN HK - moder. v oblasti prevence noz. infekcí 3	11		11 475.00	0.00
<b>g) jiné neinvestiční příspěvky</b>	<b>5 152</b>		<b>5 152 000.00</b>	<b>0.00</b>
Dotace na zajištění LPS (Královéhradecký kraj)	5 152		5 152 000.00	0.00
<b>II. Investiční dotace celkem:</b>	<b>38 652</b>		<b>38 631 825.88</b>	<b>20 436.38</b>
235V314001007 FN HK - zlepšení detekce plodu během porodu	296		296 000.00	0.00
235V11G001001FN HK - havarijní obměna přístrojové techniky	3 841		3 841 308.00	0.00
135V32C000912 FN HK - modernizace v oblasti prevence noz.	13 218		13 218 238.31	0.00
135V32C001015 Fn HK - modern. a obnova vybavení onkocentra	12 030		12 029 715.95	0.00
R. č. 2 RVO-FNHK/2014 - podpora výzkumu dle výsledků	9 267		9 246 563.62	20 436.38

## I. Neinvestiční dotace:

Neinvestiční dotace v roce 2014 byly poskytnuty v celkové výši 88.662.021,29 Kč. V průběhu roku bylo odvedeno 292.025,85 Kč. Celkem byly dotace čerpány ve výši 87.783.721,51 Kč a při vyúčtování FN odvede 717.428,33 Kč. (21.1.2015 FN uskutečnila převody). Rozdílová částka ve výši 131.154,40 Kč je zapříčiněna dotací CEPIN, kdy v roce 2014 byla přijata dotace ve výši 156.134,75 Kč, ale zároveň v průběhu roku byla odvedena částka poskytovateli ve výši 287.288,85 v rámci vyúčtování celkové dotace.

MZ ČR uvolnilo dle jednotlivých rozhodnutí celkovou částku na rezidenční místa ve výši 33.160.048 Kč. V průběhu roku 2014 FN vrátila částku ve výši 4.737 Kč. FN využila částku ve výši 3.155.311 Kč v plné výši.

MZ ČR uvolnilo v rámci přidělené dotace R. č. OZS/24/4142/2014 - Zvýšení počtu proškolených lékařů (ATLS) částku ve výši 240.000 Kč, která byla v plné výši vyčerpána.

MZ ČR uvolnilo v rámci přidělené dotace R. č. 12-BKŘ-KRP/2014 - zajištění krizové připravenosti částku ve výši 323.800 Kč, která byla v plné výši vyčerpána. Pro kliniku infekčních nemocí byl v rámci materiálního zajištění pořízen zdravotnický vozík. V rámci naplnění traumatologického plánu byla pořízena výpočetní technika, velkoplošná obrazovka, rozšířena licence vstupů na UDR kartu pro záznam digit. telefonů, bezpečnostní sklo chránící personál Emergency. Dále byly uhrazeny poplatky za kurzy, semináře, výukové prostředky. Rovněž byly vynaloženy náklady na zajištění nácviků, cvičení, a to zpracování řídicí dokumentace, informačních materiálů, zajištění figurantů, jakož i spotřeba zdravotnického materiálu. Dotace byla využita i na orientační a prostorové značení.

MZ ČR uvolnilo v rámci přidělené dotace R. č.2.-BKŘ-KRP/2014 - zajištění výdajů na provoz Krizového transfuzního centra částku ve výši 135.000 Kč, která byla v plné výši vyčerpána. Z dotace byly vynaloženy náklady ve výši 32 tis. Kč na opravy a udržování. Byla pořízena mraznička Elcold, monitorovací zařízení (čtecí systém, sonda externí, osm sond) a křeslo Plazma pro dárce.

MZ ČR uvolnilo v rámci přidělené dotace Národní onkologický registr částku ve výši 1.288.232 Kč, která byla v plné výši vyčerpána. V tom částku ve výši 1.138.215 Kč FN HK přeposlala spolupříjemcům dotace. Pro FN byla určena částka ve výši 150 017,00 Kč, která byla v plné výši vyčerpána.

MZ ČR uvolnilo v rámci přidělené dotace Tradiční čínská medicína částku ve výši 600.000 Kč, která byla čerpána ve výši 582.767,30 Kč. Částku ve výši 17.232,70 Kč může FN čerpat i v roce 2015. V rámci dotace byla částka ve výši 404 tis. Kč vyčerpána na zahraniční cesty do Čínské lidové republiky se záměrem navázat kontakty v oblasti spolupráce ve zdravotnictví, resp. spolupráce v oblasti tradiční čínské medicíny. V rámci dotace byly proplaceny služby, které souvisí s přípravou provozování tradiční čínské medicíny v rámci činnosti FN.

MZ ČR uvolnilo v rámci přidělené dotace R. č. OZS/34/4141/2014 částku ve výši 371.000 Kč, která byla čerpána v plné výši. Dotace je určena na náklady v Léčebně návykových nemocí v Nechanicích, AT ambulance a jejího substitučního programu.

MZ ČR uvolnilo v rámci přidělené dotace R. č. 1 RVO-FNHNK/2014 o poskytnutí institucionální podpory na dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumné organizace na základě zhodnocení jejich dosažených výsledků částku ve výši 32.697 tis. Kč, a to ve výši 10.930 tis. Kč na kapitálové a 21.767 tis. Kč běžné výdaje. následně změnovým Rozhodnutím R. č. RVO-FNHNK/2014 byly sníženy o 1.663 tis. Kč kapitálové výdaje oproti navýšení provozních výdajů o 1.663 tis. Kč. Provozní výdaje byly vyčerpány v plné výši 23.430.000 Kč.

V roce 2014 jsme přijali prostřednictvím hlavních řešitelů u IGA finanční částky v celkové výši 18.168.000 Kč. Z částky ve výši 16.109.000 Kč vyčerpala FN částku ve výši 15.792.963,13 Kč nedočerpala částku ve výši 316.036,87 Kč. FN částku ve výši 2.059.000 Kč FN přeposlal svým spoluřešitelům, kteří ji nedočerpali ve výši 104.863,02 Kč. Celkem nedočerpána je částka ve výši 420.899,89 Kč.

V rámci vypořádání dotací svým hlavním řešitelům odvede FN částku ve výši 315.046,96 Kč za nedočerpané náklady jednotlivých projektů. Původně přidělená částka činila 16.475.460 Kč. (Částka ve výši 18.518,52 Kč –dodatečně zjištěná vratka nedočerpaného grantu (9.2.2015), který jsme obdrželi jako spolupříjemce. Tato částka nebyla zúčtována v rámci

termínu roční uzávěrky. Tato částka byla dodatečně zjištěna kontrolou Grantovou společností GRASES při kontrole průběžné zprávy. Částka byla uvolněna v řádném termínu, určeném pro vrátka, a to 9.2.2015.)

Z Operačního programu vzdělávání pro konkurenceschopnost čerpá FN HK dotaci na realizaci projektu reg. č. CZ.1.07/2.3.00/30.0012 Postdoktorandi FN HK v poměru 85 % ESF a 15 % SR. V roce 2014 byly zúčtovány neinvestiční náklady ve výši 1.664.957,67 Kč, v poměru 85 % ESF: 1.415.214,02 Kč a 15 % SR: 249 743,65 Kč. Poskytovatelem je Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy. V roce 2014 obdržela FN na účet platby ve výši podílu SR: 245.653,46 Kč a EU: 1.392.036,24 Kč, celkem 1.637.689,70 Kč. Projekt bude ukončen k 30.4.2015.

Z Operačního programu vzdělávání pro konkurenceschopnost čerpá FN HK dotaci na realizaci projektu reg. č. CZ.1.07/2.3.00/30.0044 Postdoktorandi FN HK II v poměru 85 % ESF a 15 % SR. V roce 2014 byly zúčtovány neinvestiční náklady ve výši 1.792.859,00 Kč, v poměru 85 % ESF: 1.523.930,15 Kč a 15 % SR: 268.928,85 Kč. Poskytovatelem je Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy. V roce 2014 FN nepřijala žádné prostředky v rámci této dotace. Projekt bude ukončen k 30.6.2015.

MPO ČR poskytlo dotaci na základě smlouvy č. FR-TI3/496 v roce 2014 ve výši 400.000 Kč, která byla plně vyčerpána. Předmětem dotace je vývoj technologie produkce a aplikačních forem glutathionu s vysokou biologickou využitelností pro potlačení oxidačního stresu (ozáření, chemoterapie).

Technologická agentura České republiky poskytla na základě Smlouvy č. 2014TA04010954 dotaci v roce 2014 ve výši 453.400 Kč, která byla plně vyčerpána. Předmětem projektu je vypracování certifikovaných metod pro stanovení biologických markerů v biologických matricích a vývoj nových efektivních analytických technik, sensorů a detektorů na bázi nových elektrodoových materiálů. Projekt bude ukončen v červnu roku 2016.

Z Operačního programu výzkum a vývoj pro inovace schváleného MŠMT ČR čerpá FN HK dotaci na realizaci projektu reg. č. CZ.1.05/3.1.00/10.0213 Centrum transferu biomedicínských technologií HK v poměru 85 % ESF a 15 % SR. V roce 2014 byly zúčtovány neinvestiční náklady ve výši 6.033.450,89 Kč, v poměru 85 % ESF: 5.128.433,26 Kč a 15 % SR: 905.017,63 Kč. Spoluřešitelé toho projektu jsou Univerzita Hradec Králové a Univerzita obrany. Poskytovatelem je Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy. V rámci tohoto projektu přijala FN dotační prostředky ve výši 9.050.831,84 Kč celkem, z toho podíl SR: 7.693.207,06 Kč a EU 1.357.624,78 Kč. Projekt bude ukončen k 30.6.2015.

Z Operačního programu výzkum a vývoj pro inovace čerpá FN HK dotaci na realizaci projektu reg. č. CZ.1.05/3.1.00/10.0300 Pre Seed aktivity Fakultní nemocnice Hradec Králové v poměru 85% ESF a 15% SR. V roce 2014 byly zúčtovány neinvestiční náklady ve výši 5.615.444,26 Kč, v poměru 85% ESF: 4.773.127,62 Kč a 15% SR: 842.316,64Kč. Poskytovatelem je Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy. V roce 2014 přijala FN dotaci v celkové výši 7.626.153,00 Kč, z toho podíl EU činil ve výši 6.482.230,05 Kč a SR 1.143.922,95 Kč. Projekt bude ukončen k 30.10.2015.

FN HK byla partnerem projektu CEPIN – centrum pro inovace v biomedicině (reg. č. CZ1.07./2.4.00/17.0115), jehož hlavním řešitelem byla Univerzita Karlova LF HK, která finanční prostředky získává z MŠMT z operačního programu Vzdělávání pro konkurenceschopnost, financované ESF (85 %) a ze SR (15 %). Do neinvestičních nákladů v roce 2014 byla zúčtována částka ve výši 308.458,61 Kč v poměru 85 % ESF: 262.189,82 Kč a 15 % SR: 46.268,79Kč. Poskytovatelem je Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy. V roce 2014 přijala FN dotaci ve výši 156.134,45 Kč a při vyúčtování odvedla dotaci ve výši 354.859,90 Kč. Projekt byl ukončen k 30.6.2014.

Ev. č.:135V32C000912:Modernizace FN Hradec Králové v oblasti prevence nozokomiálních infekcí 3

Přidělená provozní dotace byla profinancována v plné výši 11.475 Kč, jakož i podíl vlastních prostředků, který činil částku ve výši 2.025 Kč. V rámci provozní dotace byla pořízena tisková zpráva a pamětní deska.

Dotace na zajištění LPS: Královéhradecký kraj se smluvně zavázal poskytnout vyrovnávací platbu za plnění závazku veřejné služby lékařské pohotovostní služby, a to do výše max. 5.200 tis. Kč za kalendářní rok 2014. Doplatek za služby poskytnuté v roce 2013 činil 1.705.000 Kč a nebyl krácen (celkem platby obdržené v roce 2014 činí

5.152.000 Kč, v tom platba za náklady roku 2014 činí 3.447.000 Kč). Ve výnosech v roce 2014 je zúčtována částka 5.200.000 Kč.

## **II. Investiční dotace**

Ev. č.:135V32C000912, CZ1.06/3.2.01/10.08257: Modernizace FN Hradec Králové v oblasti prevence nozokomiálních infekcí 3 (Integrovaný operační program, Evropský fond pro regionální rozvoj, Šance pro Váš život. Poměr výdajů z ERDF k výdajům hrazeným z národních veřejných prostředků 85/15).

Projekt byl zaměřen na pořízení přístrojové techniky, která přispívá ke zkvalitňování prevence nozokomiálních infekcí ve FN HK. Jedná se o investice na žehlící linku, vybavení pro rychlou diagnostiku a vybavení pro sterilizaci, dekontaminaci a bezprašné uložení zdravotnických prostředků. FN HK v roce 2014 finanční prostředky vyčerpala a k 30.9.2014 byl projekt ukončen. Přidělená investiční dotace byla profinancována ve výši 13.218.238,31 Kč, jakož i podíl vlastních prostředků, který činil 2.122.891,05 Kč.

Ev. č.: 135V32C001015, CZ1.06.3.2.01/14.08961: Modernizace a obnova přístrojového vybavení komplexního onkologického centra FN Hradec Králové 2 (Integrovaný operační program, Evropský fond pro regionální rozvoj, Šance pro Váš život. Poměr výdajů z ERDF k výdajům hrazeným z národních veřejných prostředků 85/15).

Projekt se zaměřuje na další postupnou obnovu a modernizací přístrojů v rámci komplexního onkologického centra FN HK. Obnovena bude technika CT, několik UZ, endoskopických věží či hematologických analyzátorů. Realizace projektu započala 1.12.2013. Přidělená dotace byla profinancována ve výši 12.029.715,95 Kč, jakož i podíl vlastních prostředků, který činil částku ve výši 2.122.891,05 Kč. Zbývající část financování projektu bude realizována v roce 2015. Termín ukončení realizace projektu je naplánován na 30.6.2015.

Ev. č.:235V11G001001: FN Hradec Králové – havarijní obměna a nezbytné rozšíření přístrojové techniky

20.3.2014 přijala FN HK z MZ ČR dokument změny Rozhodnutí o poskytnutí dotace. Cílem projektu bylo pořízení spektrometru pro rychlou identifikaci mikroorganismů a náhrada stávajícího přístroje s vysokým stupněm opotřebení. Dotace byla profinancována v plné výši 3.841.3008 Kč, jakož i podíl vlastních prostředků, který činil 2.450.692 Kč. Stanovený termín realizace projektu k datu 31.5.2014 byl splněn. Tato dotace byla čerpána ze státního rozpočtu.

Ev. č.:235V314001007: FN Hradec Králové – zlepšení detekce nitroděložní hypoxie plodu během porodu

4.12.2013 MZ ČR zaregistrovalo akci v systému Správa majetku ve vlastnictví státu. Cílem projektu byl nákup jednoho kusu fetálního monitoru z důvodu včasné a přesné diagnostiky akutní hypoxie plodu. Dle Rozhodnutí o poskytnutí dotace byl nákup monitoru kardiografu s analýzou segmentu uskutečněn v řádném termínu do 31.5.2015. Tato dotace byla čerpána ze státního rozpočtu.

Rozhodnutí č. 1RVO/FN HK, Rozhodnutí č. 2RVO/FN HK – institucionální podpora ze státního rozpočtu v rámci Interní agentury Ministerstva zdravotnictví.

V rámci obdržných finančních prostředků byly hrazeny platby za pořízení zdravotnických přístrojů, a to experimentální jícnové manometrii v rozlišení HRM, LC MS systému s dvěma kapalinovými chromatografy, boxu hlubokomrazícího dvoukompresorového, chlazené centrifugy s výměnnými rotory, centrálního laboratorního stolu, sestavy pro vazebné receptorové studie pomocí rafiologandů, GlykoCheck softwaru, diagnostického enteroskopu pro dvojbalonovou enteroskopii. Dotace nebyla vyčerpána. Vratka ve výši 20.436,38 Kč byla poukázána 21.1.2015 poskytovateli dotace.

### **1.4. Vnitřní hospodaření**

FN dlouhodobě uplatňuje střediskové řízení s decentralizovanými odpovědnostmi a pravomocemi a zainteresovaností na výsledku hospodaření. Pro každý rok jsou vydávána Pravidla hospodaření upřesňující tuto oblast a vytvářející zainteresovanost na rozpočtu nákladů a přímých výnosů, plánu produkčních parametrů. V roce 2014 byly kliniky zainteresovány na úspoře nákladů a plnění přímých výnosů s povinností udržet plánovaný rozsah produkce. V hospitalizačním segmentu byl plán stanoven jednotlivým klinickým pracovištěm individuálně se zohledněním podílu

odkladné a neodkladné péče (za FN HK byla vyhláškou stanovena možnost poklesu produkce proti referenčnímu období). V DRG v případě poklesu pod plánovaný rozsah produkce byly kliniky kráceny o vliv variabilních nákladů. V ambulantní složce úhrady byl plán stanoven jednotlivým klinickým pracovištěm individuálně (za FN HK byla vyhláškou stanovena možnost nárůstu proti referenčnímu období). Dále byly kliniky zainteresovány na dodržení nákladů na preskripci léků a PZT. I přes značnou složitost systému lze vnitřní hospodaření považovat za úspěšné. Náklady i výnosy byly v průběhu roku pod přísnou kontrolou a nedošlo k propadu v hospodaření nemocnice.

Celkové náklady klinických pracovišť jsou obsahem tabulky III.1.4a)

**Tab. III.1.4a) Náklady klinických pracovišť (v tis. Kč, včetně interních nákladů)**

Klinika/oddělení	Náklady			
	2012	2013	2014	14/13 v %
I. interní klinika	464 888	417 906	429 572	102,8
II. interní klinika	229 898	237 212	246 190	103,8
Klinika infekčních nemocí	75 701	78 638	81 465	103,6
Plicní klinika	120 979	121 878	125 446	102,9
Neurologická klinika	289 525	313 710	325 988	103,9
Psychiatrická klinika	102 449	101 109	103 571	102,4
Klinika nemocí z povolání	16 311	16 980	15 866	93,4
Dětská klinika	260 823	267 658	272 364	101,8
KARIM	209 545	208 790	204 869	98,1
Klinika nemocí kožních a pohlavních	67 226	72 135	70 938	98,3
Klinika onkologie a radioterapie	382 380	437 511	437 197	99,9
III. interní klinika	336 328	303 386	314 549	103,7
Oddělení lékařské genetiky	18 713	19 264	20 969	108,9
Hemodialyzační středisko	25 899,40	66 822	66 472	99,5
Oddělení ambulantních provozů	39 625	43 645	44 549	102,1
Oddělení urgentní medicíny	91 494	90 733	96 479	106,3
Kardiochirurgická klinika	303 471	299 671	304 849	101,7
Chirurgická klinika	342 962	343 639	361 959	105,3
Odd. dětské chirurgie a traumatologie	51 915	51 751	52 095	100,7
Neurochirurgická klinika	206 282	216 568	216 641	100,0
Ortopedická klinika	143 792	147 407	146 351	99,3
Urologická klinika	104 777	105 195	107 245	101,9
Klinika ušní, nosní a krční	90 834	87 476	91 898	105,1
Oční klinika	107 102	115 893	125 733	108,5
Stomatologická klinika	87 244	89 211	86 650	97,1
Porodnická a gynekologická klinika	138 184	138 149	144 858	104,9
IV. interní klinika	461 140	505 718	538 805	106,5
Radiologická klinika	249 524	250 219	269 140	107,6
Transfúzní oddělení	28 157	31 819	29 318	92,1
Rehabilitační klinika	83 364	82 021	79 918	97,4
Oddělení nukleární medicíny	90 777	82 444	84 705	102,7
Fingerlandův ústav patologie	68 831	71 022	68 235	96,1
Ústav soudního lékařství	12 165	13 851	14 987	108,2
Tkáňová ústředna	13 729	14 467	15 321	105,9
ÚKIA	67 828	70 781	72 647	102,6
ÚKM	54 212	54 043	53 182	98,4
Oddělení centrálních sálů	93 142	95 646	100 163	104,7
ÚKBD	121 469	128 700	134 490	104,5
<b>Celkem</b>	<b>5 652 684</b>	<b>5 793 069</b>	<b>5 955 671</b>	<b>102,8</b>

Tabulka III.1.4b) uvádí náklady na hromadně vyráběná léčiva v členění podle ATC skupin.

**Tab. III.1.4b) Náklady na HVLP (v tis. Kč) v členění podle ATC skupin**

ATC	Název	Celkem			14/13 v %	% z r. 2014
		2012	2013	2014		
A	Zaživací trakt a metabolismus	10 052	10 913	13 044	119.5%	1.2%
B	Krev a krevetvorné orgány	104 801	107 394	120 382	112.1%	10.6%
C	Kardiovaskulární systém	12 564	11 558	11 033	95.5%	1.0%
D	Dermatologika	2 157	1 557	1 532	98.4%	0.1%
G	Urogenitální systém a pohlavní hormony	436	467	700	149.9%	0.1%
H	Systémové horm. přípr. kromě pohlavních	22 732	25 145	26 593	105.8%	2.3%
J	Antiinfektiva pro systémové užití	96 332	97 390	93 493	96.0%	8.3%
L	Antineoplastika a imunomodulátory	568 374	701 314	762 049	108.7%	67.3%
M	Muskoskeletální systém	7 988	8 571	9 871	115.2%	0.9%
N	Centrální nervový systém	16 681	17 062	17 839	104.6%	1.6%
P	Antiparasitika	40	119	85	71.3%	0.0%
R	Respirační systém	12 030	10 956	11 211	102.3%	1.0%
S	Smyslové orgány	18 234	21 925	30 806	140.5%	2.7%
V	Různé	30 860	30 445	34 186	112.3%	3.0%
<b>Celkem</b>		<b>903 280</b>	<b>1 044 814</b>	<b>1 132 822</b>	<b>108.4%</b>	<b>100.0%</b>

Pozn.: k 1.1. 2014 došlo k přechodu z cen nákupních včetně marže na ceny nákupní bez marže, data jsou uvedena bez marže lékárny i pro období 2012 a 2013

### 1.5. Fondy

V roce 2014 nebyl použit fond odměn. Jeho výše ke dni 31.12.2014 činí 3.914.765,08 Kč.

Do rezervního fondu byly zúčtovány přijaté finanční dary v celkové výši 14.292.770,76 Kč, z toho částka ve výši 406.332,01 Kč do tzv. „Fondu na vzdělávání“, který byl založen v souvislosti s vydáním příkazu ministra zdravotnictví České republiky dne 15.5.2012 č. 12/2012 následně novelizovaném pod č. 3/2013 ze dne 25.1.2013 s názvem „Protikorupční strategie Ministerstva zdravotnictví České republiky pro přímo řízené organizace“. Celková částka čerpaná z rezervního fondu činila výši 14.572.645,21 Kč (i z darů let minulých). Stav rezervního fondu ke dni 31.12.2014 činí 6.415.976,52 Kč.

Zůstatek fondu reprodukce majetku je pro obnovu investic využitelný pouze částečně s ohledem na objem volných finančních prostředků. Z fondu reprodukce majetku bylo za rok 2014 čerpáno celkem 145.778 tis. Kč, z toho 142.678 tis. Kč z vlastních prostředků, 3.100 tis. Kč z darů.

Příjmy fondu v roce 2014 byly zejména ve výši 257.319 tis. Kč z odpisů DHM, ve výši 3.009 tis. Kč z odpisů DNM a ve výši 1.672 tis. Kč z finančních darů.

V roce 2014 nevyužila FN HK možnost financování údržby nebo nákup DrDHM z fondu reprodukce majetku. Rovněž nebyl tento fond použit na snížení odpisů pro jeho nepokrytí finančními prostředky.

Zlepšený výsledek hospodaření roku 2014 ve výši 1.916 tis. Kč bude přidělen do rezervního fondu.

## 2. Zaměstnanci

### 2.1. Počty a struktura zaměstnanců

V roce 2014 stoupl průměrný přepočtený počet zaměstnanců (+19,9) i fyzický evidenční počet zaměstnanců (+31) z titulu odůvodněných úprav plánu.

V průměrném přepočteném počtu tvoří největší meziroční rozdíly kategorie NLP (+11,8), THP (+8,4), lékaři (+1,7), JVŠ (+1,7), POD (-7,6), provozní (-3,9), farmaceuti (0). Náborem nových pracovníků, zejména z řad absolventů škol, a to lékařů, NLP i JVŠ, se podařilo přiblížit k plánovaným stavům. Průměrné přepočtené počty pracovníků zahrnují vykazování čerpání dovolené žen na rodičovské dovolené (17,7) a úvazky zaměstnanců na grantech a výzkumných záměrech (29,7). Úbytek v kategorii POD je pouze administrativní záležitostí, neboť v průběhu roku 2014 došlo k přearování zdravotnických asistentů z kategorie POD do kategorie NLP.

Plán pracovníků roku 2014 v průměrných přepočtených počtech nebyl splněn. Rozdíl skutečnosti proti plánu byl celkem (-6,1) zaměstnanců, z toho u lékařů (-3,3), farmaceutů (-0,5), JVŠ (+2,1), NLP (+6,9), POD (-14,0), THP (+0,4), provozní (-2,3).

Tab. III.2.1a) Vývoj počtu pracovníků dle kategorií

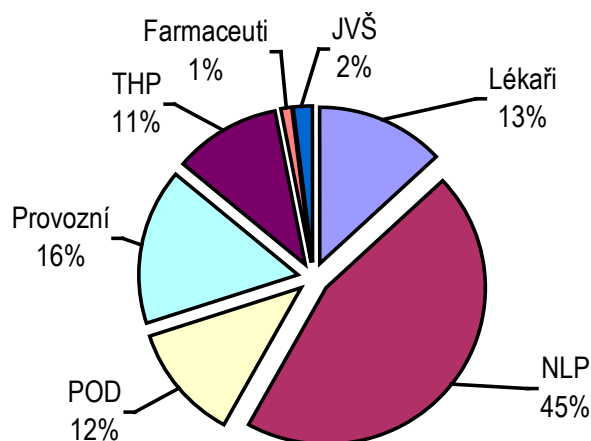
Kategorie	Průměrný přepočtený počet od počátku roku			Fyzický počet k 31.12.			% žen k 31.12.		
	2012	2013	2014	2012	2013	2014	2012	2013	2014
Lékaři	580,9	586,3	588,0	774	759	782	41,1	40,2	40,0
Farmaceuti	37,3	37,2	37,2	39	38	39	79,5	84,2	82,1
JVŠ	70,6	79,0	80,7	100	116	123	56,0	55,2	54,5
NLP	1 921,7	1 966,7	1 978,5	2 096	2 112	2 140	96,6	96,8	96,6
POD	504,0	518,8	511,2	521	534	516	49,1	49,4	48,4
THP	460,1	465,1	473,5	499	503	501	79,6	78,7	78,6
Provozní	679,4	683,3	687,2	733	741	733	69,8	70,3	69,4
<b>Celkem</b>	<b>4 254,0</b>	<b>4 336,4</b>	<b>4 356,3</b>	<b>4 762</b>	<b>4 803</b>	<b>4 834</b>	<b>75,5</b>	<b>75,5</b>	<b>75,2</b>

V roce 2014 pracovalo ve FN 4834 zaměstnanců, což je o 31 více než v roce 2013. Mimoevidenční počet 366 zaměstnanců, který tvoří zaměstnanci na mateřské dovolené, rodičovské dovolené a neplaceném volnu, se zvýšil o 9 proti r. 2013. Oproti r. 2013 se snížil počet zaměstnaných cizinců o 2 a činil 103 zaměstnanců. Převážná část cizinců jsou občané SR. V r. 2014 nastoupilo celkem 74 absolventů škol, z toho 25 v kategorii lékařů a 41 v kategorii NLP. V celkovém počtu absolventů došlo k nárůstu o 22 osob. Počet pracujících důchodců oproti minulému roku klesl o 2, tj. na 221. Evidujeme 125 zaměstnanců se zdravotním postižením. Následující tabulka III.2.1b) shrnuje základní sledované údaje v oblasti pracovních sil.



**Tab. III.2.1b) Základní souhrnné údaje (stav k 31. 12.)**

	fyzické počty		
	2012	2013	2014
Přepočtený evidenční počet (koncový stav)	4 254,0	4 342,4	4 351,67
Kmenový stav (evidenční počet)	5 122	5 160	5 200
Mimoevidenční počet (MEP) celkem	360	357	366
- v tom: mateřská dovolená	61	82	91
rodičovská dovolená (do 3 let)	293	265	274
neplacené volno	6	10	1
Evidenční počet k 31.12.	4 762	4 803	4 834
- z toho: žen	3 597	3 626	3 633
Počet cizinců celkem	107	105	103
- v tom občanů: Slovenské republiky	78	73	74
Polské republiky	5	4	4
Bahrainu, Běloruska, Indie, Jemenu, Kazachstanu, Keni, Libye, Makedonie, Malajsie, Nigerie, Portugalska, Ruské federace, Řecka, Sýrie, Ukrajiny, Vietnamu	24	28	25
Počet pracujících starobních důchodců	229	223	221
v tom na dobu neurčitou	149	158	147
Počet pracovníků v poproduktivním věku	65	73	80
Počet poživatelů invalidního důchodu	124	119	111
Počet osob se zdravotním postižením	149	136	125
Počet zkrácených úvazků	1 040	1 079	1 133
Pracovní poměr na dobu neurčitou vč. MEP	3 804	3 820	4 155
Pracovní poměr na dobu určitou vč. MEP	1 318	1 340	1 045
Počet přijatých absolventů VŠ	33	18	27
- v tom: lékaři	32	13	25
jiní odborní pracovníci VŠ	1	5	2
Počet přijatých absolventů NLP	37	30	41
Počet přijatých absolventů - ostatní	12	4	6
Celkem přijatých absolventů	82	52	74
Počet sepsaných dohod o pracovní činnosti	688	649	636
Počet sepsaných dohod o provedení práce	473	724	598
Pracovní neschopnost v %	3,9	4,0	4,6

**Graf III.2.1a) Struktura pracovníků dle kategorií**


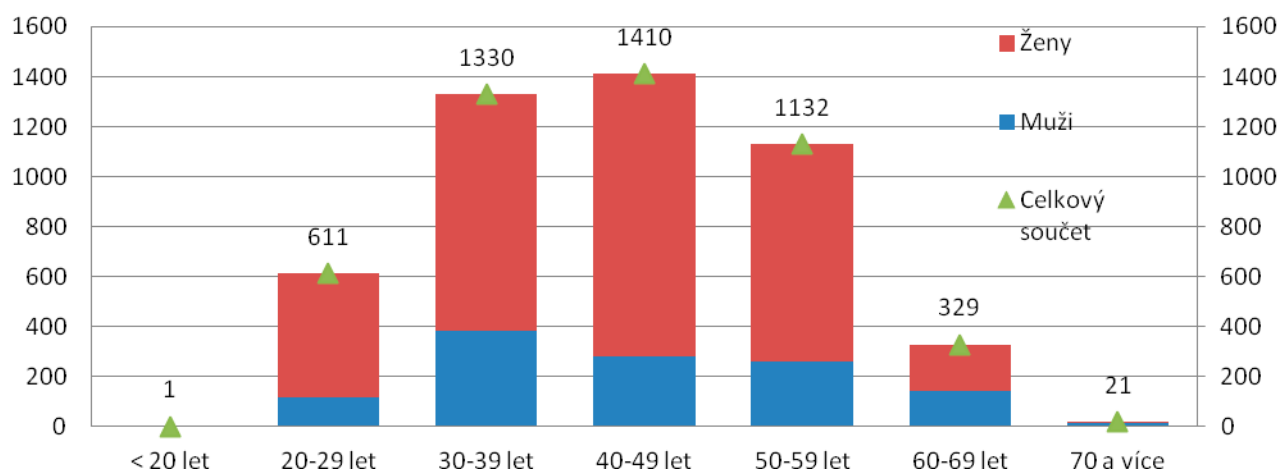
Tab. III.2.1c) Kvalifikační struktura pracovníků (evidenční stav)

Vzdělání	2014									2013
	Lékaři	Farmaceuti	JVŠ	NLP	POD	THP	Provozní	Celkem	%	%
Základní Vyučení					84	2	224	310	6,4	6,2
SO					293	12	386	691	14,3	13,6
ÚSO					13	2	11	26	0,5	0,6
Vyšší				1 543	118	352	108	2 121	43,9	45,0
Bakalářské			1	246	3	9	1	259	5,4	5,8
Vysokoškolské	581	34	85	251	1	16	1	270	5,6	5,7
Doktorské	201	5	37	99	4	104	2	909	18,8	18,3
<b>Celkem</b>	<b>782</b>	<b>39</b>	<b>123</b>	<b>2 140</b>	<b>516</b>	<b>501</b>	<b>733</b>	<b>4 834</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

Kromě výše uvedených údajů má 52 zaměstnanců titul profesor, 60 zaměstnanců titul docent, 64 zaměstnanců FN s vysokoškolským vzděláním má vědeckou hodnost CSc., 4 zaměstnanci DrSc., 248 zaměstnanců titul Ph.D., 1 zaměstnanec titul DSc.

Graf III.2.1b) Věková struktura pracovníků (evidenční počet)

### Věková struktura osob (evidenční stav)



## 2.2. Pohyb pracovních sil

Rozdíl přírůstku (393) a úbytku pracovních sil (362) byl v roce 2014 celkem +31 zaměstnanců. Nejvíce fluktuující kategorií zůstává NLP a provozní. Číselné údaje vyjadřují nástupy do FN HK a výstupy z FN HK, nezahrnují výstupy a návraty z MD, opakované nástupy a prodlužování pracovních poměrů sjednaných na dobu určitou.

Tab. III.2.2a) Nástupy a výstupy zaměstnanců

Kategorie	Nástupy			Výstupy		
	2012	2013	2014	2012	2013	2014
Lékaři	102	59	63	50	66	46
Farmaceuti	0	3	1	0	2	0
JVŠ	21	20	11	7	5	3
NLP	170	126	146	111	119	142
POD	44	35	32	22	18	36
THP	41	41	33	25	29	30
Provozní	104	90	107	81	73	105
<b>Celkem</b>	<b>482</b>	<b>374</b>	<b>393</b>	<b>296</b>	<b>312</b>	<b>362</b>

Z výše uvedené tabulky vyplývá, že počet nástupů i výstupů v roce 2014 vzrostl.

**Tab. III.2.2b) Vybrané důvody fluktuace**

		Lékaři	JVŠ	NLP	POD	THP	Provozní	Celkem
Dohoda	2012	19	2	43	7	11	28	110
	2013	37	4	55	8	10	26	140
	2014	21	1	71	10	11	34	148
Výpověď zaměstnance	2012	8		12	3		2	25
	2013	9	1	14	1	4	1	30
	2014	10	1	26	4	3	1	45
Skončení doby určité	2012	16	4	36	5	9	36	106
	2013	17	1	30	2	9	21	80
	2014	15	1	26	7	9	35	93
Ve zkušební době	2012	5		12	5	2	7	31
	2013			13	4		12	29
	2014			14	5	3	11	33
Organizační změna	2012					1		1
	2013				1	2		3
	2014			1	3	1	4	9
<b>Celkem</b>	<b>2012</b>	<b>48</b>	<b>6</b>	<b>103</b>	<b>20</b>	<b>23</b>	<b>73</b>	<b>273</b>
	<b>2013</b>	<b>63</b>	<b>6</b>	<b>112</b>	<b>16</b>	<b>25</b>	<b>60</b>	<b>282</b>
	<b>2014</b>	<b>46</b>	<b>3</b>	<b>138</b>	<b>29</b>	<b>27</b>	<b>85</b>	<b>328</b>

Nejčastějším způsobem rozvázání pracovního poměru byla vzájemná dohoda (148), neprodouzení pracovní smlouvy (93), výpověď zaměstnance (45) a zrušení pracovního poměru ve zkušební době jak ze strany zaměstnance, tak i ze strany zaměstnavatele (33).

### 2.3. Pracovní neschopnost a úrazovost

**Tab. III.2.3a) Procento pracovní neschopnosti (v %)**

Klinika / pracoviště	2012 (dle nové metodiky)	2013	2014
I. interní kardiologická klinika	5,2	4,8	3,8
II. interní gastroenterologická klinika	2,7	1,8	4,5
Klinika infekčních nemocí	5,8	6,0	8,7
Plicní klinika	3,3	4,6	6,3
Neurologická klinika	3,7	2,9	4,2
Psychiatrická klinika	4,0	5,5	2,7
Klinika pracovního lékařství	4,6	0,2	0,0
Dětská klinika	4,3	2,9	3,9
KARIM	4,9	6,8	4,2
Klinika nemocí kožních a pohlavních	3,5	3,1	6,5
Klinika onkologie a radioterapie	3,2	4,0	5,6
III. interní gerontometabolická klinika	4,3	5,5	6,0
Oddělení lékařské genetiky	1	2,3	3,1
Hemodialyzační středisko	1,1	4,8	5,3
Oddělení ambulantních provozů	2,9	1,7	2,2
Oddělení urgentní medicíny	2,6	2,3	3,6
Kardiochirurgická klinika	5,0	5,8	6,5
Chirurgická klinika	3,8	2,9	4,4
Oddělení dětské chirurgie a traumatologie	1,0	1,3	1,7
Neurochirurgická klinika	1,5	3,4	4,8
Ortopedická klinika	2,6	2,5	3,4
Urologická klinika	2,5	3,1	1,6
Klinika otorinolaryngologie a chirurgie hlavy a krku	3,0	2,7	2,2
Oční klinika	3,3	4,4	5,4
Stomatologická klinika	3,3	2,6	3,0
Porodnická a gynekologická klinika	2,2	2,7	2,1
IV. interní hematologická klinika	2,9	3,5	3,4
Radiologická klinika	1,8	2,8	2,0
Transfúzní oddělení	5,5	4,0	7,7

Rehabilitační klinika	5,5	4,6	4,5
Oddělení nukleární medicíny	8,2	4,6	3,8
Fingerlandův ústav patologie	3,0	3,7	3,0
Ústav soudního lékařství	0,9	2,7	0,0
Tkářiová ústředna	2,2	7,3	0,1
ÚKIA	3,2	3,2	7,1
Ústav klinické mikrobiologie	6,2	8,9	5,3
Oddělení centrálních sálů a sterilizace	3,5	3,3	5,8
ÚKBD	4,3	5,7	4,5
Nemocniční lékárna	3,9	2,1	2,7
Správa	4,0	4,9	6,0
z toho: prádelna	2,8	5,6	5,8
dopravní odbor	2,5	3,1	5,6
stravovací odbor	6,6	10,4	10,8
<b>Celkem</b>	<b>3,8</b>	<b>4,0</b>	<b>4,6</b>

**Tab. III.2.3b) Pracovní úrazovost a pracovní neschopnost (PN)**

Ukazatel	2012	2013	2014
Počet pracovních úrazů s PN	31	39	41
Počet pracovních úrazů bez PN	10	16	14
z toho: smrtelných	0	0	0
s hospitalizací delší než 5 dnů	1	0	1
Zameškané kalendářní dny v důsledku pracovních úrazů	1 884	1 508	2 437
Úrazová četnost (na 100 pracovníků) v %	0,6	0,8	0,8
Počet nemocí z povolání	3	11	13

Proti roku 2013 počet úrazů v roce 2014 vzrostl, nedošlo k žádnému smrtelnému pracovnímu úrazu, 1 úraz si vyžádal hospitalizaci delší než 5 dní. Počet pracovních úrazů bez pracovní neschopnosti klesl. V uplynulém roce byl KPL hlášen větší počet nemocí z povolání než v roce 2013. Počet zameškaných kalendářních dnů u pracovních úrazů vzrostl.

## 2.4. Oblast péče o zaměstnance

Sociální poslání FKSP zůstalo zachováno v položce půjčky a sociální výpomoci, dary při odchodu do důchodu, chata Zdobnice a chata Jánské Lázně pro podnikovou rekreaci. Provoz chaty ve Zdobnici byl ukončen zimní sezonou.

Každý zaměstnanec s pracovním právním vztahem s FN HK od úvazku 0,2 včetně (mimo dohod) měl možnost využít volitelný systém benefitů z osobního konta ve výši 4.000 Kč na kalendářní rok, a to výběrem příspěvku na stravné, penzijní připojištění, rekreaci tuzemskou a zahraniční, dětskou rekreaci, sport, rehabilitaci, zdravotní masáže, kulturní a sportovní akce, očkování a vlastní vzdělávání.

**Tab. III.2.4 Fond kulturních a sociálních potřeb (v tis. Kč)**

Tvorba/čerpání	Skutečnost		
	2012	2013	2014
<b>Zdroje</b>			
Zůstatek k 1.1.	11 250	17 139	14 495
Základní přiděl	16 686	16 452	16 973
Splátky půjček a sociálních výpomocí	7 916	6 116	5 119
Ostatní	4	4	0
<b>Celkem zdroje</b>	<b>35 856</b>	<b>39 711</b>	<b>36 587</b>
<b>Čerpání</b>			
Poskytnuté půjčky	5 628	5 396	5 211
Nenávratné sociální výpomoci	145	142	200
Dary	1 194	1 232	1 322
Chata Zdobnice	525	470	270
Ostatní	339	664	364
Osobní konta (dotace)	10 885	17 318	17 604
Osobní konta (zůstatky k čerpání)			
<b>Celkem čerpání</b>	<b>18 716</b>	<b>25 222</b>	<b>24 971</b>
Rezerva			
Stav fondu k 31. 12.	17 140	14 489	11 616

### 3. Mzdy

#### 3.1. Vývoj personálních nákladů (bez časového rozlišení)

Tab. III.3.1 Personální náklady (v tis. Kč)

Položka	2012	2013	2014	Rozdíl 14-13	14/13 v %
Vyplacené mzdové prostředky (bez náhrad v nemoci)	1 668 615	1 645 203	1 697 336	+52 133	103,2
OON	55 245	57 257	58 106	+849	101,5
<b>Mzdové prostředky celkem</b>	<b>1 723 860</b>	<b>1 702 460</b>	<b>1 755 442</b>	<b>+52 982</b>	<b>103,1</b>
z toho:					
- mzdové prostředky za klinické studie	23 041	20 766	34 500	+13 734	166,1
- mzdové prostředky za granty	4 702	8 801	9 037	+236	102,7
- mzdové prostředky v rámci institucionálního výzkumu	4 540	5 136	6 149	+1 013	119,7
- mzdové prostředky - evropské projekty	5 505	7 125	6 944	-181	97,5
Příspěvek na sociální zabezpečení	426 759	422 098	433 620	+11 552	102,7
Zdravotní pojištění	154 682	152 696	157 433	+4 737	103,1
FKSP	16 686	16 452	16 973	+521	103,2
Ostatní personální náklady	322	270	0	-270	0,0
<b>Personální náklady celkem</b>	<b>2 322 309</b>	<b>2 293 976</b>	<b>2 363 468</b>	<b>+69 492</b>	<b>103,8</b>
Podíl personálních nákladů k celkovým nákladům v %	45,3	44,2	43,9		

Po jednorozhodném poklesu se personální náklady v roce 2014 vrátily k růstu o 3,8 % proti roku 2013 a jejich celková výše překonala i hodnoty z období před rokem 2013. Hlavním vlivem tohoto vývoje bylo meziroční zvýšení výdělkové úrovně zaměstnanců FN HK o 2,7 %, a dále absolutní zvýšení počtu zaměstnanců o 19,88 přepočtených pracovníků, tj. o 0,46 %. OON se meziročně zvýšily o 1,5 % vlivem vyššího využití DPČ na zajištění nepřetržitosti provozu zdravotnických pracovišť. Mimo to došlo i k nárůstu ostatních dohod na zajištění činností nesouvisejících s nepřetržitostí provozu. V roce 2014 se výrazně zvýšil objem mzdových prostředků vyplacených za klinické studie, a to o 66,1 %, což v absolutním vyjádření činí 13 734 tis. Kč proti roku 2013. Rovněž došlo k navýšení mezd za granty o 2,7 %, a také u mezd vyplacených v rámci institucionálního výzkumu o 19,7 %. Zvýšení příspěvku na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění v roce 2014 souvisí s meziročním nárůstem vyplacených mzdových prostředků. Pokles ostatních personálních nákladů o 270 tis. Kč je způsoben tím, že v roce 2014 nebyly realizovány žádné úhrady vyplývající ze stabilizačních smluv na specializační vzdělávání lékařů k minulému zaměstnavateli proti roku 2013. I přes absolutní nárůst celkových personálních nákladů se jejich podíl k nákladům celkovým v roce 2014 snížil druhý rok v řadě, a to o 0,3 % na 43,9 %, kdy hlavním vlivem je vyšší tempo růstu celkových nákladů než tempo růstu personálních nákladů.

#### 3.2. Struktura platů

Tab. III.3.2 Struktura platů (v %)

	2012	2013	2014	14/13 v %
Tarifní plat	54,4	55,7	55,6	99,8
Příplatek za vedení	1,5	1,5	1,5	100,0
Zvláštní příplatek a příplatek za ztížené prac. prostředí	1,8	1,8	1,8	100,0
Plat za práci přesčas vč. příplatku	6,2	5,4	5,5	101,9
Odměny za pracovní pohotovost.	0,8	0,8	0,8	100,0
Příplatek za práci v So, Ne a svátek	3,5	3,5	3,5	100,0
Příplatek za noční práci	1,7	1,7	1,7	100,0
Náhrady mzdy	9,6	10,1	9,5	94,1
Osobní příplatek	10,0	11,3	10,6	93,8
Odměny	10,5	8,1	9,7	119,8
Ostatní	0	0	0	0
<b>Celkem</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

V roce 2014 došlo k uvolnění časových postupů v oblasti platových tarifů oproti kompenzaci osobního příplatku u všech kategorií zaměstnanců. I přes tento pozitivní vliv došlo meziročně k mírnému snížení procentuálního podílu tarifní složky platu na celkové výši vyplacených mzdových prostředků o 0,2 %. Důvodem tohoto jevu je výrazný nárůst procentuálního podílu odměn na celkovém platu z 8,1 % na 9,7 %, tj. meziročně o 19,8 %. Hlavní vliv na tuto skutečnost má vyplacení plošné odměny v závěru roku 2014, meziroční nárůst odměn za klinické studie, a také vyšší výplata odměn

termínu roční uzávěrky. Tato částka byla dodatečně zjištěna kontrolou Grantovou společností GRASES při kontrole průběžné zprávy. Částka byla uvolněna v řádném termínu, určeném pro vratka, a to 9.2.2015.)

Z Operačního programu vzdělávání pro konkurenceschopnost čerpá FN HK dotaci na realizaci projektu reg. č. CZ.1.07/2.3.00/30.0012 Postdoktorandi FN HK v poměru 85 % ESF a 15 % SR. V roce 2014 byly zúčtovány neinvestiční náklady ve výši 1.664.957,67 Kč, v poměru 85 % ESF: 1.415.214,02 Kč a 15 % SR: 249 743,65 Kč. Poskytovatelem je Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy. V roce 2014 obdržela FN na účet platby ve výši podílu SR: 245.653,46 Kč a EU: 1.392.036,24 Kč, celkem 1.637.689,70 Kč. Projekt bude ukončen k 30.4.2015.

Z Operačního programu vzdělávání pro konkurenceschopnost čerpá FN HK dotaci na realizaci projektu reg. č. CZ.1.07/2.3.00/30.0044 Postdoktorandi FN HK II v poměru 85 % ESF a 15 % SR. V roce 2014 byly zúčtovány neinvestiční náklady ve výši 1.792.859,00 Kč, v poměru 85 % ESF: 1.523.930,15 Kč a 15 % SR: 268.928,85 Kč. Poskytovatelem je Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy. V roce 2014 FN nepřijala žádné prostředky v rámci této dotace. Projekt bude ukončen k 30.6.2015.

MPO ČR poskytlo dotaci na základě smlouvy č. FR-T13/496 v roce 2014 ve výši 400.000 Kč, která byla plně vyčerpána. Předmětem dotace je vývoj technologie produkce a aplikačních forem glutathionu s vysokou biologickou využitelností pro potlačení oxidačního stresu (ozáření, chemoterapie).

Technologická agentura České republiky poskytla na základě Smlouvy č. 2014TA04010954 dotaci v roce 2014 ve výši 453.400 Kč, která byla plně vyčerpána. Předmětem projektu je vypracování certifikovaných metod pro stanovení biologických markerů v biologických matricích a vývoj nových efektivních analytických technik, sensorů a detektorů na bázi nových elektrodových materiálů. Projekt bude ukončen v červnu roku 2016.

Z Operačního programu výzkum a vývoj pro inovace schváleného MŠMT ČR čerpá FN HK dotaci na realizaci projektu reg. č. CZ.1.05/3.1.00/10.0213 Centrum transferu biomedicínských technologií HK v poměru 85 % ESF a 15 % SR. V roce 2014 byly zúčtovány neinvestiční náklady ve výši 6.033.450,89 Kč, v poměru 85 % ESF: 5.128.433,26 Kč a 15 % SR: 905.017,63 Kč. Spoluřešitelé toho projektu jsou Univerzita Hradec Králové a Univerzita obrany. Poskytovatelem je Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy. V rámci tohoto projektu přijala FN dotační prostředky ve výši 9.050.831,84 Kč celkem, z toho podíl SR: 7.693.207,06 Kč a EU 1.357.624,78 Kč. Projekt bude ukončen k 30.6.2015.

Z Operačního programu výzkum a vývoj pro inovace čerpá FN HK dotaci na realizaci projektu reg. č. CZ.1.05/3.1.00/10.0300 Pre Seed aktivity Fakultní nemocnice Hradec Králové v poměru 85% ESF a 15% SR. V roce 2014 byly zúčtovány neinvestiční náklady ve výši 5.615.444,26 Kč, v poměru 85% ESF: 4.773.127,62 Kč a 15% SR: 842.316,64Kč. Poskytovatelem je Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy. V roce 2014 přijala FN dotaci v celkové výši 7.626.153,00 Kč, z toho podíl EU činil ve výši 6.482.230,05 Kč a SR 1.143.922,95 Kč. Projekt bude ukončen k 30.10.2015.

FN HK byla partnerem projektu CEPIN – centrum pro inovace v biomedicině (reg. č. CZ1.07./2.4.00/17.0115), jehož hlavním řešitelem byla Univerzita Karlova LF HK, která finanční prostředky získává z MŠMT z operačního programu Vzdělávání pro konkurenceschopnost, financované ESF (85 %) a ze SR (15 %). Do neinvestičních nákladů v roce 2014 byla zúčtována částka ve výši 308.458,61 Kč v poměru 85 % ESF: 262.189,82 Kč a 15 % SR: 46.268,79Kč. Poskytovatelem je Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy. V roce 2014 přijala FN dotaci ve výši 156.134,45 Kč a při vyúčtování odvedla dotaci ve výši 354.859,90 Kč. Projekt byl ukončen k 30.6.2014.

Ev. č.:135V32C000912:Modernizace FN Hradec Králové v oblasti prevence nozokomiálních infekcí 3

Přidělená provozní dotace byla profinancována v plné výši 11.475 Kč, jakož i podíl vlastních prostředků, který činil částku ve výši 2.025 Kč. V rámci provozní dotace byla pořízena tisková zpráva a pamětní deska.

Dotace na zajištění LPS: Královéhradecký kraj se smluvně zavázal poskytnout vyrovnávací platbu za plnění závazku veřejné služby lékařské pohotovostní služby, a to do výše max. 5.200 tis. Kč za kalendářní rok 2014. Doplatek za služby poskytnuté v roce 2013 činil 1.705.000 Kč a nebyl krácen (celkem platby obdržené v roce 2014 činí

### 3.5. Práce přesčas

Tab. III.3.5a) Počet přesčasových hodin podle kategorií pracovníků

Kategorie	2012	2013	2014	% 14/13
Lékaři	85 077	75 257	74 059	98,4
Farmaceuti	4 261	4 179	3 913	93,6
JOP	851	957	1 091	113,9
NLP	216 893	180 531	195 367	108,2
POD	86 906	74 338	77 538	104,3
THP	6 559	3 748	3 555	94,8
Provozní	82 553	61 417	65 114	106,0
<b>Celkem</b>	<b>483 100</b>	<b>400 427</b>	<b>420 636</b>	<b>105,0</b>

Tab. III.3.5.b) Počet přesčasových hodin na 1 přepočteného pracovníka a % přesčasovosti z celkových odpracovaných hodin

Kategorie	Počet přesčas. hodin na 1 přepočteného pracovníka				% přesčasovosti z celkových odpracovaných hodin			
	2012	2013	2014	% 14/13	2012	2013	2014	% 14/13
Lékaři	143	128	126	98,4	7,0	6,2	6,0	97,6
Farmaceuti	116	112	105	93,8	6,1	5,8	5,4	93,2
JOP	11	12	14	112,6	0,7	0,7	0,7	100,0
NLP	111	92	99	107,3	6,1	5,0	5,4	107,6
POD	170	143	152	106,1	9,1	7,8	8,2	105,2
THP	14	8	8	100,0	0,8	0,4	0,4	100,0
Provozní	122	90	95	105,3	6,2	4,7	5,0	106,6
<b>Celkem</b>	<b>112</b>	<b>92</b>	<b>97</b>	<b>105,0</b>	<b>5,9</b>	<b>4,9</b>	<b>5,1</b>	<b>104,8</b>

Po několika letech meziročního poklesu došlo v roce 2014 ke zvýšení celkového počtu odpracovaných hodin přesčasové práce o 20 209 hodin za všechny kategorie zaměstnanců, což je nárůst o 5 % proti roku předchozímu. U kategorie JOP sledujeme nárůst o 134 hodin, tj. o 13,9 %, což v přepočtu na 1 přepočteného JOP činí zvýšení o 2 hodiny. Nejvyššího absolutního nárůstu o 14 836 hodin, tj. o 8,2 %, bylo dosaženo v kategorii NLP. Kategorie POD vykázala růst o rovných 3 200 hodin, tj. o 4,3 %, a konečně kategorie provozních pracovníků o 3 697 hodin, tj. o 6 %. Naopak ostatní kategorie si zachovaly klesající trend předchozích let. U lékařů klesla přesčasová práce o 1 198 hodin, tj. o 1,6 %. U farmaceutů klesl objem přesčasové práce na 93,6 % objemu hodin předchozího roku, tj. na hodnotu 3 913 hodin. V kategorii THP se snížil počet hodin práce přesčas o 193 hodin, což je 5,2 %. K celkovému nárůstu přesčasové práce i počtu přesčasových hodin na 1 zaměstnance o 5 hodin došlo i přes meziroční nárůst zaměstnanců a meziročně nižší čerpání dovolené. Negativním vlivem, který se projevil ve zvýšeném využití přesčasové práce, je vyšší míra pracovní neschopnosti zaměstnanců FN HK v roce 2014 (4,59 %) oproti roku 2013 (3,99 %).

#### 4. Nemocniční informační systém – NIS

Nemocniční informační systém ve FN zabezpečuje odbor výpočetních systémů (OVS). Hlavní charakteristiky NIS udávají tabulky III.4a) a III.4b). Zahrnují jak vlastní NIS, což je zejména klinický informační systém AMIS\*H a příslušný hardware, tak i ostatní náklady na výpočetní techniku a systémy, používané k zajištění chodu nemocnice, pokud nejsou vázány jen k určitému přístroji nebo zařízením.

**Tab. III.4a) Náklady na NIS v posledních třech letech (v tis. Kč)**

Položka	2012	2013	2014	2014/2013
Komunikační datová síť	3 877	4 216	941	0,22
Centrální server NIS (HW + SW)	2 753	2 842	554	0,19
Aplikační a autorizační servery	2 167	941	7 557	8,03
<b>Investice celkem</b>	<b>8 797</b>	<b>7 999</b>	<b>9 052</b>	<b>1,13</b>
Pracovní stanice (HW + SW) + tiskárny – celá FN	5 170	13 812	9 626	0,70
Maintenance, internet	13 427	14 278	16 009	1,12
Ostatní provozní náklady NIS	1 936	1 186	1 206	1,02
<b>Provozní náklady celkem</b>	<b>20 533</b>	<b>29 276</b>	<b>26 841</b>	<b>0,92</b>
<b>Celkem provozní a investiční náklady</b>	<b>29 330</b>	<b>37 275</b>	<b>35 893</b>	<b>0,96</b>

Nejvýznamnější investiční akce OVS v roce 2014 směřovaly do obnovy a rozvoje infrastruktury serveroven. Byly obnoveny čtyři servery s architekturou x86 a zálohovací knihovna v celkové ceně 1,84 mil. Kč s DPH a byly zakoupeny nezbytné licence firmy Microsoft v hodnotě 2,63 mil. Kč s DPH.

Na aplikační úrovni byl dokončen klíčový projekt „Software pro lékárnu FN HK“ a proběhl převod provozu laboratoře RIA na systém Openlims od firmy STAPRO.

Drobnější investice OVS pak směřovaly do obnovy síťové infrastruktury.

Jako každoročně i v roce 2014 se průběžně realizovala nutná rozšíření UTP kabeláže.

Menší prostředky pak byly investovány do nezbytného rozvoje klinického informačního systému AMIS\*H a dalších aplikací.

**Tab. III.4b) Fyzické počty a objemy obsažené v NIS (stav ke konci roku)**

Položka	2012	2013	2014	2014/2013
Počet přípojek datové sítě	8 370	8 797	9 038	1,03
Počet pracovních stanic	2 925	2 999	3 078	1,03
Počet koncových uživatelů	4 420	4 173	4 017	0,96
Počet uživatelů e-mailu	3 872	3 890	3 939	1,01
Počet stanic přistupujících do internetu	2 958	2 906	2 929	1,01
Objem dat stažených z internetu [TB]	52,03	45	118	2,62
Objem databáze AMIS*H [GB]	167	138	155	1,12

Počet stanic přistupujících do internetu je udáván dle počtu jedinečných IP adres evidovaných na proxy serveru, který zajišťuje přístup do internetu.

Přírůstek dat do databáze klinického informačního systému AMIS\*H za rok 2014 činil 17 GB. Během roku 2013 se změnila definice databázových prostor kvůli oddělení testovací databáze na samostatný virtuální stroj. Celková obsazenost databázových prostor se proto v roce 2013 oproti roku 2012 snížila.



## 5. Veřejné zakázky

Veřejné zakázky byly v roce 2014 realizovány dle zákona o veřejných zakázkách č. 137/2006 Sb., v platném znění (dále jen zákon). Zadávání veřejných zakázek malého rozsahu se ve FN HK řídí vnitřním předpisem, a to směrnicí č. 2 o zadávání veřejných zakázek ve FN HK.

**Tab. III.5 Počet vyhlášených a zároveň zrealizovaných zadávacích řízení podle jednotlivých druhů v roce 2014**

Druh veřejné zakázky	Veřejné zakázky dle druhu zadávacího řízení					Předpokládaná hodnota v mil. Kč (bez DPH)	Celkový objem dle uzavřených smluv v mil. Kč (bez DPH)
	I.	II.	III.	IV.	celkem		
<b>Investiční část</b>							
Investice stavební	0	2	0	0	2	17,0	13,3
Zdravotnické technologie	13	2	0	0	15	207,8	190,2
Investiční majetek	1	0	0	3	4	8,6	8,6
<b>Celkem za investiční část</b>	<b>14</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>21</b>	<b>233,5</b>	<b>212,1</b>
<b>Provozní část</b>							
Všeobecný materiál a DDHIM	0	1	0	8	9	9,0	8,9
Služby	2	0	0	0	2	8,9	7,8
Léky	4	0	0	0	4	40,2	40,0
SZM	3	1	0	0	4	26,7	22,2
<b>Celkem za provozní část</b>	<b>9</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>8</b>	<b>19</b>	<b>84,9</b>	<b>78,9</b>
<b>Celkem</b>	<b>23</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>11</b>	<b>40</b>	<b>318,3</b>	<b>291,0</b>

Legenda:

- I. Nadlimitní otevřené řízení,
- II. Podlimitní otevřené nebo zjednodušené řízení,
- III. Jednací řízení dle § 22 nebo § 23 zákona,
- IV. Dynamický nákupní systém dle § 93 - 95 zákona.

V roce 2014 bylo vyhlášeno celkem 67 veřejných zakázek dle postupu stanoveném zákonem, z čehož bylo 13 veřejných zakázek zadáváno prostřednictvím Dynamického nákupního systému (DNS).

Z celkového počtu 54 veřejných zakázek vyhlášených mimo DNS bylo 29 zadávacích řízení ukončeno zadáním veřejné zakázky vítěznému uchazeči (uzavřením smlouvy), 20 zadávací řízení bylo zrušeno a 5 veřejných zakázek vyhlášených v průběhu roku 2014 nebylo k 31.12.2014 ukončeno. Nejčastěji byla zadávací řízení rušena v souladu s § 84 odst. 1 písm. e) zákona tzn., že byla v rámci zadávacího řízení podána pouze jedna nabídka nebo zbyla pouze jedna nabídka k hodnocení. Z celkově vyhlášených 54 veřejných zakázek bylo 13 zadávacích řízení rozděleno na části v souladu s § 98 zákona a u 9 byla zvolena, jako nástroj pro hodnocení, elektronická aukce v souladu s § 96-97 zákona.

V případě zadávání veřejných zakázek prostřednictvím DNS bylo z vyhlášených 13 cyklů zadáno 11. Zbývající 2 musel zadavatel zrušit, jelikož ve stanovené lhůtě neobdržel žádnou nabídku.

Převládajícím druhem zadávacího řízení, využívaným v rámci FN HK, bylo v roce 2014 nadlimitní otevřené řízení dle § 27 zákona.

Finanční objem zrealizovaných veřejných zakázek dle zákona, na základě již uzavřených smluv, činí pro investiční část cca 212,1 mil. Kč, přičemž celkový předpokládaný finanční objem těchto zakázek činil cca 233,5 mil. Kč. Pro veřejné zakázky realizované v rámci provozní části byla předpokládaná výše vynaložených finančních prostředků ve výši cca 84,9 mil. Kč, přičemž finanční objem zrealizovaných veřejných zakázek dle zákona, na základě již uzavřených smluv, činí pro provozní část cca 78,9 mil. Kč. Výsledným efektem zadávání veřejných zakázek za investiční a provozní část je úspora ve výši cca 8,6 %, což ve finančním vyjádření činí cca 27,3 mil. Kč.

Zároveň bylo roce 2014 prostřednictvím profilů zadavatele uveřejněno 115 veřejných zakázek malého rozsahu (dále také jen „VZMR“) přičemž bylo 47 VZMR uveřejněno na profilu zadavatele datagoridon (dále jen „profil zadavatele“) a 68 zakázek na profilu elektronického tržiště Tendermarket (dále jen „elektronické tržiště“).

Ze 47 VZMR uveřejněných na profilu zadavatele byla uzavřena smlouva s vybraným uchazečem v případě 33 VZMR, zbývajících 14 VZMR bylo zrušeno. U zadaných VZMR na profilu zadavatele byla realizována úspora oproti předpokládané hodnotě ve výši 4,6 mil. Kč bez DPH, což je cca 13%.

Prostřednictvím elektronického tržiště byly zadávány veřejné zakázky, jejichž předmětem jsou komodity v souladu s usnesením Vlády ČR k používání elektronických tržišť subjekty veřejné správy při vynakládání finančních prostředků. Z celkového počtu 68 vyhlášených veřejných zakázek bylo 64 zadáno, zbývajících 4 byly zrušeny.

## IV. PROVOZNĚ TECHNICKÝ ÚSEK (PTÚ)

### 1. Přehled

Celkový přehled o hospodaření PTÚ v letech 2012-2014 je v tabulce IV.1.

Tabulka IV.1 Hospodářské výsledky PTÚ (v tis. Kč)

Položka	2012	2013	2014	14/13 v %
<b>Náklady celkem</b>	<b>540 297</b>	<b>532 989</b>	<b>534 332</b>	100,3
Přímé provozní náklady	483 682	475 460	473 109	99,5
v tom: údržba a opravy	43 999	38 578	41 342	107,2
ostatní náklady	177 585	183 282	177 214	96,7
osobní náklady	243 812	236 735	238 818	100,9
odpisy	18 286	16 865	15 735	93,3
Vnitroorganizační náklady	56 615	57 529	61 222	106,4
<b>Výnosy celkem včetně výnosů od ZP</b>	<b>542 256</b>	<b>541 319</b>	<b>541 356</b>	100,0
z toho: vnitroorganizační	511 730	508 984	509 213	100,0
z toho: výnosy od zdravotních pojišťoven	11 423	12 207	11 961	98,0
<b>Hospodářský výsledek</b>	<b>1 959</b>	<b>8 329</b>	<b>7 024</b>	

### 2. Charakteristiky odborů

#### 2.1. Technický odbor

Aktivity technického odboru v roce 2014, vyjádřené v nákladech na vlastní a dodavatelskou údržbu, jsou shrnuty v tabulkách IV.2.1a-d).

Tab. IV.2.1a) Náklady na údržbu hmotného majetku FN v péči TO (v tis. Kč)

Středisko	2012	2013	2014	14/13 v %
Dílenská údržba FN	45 181	43 366	44 195	101,9
Dodavatelská údržba TO	28 220	24 565	24 575	100,0
<b>Celkem</b>	<b>73 401</b>	<b>67 931</b>	<b>68 770</b>	<b>101,2</b>

Dodavatelská údržba a externě zajišťované služby jsou sledovány v jednom nákladovém středisku. Člení se na pravidelnou technickou údržbu (preventivní údržbu a odstraňování poruch a havarijních stavů), revize a prohlídky a na jmenovité akce dodavatelské služby.

Tab. IV.2.1b) Hlavní položky nákladů dodavatelské údržby a služeb (v tis. Kč)

Položka	2012	2013	2014
Malby, nátěry	7 014	7 518	7 091
Výtahy	1 501	893	929
MaR a vzduchotechnika	1 330	1 581	1 277
Rozvody med. plynů	604	519	1 047
EPS a požární zabezpečení	464	263	294
Elektrozvody a veřejné osvětlení	1 344	1 587	1 279
Ostatní stavební údržba	3 030	2 943	3 158
<b>Pravidelná údržba celkem</b>	<b>15 287</b>	<b>15 304</b>	<b>15 075</b>
Revize a prohlídky	3 194	3 148	3 076
Jmenovité akce údržby	9 739	6 113	6 424
<b>Dodatelský celkem</b>	<b>28 220</b>	<b>24 565</b>	<b>24 575</b>

Následující tabulka IV.2.1c) obsahuje náklady na pravidelnou údržbu v rozdělení na jednotlivá pracoviště/kliniky.

**Tab. IV.2.1c) Alokace dodavatelské údržby (všeobecná údržba, malování) na jednotlivá pracoviště (v tis. Kč)**

Klinika/pracoviště	2012	2013	2014	Celkem
I. interní klinika	1 474	682	1 090	3 246
II. interní klinika - OKH	0	84	177	261
Klinika infekčních nemocí	273	295	245	813
Plicní klinika	296	292	267	855
Neurologická klinika	171	332	206	709
Psychiatrická klinika	241	687	739	1 667
Klinika pracovního lékařství	0	65	112	177
Dětská klinika	1 064	762	797	2 623
KARIM	17	3	120	140
Klinika nemocí kožních a pohlavních	0	2	36	38
Klinika onkologie a radioterapie	2 157	1 164	930	4 251
Klinika gerontologická a metabolická	104	186	422	712
Hemodialyzační středisko	139	109	212	460
Oddělení lékařské genetiky	0	0	0	0
Kardiochirurgická klinika	59	190	237	486
Chirurgická klinika	2 007	2 280	1 139	5 426
Oddělení dětské chirurgie a traumatologie	0	12	2	14
Neurochirurgická klinika	697	619	759	2 075
Ortopedická klinika	569	483	721	1 773
Urologická klinika	2	195	103	300
Klinika otorinolaryngologie a chirurgie hlavy a krku	563	284	208	1 055
Oční klinika	0	198	289	487
Stomatologická klinika	302	151	129	582
Porodnická a gynekologická klinika	545	650	506	1 701
Radiologická klinika	41	84	59	184
Transfúzní oddělení	199	184	237	620
Rehabilitační klinika	432	317	775	1 524
Oddělení nukleární medicíny	0	347	0	347
Fingerlandův ústav patologie	298	51	34	383
Emergency	608	436	381	1 425
Ústav soudního lékařství	14	7	11	32
Tkářovův ústředna	0	2	47	49
ÚKIA	86	51	206	343
ÚKM	87	113	206	406
Oddělení centrálních sálů a sterilizace	218	279	275	772
ÚKBD	574	879	257	1 710
Nemocniční lékárna	194	34	44	272
Režijní nákladová místa - nedělená údržba	1 151	1 229	2 242	4 622
Stravovací odbor	253	559	63	875
Odbor dopravní	54	0	46	100
Prádelna	52	180	171	403
OVS, MTZ	93	232	240	565
TO, OEOH, PO, OZT, IO	171	387	96	654
Ředitelství	82	208	239	529
<b>Celkem</b>	<b>15 287</b>	<b>15 304</b>	<b>15 075</b>	<b>45 666</b>

**Tab. IV.2.1d) Přehled jmenovitých akcí dodavatelské údržby v roce 2014 (v tis. Kč)**

Akce	Klinika/pracoviště	Náklady
Oprava oken výměnným způsobem - dokončení	ÚKIA, ÚKM	1 788
Oprava oken výměnným způsobem	Prov. Ortop (1.NP,posluch.)	1 181
Oprava oken výměnným způsobem	Chir,Urol (amb.+CT),Prád,SO,Inf (administr.část)	899
Hlavní rozvodna - oprava rozvaděče - přepínání DA - síť	Dětská klinika	96
Oprava střechy nad vstupní částí	Rehabilitace SN	121
Oprava střešní krytiny - strana k neurochirurgii	Dětská klinika	233
Pokračování ve výměně protipožárních dveří (5 ks) - revizní závady PO	Stravovací odbor	279
Výměna svítidel (sál č. 1 - 4) - havarijní stav	Neurochirurgická kl.	128
Výměna svítidel (sál č. 1, 2 + předsálí) - havarijní stav	Ortopedická klinika	127
Oprava MaR směšovací stanic ÚT na objektech nejstarší regulátory	areál FN	362
Oprava žlabu a venkovní opěrné zdi	Zdobnice - Hradečanka	73
Oprava venkovních omítek ochozu	Chirurgie (operační trakt)	53
Oprava střešní krytiny	Onkologie (ozařovny)	94
Havárie střešní krytiny	Dětská klinika (jižní část)	55
Havárie dělicí přičky	MTZ - hala nultého skladu	24
Oprava střešní krytiny	Diagnostické centrum	117
Havarijní oprava chodby vč. nátěru (výtluky) - závada BOZP	PIO (suterén)	191
Oprava 5 ks průmyslových vrat výměnným způsobem	Dopravní odbor (garáže)	230
Oprava střešní krytiny	Transfúzní stanice (bud.č.19)	373
<b>Celkem</b>		<b>6 424</b>

## 2.2. Provozní odbor

**Tab. IV.2.2a) Přehled nákladů na činnost, snížený o přímé výnosy (v tis. Kč)**

Oddělení	2012	2013	2014	14/13 v %
Informační a strážní	4 492	4 513	4 565	101,2
Provozních služeb	6 999	7 220	7 541	104,4
Mechanizační	10 407	10 626	10 398	97,9
Úklidu	92 534	91 439	92 778	101,5
Spojů	10 969	10 547	10 800	102,4
<b>Celkem</b>	<b>125 401</b>	<b>124 345</b>	<b>126 082</b>	<b>101,4</b>

**Tab. IV.2.2b) Přehled nákladů a výnosů za telefon. poplatky a poštovné za celou FN HK (v tis. Kč)**

Činnost	2012	2013	2014	14/13 v %
Telefonní poplatky – pevná síť	2 208	1 889	1 525	80,7
Telefonní poplatky – mobilní síť	1 011	934	852	91,2
Odeslané dopisy	2 863	2 542	2 286	89,9
Zásilky do ciziny + balíky	91	114	130	114,0
Údržba telefonní sítě	564	565	533	94,3
Údržba pagingové sítě	9	6	23	383,3
<b>Náklady za telef. poplatky a poštovné FN HK celkem</b>	<b>6 746</b>	<b>6 050</b>	<b>5 349</b>	<b>88,4</b>
Úhrady telefonních poplatků cizími org.	64	56	31	55,4
Úhrady telefonních poplatků v bytech	27	25	17	68,0
Úhrady soukromých telefonních hovorů	332	280	216	77,1
<b>Výnosy za telefonní poplatky FN HK celkem</b>	<b>423</b>	<b>361</b>	<b>264</b>	<b>73,1</b>

Zvýšení nákladů na zásilky do ciziny a balíky bylo způsobeno dalším zvýšením cen za tyto služby.

**Tab. IV.2.2c) Výnosy z vjezdů do areálu FN HK (v tis. Kč)**

Činnost	2012	2013	2014	14/13 v %
<b>Výnosy z vjezdů do areálu FN HK celkem bez DPH</b>	<b>5 185</b>	<b>5 331</b>	<b>5 493</b>	<b>103,0</b>
- v tom: za zaměstnance	1 496	1 515	1 569	103,6
za cizí	3 689	3 816	3 924	102,8

**Tab. IV.2.2d) Přehled vybraných dodavatelských činností (v tis. Kč)**

Akce	Zajišťuje pracoviště	Náklady
Dodavatelský (nepravidelný) úklid	Oddělení úklidu	1 415
Opravy a údržba úklidové mechanizace	Oddělení úklidu	263
Servis a údržba směšovačů	Oddělení úklidu	62
Opravy komunikací, chodníků v areálu FN HK	Mechanizační oddělení	1 082
Technická pomoc při údržbě komunikací - přechodů – naplnění Vyhl.č.398/2009 Sb.	Mechanizační oddělení	49
Opravy dopravního značení v areálu FN HK	Mechanizační oddělení	57
Technická kontrola dětského koutku v hlavním areálu FN HK	Mechanizační oddělení	3
Opravy prvků (vč. Hradu) dětského koutku v hlavním areálu FN HK	Mechanizační oddělení	103
Studie sadových úprav vybraných lokalit v hlavním areálu FN HK	Mechanizační oddělení	36
Výsadba nové zeleně v areálech FN HK	Mechanizační oddělení	110
Kácení, frézování, zpracování dřevin, úklid, navezení zeminy v areálech FN HK	Mechanizační oddělení	179
Aktualizace situačních map – inventarizace dřevin ve 3 areálech FN HK	Mechanizační oddělení	82
Oprava, údržba, ND zahradní techniky	Mechanizační oddělení	136
Oprava, údržba komunální techniky	Mechanizační oddělení	51
Stěhování v areálu FN HK – ÚKM	Mechanizační oddělení	9
Opravy vjezdového systému	Oddělení informační a strážní	314
Pravidelný smluvní servis vjezdového systému	Oddělení informační a strážní	176
Rozhlasové poplatky	Oddělení informační a strážní	554
Televizní poplatky	Oddělení informační a strážní	1 204
Opravy faxů pro kliniky a správu	Oddělení spojů	14
Poplatky ČTÚ za využívání radiových kmitočtů	Oddělení spojů	19
Inzerce (Zlaté stránky)	Oddělení spojů	11
Oprava GSM bran	Oddělení spojů	46
Dezinsekce, dezinfekce, deratizace	Oddělení provozních služeb	98
Revize regálů a jejich oprava v centrální spisovně FN HK	Oddělení provozních služeb	91
Smluvní servis a oprava mycí linky	Oddělení provozních služeb	18

Stručný souhrn opatření a akcí, které se promítly v roce 2014 do činností a hospodaření PO FN HK:

- externí služby byly zajišťovány dle zákona č. 137/2006 Sb., o veřejných zakázkách, v platném znění, (např. i prostřednictvím elektronického tržiště TENDERMARKET),
- proběhla poptávková řízení na pronájmy nebytových prostor a pozemků pro provozování prodejních stánků,
- pravidelný úklid ve FN HK byl i v roce 2014 zajišťován plně zaměstnanci FN HK,
- modernizace vjezdového systému na nákladní vrátnici FN HK – úprava stojanů pro osobní i nákladní dopravu,
- obměna venkovního mobiliáře (parkové lavičky, odpadkové koše, stojany na kola), údržba stávajícího,
- nákup štěpkovače a travního traktoru,
- pravidelná revize dětského koutku, kompletní oprava sestavy Hrad a hracích prvků v dětském koutku,
- do centrálních spisoven FN HK bylo v roce 2014 přijato a uloženo přes 68 278 ks zdravotnické dokumentace a 179 ks klinických studií, v rámci skartačního řízení bylo zlikvidováno 18 880 kg dokumentů, pro potřeby klinik bylo zpětně zapůjčeno 1 225 ks zdravotnické dokumentace,
- metodická podpora a pravidelné konzultace na spisových uzlech klinik a správy v oblasti elektronické spisové služby a datové schránky FN HK,
- oprava a údržba komunikací a chodníků v areálu FN HK (v souladu s Vyhl. 398/2009 Sb.),
- oprava a údržba dopravního značení v areálu FN HK v souladu se schváleným Generelem dopravního značení,
- obnova a údržba zeleně, zdravotní a ozdravné řezy, včetně náhradní výsadby v areálech FN HK,
- revize a aktualizace dokumentace, týkající se inventarizace a dendrologického průzkumu dřevin ve třech areálech FN HK.

**Tab. IV.2.2e) Přehled uplatněných přihlášek do dědického řízení**

Rok	2012	2013	2014	14/13 v %
Počet přihlášek	605	618	615	99,5

### 2.3. Stravovací odbor

**Tab. IV.2.3 Výkony, náklady a výnosy stravovacího odboru**

Položka	2012	2013	2014	14/13 v %
<b>Výkony</b>				
Počet dávek celodenní stravy	375 534	376 396	384 469	102,1
Počet menu pro zaměstnance + cizí	631 754	641 850	647 422	100,9
<b>Náklady (tis. Kč)</b>				
Potraviny pro pacienty	24 498	24 785	24 906	100,5
Potraviny ostatní	15 581	16 638	17 294	103,9
<b>Potraviny celkem</b>	<b>40 079</b>	<b>41 423</b>	<b>42 200</b>	<b>101,9</b>
Údržba	1 196	1 327	1 509	113,7
Ostatní materiál	3 126	3 072	4 645	151,2
Ostatní věcné náklady	371	610	574	94,1
Osobní náklady	37 913	35 126	33 014	94,0
Odpisy	4 439	4 449	5 028	113,0
Elektřina	3 899	3 752	3 163	84,3
Voda	824	930	874	94,0
Pára	3 301	3 301	3 400	103,0
Doprava	4 646	4 709	4 713	100,1
Režie	12 094	12 046	12 195	101,2
<b>Celkem</b>	<b>111 888</b>	<b>110 745</b>	<b>111 315</b>	<b>100,5</b>
<b>Výnosy externí (tis. Kč)</b>	<b>85</b>	<b>83</b>	<b>91</b>	<b>109,6</b>
Náklady na stravovací jednotku pro pacienty (Kč)	219,31	216,25	201,25	93,1
z toho potraviny	65,23	65,84	64,78	98,4
Náklady na menu pro zaměstnance (Kč)	48,35	50,14	52,41	104,5
z toho potraviny	24,66	25,92	26,71	103,0

### 2.4. Odbor dopravní

Oproti předchozímu roku došlo k velmi mírnému poklesu ujetých kilometrů.

Během roku 2014 byla z provozu vyřazena 4 vozidla, 2 nákladní, 1 osobní a 1 sanitní. Zakoupena byla 2 nákladní vozidla s pohonem na CNG.

Základní údaje o činnosti dopravního odboru jsou v tabulce IV.2.4a).

**Tab. IV.2.4a) Vozidla a výkony dopravního odboru**

	2012	2013	2014	14/13 v %
Stav motorových vozidel k 31.12.	68	67	65	97,0
z toho: sanit	26	26	25	96,2
Průměrné procento opotřebení	95,68	94,20	92,78	98,5
z toho: sanit	95,94	96,85	99,15	102,4
Ujeté kilometry celkem (tis.)	1 160	1 148	1 139	99,2
z toho: sanity	724	713	709	99,4
Průměr km/1 vozidlo	17 063	17 132	17 517	102,2
Průměr km/1 sanitu	27 862	27 424	28 363	103,4
Spotřeba pohonných hmot				
- benzin (l)	8 660	9 139	9 959	109,1
- nafta (l)	121 179	117 242	110 923	94,6
- CNG (kg)	0	0	1 889	
Průměrná cena za 1 litr/kilogram pohon. hmot (Kč)				
- benzin	36,40	36,15	35,86	99,2
- nafta	35,70	35,24	35,45	100,6
- CNG	0	0	26,87	
Počet přepravených pacientů	35 972	35 612	36 298	101,9

V roce 2014 došlo oproti roku 2013 k růstu ceny nafty, ale k poklesu ceny benzínu. Celkové náklady stouply oproti roku 2013 o 395 tis. Kč.

Základní údaje o hospodaření a produktivitě jsou v tabulce IV.2.4b).

**Tab. IV.2.4b) Hospodaření odboru a produktivita práce**

	2012	2013	2014	14/13 v %
<b>Celkové náklady (tis. Kč)</b>	<b>36 794</b>	<b>35 749</b>	<b>36 144</b>	<b>101,1</b>
z toho: pohonné hmoty a oleje	4 760	4 649	4 386	94,3
externí údržba	882	832	778	93,5
<b>Celkové výnosy (tis. Kč)</b>	<b>39 587</b>	<b>38 190</b>	<b>38 159</b>	<b>99,9</b>
z toho: zdrav. pojišťovny	11 423	12 207	11 961	98,0
Hospodářský výsledek	2 793	2 441	2 015	82,5
Počet ujetých km/1 pracovníka	19 600	19 285	18 867	97,8
Náklady/1 km (Kč)	33,38	31,14	31,73	101,9
Náklady na pohon. hmoty/1 km (Kč)	4,10	3,89	3,85	99,0

## 2.5. Odbor MTZ

**Tab. IV.2.5a) Přehled požadavků klinik a ostatních pracovišť na odboru MTZ**

	2012	2013	2014	podíl v %
Výdejky ze skladů	16 972	17 512	19 155	109,4
Žádanky z pracovišť	4 388	4 278	4 867	113,8
<b>Celkem</b>	<b>21 360</b>	<b>21 790</b>	<b>24 022</b>	<b>110,2</b>

Žádanky na odbor MTZ a skladového hospodářství si uplatňují pracoviště FN HK na základě výdejků ze skladů a žádanek na nákupním oddělení. Na obou pracovištích je v loňském roce patrný nárůst požadavků. Při kontrole těchto dokladů se ukazuje, že si pracoviště častěji požadují menší množství materiálu.

Přehled o nákupech v roce 2014 je uveden v tabulce IV.2.5b).

**Tab. IV.2.5b) Přehled nákupů MTZ podle sortimentu (v tis. Kč)**

	2012	2013	2014	podíl v %
Materiál pro údržbu	8 817	9 039	9 481	104,9
Čistící prostředky	6 694	6 810	7 292	107,1
Kancelářské potřeby	5 514	5 770	5 741	99,5
Tiskopisy	2 310	2 646	2 044	77,2
Obaly, pytle	6 743	7 268	7 317	100,7
Všeobecný materiál	8 037	7 868	8 354	106,2
Metráž, šicí potřeby	732	507	520	102,6
Nádobí	1 069	898	1 472	163,9
Služby	896	2 645	2 680	101,5
<b>Celkem materiál</b>	<b>40 812</b>	<b>43 451</b>	<b>44 901</b>	<b>103,3</b>
<b>Celkem DDHM</b>	<b>19 881</b>	<b>11 033</b>	<b>10 692</b>	<b>96,9</b>
v tom: nábytek	13 789	5 250	4 253	81,0
ostatní DDHM	6 092	5 783	6 339	109,61
<b>Prádlo, OOPP</b>	<b>10 269</b>	<b>8 389</b>	<b>8 023</b>	<b>95,6</b>
<b>Medicínální a technické plyny</b>	<b>12 335</b>	<b>11 517</b>	<b>10 911</b>	<b>94,7</b>
<b>Celkem</b>	<b>83 297</b>	<b>74 390</b>	<b>74 527</b>	<b>100,2</b>

V roce 2014 odbor MTZ v rámci své kompetence pokračoval ve výběru centrálních dodavatelů (nákupy do 0,5 mil. Kč/rok). Byla uskutečněna řada elektronických zakázek na dodávky filtrů kapsových, nádobí, táčů a vaků pro zemřelé. V rámci obnovy pracovišť byly vybaveny novým vybavením pracoviště OAP - Revmatologie, CH - Proktologie, PGK – Perinatologie. Pro kliniku ORL jsme nakoupili logopedické pomůcky.

## 2.6. Odbor energetiky a odpadového hospodářství

Přehled o spotřebách elektrické energie, vody, zemního plynu a tepla ve všech areálech nemocnice spolu s odpovídajícími náklady podává tabulka IV.2.6a).



**Tab. IV.2.6a) Spotřeba médií a odpovídající náklady**

	2012	2013	2014	14/13 v %
<b>Elektrická energie</b>				
<b>Spotřeba celkem (tis. kWh)</b>	<b>19 766</b>	<b>19 420</b>	<b>19 741</b>	<b>101,6%</b>
- hlavní areál	19 323	19 011	19 283	101,4%
- stará nemocnice	311	310	293	94,5%
- Nechanice	132	99	165	166,6%
<b>Náklady celkem (tis. Kč)</b>	<b>56 980</b>	<b>58 230</b>	<b>49 625</b>	<b>85,2%</b>
- hlavní areál	55 574	56 850	48 130	84,6%
- stará nemocnice	1 006	1 022	836	81,8%
- Nechanice	400	358	659	184%
<b>Voda</b>				
<b>Spotřeba celkem (tis. m<sup>3</sup>)</b>	<b>217,8</b>	<b>200,6</b>	<b>200,4</b>	<b>99,9%</b>
- hlavní areál	212,0	194,0	193,0	99,4%
- stará nemocnice	3,0	3,6	3,5	97,2%
- Nechanice	2,8	3,0	3,9	130%
<b>Náklady celkem (tis. Kč)</b>	<b>17 096</b>	<b>16 307</b>	<b>17 456</b>	<b>107%</b>
- hlavní areál	16 570	15 715	16 819	107%
- stará nemocnice	280	338	344	101,7%
- Nechanice	246	254	293	115,3%
<b>Zemní plyn</b>				
<b>Spotřeba celkem (tis. m<sup>3</sup>)</b>	<b>1 083</b>	<b>1 031</b>	<b>960</b>	<b>93,1%</b>
- kotelna	740	730	620	84,9%
- spalovna+centrální sterilizace	279	248	310	125%
- Nechanice	64	53	30	56%
<b>Náklady celkem (tis. Kč)</b>	<b>11 272</b>	<b>12 568</b>	<b>11 425</b>	<b>90,9%</b>
- kotelna	7 454	8 704	7 125	81,8%
- spalovna+centrální sterilizace	2 824	2 979	3 579	120,1%
- Nechanice	994	885	721	81,4%
<b>Teplo</b>				
Spotřeba (GJ)	135	136	118	86,7%
Náklady (tis. Kč)	38 652	41 830	40 754	97,4%
<b>Náklady celkem (tis. Kč)</b>	<b>124 000</b>	<b>127 659</b>	<b>119 260</b>	<b>93,4%</b>

V tomto roce se podařilo optimalizací rozvodů zemního plynu v areálu FN HK a výběrovým řízením na dodavatele energií ušetřit finanční prostředky. K úsporám také částečně přispěla mírná zima.

Přehled aktivit v oblasti odpadového hospodářství je v tabulce IV.2.6b).

**Tab. IV.2.6b) Vybrané odpady a náklady na jejich likvidaci**

<b>Nakládání s odpady ve FN (tuny)</b>	<b>2013</b>		<b>2014</b>	
Likvidace ve spalovně FN celkem	935		968	
z toho: FN	898		923	
Předání cizím oprávněným organizacím	1 263		1 383	
Roční produkce odpadů ve FN	2 198		2 351	
<b>Náklady na likvidaci vybraných odpadů (tis. Kč)</b>	<b>náklady</b>	<b>cena Kč/kg</b>	<b>náklady</b>	<b>cena Kč/kg</b>
Spalování ve FN	8 055	8,97	8 279	8,97
Externí spalování	3 830	8,08	3 752	7,90
Uložení popela ze spalovny	159	2,89	203	2,86
Uložení nespalitelného odpadu	621	1,44	730	1,45
Likvidace tuků (kuchyň)	6	2,12	0	0
Likvidace zbytků potravin	333	3,63	322	3,74
Odpadní vývojka	6	5,41	5	5
Doprava odpadů	1 175	-	1 168	-
<b>Za vybrané položky celkem</b>	<b>14 185</b>		<b>14 459</b>	

Objem spalitelných zdravotnických odpadů byl v roce 2014 srovnatelný s rokem 2013. Došlo ale k dalšímu nárůstu komunálních odpadů, ne však na úkor vyřídovaných položek (sběr – papír, plast, sklo).

## 2.7. Prádelna

Tab. IV.2.7 Charakteristiky provozu prádelny

Položka	2012	2013	2014	14/13 v %
Výkon (tuny)	1 523	1 572*	1 552	98,73
z toho: pro cizí subjekty	47,9	115,4*	51,1	44,28
Produktivita (kg/1 hod.pracovníka)	22,32	22,76	23,28	102,28
<b>Náklady (tis. Kč)</b>				
Prací prostředky	1 652	1 520*	1 480	97,30
ostatní materiál	618	688*	648	94,20
Údržba	864	1 093	790	72,28
Osobní náklady	15 535	15 840*	15 892	100,33
Odpisy	3 730	3 470	2 368	68,24
Elektřina	715	732*	540	73,77
Voda	972	1 120*	1 067	95,27
Pára	7 286	8 090*	8 090	100,00
Doprava	1 780	1 803	2 060	114,25
Nákup prádla	4 706	4 852	5 151	106,16
Režie	8 220	7 675	7 921	103,20
Ostatní náklady	1 482	1 464	1 852	126,50
<b>Celkem</b>	<b>47 560</b>	<b>48 347*</b>	<b>47 859</b>	<b>98,99</b>
<b>Výnosy (tis. Kč)</b>				
Vnitřní	47 942	47 681	49 198	103,18
Externí	1 339	2 376*	1 406	59,17
<b>Celkem</b>	<b>49 281</b>	<b>50 057*</b>	<b>50 604</b>	<b>101,09</b>
<b>Hospodářský výsledek</b>	<b>1 721</b>	<b>1 710*</b>	<b>2 770</b>	<b>161,99</b>
Náklady/1 kg prádla (Kč)	31,23	30,75*	30,84	100,29
Náklady/vyprání 1 kg prádla (Kč)	26,97	26,52*	26,19	98,76

\*údaje ovlivněny jednorázovým praním pro Pardubickou krajskou nemocnici ve výši 66 tun

V průběhu roku 2014 pokračovala změna struktury praného prádla ve prospěch tvarového prádla. Praní zeleného prádla se ustálilo na objemu cca 96 tun ročně.

## 2.8. Investiční odbor

Vývoj objemu hmotného investičního majetku v posledních pěti letech je ukázán v tabulce IV.2.8a).

Tab. IV.2.8a) Hmotný investiční majetek, jeho opotřebení a odpisy (v tis. Kč)

	2010	2011	2012	2013	2014
Celkem k 31.12.	6 951 273	7 156 630	7 436 689	7 586 482	7 641 360
Oprávy k 31.12.	2 895 972	3 068 745	3 277 049	3 430 495	3 588 492
Opotřebení (%)	41,7	42,9	44,1	45,2	47,0
Roční odpisy	252 743	275 644	253 772	255 335	258 372
Movité HIM	2 707 139	2 834 381	2 939 476	3 038 323	3 067 267
Oprávy	1 647 083	1 764 718	1 904 419	1 990 438	2 086 777
Opotřebení (%)	60,8	62,3	64,8	65,6	68,0

Rozložení investic do základních skupin je v tabulkách IV.2.8b), c), d). IT – HW+SW, SZ – stroje a zařízení jsou rozděleny podle účelu: zdravotnická technika a technické zázemí a správa. U stavebních investic jsou uvedeny jednotlivé objekty.

Tab. IV.2.8b) Přehled investic celkem (v tis. Kč)

	2010	2011	2012	2013	2014	Celkem
IT – HW+SW	9 240	6 121	8 798	7 999	9 052	41 210
SZ – kliniky	175 703	150 059	147 984	131 329	115 614	720 689
SZ – správa	8 246	26 184	8 580	6 844	20 528	70 382
Stavby	261 781	114 588	177 586	60 070	33 737	647 762
<b>Celkem</b>	<b>454 970</b>	<b>296 952</b>	<b>342 948</b>	<b>206 242</b>	<b>178 931</b>	<b>1 480 043</b>

**Tab. IV.2.8c) Přehled investic podle zdrojů pro nákup strojů a zařízení (v tis. Kč)**

	2010	2011	2012	2013	2014	Celkem
Decentralizované investice <sup>(1)</sup>	1 940	4 196	1 688	2 287	2 367	12 478
Centralizované investice	105 633	75 527	95 141	68 104	87 205	431 610
Podnikatelské záměry <sup>(2)</sup>	802	3 136	1 651	5 487	7 846	18 922
<b>Vlastní zdroje celkem</b>	<b>108 375</b>	<b>82 859</b>	<b>98 480</b>	<b>75 878</b>	<b>97 418</b>	<b>463 010</b>
Dotace	71 434	79 633	44 126	51 890	28 113	275 196
Dary	3 139	3 251	1 859	703	1 852	10 804
Granty a výzkumný záměr	1 000	10 500	12 099	9 702	8 759	42 060
<b>Celkem</b>	<b>183 948</b>	<b>176 243</b>	<b>156 564</b>	<b>138 173</b>	<b>136 142</b>	<b>791 070</b>

<sup>(1)</sup> investiční prostředky plánovaně alokované na klinická pracoviště v závislosti na stáří a výši odpisů

<sup>(2)</sup> investiční prostředky z projektů klinik, které zaručují zlepšený výsledek hospodaření

**Tab. IV.2.8d) Alokace investic na jednotlivá pracoviště FN (v tis. Kč)**
**a) Stroje a zařízení – klinická pracoviště**

Klinika/pracoviště	2010	2011	2012	2013	2014	Celkem
I. interní klinika	3 306	25 917	2 087	-	1 973	51 691
II. interní klinika	6 899	6 943	4 615	11 610	18 192	48 259
Klinika infekčních nemocí	155	253	141	295	0	844
Plicní klinika	250	100	1 709	2 018	1 481	5 558
Neurologická klinika	23 661	451	2 672	9 418	0	36 202
Psychiatrická klinika	735	0	0	0	0	735
Klinika nemocí z povolání	0	0	0	0	0	0
Dětská klinika	2 328	730	2 531	5 737	1 493	12 819
KARIM	2 197	5 566	209	6 765	2 842	17 579
Klinika nemocí kožních a pohlavních	78	204	45	45	64	436
Klinika onkologie a radioterapie	60 889	1 061	360	3 840	0	66 150
Gerontologická a metabolická klinika	862	2 583	825	2 948	2 188	9 406
Ústav tělovýchovného lékařství	0	0	0	0	0	0
Oddělení lékařské genetiky	0	171	0	0	470	641
Oddělení ambulantních provozů	0	0	0	0	239	239
Oddělení urgentní medicíny	270	471	0	0	77	818
Kardiologická klinika	3 242	15 936	804	3 659	216	27 281
Chirurgická klinika	1 503	58	1 005	282	1 665	4 513
Odděl. dětské chirurg. a traumat.	2 021	292	2 563	136	228	5 240
Neurochirurgická klinika	3 348	191	728	18 584	661	23 512
Ortopedická klinika	2 665	1 263	222	2 067	3 257	9 474
Urologická klinika	1 166	10 495	1 091	14 455	1 028	28 235
Kl. otorinolaryngologie a chirurgie hlavy a krku	448	1 736	4 991	1 280	6 830	15 285
Oční klinika	1 932	5 346	6 163	7 437	10 281	31 159
Stomatologická klinika	1 786	1 705	196	521	120	4 328
Porodnická a gynekolog. klinika	481	522	89	66	3 444	4 602
Radiologická klinika	4 284	34 273	45 576	4 688	13 760	102 581
Transfúzní oddělení	895	439	1 671	190	4 452	7 647
Rehabilitační klinika	25 430	203	14 819	197	241	40 890
Oddělení nukleární medicíny	4 370	0	14 259	0	9 257	27 886
Fingerlandův ústav patologie	928	12 195	8 367	864	1 861	24 215
Ústav soudního lékařství	58	250	5 960	0	0	6 268
Tkáňová ústředna	598	355	0	757	94	1 804
ÚKIA	687	249	3 089	606	101	4 732
ÚKM	611	333	555	212	7 783	9 494
Oddělení centr. sálů a sterilizace	12 522	8 317	4 182	1 754	9 325	36 100
ÚKBD	4 037	7 687	14 367	3 821	2 208	32 120
CBV	x	501	1 042	7 830	7 688	17 061
Nemocniční lékárna	0	2 267	171	0	593	3 031
Ošetrovatelská péče	1 060	996	880	839	1 502	5 277
<b>Celkem</b>	<b>175 702</b>	<b>150 059</b>	<b>147 984</b>	<b>131 329</b>	<b>115 614</b>	<b>720 688</b>

**b) Stroje a zařízení – správní útvary (mimo NIS)**

Útvar	2010	2011	2012	2013	2014	Celkem
Reprocentrum	276	0	0	0	0	276
Ekonomický úsek	0	0	79	0	0	79
Odbor dopravní	926	2 701	406	0	2 576	6 609
Stravovací odbor	3 156	3 781	4 965	1 207	7 660	20 770
Provozní odbor	3 411	1 593	181	779	598	6 562
Technický odbor	477	391	2 611	4 452	999	8 930
OEOH	0	0	0	0	495	495
Prádelna	0	17 718	338	406	8 200	26 661
<b>Celkem</b>	<b>8 246</b>	<b>26 184</b>	<b>8 580</b>	<b>6 844</b>	<b>20 528</b>	<b>70 382</b>

FN HK v roce 2014 nakoupila významné přístroje a zařízení z prostředků Evropské unie a z dotace Ministerstva zdravotnictví ČR ve výši více jak 40 mil. Kč.

V roce 2014 byl dokončen projekt dotovaný Evropskou unií se spoluúčastí FN HK ve výši 15 % „Modernizace FN Hradec Králové v oblasti prevence nozokominálních infekcí 3“. Z projektu ve výši více jak 15 mil. Kč byly zakoupeny nejmodernější přístroje: sterilizátory ve výši 2,6 mil. Kč pro ortopedickou kliniku, automatické desinfektory a skříně pro endoskopy pro II. interní gastroenterologickou kliniku ve výši 2,8 mil. Kč a pro prádelnu žehlící linka ve výši 8,2 mil. Kč, atd.

Byla zahájena realizace projektu „Modernizace a obnova přístrojového vybavení komplexního onkologického centra FN Hradec Králové 2“, která bude dokončena v roce 2015. V roce 2014 byly zakoupeny multifunkční systémy operačních sálů pro endoskopické operování pro kliniku otorinolaryngologie a chirurgie hlavy a krku a pro 3D endoskopické operování pro urologickou, chirurgickou a porodnickou a gynekologickou kliniku ve výši 12,6 mil. Kč.

V roce 2014 byla dokončena dotace MZ ČR „FN Hradec Králové - havarijní obměna a nezbytné rozšíření přístrojové techniky“. Se spoluúčastí FN HK ve výši 30 % byl zakoupen pro ÚKM hmotnostní spektrometr ve výši 6,2 mil. Kč. Byla také dokončena dotace „FN Hradec Králové - zlepšení detekce nitroděložní hypoxie plodu během porodu“, z které byl pro porodnickou a gynekologickou kliniku zakoupen kardioktograf s analýzou ST segmentu ve výši 1,3 mil. Kč.

Z vlastních prostředků nemocnice byly jako nejvýznamnější přístroje a zařízení pořízeny např. multifunkční skiaskopický komplet ve výši 11,8 mil Kč pro radiologickou kliniku - pracoviště dětské kliniky, technologie do radiofarmaceutické laboratoře pro oddělení nukleární medicíny ve výši 9 mil. Kč, separátory krevních částic pro transfúzní oddělení ve výši 4,3 mil. Kč, ambulantní vyšetřovací sestava ve výši 2,6 mil. Kč a endoskopický a stroboskopický systém ve výši 1,7 mil. Kč pro kliniku otorinolaryngologie a chirurgie hlavy a krku a myčka tunelová pásová pro stravovací odbor ve výši 2,9 mil. Kč, atd.

**c) Stavby**

akce, objekt	2010	2011	2012	2013	2014	Celkem
Onkologie stacionář	327	3 697	268	0	0	4 292
Brachyterapie	0	173	0	0	0	173
Onkologický pavilon - ostatní	1 140	438	410	7 319	812	10 119
Nukleární medicína	0	0	0	69	5 228	5 297
Nemocniční lékárna	223	3	0	0	105	331
Dětská klinika a dětská chirurgie	373	0	2 875	1 112	2 347	6 707
Dětská klinika zabezpečení	1 392	96	27 719	3 773	0	32 980
Dětská klinika zateplení	51	91	12 742	3 048	0	15 932
Dětská klinika mytí inkubátorů	1 834	0	0	0	0	1 834
Dětská klinika JIRP	0	0	616	9 181	0	9 797
Neurologická klinika	79 851	668	300	32	0	80 851
Centrální sterilizace prádla	1 572	0	0	0	0	1 572
FÚP-ÚSL	110 775	92 591	108 986	271	545	313 168
FÚP výuka	0	0	1 094	0	0	1 094
Ortopedie	823	0	0	0	535	1 358
Bedrnův pavilon	490	0	345	726	5 398	6 959
Rekonstrukce COS	67	0	0	0	0	67

Centrální sterilizace	0	48	0	0	0	48
Vazografie	47 478	4 615	51	0	46	52 190
Objekt ÚKM+ÚKIA	148	63	0	0	1 874	2 085
UKM odd.sterility a diag.TBC	0	0	0	0	397	397
Trafostanice u UKM	0	0	0	0	199	199
ÚKBD	0	64	0	292	792	1 148
Klinika otorinolaryngologie a chirurgie hlavy a krku	30	89	28	237	198	582
ORL pooperační pokoj	0	0	178	3 579	0	3 757
Tkářová ústředna	0	858	0	344	0	1 202
Stomatologická klinika	828	45	1 537	0	211	2 621
Psychiatrická klinika	314	54	0	0	0	368
Pavilon interních oborů	327	817	201	76	2 128	3 549
PIO lékárna	0	0	0	0	1 004	1 004
Klinika infekčních nemocí	784	0	0	22	0	806
Klinika nemocí kožních a pohlavních	233	0	0	22	0	255
Potrubi pošta	0	22	0	0	0	22
Neurochirurgická klinika	1 286	396	154	0	576	2 412
Centrum biomedicínského výzkumu	0	0	355	720	0	1 075
Stravovací odbor	42	124	0	31	590	787
Objekt OVS	0	0	0	209	0	209
Plicní pavilon	0	0	22	0	0	22
Správa ubyt. zařízení	11	0	87	1 527	36	1 661
Komunikace, parkoviště, chodníky	509	180	367	571	1 432	3 059
Vjezdový systém	1 517	0	0	0	0	1 517
Energetický audit	51	0	0	0	0	51
Rehabilitační klinika	1 402	0	0	0	0	1 402
Transfúzní oddělení	4 334	0	0	0	0	4 334
Oddělení urgentní medicíny	0	0	42	0	0	42
Oční klinika	46	0	88	0	19	153
Spisovny	631	2 378	995	2	259	4 265
Rekonstrukce výměníku	117	48	0	0	0	165
Ředitelství	13	3 305	0	112	0	3 430
Prádelna	0	1 512	0	0	0	1 512
Nákladní vrátnice	0	1 000	0	0	0	1 000
Kotelna havárie stropu	0	0	164	524	0	688
Rozvody medicínálních plynů	0	0	17 140	17 127	1 767	36 034
Spalovna	0	0	0	506	510	1 016
Kanalizace	0	0	0	1 819	3 717	5 536
Dialyzační středisko	0	0	0	345	2 748	3 093
Ostatní	2 762	1 215	822	6 474	264	11 535
<b>Celkem</b>	<b>261 781</b>	<b>114 588</b>	<b>177 586</b>	<b>60 070</b>	<b>33 737</b>	<b>647 762</b>

Jak je patrné z tabulky IV.2.8 d) v části c) Stavby, nejvýznamnějšími stavbami v tomto roce bylo dokončení prací na oddělení nukleární medicíny – vestavba čistých prostor do oddělení radiofarmak. Dále v roce 2014 byly provedeny úpravy na chirurgické klinice pro proktologickou ambulanci a stomickou poradnu, provedena výměna oken na centrálních operačních sálech. Dalšími většími akcemi byly rekonstrukce na dialyzačním středisku – vestavba peritoneální poradny a aseptické vyšetřovny. Na ortopedické klinice byly provedeny stavební úpravy pro výměnu sterilizátoru. Na dětské klinice úpravy pro nové rentgenové pracoviště – SKIA, dále nové zastřešení nad vstup na dětskou rehabilitaci. Další větší akcí bylo rozšíření bezbariérových komunikací v areálu FN HK. Byla dokončena akce – úpravy medicínálních plynů v areálu FN HK. Byla provedena další etapa rekonstrukce kanalizace v areálu FN HK. Připravuje se akce na UKM oddělení sterilizace a diagnostiky TBC – zpracována projektová dokumentace. V Pavilonu interních oborů bylo zahájeno budování nové lékárny.

Tab. IV.2.8e) Podrobný rozpis použití finančních zdrojů podle jednotlivých pracovišť (v tis. Kč) za 2010-2014

**Stroje a zařízení – klinická pracoviště**

Klinika/pracoviště	Celkem	Vlastní zdroje			Dotace	Dary	Granty
		centraliz.	decentral.	podn. záměr			
I. interní klinika	51 691	17 238	102	0	33 804	548	0
II. interní klinika	48 259	27 801	47	0	11 915	1 108	6 789
Klinika infekčních nemocí	844	761	45	0	38	0	0
Plicní klinika	5 558	4 633	82	0	535	876	0
Neurologická klinika	36 202	2 225	0	0	33 977	0	0
Psychiatrická klinika	735	103	0	0	632	31	0
Klinika nemocí z povolání	0	0	0	0	0	0	0
Dětská klinika	12 819	9 520	270	0	2 426	519	0
KARIM	17 579	8 483	817	0	8 278	0	0
Klinika nemocí kožních a pohlavních	436	288	109	0	38	84	0
Klinika onkologie a radioterapie	66 150	64 343	189	0	0	1 617	0
Gerontologická a metabolická klinika	9 406	4 388	258	0	1 982	323	2 457
Ústav tělovýchovného lékařství	0	0	0	0	0	0	0
Oddělení lékařské genetiky	641	287	355	0	0	0	0
Oddělení ambulantních provozů	239	239	0	0	0	0	0
Oddělení urgentní medicíny	818	327	0	0	221	270	0
Kardiologická klinika	23 857	8 282	219	311	15 046	0	0
Chirurgická klinika	4 513	2 131	280	0	2 101	0	0
Odd. dětské chirurgie a traumat.	5 240	3 149	284	0	1 357	450	0
Neurochirurgická klinika	23 512	5 494	343	0	17 483	0	191
Ortopedická klinika	9 474	4 607	197	0	4 077	595	0
Urologická klinika	28 235	25 927	1 057	0	0	1 250	0
Kl. otorinolaryngol. a chir. hlavy a krku	15 285	12 399	272	0	2 204	341	70
Oční klinika	31 159	10 341	815	18 361	1 300	341	0
Stomatologická klinika	4 328	180	3 128	0	1 020	0	0
Porodnická a gynekolog. klinika	4 602	3 443	164	0	557	438	0
Radiologická klinika	102 581	50 002	489	250	51 480	0	0
Transfúzní oddělení	7 647	7 134	307	0	0	208	0
Rehabilitační klinika	40 890	6 045	641	0	34 205	0	0
Oddělení nukleární medicíny	27 886	27 838	48	0	0	0	0
Fingerlandův ústav patologie	24 215	23 287	284	0	0	645	0
Ústav soudního lékařství	6 268	6 210	58	0	0	0	0
Tkářová ústředna	1 804	1 701	103	0	0	0	0
ÚKIA	4 732	4 375	293	0	0	62	0
ÚKM	9 494	4 478	99	0	4 916	0	0
Odd. centrální sálu a sterilizace	36 100	15 562	350	0	19 091	1 098	0
ÚKBD	32 120	15 847	773	0	0	0	15 500
CBV	17 061	0	0	0	0	0	17 053
Nemocniční lékárna	3 031	3 031	0	0	0	0	0
Ošetrovatelská péče	5 277	4 944	0	0	332	0	0
<b>Celkem</b>	<b>720 688</b>	<b>387 050</b>	<b>12 478</b>	<b>18 922</b>	<b>249 374</b>	<b>10 804</b>	<b>42 060</b>

Péči o servis, údržbu a nákup přístrojové techniky zajišťuje odbor zdravotnické techniky. Odpovídající náklady na tuto činnost, alokované na jednotlivá pracoviště, jsou v tabulce IV.2.8f).

Tab. IV.2.8f) Alokace nákladů na přístrojovou údržbu (v tis. Kč)

Klinika/pracoviště	2010	2011	2012	2013	2014	14/13 v %
I. interní klinika	6 975,3	3 453,7	6 986,3	5 341,1	6 238,0	116,8
II. interní klinika	3 097,4	5 466,1	3 942,1	7 486,0	4 057,2	54,2
Klinika infekčních nemocí	625,1	511,2	622,1	721,1	849,8	117,9
Plicní klinika	614,3	924,3	1 788,1	2 265,5	1 649,9	72,8
Neurologická klinika	501,6	703,3	798,0	862,1	891,1	103,4
Psychiatrická klinika	221,6	201,6	157,7	208,9	196,1	93,9
Klinika nemocí z povolání	50,9	59,9	52,5	61,5	38,5	62,6
Dětská klinika	2 927,0	4 272,7	5 649,8	4 667,4	4 867,5	104,3
KARIM	3 837,7	4 195,4	4 805,7	4 752,1	5 073,4	106,8

Klinika nemocí kožních a pohlavních	365,6	104,6	113,0	261,6	326,1	124,7
Klinika onkologie a radioterapie	5 080,6	9 589,1	9 349,9	14 597,7	20 647,0	141,4
Gerontologická a metabolická klinika	4 289,8	4 481,9	4 505,2	5 637,8	4 985,9	88,4
Ústav tělovýchovné lékařství	-	-	-	-	-	-
Oddělení lékařské genetiky	65,8	138,4	79,4	124,0	150,2	121,1
Oddělení ambulantních provozů	169,6	174,6	219,0	155,8	172,0	110,4
Oddělení urgentní medicíny	405,1	384,9	389,3	373,4	986,5	264,2
Kardiochirurgická klinika	872,6	2 215,6	1 148,7	2 428,3	2 120,9	87,3
Chirurgická klinika	1 458,8	1 982,5	2 585,8	2 351,2	3 313,9	140,9
Odd. dětské chirurgie a traumat.	422,2	781,3	855,5	788,9	668,7	84,8
Neurochirurgická klinika	1 395,7	2 344,6	2 428,0	2 531,5	2 539,5	100,3
Ortopedická klinika	1 631,9	1 636,4	1 799,3	2 708,1	2 088,0	77,1
Urologická klinika	815,0	742,2	496,6	724,4	423,2	58,4
Kl. otorinolaryngologie a chirurgie hlavy a krku	700,7	1 734,2	852,7	1 241,2	1 356,1	109,3
Oční klinika	1 630,4	1 689,8	2 198,6	3 330,7	3 245,2	97,4
Stomatologická klinika	1 545,1	1 359,3	1 466,9	1 507,8	1 768,8	117,3
Porodnická a gynekologická kl.	1 055,3	1 573,6	1 292,4	1 672,1	1 751,2	104,7
Radiologická klinika	12 584,0	11 645,2	12 097,2	14 591,6	17 616,6	120,7
Transfuzní oddělení	459,8	600,4	492,7	1 062,9	760,9	71,6
Rehabilitační klinika	625,2	789,8	607,4	621,3	720,4	115,9
Oddělení nukleární medicíny	2 055,7	2 134,5	8 160,1	5 677,8	5 854,1	103,1
Fingerlandův ústav patologie	215,0	199,1	501,5	349,1	311,1	89,1
Ústav soudního lékařství	56,6	67,0	49,3	59,8	179,3	299,8
Tkáňová ústředna	614,8	477,0	224,2	484,5	651,8	134,5
ÚKIA	590,6	253,5	194,4	541,0	733,1	135,5
ÚKM	229,7	277,2	246,5	282,0	640,1	227,0
Oddělení centr. sálů a sterilizace	4 074,9	4 449,6	4 459,6	5 445,8	4 996,1	91,7
ÚKBD	1 979,0	1 954,5	2 041,9	2 286,5	3 749,4	164,0
Nemocniční lékárna	257,5	229,7	494,1	134,9	498,7	369,7
Správa	227,3	153,3	526,4	111,6	357,4	320,3
Výzkumy	208,6	265,2	276,7	597,6	481,6	80,6
Ostatní (revize a metrologie, náklady min.let)	5 204,6	3 060,3	4 969,6	6 069,2	5 096,3	84,0
<b>Celkem</b>	<b>70 138,4</b>	<b>73 277,5</b>	<b>89 924,2</b>	<b>105 115,8</b>	<b>113 228,0</b>	<b>126,7</b>

Z uvedeného přehledu je patrné, jakým způsobem rostou náklady na údržbu zdravotnické techniky. V roce 2014 náklady na údržbu opět překročily částku 100 mil. Kč, přičemž smluvní servis činil více než 40 % z celkového rozpočtu na údržbu zdravotnické techniky, náhradní díly ke smluvnímu servisu 11,7 %, ostatní opravy 29,4 % a bezpečnostně technické kontroly zdravotnické přístrojové techniky činily 11,8 % z celkového rozpočtu na údržbu. Ve smluvním servisu jsou zahrnuty především významné diagnostické systémy (CT přístroje, magnetické rezonance, lineární urychlovače, angiografické linky, PET/CT, gamakamery, sterilizátory, rampy medicijních plynů a další technika). V ostatních nákladech na údržbu se v roce 2014 nejvíce projeví: opravy UZ přístrojů na dětské klinice, hemodialyzačním středisku a na radiologické klinice, opravy RTG s C ramenem na radiologické klinice, opravy endoskopů na II. interní klinice a na ORL klinice, opravy přístrojů na ohřev pacientů na KARIM a na chirurgické klinice, opravy úpravny vody na oddělení centrálních sálů a sterilizace, opravy lůžek na chirurgické klinice, opravy Fundus kamery na oční klinice, opravy fetoskopu na porodnické a gynekologické klinice, opravy nástrojů na oddělení centrálních sálů a sterilizace, oprava cytometru na ÚKIA a oprava generátoru dusíku na ÚKBD.

## V. PRÁVNÍ A KONTROLNÍ ČINNOST

### 1. Právní činnost

#### 1.1. Smluvní agenda

V roce 2014 projednal a uzavřel právní odbor 2 226 smluv ze všech oblastí činnosti FN HK. Tento počet je oproti roku 2013 vyšší o 10 %. Počet uzavřených smluv je nejvyšší za dobu provádění elektronické evidence smluv.

Pro urychlení procesu uzavírání smluv je právním odborem vypracován vzor darovací smlouvy pro darování finančních prostředků či věci, kupní smlouvy, smlouvy o poskytování pracovně lékařských služeb, smlouvy o výpůjčce a výprose, smlouvy o provozování konsignačního skladu, dohody o zabezpečení odborné praxe a stáže a další.

#### 1.2. Ostatní právní agenda

V roce 2014 bylo proti FN HK vedeno 15 soudních sporů, z toho byly 3 o náhradu škody na zdraví, 7 o náhradu nemajetkové újmy a 5 o jiné nároky. Tři spory byly pravomocně skončeny.

Mimo již uvedené soudní spory podala FN HK 251 žalob týkajících se poskytnuté a neuhrazené zdravotní péče, neuhrazených regulačních poplatků a transportu a neuhrazených plateb za toxikologická vyšetření. Bylo podáno 12 návrhů na výkon rozhodnutí.

V rámci mimosoudních dispozic s pohledávkami vyhotovuje právní odbor dohody o splátkách s uznáním dluhu a podává přihlášení pohledávek do dědického řízení, jichž bylo v roce 2014 celkem 69.

Právní odbor zajišťuje další odborné právní činnosti vyplývající z činnosti FN HK. Mimo jiné vypracovává základní dokumenty FN HK a provádí jejich změny. Vypracovává vnitřní předpisy v oblasti právní a podílí se na vypracovávání ostatních vnitřních předpisů. Zajišťuje formulaci právních závěrů zejména při řešení stížností, v oblasti zadávání veřejných zakázek, v oblasti pracovněprávní, obchodní atd. Provádí školení zaměstnanců a poskytuje právní poradenství zaměstnancům. Pokračovalo zajišťování odůvodněných odborných stanovisek základních právních předpisů pro oblast zdravotnictví, kterými bylo nezbytné nepřesnosti a neprovázanost těchto právních předpisů překlenout, a to jak v jejich vzájemném vztahu, tak při jejich výkladu v kontextu právního řádu České republiky.

### 2. Kontrolní činnost

#### 2.1. Vnitřní kontrola

Kontrolní činnost zajišťuje oddělení kontroly, které je součástí odboru řízení kvality a kontroly FN HK.

Hlavním úkolem oddělení kontroly je prověřit, zda kontrolovaná témata nejsou v rozporu s obecně závaznými právními předpisy nebo vnitřními předpisy organizace. V rámci své kontrolní činnosti se oddělení kontroly řídí vnitřní směrnici, která upravuje práva a povinnosti jak kontrolujících, tak i kontrolovaných.

Vnitřní kontrolní činnost je prováděna v rozsahu všech zdravotnických, ekonomických i provozně technických úseků FN HK na základě:

- ročního plánu interních auditů a kontrol schváleného ředitelem FN HK,
- mimořádné kontroly na základě pověření ředitele FN HK,
- kontroly v souvislosti se šetřením stížností.

V roce 2014 oddělení kontroly provedlo ve spolupráci s vedoucím technického odboru, požárním technikem a vedoucím oddělení krizového managementu celkem 50 návštěv, z toho 43 návštěv na zdravotnických pracovištích a 7 na nezdravotnických pracovištích. Návštěvy byly zaměřeny na komplexní technickou prohlídku budov od sklepních prostor až po půdní prostory. Odstranění zjištěných nedostatků zajistil technický odbor, případně příslušný odpovědný vedoucí zaměstnanec.



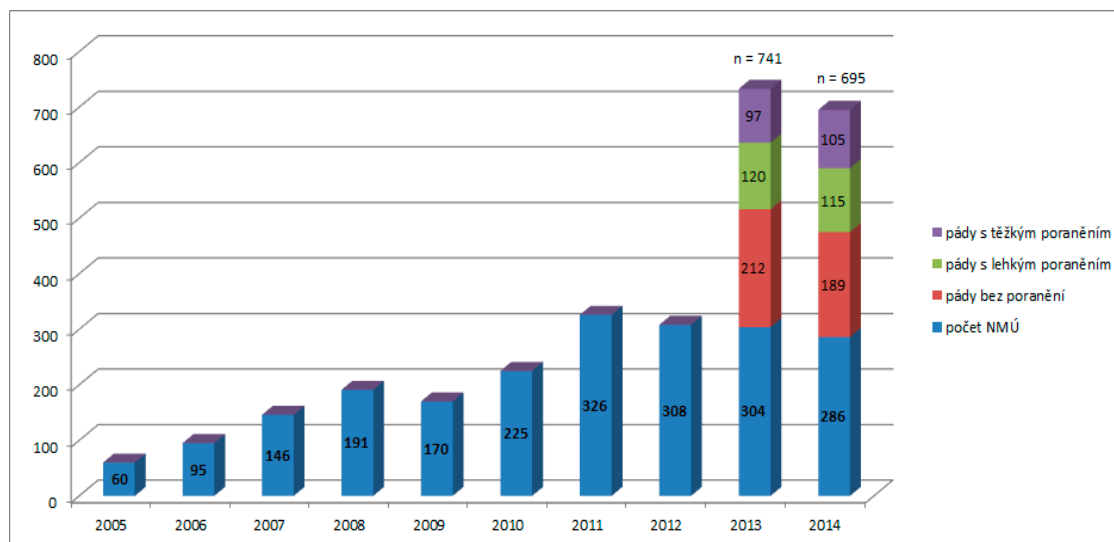
## Nežádoucí (mimořádné) události

Nežádoucí (mimořádné) události (dále NMU) jsou události nebo okolnosti, které mohly vyústit nebo vyústily v tělesné, psychické nebo socioekonomické poškození pacienta, zdravotnického pracovníka a také případy, kdy poškozeným je zdravotnické zařízení, a kterému bylo možné se vyhnout.

Evidence a vyhodnocování NMU je jeden z velmi důležitých nástrojů ke zlepšování kvality poskytování zdravotní péče a služeb obecně. Od 1.1. 2011 začala FN HK hlásit a klasifikovat NMU do Národního systému hlášení nežádoucích událostí v souladu s metodickým pokynem uveřejněném ve Věstníku MZ ČR. Sběr dat je jednotný, zapojená zdravotnická zařízení dostávají pravidelné anonymizované srovnání frekvence nežádoucích událostí s podobně velkými pracovišti. Bohužel benchmarking dostupný na webových stránkách ÚZIS nám srovnání neumožňuje, dostupná data nejsou validní. Tento fakt je ÚZISu znám a od roku 2014 se snaží pracovat na celkovém zlepšení situace ve sledování NMÚ. Na základě zjištění závažných nežádoucích událostí jsou vydávána MZ ČR doporučení pro správnou praxi.

V roce 2014 bylo ve FN HK nahlášeno 695 NMÚ. Po odečtení pádů je výskyt hlášených NMÚ 286. Celkový přehled za období 2005 až 2014 v grafu č. 1.

**Graf V.2.1.a) Graf. počty nežádoucích událostí od roku 2005 do roku 2014**



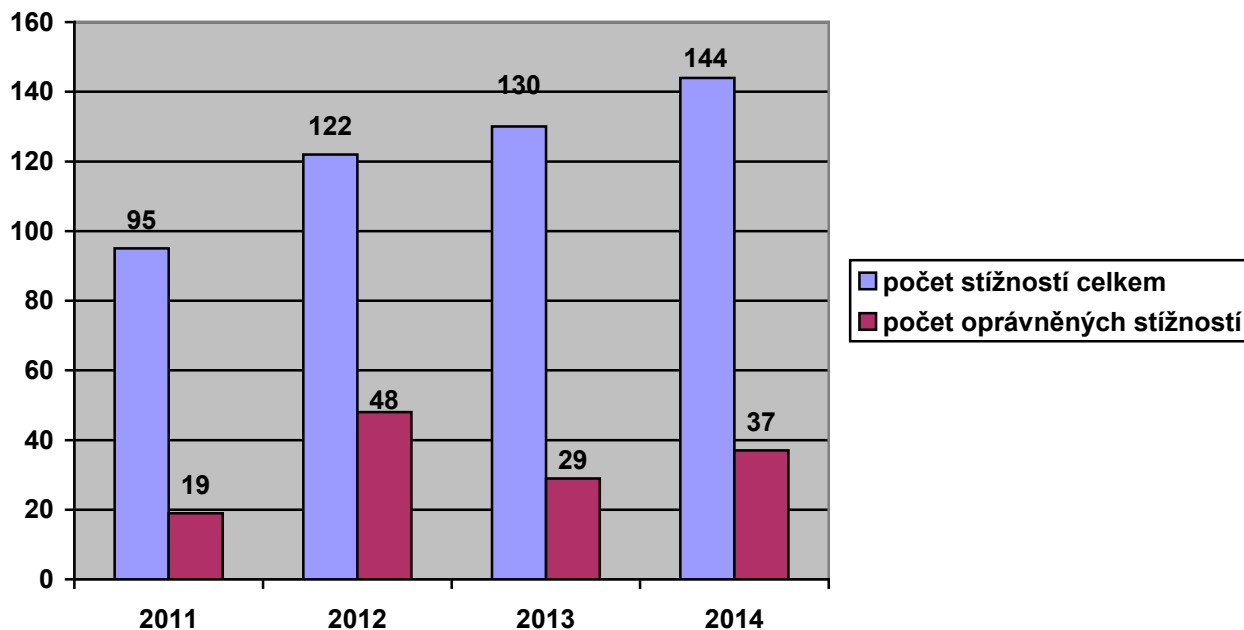
Nežádoucí události jsou klasifikovány podle systému Světové zdravotnické organizace (WHO). Nejčetnější skupinou jsou ve FN HK problémy s klinickým výkonem, problémy s chováním osob a technické problémy. Tato struktura nežádoucích (mimořádných) událostí je již několik let stejná, za období 2014 se ale do popředí dostává i skupina z oblasti medikace, která incidenčně získala stejnou váhu jako skupina technických problémů.

Všechny nežádoucí události mající dopad na pacienta, výrazně omezující provoz nemocnice nebo mající ekonomické následky jsou ve FN HK prošetřeny a jsou stanovena nápravná a preventivní opatření. V roce 2014 bylo prošetřeno 31 nežádoucích událostí v souladu s metodickým pokynem MZČR pomocí kořenové analýzy.

## Stížnostní agenda

Stížnostní agenda se v roce 2014 řídila zákonem č. 372/2011 Sb., o zdravotních službách a přesněji je definovaná ve vnitřním předpisu FN HK.

Graf V.2.1.b) Počty řešených stížností od roku 2011 do roku 2014



Klienti nemocnice mohou podat stížnosti a podněty osobně, ústně či telefonicky, písemně i na zvlášť k tomu účelu zřízené e-mailové adrese nebo do poštovních schránek, umístěných ve vstupních prostorách nemocnice.

Pokračoval trend narůstání počtu stížností, celkem bylo za rok 2014 podáno 144 individuálních stížností. Pokračoval trend narůstání počtu stížností strukturovaně a poučeně podávaných.

V roce 2014 sice došlo k celkovému nárůstu počtu oprávněných stížností, avšak s ohledem na počet oprávněných stížností v roce 2012 a na počet možných expozic pro podání stížností, kterých je více jak milion, (cca 720 tis ambulantních ošetření + 41 tis hospitalizací, \*průměrná ošetrovací doba 8,5 dnů), považujeme celkový vývoj ve stížnostní agendě za přijatelný.

Stížnosti na zdravotní služby jsou posuzovány strukturovaně z hlediska medicínského, organizačního a komunikačního. Stížnosti s jiným, než výše definovaným obsahem, jsou v tabulce uvedeny v řádku Jiné. Stížnosti, u kterých chyběla identifikace nebo souhlas pacienta, nebyly dodány potřebné údaje nebo stěžovatel požádal o odložení stížnosti bez šetření, jsou vedeny v kolonce nehodnocené a od roku 2014 je již nerozdělujeme podle hledisek. V roce 2014 bylo 11 stížností na medicínskou problematiku řešeno komisionálně za přítomnosti zástupců z klinických pracovišť.

Tab. V.2.1 Přehled stížností v letech 2012 – 2014 podle předmětu podání a důvodnosti

Hledisko	Počet přijatých celkem			nedůvodné			důvodné nebo částečně důvodné			nehodnocené		
	2012	2013	2014	2012	2013	2014	2012	2013	2014	2012	2013	2014
Medicínské	61	37	69	45	28	60	11	6	9	6	6	
Komunikační	26	29	32	1	18	18	18	10	14	7	4	
Organizační	31	25	53	13	36	11	17	13	14		4	
Jiné	4	5	1	2	3	1	2	-		-	2	
Anonym (chybí identif.)	-	-	17	-	-		-	-				18
<b>Celkem</b>	<b>122</b>	<b>130</b>	<b>144</b>	<b>61</b>	<b>85</b>	<b>90</b>	<b>48</b>	<b>29</b>	<b>37</b>	<b>13</b>	<b>16</b>	<b>18</b>

Pozitivní roli v komunikaci klientů se složkami nemocnice sehraává pozice ombudsmana FN HK.

Ombudsman se podílí na formulaci odpovědi týkajících se medicínských a komunikačně - organizačních aspektů a je přítomen na komisionálním projednávání stížností. Garantuje, že s oficiálním zněním odpovědi stěžovatelům jsou

explicitně seznamovány složky, na které byla stížnost podávána. Připravuje podklady pro nápravná opatření v případě důvodných a částečně důvodných stížností.

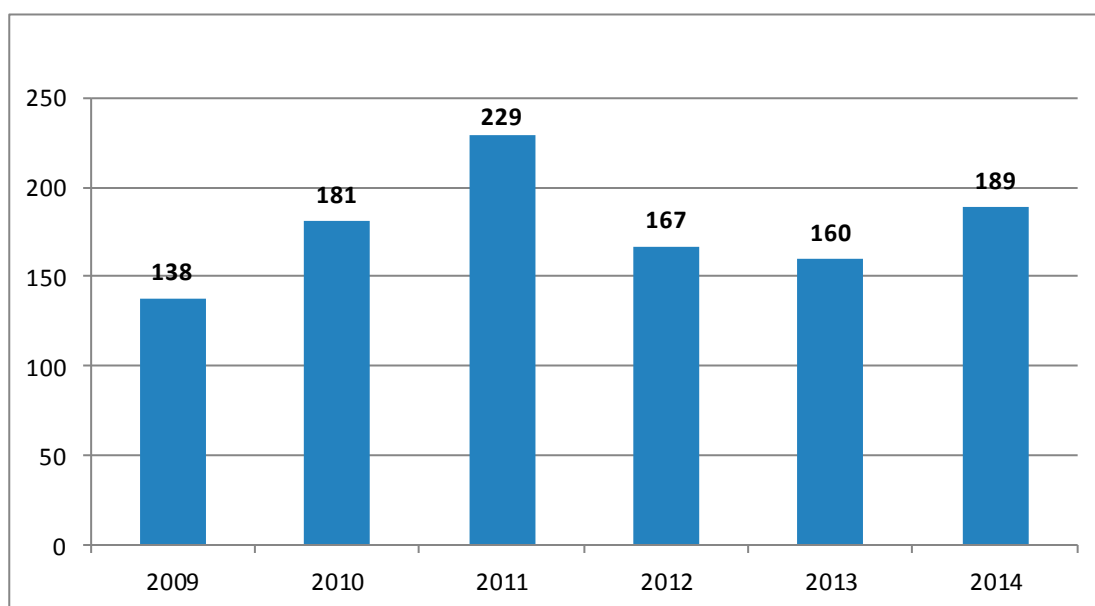
Odbor řízení kvality a kontroly ve spolupráci s ombudsmanem aktivně řešil, mimo stížností, také ostatní podněty, kterých bylo celkem evidováno 82.

### Děkovné dopisy

Přijato bylo celkem 189 děkovných dopisů, které se týkaly jednotlivých pracovišť a konkrétních osob.

Vnímáme je jako druhý pól stížnostní agendy, je v nich zejména zmiňován lidský, laskavý a individuální přístup zdravotníků z řad lékařů, sester, konkrétně pak vysoká kultura komunikace a vysoká odbornost včetně komentáře souboru služeb, který s poskytovanou péčí souvisí. Zejména si vážíme těch dopisů pacientů, kteří prošli jinými zdravotnickými zařízeními a mají možnost srovnání poskytovaných zdravotních služeb.

**Graf V.2.1.c) Počty zasláných děkovných dopisů od roku 2009 do roku 2014**



### Šetření spokojenosti hospitalizovaných a ambulantních pacientů

V roce 2014 se FN HK opět zapojila do šetření spokojenosti hospitalizovaných a ambulantních pacientů pořádaném firmou Health Care Institute s názvem Nemocnice ČR 2014.

V celkovém hodnocení byli hospitalizovaní pacienti FN HK spokojeni na 91,6 %, což je umístění nad krajským i celorepublikovým průměrem. Tím se FN HK zařadila mezi zdravotnická zařízení s ratingem A.

V celkovém hodnocení byli ambulantní pacienti FN HK spokojeni, stejně jako hospitalizovaní na 89,6 %, což je také umístění nad krajským i celorepublikovým průměrem. Tím se FN HK zařadila i v ambulantní péči mezi zdravotnická zařízení s ratingem A.

### Ostatní činnosti

#### Agenda nemocí z povolání

Od roku 2012 došlo ke změně kompetencí v odvolacím řízení dle zákona č. 373/2011 Sb., o specifických zdravotních službách, kdy o odvolacím řízení rozhoduje příslušný správní orgán, v případě FN HK Krajský úřad Královéhradeckého kraje.

Oddělení kontroly eviduje za rok 2014 celkem 12 případů odvolacích řízení ve věci odvolání pacientů nebo jejich zaměstnavatelů k nepříznání profesionality onemocnění.

Z uvedeného počtu odvolacích řízení bylo v roce 2014 uzavřeno 8 případů. V 1 případě nevydal Krajský úřad Královéhradeckého kraje do konce roku 2014 pravomocné rozhodnutí z důvodu přerušení běhu lhůty, kdy bylo krajským úřadem vyžádáno odborné stanovisko k napadenému lékařskému posudku.

### Agenda žádostí o zdravotnickou dokumentaci

Oddělení kontroly vyřídilo v roce 2014 celkem 368 žádostí o zdravotnickou dokumentaci. Oproti roku 2013 došlo k dalšímu výraznému nárůstu počtu těchto žádostí.

### Agenda sledování organizačních změn

Od roku 2013 je zavedena agenda sledování organizačních změn a změn v uspořádání pracoviště, a to na základě novelizovaného vnitřního předpisu.

V průběhu roku 2014 bylo podáno 35 návrhů na změny podle definovaného postupu. Většina (27) se týkala uspořádání pracoviště, ostatní byly organizační změny na úrovni klinik nebo nemocnice; žádná z organizačních změn nezasahovala do Statutu FN HK ani ji nebylo třeba zasílat ke schválení na MZ ČR.

## 2.2. Vnější kontrola

V průběhu roku 2014 bylo ve fakultní nemocnici provedeno 134 kontrolnějšími kontrolními orgány. Kontroly byly zaměřeny na celou řadu činností s minimem zjištěných nedostatků. Zprávy o nápravných opatřeních byly vždy zasílány v požadovaném termínu. Přehled provedených kontrol je uveden v tabulce V.2.2.

**Tab. V.2.2 Počet vnějších kontrol**

<b>Zdravotní pojišťovny</b>	<b>15</b>
Všeobecná zdravotní pojišťovna	12
Česká průmyslová zdravotní pojišťovna	1
Zdravotní pojišťovna ministerstva vnitra	2
<b>Ostatní subjekty</b>	<b>119</b>
Krajská hygienická stanice	79
Státní ústav pro jadernou bezpečnost	5
Státní ústav pro kontrolu léčiv	18
Česká inspekce životního prostředí	1
Český metrologický institut	1
Finanční úřad Hradec Králové	3
Krajský úřad Hradec Králové	1
Ministerstvo financí	3
Ministerstvo školství	1
Oblastní inspektorát práce	1
Textilní zkušební ústav, s. p. Brno	1
Úřad pro civilní letectví	1
Spojená akreditační komise ČR	1
DNV GL	1
Grifols s.r.o.	1
Baxter BioScience	1

## 3. Interní audit

### 3.1. Interní audit kvality

Interní audit funguje jako nezávislá, objektivní a konzultační činnost zaměřená na zdokonalování řídicích procesů ve FN HK a na zvyšování kvality a bezpečí pro pacienty. Interní audity slouží zejména k prokazování shody a efektivnosti poskytované zdravotnické služby (audit systému řízení kvality) a na provozní, finanční operace (audity finančních a majetkových operací). Interní audity spolu s vnitřním kontrolním systémem vytváří předpoklad kvalitního, efektivního, bezpečného a hospodárného řízení nemocnice.

Auditní činnost byla v roce 2014 realizovaná dle schváleného plánu auditů a kontrol. Část interních auditorů pokračovala v auditování metodou stopování pacienta.

V souladu s ustanovením §71 zákona č. 373/2011 Sb., o specifických zdravotních službách a prováděcích předpisů proběhl interní klinický audit lékařského ozáření. Výsledky auditu jsou průběžně řešeny s jednotlivými dotčenými pracovišti.

V roce 2014 pokračoval medikační audit. Výsledky medikačního auditu naplnily jeho cíl, kterým bylo zvýšení kvality a bezpečnost terapie a racionalizace farmakoterapie. Samostatně probíhal audit antiinfekční léčby.

V období od března do srpna prováděli pracovníci OŘKK ve spolupráci s lékařskými náměstkyněmi, úsekem náměstkyně pro ošetrovatelskou péči, oddělením nemocniční hygieny, oddělením krizového managementu a zástupců provozně technického úseku předakreditační návštěvy (PAN). Součástí PAN byla témata auditů vycházející z Pravidel hodnocení pracovišť pro rok 2014.

Ve všech auditech byla pozornost namířena na kvalitu vedení zdravotnické dokumentace jak lůžkových, tak ambulantních pracovišť. Dalšími auditovanými oblastmi byly např. péče o pacienta s bolestí, hodnocení potřeby edukace pacienta a jeho blízkých, naplňování resortních bezpečnostních cílů. Audit ošetrovatelských činností byl zaměřen na dodržování doporučení při používání injekčních stříkaček, podávání léčiv a namátkové ošetrovatelské audity zaměřené na správnou a bezpečnou ošetrovatelskou péči. Audity v laboratorních pracovištích probíhaly převážně metodou stopování vzorku biologického materiálu konkrétního pacienta.

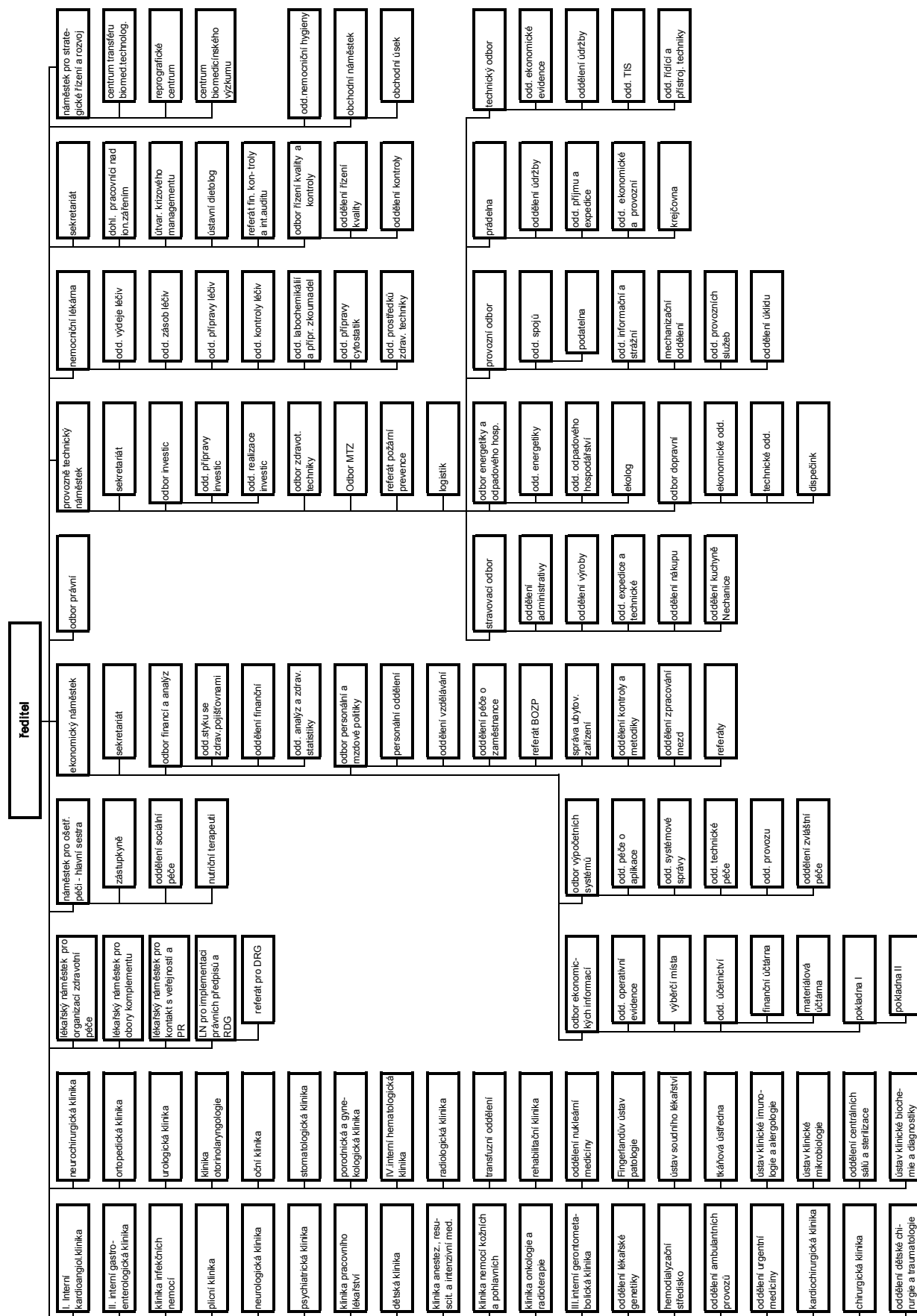
V oblasti interních auditů kvality byly v roce 2014 provedeny interními auditory na každém zdravotnickém pracovišti nejméně 4 audity na daná témata, rozčleněná do hodnocených kritérií. Interní auditoři z řad klinických pracovníků a z části zástupci vedení FN HK pokračovali v auditní metodě „Stopař“.

### **3.2. Interní audit finanční**

V oblasti provozních a finančních operací byly v roce 2014 provedeny a ukončeny referátem finanční kontroly a interního auditu celkem 3 interní audity. Provedenými interními audity byla prověřena oblast hospodaření s přidělenými finančními prostředky ze státního rozpočtu v rámci projektu „Léčba závislostí na psychiatrické klinice FN HK“, projektu „Zvýšení počtu proškolených lékařů v kurzu ATLS“ a projektu „Centrum transferu biomedicínských technologií HK“. V rámci kontrolní činnosti byly provedeny ex post kontroly zaměřené na plnění vybraných dotačních podmínek v návaznosti na zjištění externích kontrol u projektů „Modernizace a obnova přístrojového vybavení komplexního cerebrovaskulárního centra FN Hradec Králové“, „Modernizace a obnova přístrojového vybavení traumatologického centra FN Hradec Králové“ a „Modernizace a obnova přístrojového vybavení centra komplexní onkologické péče FN Hradec Králové“, na oblast vedení skladové evidence zásob cytostatik (v návaznosti na audit F/2-2/2013), na oblast účtování o výnosech a nákladech na prodaná léčiva a systému propojení výstupů ze SW MEDIOX se SW NAVISION, postupy při zadávání veřejných zakázek aj. V průběhu roku 2014 bylo zajištěno mj. poskytování součinnosti při externích kontrolách/šetřeních prováděných zejména Ministerstvem financí ČR, Finančním úřadem pro Královéhradecký kraj a Policií ČR.

# VI. TABULKOVÉ PŘÍLOHY

Obr. VI.1 Organizační schéma FN HK (k 31. 12. 2014)



**Tab. VI.1 Výkaz zisku a ztráty za rok 2014 (v tis. Kč)**

Číslo účtu	Název ukazatele	Č. ř.	Hlavní činnost	Hospodářská činnost
	<b>Náklady z činnosti (řádek 2 až řádek 35)</b>	<b>1</b>	<b>5 328 135</b>	<b>33 626</b>
501	Spotřeba materiálu	2	2 180 044	5 332
502	Spotřeba energie	3	123 396	2 311
503	Spotřeba jiných neskladovatelných dodávek	4	0	0
504	Prodané zboží	5	212 593	1 047
506	Aktivace dlouhodobého majetku	6	0	0
507	Aktivace oběžného majetku	7	-147 213	- 556
508	Změna stavu zásob vlastní výroby	8	0	0
511	Opravy a udržování	9	131 847	691
512	Cestovné	10	9 479	11
513	Náklady na reprezentaci	11	564	9
516	Aktivace vnitroorganizačních služeb	12	0	0
518	Ostatní služby	13	77 183	965
521	Mzdové náklady	14	1 749 001	13 605
524	Zákonné sociální pojištění	15	587 251	4 574
525	Jiné sociální pojištění	16	7 344	3
527	Zákonné sociální náklady	17	16 628	345
528	Jiné sociální náklady	18	0	0
531	Daň silniční	19	190	1
532	Daň z nemovitostí	20	163	0
538	Jiné daně a poplatky	21	695	11
541	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	22	0	0
542	Jiné pokuty a penále	23	7 727	2
543	Dary	24	0	0
544	Prodaný materiál	25	57 937	113
547	Manka a škody	26	740	2
548	Tvorba fondů	27	0	0
551	Odpisy dlouhodobého majetku	28	257 352	4 028
552	Prodaný dlouhodobý nehmotný majetek	29	0	0
553	Prodaný dlouhodobý hmotný majetek	30	1	0
554	Prodané pozemky	31	0	0
555	Tvorba a zúčtování rezerv	32	-7	0
556	Tvorba a zúčtování opravných položek	33	2 057	1
557	Náklady z vyřazených pohledávek	34	860	0
558	Náklady z drobného dlouhodobého majetku	35	30 457	845
549	Ostatní náklady z činnosti	36	21 846	284
	<b>Finanční náklady (řádek 38 až řádek 42)</b>	<b>37</b>	<b>290</b>	<b>0</b>
561	Prodané cenné papíry a podíly	38	0	0
562	Úroky	39		0
563	Kurzové ztráty	40	290	0
564	Náklady z přecenění reálnou hodnotou	41	0	0
569	Ostatní finanční náklady	42	0	0
	<b>Náklady na transfery (řádek 44 až řádek 45)</b>	<b>43</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
571	Náklady vybraných ústředních vládních institucí na transfery	44	0	0
572	Náklady vybraných místních vládních institucí na transfery	45	0	0
	<b>Daň z příjmů (řádek 47 až řádek 48)</b>	<b>46</b>	<b>18 150</b>	<b>450</b>
591	Daň z příjmů	47	180 150	450
595	Dodatečné odvody daně z příjmů	48	0	0
	<b>Účtová třída 5 celkem (součet řádků 1, 37, 46)</b>	<b>49</b>	<b>5 346 575</b>	<b>34 076</b>

Číslo účtu	Název ukazatele	Č. ř.	Hlavní činnost	Hospodářská činnost
	<b>Výnosy z činnosti (řádek 51 až řádek 64)</b>	50	<b>5 263 095</b>	<b>36 082</b>
601	Výnosy z prodeje vlastních výrobků	51	1 544	29
602	Výnosy z prodeje služeb	52	4 933 318	18 697
603	Výnosy z pronájmu	53	5 552	3 944
604	Výnosy z prodaného zboží	54	244 082	7 909
609	Jiné výnosy z vlastních výkonů	55	0	0
641	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	56	224	0
642	Jiné pokuty a penále	57	0	0
643	Výnosy z vyřazených pohledávek	58	0	0
644	Výnosy z prodeje materiálů	59	46 690	0
645	Výnosy z prodeje dlouhodobého nehmotného majetku	60	0	0
646	Výnosy z prodeje dlouhodobého hmotného majetku kromě pozemků	61	82	0
647	Výnosy z prodeje pozemků	62	0	0
648	Čerpání fondů	63	11 308	0
649	Ostatní výnosy z činnosti	64	20 295	5 503
	<b>Finanční výnosy (řádek 66 až řádek 70)</b>	65	<b>808</b>	<b>0</b>
661	Výnosy z prodeje cenných papírů a podílů	66	0	0
662	Úroky	67	576	0
663	Kurzové zisky	68	232	0
664	Výnosy z přecenění reálnou hodnotou	69	0	0
669	Ostatní finanční výnosy	70	0	0
	<b>Výnosy z transferů (řádek 72 až řádek 73)</b>	71	<b>82 581</b>	<b>0</b>
671	Výnosy vybraných ústředních vládních institucí z transferů	72	82 581	0
671	Výnosy vybraných místních vládních institucí z transferů	73	0	0
	<b>Účtová třída 6 celkem (součet řádků 50 + 65 + 71)</b>		<b>5 346 485</b>	<b>36 082</b>
	Výsledek hospodaření před zdaněním	74	18 060	2 456
	Výsledek hospodaření po zdaněním	75	-90	2 006



**Tab. VI.2. Rozvaha 2014 (v tis. Kč)**

Aktiva	Č. řádku	Stav k 1.1.2014	Stav k 31.12.2014
A. <b>Stálá aktiva</b> (součet řádků 2+12+23)	1	<b>4 163 063</b>	<b>4 062 868</b>
1. <b>Dlouhodobý nehmotný majetek</b> (řádek 3 až řádek 11)	2	<b>6 967</b>	<b>9 920</b>
- nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	3	0	0
- software	4	5 217	8 667
- ocenitelná práva	5	1 746	1 129
- povolenky na emise a preferenční limity	6	0	0
- drobný dlouhodobý nehmotný majetek	7	0	0
- ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	8	0	0
- nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	9	4	124
- uspořádací účet tech. zhodnocení dlouhod. nehmotného majetku	10	0	0
- poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	11	0	0
2. <b>Dlouhodobý hmotný majetek</b> (řádek 13 až řádek 22)	12	<b>4 155 982</b>	<b>4 052 868</b>
- pozemky	13	76 584	76 584
- kulturní předměty	14	1 691	1 690
- stavby	15	2 991 964	2 987 094
- samostatné movité věci a soubory movitých věcí	16	1 047 885	980 490
- pěstitelské celky trvalých porostů	17	0	0
- drobný dlouhodobý hmotný majetek	18	57	55
- ostatní dlouhodobý hmotný majetek	19	0	0
- nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	20	37 801	6 955
- uspořádací účet tech. zhodnocení dlouhod. hmotného majetku	21	0	0
- poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	22	0	0
3. <b>Dlouhodobý finanční majetek</b> (řádek 24 až řádek 28)	23	<b>0</b>	<b>0</b>
- majetkové účasti v osobách s rozhodujícím vlivem	24	0	0
- majetkové účasti v osobách s podstatným vlivem	25	0	0
- dluhové cenné papíry držené do splatnosti	26	0	0
- termínované vklady dlouhodobé	27	0	0
- ostatní dlouhodobý finanční majetek	28	0	0
4. <b>Dlouhodobé pohledávky</b> (řádek 30 až řádek 35)	29	<b>114</b>	<b>80</b>
- poskytnuté návratné finanční výpomoci dlouhodobé	30	0	0
- dlouhodobé pohledávky z úvěrů	31	0	0
- dlouhodobé poskytnuté zálohy	32	114	80
- dlouhodobé pohledávky z nástrojů spolufin. ze zahraničí	33	0	0
- ostatní dlouhodobé pohledávky	34	0	0
dlouhodobé poskytnuté zálohy na transfery	35	<b>0</b>	<b>0</b>

B. <b>Oběžná aktiva</b> (součet řádků 37+48+66+34)	36	<b>1 393 110</b>	<b>1 535 150</b>
1. <b>Zásoby</b> (řádek 38 až řádek 47)	37	<b>182 040</b>	<b>168 078</b>
- pořízení materiálu	38	0	0
- materiál na skladě	39	64 522	51 193
- materiál na cestě	40	0	0
- nedokončená výroba	41	0	0
- polotovary vlastní výroby	42	0	0
- výrobky	43	20	20
- pořízení zboží	44	0	0
- zboží na skladě	45	114 749	113 852
- zboží na cestě	46	2 749	3 013
- ostatní zásoby	47	0	0
2. <b>Krátkodobé pohledávky</b> (řádek 49 až řádek 65)	48	<b>873 047</b>	<b>798 254</b>
- odběratelé	49	676 595	511 203
- krátkodobé poskytnuté zálohy	50	6 039	4 789
- jiné pohledávky z hlavní činnosti	51	2 865	2 281
- poskytnuté návratné finanční výpomoci krátkodobé	52	0	0
- pohledávky za zaměstnanci	53	6 672	6 600
- zúčtování s institucemi SZ a ZP	54	0	0
- daň z příjmů	55	18 610	0
- jiné přímé daně	56	0	0
- daň z přidané hodnoty	57	0	0
- jiné daně a poplatky	58	0	0
- pohledávky za vybranými ústředními vládními institucemi	59	0	0
- pohledávky za vybranými místními vládními institucemi	60	0	0
- pohledávky za účastníky sdružení	61	0	0
- krátkodobé pohledávky z nástrojů spolufin. ze zahraničí	62	0	0
- krátkodobé poskytnuté zálohy na transfery	63	0	0
- náklady příštích období	64	4 848	4 597
- příjmy příštích období	65	1 100	57
- dohadné účty aktivní	64	141 069	263 233
- ostatní krátkodobé pohledávky	65	15 249	5 494
4. <b>Krátkodobý finanční majetek</b> (řádek 67 až řádek 76)	66	<b>338 023</b>	<b>568 818</b>
- majetkové cenné papíry k obchodování	67	0	0
- dluhové cenné papíry k obchodování	68	0	0
- jiné cenné papíry	69	0	0
- termínované vklady krátkodobé	70	0	0
- jiné běžné účty	71	16 813	14 125
- běžný účet	72	318 110	545 184
- běžný účet FKSP	73	1 174	7 749
- ceniny	74	637	524
- peníze na cestě	75	0	0
- pokladna	76	1 289	1 236
<b>Úhrn aktiv (součet řádků 1+36)</b>	<b>77</b>	<b>5 556 173</b>	<b>5 598 018</b>

<b>Pasiva</b>	<b>Č. ř.</b>	<b>Stav k 1.1.2014</b>	<b>Stav k 31.12.2014</b>
<b>C. Vlastní kapitál (součet řádků 76+83+90+94)</b>	<b>75</b>	<b>4 831 134</b>	<b>4 873 651</b>
<b>1. Jmění účetní jednotky a upravující položky (ř. 77 až ř. 82)</b>	<b>76</b>	<b>4 147 630</b>	<b>4 074 195</b>
- jmění účetní jednotky	77	4 154 109	4 079 526
- dotace na pořízení dlouhodobého majetku	78	7 837	9 408
- kurzové rozdíly	79	0	0
- oceňovací rozdíly při změně metody	80	-15 081	-15 504
- jiné oceňovací rozdíly	81	0	0
- opravy chyb minulých období	82	765	765
<b>2. Fondy účetní jednotky (řádek 84 až řádek 89)</b>	<b>83</b>	<b>682 870</b>	<b>797 540</b>
- fond odměn	84	3 915	3 915
- fond kulturních a sociálních potřeb	85	18 519	15 732
- rezervní fond tvořený ze zlepšeného výsledku hospodaření	86	33 785	34 419
- rezervní fond z ostatních titulů	87	6 952	6 416
- fond reprodukce majetku, investiční fond	88	619 699	737 058
- ostatní fondy	89	0	0
<b>3. Výsledek hospodaření (řádek 91 až řádek 93)</b>	<b>90</b>	<b>634</b>	<b>1 916</b>
- výsledek hospodaření běžného účetního období	91	634	1 916
- výsledek hospodaření ve schvalovacím řízení	92	0	0
- výsledek hospodaření minulých účetních období	93	0	0
<b>D. Cizí zdroje (součet řádků 95+97+104)</b>	<b>94</b>	<b>725 039</b>	<b>724 367</b>
<b>2. Rezervy</b>	<b>95</b>	<b>97</b>	<b>90</b>
- rezervy	96	97	90
<b>3. Dlouhodobé závazky (řádek 98 až řádek 103)</b>	<b>97</b>	<b>17 738</b>	<b>26 500</b>
- dlouhodobé úvěry	98	0	0
- přijaté návratné finanční výpomoci dlouhodobé	99	0	0
- dlouhodobé přijaté zálohy	100	0	0
- dlouhodobé závazky z nástrojů spolufin. ze zahraničí	101	0	0
- ostatní dlouhodobé závazky	102	9 918	3 255
- dlouhodobé přijaté zálohy na transfery	103	7 820	23 245
<b>4. Krátkodobé závazky (řádek 105 až řádek 125)</b>	<b>104</b>	<b>707 204</b>	<b>697 771</b>
- krátkodobé úvěry	105	0	0
- jiné krátkodobé půjčky	106	0	0
- dodavatelé	107	440 022	380 620
- krátkodobé přijaté zálohy	108	2 790	3 090
- přijaté návratné finanční výpomoci krátkodobé	109	0	0
- zaměstnanci	110	103 981	112 894
- jiné závazky vůči zaměstnancům	111	922	774
- zúčtování s institucemi soc. zabezpečení a zdr. pojištění	112	62 246	66 877
- daň z příjmů	113	0	11 617
- jiné přímé daně	114	17 729	19 620
- daň z přidané hodnoty	115	1 555	1 631
- jiné daně a poplatky	116	20	16
- závazky k osobám mimo vybrané vládní instituce	117	0	0
- závazky k vybraným ústředním vládním institucím	118	0	20
- závazky k vybraným místním vládním institucím	119	0	0
- závazky k účastníkům sdružení	120	0	0
- krátkodobé závazky z nástrojů spolufin. ze zahraničí	121	0	0
- krátkodobé přijaté zálohy na transfery	122	2 843	2 284
- výdaje příštích období	123	51 635	54 857
- výnosy příštích období	122	406	444
- dohadné účty pasivní	124	1 962	31 157
- ostatní krátkodobé závazky	125	21 093	11 873
<b>Úhrn pasiv (součet řádků 75 + 94)</b>	<b>126</b>	<b>5 556 173</b>	<b>5 598 018</b>

**Tab. VI.3 Právnické a fyzické osoby, které v roce 2014 věnovaly významný finanční nebo věcný dar**

Název/jméno	Částka v Kč
Nadační fond Lidé sobě, Brno	7 182 000
Novartis s.r.o., Praha	1 303 570
Fresenius Medical Care - ČR, s.r.o., Praha	1 227 007
Nadační fond "TRANSPLANTACE KOSTNÍ DŘENĚ U MALIGNIT", Hradec Králové	1 200 000
Nadační fond Kapka naděje, Praha	894 899
Carl Zeiss spol. s r.o., Praha	822 800
Medista spol. s r.o., Praha	750 000
Elektrárny Opatovice, a.s., Opatovice nad Labem	598 800
Dárce nechce být jmenován	500 837
AIMA, s.r.o., Praha	484 223
"Nadace Východočeská onkologie", Hradec Králové	365 337
Nadace AGROFERT, Praha	343 625
Ing. Jaroslav Krčál a ing. Jaromíra Krčálová, Lázně Bohdaneč	300 000
Pfizer, spol. s.r.o., Praha	249 366
Biogen Idec (Czech Republic) s.r.o., Praha	225 000
Nadace pro transplantace kostní dřeně, Plzeň	220 000
AQUAPURA, nadační fond, Praha	199 973
BAYER s.r.o., Praha	182 800
Boehringer Ingelheim, spol. s r.o., Praha	181 584
VK INVESTING s.r.o., Jaroměř	175 881
Bristol-Myers Squibb, spol. s r.o., Praha	173 338
Okresní fotbalový svaz, Hradec Králové	158 450
TRIGON PLUS spol. s r.o., Říčany	150 745
Covidien ECE s.r.o., organizační složka, Praha	150 000
ROCHE s.r.o., Praha	150 000
GUARANT International, spol. s r.o., Praha	148 529
A care a.s., Praha	116 160
BAXTER CZECH spol. s r.o., Praha	108 900
p. Bohuslava Hájková	100 000
p. Petr Doležal, Záhřeb	100 000
Shire Czech s. r. o., Praha	100 000
Vojtíšek Radomír, Ing., Jaroměř	100 000
AstraZeneca Czech Republic s.r.o., Praha	98 498
Mgr. Ema Hubáčková	90 500
Nadační fond Dar sluchu, Praha	79 489
Martin Bičič, Hradec Králové	75 000
Nadační fond Východočeská hematologie, Praha	61 964
Jiří Valkoun, Chocnějovice	50 000
LAVI ENGINEERING s.r.o., Hovorčovice	50 000
LOCKWOOD s.r.o., Praha	50 000
S U M O s.r.o., Srch	50 000
MZ Liberec, a.s., Liberec	49 840
Siemens Audiologická Technika, s.r.o., Praha	41 955
Nestlé Česko s.r.o., Praha	40 000
Trans Team s.r.o., Praha	40 000
Grifols s.r.o., Praha	35 000
Daniela Brázdová, Hradec Králové	31 161
p. Vladislav Meduna	30 000
TWARDZIK CZ, s.r.o., Uherské Hradiště	30 000
Saegeling Medizintechnik, s.r.o., Brno	29 320
Nadace Křižovatka, Brno	29 300
VEGA 98, s.r.o., Rokycany	27 657
S.A.B. Impex, s.r.o., Bedřichovice	26 999
Bořek Procházka, Zlín	26 000
Boltjes International spol. s r. o., Červený Kostelec	25 000
Vitesse, spol. s r. o., Hradec Králové	25 000
AG COM, a.s., Smiřice	24 200

**Tab. VI.4 Náklady na léky a SZM podle klinických pracovišť (v tis. Kč)**

Klinika/oddělení	Náklady na léky			Náklady na SZM		
	2012	2013	2014	2012	2013	2014
I. interní kardiologická klinika	22 949	22 215	17 570	216 185	175 985	191 235
II. interní gastroenterologická klinika	79 406	89 304	91 195	10 103	10 202	12 682
Klinika infekčních nemocí	10 173	10 709	13 558	1 349	1 307	1 425
Plicní klinika	32 074	34 874	41 180	4 763	4 364	4 342
Neurologická klinika	149 935	177 082	182 926	3 309	2 735	3 019
Psychiatrická klinika	1 865	1 887	1 870	483	448	454
Klinika nemocí z povolání	563	1 086	398	100	104	88
Dětská klinika	40 637	43 838	46 570	9 552	9 920	9 478
KARIM	31 669	28 903	24 256	18 097	19 917	21 065
Klinika nemocí kožních a pohlavních	36 276	40 987	40 622	611	637	671
Klinika onkologie a radioterapie	189 926	250 075	237 104	5 305	5 791	6 236
III. interní gerontometabolická klinika	56 785	49 358	61 291	27 235	18 939	18 501
Oddělení lékařské genetiky	2	1	4	1 270	1 270	1 424
Hemodialyzační středisko	3 939	10 982	10 716	7 544	18 524	17 805
Oddělení ambulantních provozů	572	596	522	1 451	1 379	1 468
Oddělení urgentní medicíny	4 658	4 230	4 637	3 319	3 012	3 248
Kardiologická klinika	36 064	37 569	37 089	73 416	68 142	74 118
Chirurgická klinika	24 361	21 210	23 255	25 817	25 420	27 851
Odd. dětské chirurgie a traumatologie	500	440	364	2 546	2 582	2 583
Neurochirurgická klinika	13 687	16 198	12 765	29 143	28 699	30 904
Ortopedická klinika	8 422	9 064	6 202	29 079	28 105	29 422
Urologická klinika	3 241	2 814	2 568	4 490	4 381	4 448
Klinika ušní, nosní a krční	1 543	1 581	1 464	6 820	6 382	7 392
Oční klinika	19 507	23 012	30 988	21 696	25 649	27 141
Stomatologická klinika	621	618	481	26 179	26 675	21 229
Porodnická a gynekolog. klinika	7 038	7 918	7 431	6 137	5 558	6 328
IV. interní hematologická klinika	238 042	286 933	287 448	21 021	21 962	23 362
Radiologická klinika	13 923	15 591	13 917	70 981	67 768	79 849
Transfúzní oddělení	666	577	584	44 290	51 244	49 354
Rehabilitační klinika	972	1 068	784	355	283	252
Oddělení nukleární medicíny	26 320	22 507	23 151	11 300	10 220	10 133
Fingerlandův ústav patologie	67	0	50	11 478	18 144	16 012
Ústav soudního lékařství	3	0	2	127	228	215
Tkářová ústředna	224	197	521	2 577	2 449	2 365
ÚKIA	14 173	11 868	12 463	21 612	25 721	25 660
ÚKM	36	18	27	19 095	19 533	17 788
Oddělení centrálních sálů	793	804	745	12 299	11 998	13 009
ÚKBD	1 267	1 126	1 553	42 658	50 200	53 987
<b>Celkem</b>	<b>1 072 895</b>	<b>1 227 241</b>	<b>1 238 270</b>	<b>793 793</b>	<b>775 875</b>	<b>816 539</b>

**Tab. VI.5 Body a zvlášť účtované položky klinických pracovišť**

Klinika/oddělení	Body (v tis.)			ZUP (v tis. Kč)		
	2012	2013	2014	2012	2013	2014
I. interní kardiologická klinika	178 934	178 847	185 373	241 038	202 360	182 013
II. interní gastroenterologická klinika	49 052	50 282	55 769	83 482	93 014	99 817
Klinika infekčních nemocí	30 551	30 734	29 092	8 403	8 192	12 699
Plicní klinika	43 120	44 833	42 516	28 653	31 070	39 777
Neurologická klinika	45 088	46 496	47 962	159 460	174 706	193 144
Psychiatrická klinika	47 212	51 160	51 961	615	787	278
Klinika nemocí z povolání	5 585	6 860	6 841	531	1 208	513
Dětská klinika	178 306	195 354	200 624	32 011	32 666	37 772
KARIM	174 744	176 870	181 342	6 516	5 762	5 577
Klinika nemocí kožních a pohlavních	13 205	12 765	12 914	35 326	40 282	39 970
Klinika onkologie a radioterapie	162 174	170 415	173 605	197 917	242 369	244 341
III. interní gerontometabolická klinika	205 129	164 129	173 954	17 022	17 474	30 892
Oddělení lékařské genetiky	30 866	29 780	27 231	0	0	0
Hemodialyzační středisko	29 672	80 088	79 003	0	0	10 173
Oddělení ambulantních provozů	1 041	1 848	1 669	194	160	145
Oddělení urgentní medicíny	17 527	17 324	18 976	735	711	629
Kardiologická klinika	164 630	145 518	151 172	60 611	50 233	59 278
Chirurgická klinika	125 954	115 319	127 079	28 617	29 278	31 875
Odd. dětské chirurgie a traumatologie	20 201	18 810	19 655	1 700	1 758	1 395
Neurochirurgická klinika	90 806	98 190	87 232	23 938	23 715	25 175
Ortopedická klinika	41 604	46 366	46 966	29 182	28 157	26 647
Urologická klinika	31 282	29 132	31 146	5 639	4 831	7 334
Klinika ušní, nosní a krční	35 432	32 772	34 582	3 181	1 781	3 249
Oční klinika	60 489	60 336	75 573	25 687	28 838	30 621
Stomatologická klinika	0	0	0	24 333	24 396	23 741
Porodnická a gynekolog. klinika	59 862	59 364	62 052	8 572	9 673	8 206
IV. hematologická interní klinika	143 291	140 939	126 546	220 870	250 750	265 138
Radiologická klinika	200 772	204 112	222 170	82 363	81 051	90 553
Transfúzní oddělení	93 313	93 999	98 528	0	0	0
Rehabilitační klinika	55 711	56 536	54 645	0	19	0
Oddělení nukleární medicíny	74 516	63 957	63 152	37 474	34 824	36 427
Fingerlandův ústav patologie	118 102	129 240	136 544	0	0	0
Ústav soudního lékařství	7 076	7 347	7 811	0	0	0
Tkáňová ústředna	2 737	3 701	2 609	0	0	0
ÚKIA	84 000	91 699	97 836	14 352	12 081	12 518
ÚKM	73 545	72 317	71 061	0	0	0
ÚKBD	160 363	176 846	186 743	0	1 019	1 528
<b>Celkem</b>	<b>2 855 889</b>	<b>2 904 287</b>	<b>2 991 933</b>	<b>1 378 422</b>	<b>1 433 166</b>	<b>1 521 426</b>

Tab. VI.6. Porovnání skutečných přepočtených stavů pracovníků s plánem na rok 2014

Pracoviště	Lékaři		Farmaceuti		Jiní odborní VŠ (JVS)		NLP - Nelékař. zdrav. prac.		POD		THP		Provozni		Celkem		Rozdíl sk. - plán
	plán	skut.	plán	skut.	plán	skut.	plán	skut.	plán	skut.	plán	skut.	plán	skut.	plán	skut.	
I.interní kardiologická klinika	33,40	33,23			3,00	2,03	92,20	92,43	18,00	18,61	9,50	9,74			156,10	156,04	-0,06
II.interní gastroenterologická klinika	24,66	25,15					39,02	39,34	14,00	14,00	6,00	5,98			83,68	84,47	0,79
III.interní gerontogeriatrická klinika	28,88	27,45					122,19	122,27	30,60	30,56	11,00	11,00			192,68	191,28	-1,40
IV.interní hematologická klinika	23,15	22,11			4,00	4,00	89,16	88,44	17,00	17,41	11,95	11,89	0,73	0,73	145,99	144,57	-1,42
Oddělení ambulantních provozů	2,20	2,20					40,35	40,35	12,00	12,00	5,90	6,00	1,00	1,00	61,45	61,55	0,10
Klinika infekčních nemocí	9,75	9,61					30,38	31,44	12,00	13,13	4,50	5,00			56,63	59,18	2,54
Plicní klinika	13,60	13,38					31,05	31,44	12,40	12,75	4,00	4,00			61,05	61,56	0,51
Neurologická klinika	18,23	16,50			0,70	0,60	56,10	56,45	15,00	15,36	7,10	7,07			97,13	95,98	-1,15
Psychiatrická klinika	15,40	14,76			5,90	5,57	56,00	55,56	19,80	20,15	7,00	6,92	2,20	2,03	104,99	104,99	-1,31
Klinika pracovního lékařství					2,00	1,92	8,00	8,00			1,00	1,00			14,80	14,17	-0,63
Dětská klinika	30,30	28,96					157,30	155,84	21,00	21,15	9,50	9,38	2,00	2,00	222,10	219,25	-2,85
KARIM	51,87	52,17					91,25	91,77	10,65	11,36	5,60	5,60			159,37	160,89	1,52
Klinika nemocí kožních a pohlavních	8,45	8,45			4,00	3,78	16,45	15,92	1,00	1,00	1,85	1,85			27,75	27,22	-0,53
Klinika onkologie a radioterapie	24,77	24,02			7,00	7,00	58,60	58,67	21,00	21,79	10,00	10,29			118,37	118,55	0,18
Oddělení lékařské genetiky	4,00	3,92	2,00	2,00	1,00	1,00	6,00	5,75	2,00	2,00	1,00	1,00			22,00	21,67	-0,33
Hemodialyzační středisko	2,42	2,23					25,70	26,32	2,00	2,00	1,00	1,00			32,12	32,55	0,43
Oddělení urgentní medicíny	10,37	9,88					29,10	28,66	11,20	11,28	1,50	1,50			52,17	51,32	-0,85
Kardiologická klinika	23,80	21,01			3,00	3,21	80,09	79,47	13,41	13,73	6,10	6,10			123,40	120,30	-3,10
Chirurgická klinika	38,01	36,46					103,39	103,23	26,21	26,21	14,50	14,50			182,11	180,40	-1,71
Oddělení dětské chirurgie	9,00	9,00			1,00	1,00	25,50	25,35	5,00	5,00	2,00	1,96			41,50	41,31	-0,19
Neurochirurgická klinika	21,60	21,53					80,10	80,03	32,60	32,19	9,70	9,70	2,00	1,70	147,00	146,15	-0,85
Ortopedická klinika	19,10	19,03					55,80	55,91	18,75	18,95	6,90	7,51	5,50	5,50	106,05	106,90	0,85
Urologická klinika vč. TC	15,30	15,14					34,20	33,70	19,00	19,00	4,00	4,00			72,50	71,84	-0,66
Klinika otorinolaryngol. a chir. hlavy a krku	16,58	16,28					42,65	41,91	10,00	10,00	5,10	5,10	2,00	2,00	79,33	78,50	-0,83
Oční klinika	15,35	15,33					37,10	36,56	11,45	11,42	8,00	8,61			71,90	71,92	0,02
Stomatologická klinika vč. prot.	14,80	13,30					35,60	35,35	9,13	8,28	4,82	4,82			64,35	61,76	-2,59
Porodnická a gynekologická klinika	21,49	20,74			2,50	1,60	63,86	63,50	14,00	14,05	5,50	5,59			104,85	103,88	-0,97
Radiologická klinika	34,35	33,51					79,20	78,10	2,00	2,00	21,60	21,60			139,65	136,81	-2,84
Transfuzní oddělení	6,00	5,88	3,00	1,58			40,30	39,66	10,00	10,69	6,00	5,91	2,00	2,00	67,30	67,14	-0,16
Rehabilitační klinika	9,90	9,78			0,75	0,75	75,90	74,48	15,00	15,16	5,00	5,00			106,55	105,17	-1,37
Oddělení nukleární medicíny	9,25	8,87	4,00	4,00	4,00	3,37	19,00	18,92	2,00	2,00	2,00	2,08			40,25	39,24	-1,01
Fingerantův ústav patologie	14,68	13,24			1,00	1,00	29,00	28,93	8,00	8,00	7,20	7,28			59,88	58,46	-1,42
Ústav soudního lékařství	4,50	4,50					3,00	3,00	3,50	3,50	2,50	2,50			13,50	13,50	0,00
Tkářová ústředna	1,00	1,00	2,20	2,00	1,00	1,00	4,50	4,50	2,00	2,00	1,00	1,07			11,70	11,57	-0,13
Ústava klinické mikrobiologie	7,40	6,19	1,00	1,00	7,10	7,52	22,60	23,24	1,00	1,00	3,00	3,05			42,10	42,00	-0,10
Ústava klinické mikrobiologie	7,60	6,08			2,20	2,50	27,00	25,17	3,00	4,00	3,10	3,10			42,90	40,85	-2,05
Oddělení centrálních sálů a sterilizace	1,00	1,00			1,00	1,00	53,00	52,48	40,00	40,63	2,00	2,00			97,00	97,11	0,11
ÚKBD	5,65	5,65	5,17	5,08	8,93	8,83	59,50	56,12	7,00	7,00	6,00	5,88	12,50	11,83	104,75	100,38	-4,37
<b>CELKEM</b>	<b>603,61</b>	<b>582,71</b>	<b>17,37</b>	<b>15,66</b>	<b>60,08</b>	<b>59,09</b>	<b>1908,24</b>	<b>1908,24</b>	<b>472,71</b>	<b>479,36</b>	<b>224,42</b>	<b>226,58</b>	<b>29,93</b>	<b>28,79</b>	<b>3328,26</b>	<b>3300,43</b>	<b>-27,84</b>
Lékařna	1,20	1,23	20,43	20,43	1,00	0,13	25,00	25,48	8,00	8,00	5,90	6,00	11,00	11,07	70,33	70,98	0,64
Úsek ředitele			1,00	1,00	2,00	1,96	25,60	26,52	24,00	23,67	36,17	35,39	2,00	2,00	66,97	66,27	-0,70
Úsek prov. techn. náměstka							1,00	1,00			86,18	85,86	630,56	632,76	743,74	745,26	1,52
Úsek ekonom. náměstka											114,80	113,87	13,20	12,05	128,00	125,92	-2,08
Granty, rezerva, čerp. I. dov.	-13,50	4,04	-1,03	0,17	15,51	19,56	-0,17	17,22	20,46	0,21	5,62	5,77	-1,77	0,48	25,11	47,44	22,33
<b>CELKEM FN</b>	<b>591,32</b>	<b>587,98</b>	<b>37,77</b>	<b>37,25</b>	<b>78,59</b>	<b>80,73</b>	<b>1978,45</b>	<b>1978,45</b>	<b>525,17</b>	<b>511,25</b>	<b>473,08</b>	<b>473,47</b>	<b>684,92</b>	<b>687,15</b>	<b>4362,42</b>	<b>4356,29</b>	<b>-6,12</b>

Tab. VI.7. Porovnání skutečných přepočtených stavů pracovníků v letech 2013 a 2014

Pracoviště	Lékaři		Farmaceuti		Jiní odborní VŠ (JVS)		NLP - Nelekář.zdrav.prac.		POD		THP		Provozni		Celkem		Rozdíl sk.14-13
	sk.2013	sk.2014	sk.2013	sk.2014	sk.2013	sk.2014	sk.2013	sk.2014	sk.2013	sk.2014	sk.2013	sk.2014	sk.2013	sk.2014	sk.2013	sk.2014	
I.interní kardiologická klinika	32,85	33,23			2,03	2,03	95,12	92,43	18,67	18,61	8,91	9,74	157,58	156,04	83,25	84,47	-1,54
II.interní gastroenterologická klinika	24,62	25,15					39,04	39,34	13,96	14,00	5,63	5,98	83,25	84,47	195,59	191,28	1,22
III.interní gerontometabolická klinika	27,83	27,45					120,52	122,27	35,97	30,56	11,27	11,00	195,59	191,28	141,71	144,57	-4,31
IV.interní hematologická klinika	21,78	22,11			4,00	4,00	88,34	88,44	17,44	17,41	11,43	11,89	141,71	144,57	60,95	61,55	2,86
Oddělení ambulantních provozů	2,20	2,20					39,80	40,35	11,95	12,00	6,00	6,00	60,95	61,55	57,59	59,18	0,60
Klinika infekčních nemocí	9,01	9,61					30,76	31,44	13,00	13,13	4,82	5,00	57,59	59,18	60,77	61,56	1,58
Plicní klinika	13,73	13,38					31,03	31,44	12,00	12,75	4,00	4,00	60,77	61,56	94,84	95,98	0,79
Neurologická klinika	17,08	16,50			0,63	0,60	55,88	56,45	14,92	15,36	6,33	7,07	94,84	95,98	107,91	104,99	1,14
Psychiatrická klinika	15,74	14,76			5,65	5,57	55,91	55,56	21,42	20,15	7,00	6,92	107,91	104,99	15,84	14,17	-2,92
Klinika pracovního lékařství	6,60	5,17					8,00	8,00			1,25	1,00	15,84	14,17	220,36	219,25	-1,11
Dětská klinika	29,50	28,96			1,92	1,92	157,15	155,84	21,00	21,15	8,79	9,38	220,36	219,25	160,62	160,89	0,27
KARIM	52,77	52,17					88,84	91,77	13,41	11,36	5,61	5,60	160,62	160,89	27,45	27,22	-0,23
Klinika nemocí kožních a pohlavních	8,45	8,45					16,15	15,92	1,00	1,00	1,85	1,85	27,45	27,22	118,87	118,55	-0,32
Klinika onkologie a radioterapie	23,99	24,02			4,00	3,78	59,47	58,67	21,41	21,79	10,00	10,29	118,87	118,55	20,57	21,67	1,09
Oddělení lékařské genetiky	3,07	3,92			6,70	7,00	5,83	5,75	2,00	2,00	0,97	1,00	20,57	21,67	31,50	32,55	1,05
Hemodialyzační středisko	1,75	2,23			1,00	1,00	25,75	26,32	2,00	2,00	1,00	1,00	31,50	32,55	51,78	51,32	-0,46
Oddělení urgentní medicíny	10,24	9,88					28,94	28,66	11,11	11,28	1,50	1,50	51,78	51,32	122,41	120,30	-2,11
Kardiologická klinika	20,56	21,01					81,84	79,47	13,91	13,73	6,10	6,10	122,41	120,30	179,50	180,40	0,90
Chirurgická klinika	35,57	36,46					102,80	103,23	26,51	26,21	14,62	14,50	179,50	180,40	41,50	41,31	-0,19
Oddělení dětské chirurgie	9,00	9,00			1,00	1,00	25,50	25,35	5,00	5,00	2,00	1,96	41,50	41,31	145,29	146,15	0,86
Neurochirurgická klinika	21,47	21,53					79,75	80,03	31,68	32,19	9,70	9,70	145,29	146,15	104,69	106,90	2,22
Ortopedická klinika	18,51	19,03					54,94	55,91	18,69	18,95	7,05	7,51	104,69	106,90	71,79	71,84	0,05
Urologická klinika vč. TC	14,84	15,14					34,20	33,70	18,71	19,00	4,04	4,00	71,79	71,84	77,79	78,50	0,71
Klinika otorinolaryngol. a chir. hlavy a krku	16,12	16,28			3,00	3,21	41,44	41,91	10,06	10,00	5,18	5,10	77,79	78,50	71,02	71,92	0,90
Oční klinika	15,15	15,33					36,09	36,56	11,79	11,42	8,00	8,61	71,02	71,92	63,77	61,76	-2,01
Stomatologická klinika vč. prot.	14,30	13,30					35,26	35,35	9,38	8,28	4,82	4,82	63,77	61,76	99,08	103,88	4,81
Porodnická a gynekologická klinika	19,09	20,74					60,18	63,50	14,12	14,05	5,68	5,59	99,08	103,88	136,75	136,81	0,06
Radiologická klinika	33,21	33,51			1,60	1,60	78,60	78,10	2,00	2,00	21,34	21,60	136,75	136,81	107,33	105,17	-2,16
Transfuzní oddělení	5,88	5,88			1,00	1,42	39,59	39,66	9,88	10,69	6,00	5,91	107,33	105,17	37,59	39,24	1,65
Rehabilitační klinika	10,36	9,78			0,75	0,75	75,72	74,48	15,50	15,16	5,00	5,00	107,33	105,17	59,38	58,46	-0,92
Oddělení nukleární medicíny	8,27	8,87			3,12	3,37	17,95	18,92	2,00	2,00	2,25	2,08	59,38	58,46	12,77	13,50	0,73
Fingerlandův ústav patologie	14,75	13,24			0,49	1,00	28,18	28,93	8,75	8,00	7,20	7,28	59,38	58,46	11,06	11,57	0,50
Ústav soudního lékařství	3,90	4,50			0,25	1,00	3,00	3,00	3,42	3,50	2,46	2,50	12,77	13,50	41,93	42,00	0,07
Třáňová ústředna	1,00	1,00			7,30	7,52	4,50	4,50	2,17	2,00	1,00	1,07	11,06	11,57	40,58	40,85	0,27
ÚKIA	6,06	6,19			2,50	2,50	22,57	23,24	2,00	1,00	3,00	3,05	41,93	42,00	96,27	97,11	0,84
Ústav klinické mikrobiologie	5,92	6,08			1,00	1,00	25,57	25,17	3,60	4,00	3,00	3,10	40,58	40,85	102,21	100,38	-1,83
Oddělení centrálních sálů a sterilizace	0,93	1,00					52,12	52,48	39,89	40,63	2,00	2,00	96,27	97,11	329,27	330,43	4,16
ÚKBD	5,35	5,65			8,83	8,83	57,79	56,12	7,00	7,00	5,88	5,88	102,21	100,38	28,79	28,79	0,00
<b>CELKEM</b>	<b>581,42</b>	<b>582,71</b>	<b>16,06</b>	<b>15,66</b>	<b>56,78</b>	<b>59,09</b>	<b>1902,11</b>	<b>1908,24</b>	<b>487,31</b>	<b>479,36</b>	<b>222,66</b>	<b>226,58</b>	<b>3296,27</b>	<b>3300,43</b>	<b>69,77</b>	<b>70,98</b>	<b>1,21</b>
Lékárna	1,37	1,23			1,02	0,13	24,54	25,48	8,00	8,00	6,68	6,00	69,77	70,98	62,31	66,27	3,95
Úsek ředitele					2,00	1,96	19,99	26,52	23,00	23,67	36,44	35,39	62,31	66,27	742,42	745,26	2,84
Úsek prov.techn.náměstka							5,96	1,00			84,92	85,86	626,54	632,76	124,55	125,92	1,37
Úsek ekonom.náměstka											111,33	113,87	13,23	12,05	41,08	47,44	6,36
Granty, rezerva, čerp. l. dov.	3,52	4,04			19,21	19,56	14,07	17,22	0,51	0,21	3,12	5,77	41,08	47,44	683,28	687,15	4,87
<b>CELKEM FN</b>	<b>586,31</b>	<b>587,98</b>	<b>37,16</b>	<b>37,25</b>	<b>79,01</b>	<b>80,73</b>	<b>1966,67</b>	<b>1978,45</b>	<b>518,82</b>	<b>511,25</b>	<b>465,16</b>	<b>473,47</b>	<b>4336,41</b>	<b>4356,29</b>	<b>19,89</b>	<b>19,89</b>	<b>0,00</b>