



FAKULTNÍ NEMOCNICE HRADEC KRÁLOVÉ

VÝROČNÍ ZPRÁVA ZA ROK 2015

Úvodní slovo ředitele



Vážení a milí spolupracovníci,
dámy a pánové, drazí přátelé Fakultní nemocnice Hradec Králové,

Fakultní nemocnice Hradec Králové dlouhodobě patří mezi vlajkové lodě českého zdravotnictví. Má unikátní postavení v tom, že poskytuje nejen specializovanou a superspecializovanou péči, ale pro občany Hradce Králové působí i jako městská nemocnice. Na klinikách, ústavech a samostatných odděleních nabízí širokou škálu léčebně-preventivních metod, řadu z nich unikátních na úrovni celé České republiky. Základním krédem nemocnice je především pacient. Snažíme se, aby pacient od nás odcházel nejen vyléčen, ale i spokojen s úrovní poskytovaných služeb. Kvalita poskytované péče je pro nás závazkem, který zásadním způsobem ovlivňuje veškeré aktivity nemocnice. I proto se Fakultní nemocnice Hradec Králové účastní pravidelného akreditačního procesu, který je formální garancí odpovídající kvality poskytovaných služeb.

Nemocnice je dlouhodobě ekonomicky stabilní a díky svému hospodaření i dostupnosti různých dotačních titulů získala mnohé špičkové diagnostické i terapeutické technologie. Rok 2015 byl klíčovým z hlediska strategických investic. Po mnoha letech se podařilo zabezpečit moderního robota, který významným způsobem zvyšuje kvalitu operativy nejen v urologii, ale i gynekologii, chirurgii a dalších oborech. V oblasti strategického rozvoje nemocnice byla jednoznačně definována otázka priorit velkých investičních celků, kdy zásadním úspěchem bylo schválení strategické investice do nového pavilonu chirurgických oborů vládou České republiky. Dalšími prioritami v této oblasti je obnova kapacity a její rozšíření v oblasti lineárních urychlovačů, výstavba nového pavilonu transfúzní stanice. Následovat by měla i výstavba nového pavilonu infekčních nemocí.

Na první pohled by se tedy mohlo zdát, že nemocnice nemá vážnějších problémů, avšak v zařízení takového rozsahu se jich nepochybně vyskytuje celá řada. Asi klíčovou se jeví otázka stabilizace personálu, kdy nedokonalý systém vzdělávání jak lékařů, tak sester a obecně nízké mzdové ohodnocení vedou k postupnému vyliďňování některých zdravotnických zařízení či klinik v rámci celé ČR. Přestože naše situace je výrazně lepší, než v některých srovnatelných nemocnicích v Praze či Brně, i my už musíme řešit lokální či přechodné nedostatky personálu. To nepochybně vede k stoupajícímu napětí a citlivým jednáním o mzdových otázkách či ohodnocení služeb.

Jistě existuje i celá řada dalších problémů, ty však nepochybně neovlivňují chod nemocnice zásadním způsobem. Fakultní nemocnice Hradec Králové jistě je a věřím, že zůstane i nadále ekonomicky zdravým subjektem, který bude poskytovat špičkovou léčebně-preventivní péči. To je jistě možné pouze za předpokladu, že bude mít dostatečně kvalifikovaný, dostatečně motivovaný a adekvátním způsobem honorovaný personál. V závěru bych chtěl poděkovat všem zaměstnancům a spolupracovníkům za odvedenou práci a partnerům, podporovatelům i příznivcům za vstřícnost a spolupráci.


prof. MUDr. Roman Prymula, CSc., Ph.D.
ředitel FN HK

I. Rok 2015 ve Fakultní nemocnici Hradec Králové	6
1. Organizační útvary a jejich vedoucí pracovníci	6
2. Hlavní události, personální a organizační změny ve FN HK v roce 2015	15
II. Zdravotnická činnost	16
1. Nemocnice jako celek	16
2. Klinická pracoviště	18
2.1. Základní údaje	18
2.2. Produkce vybraných skupin výkonů	20
2.3. Spektrum hospitalizovaných pacientů	21
2.4. Významné individuální výsledky	22
2.5. Ošetrovatelská péče	25
2.6. Program kvality zdravotní péče	28
3. Centrální zdravotnická pracoviště	30
3.1. Nemocniční lékárna	30
3.2. Oddělení sociální péče	30
3.3. Radiační ochrana	31
3.4. Nemocniční hygiena	31
III. Ekonomika	35
1. Hospodaření	35
1.1. Celkové výsledky hospodaření	35
1.2. Pohledávky a závazky	39
1.3. Dotace	41
1.4. Vnitřní hospodaření	46
1.5. Fondy	48
2. Zaměstnanci	49
2.1. Počty a struktura zaměstnanců	49
2.2. Pohyb pracovních sil	51
2.3. Pracovní neschopnost a úrazovost	52
2.4. Oblast péče o zaměstnance	53
3. Mzdy	54
3.1. Vývoj personálních nákladů (bez časového rozlišení)	54
3.2. Struktura platů	55
3.3. Průměrné výdělky podle kategorií pracovníků	55
3.4. Struktura průměrného výdělku	56
3.5. Práce přesčas	56
4. Nemocniční informační systém – NIS	57
5. Veřejné zakázky	58
IV. Provozně technický úsek (PTÚ)	60
1. Přehled	60
2. Charakteristiky odborů	60
2.1. Technický odbor	60
2.2. Provozní odbor	62
2.3. Stravovací odbor	64
2.4. Odbor dopravní	64
2.5. Odbor MTZ	65

2.6.	Odbor energetiky a odpadového hospodářství.....	66
2.7.	Prádelna	67
2.8.	Investice	68
V.	Právní a kontrolní činnost	74
1.	Právní činnost	74
1.1.	Smluvní agenda	74
1.2.	Ostatní právní agenda	74
2.	Kontrolní činnost	74
2.1.	Vnitřní kontrola	74
2.2.	Vnější kontrola	78
3.	Interní audit	78
3.1.	Interní audit kvality	78
3.2.	Interní audit finanční	79
VI.	Tabulkové přílohy	80

III. ROK 2015 VE FAKULTNÍ NEMOCNICI HRADEC KRÁLOVÉ

1. Organizační útvary a jejich vedoucí pracovníci

Správa

Ředitel

prof. MUDr. Roman Prymula, CSc., Ph.D.

vedoucí sekretariátu ředitele

Ing. Eva Kvapilová

vedoucí právního odboru

Mgr. Šárka Lipertová, Ph.D.

vedoucí odboru řízení kvality a kontroly

Mgr. Hana Drábková

vedoucí oddělení nemocniční hygieny

MUDr. Lenka Hobzová

vedoucí oddělení krizového managementu

Mgr. Jiří Folvarský

interní auditor

Ing. Jaroslav Jakl

dohlížející pracovníci na pracovištích s ionizujícím zářením

MUDr. Miroslav Šercl, CSc.

Ing. Jana Bedrošová do 30. 11. 2015

Ing. Linda Kašaová, Ph.D. jmenována od 1. 12. 2015

Ing. Jiří Kulíř

nemocniční dietolog

MUDr. Roman Mottl, Ph.D.

Ekonomický náměstek

Ing. Jitka Šmehlíková, pověřena výkonem funkce

vedoucí odboru financí a analýz

Ing. Jitka Šmehlíková

vedoucí odboru personální a mzdové politiky

Ing. Jaroslav Manc

vedoucí odboru ekonomických informací

Ing. Jaroslava Rodrová

vedoucí odboru výpočetních systémů

Ing. Miroslav Procházka

referát BOZP

Ing. Růžena Syrůčková

Lékařský náměstek

prof. MUDr. Vladimír Palička, CSc., dr.h.c

prof. MUDr. Jaroslav Malý, CSc.

prof. MUDr. Alexander Ferko, CSc. do 15. 7. 2015

MUDr. Zdeněk Tušíl

MUDr. Miroslav Měšťan, Ph.D.

MUDr. Michal Hudík

Náměstek pro strategické řízení a rozvoj

Ing. Karel Antoš, Ph.D.

Centrum transferu biomedicínských technologií

prof. Ing. Kamil Kuča, Ph.D.

Mgr. Lucie Bartošová, Ph.D., pověřena výkonem funkce

Centrum biomedicínského výzkumu

prof. Ing. Kamil Kuča, Ph.D.

Oddělení projektové podpory

Mgr. Pavlína Vaisová, pověřena výkonem funkce

vedoucí reprografického centra

Jiří Kopecký

Provozně technický náměstek

vedoucí odboru investic
vedoucí technického odboru
vedoucí odboru energetiky a odpadového hospodářství
vedoucí provozního odboru
vedoucí odboru MTZ a skladového hospodářství
vedoucí oddělení zdravotnické techniky
vedoucí stravovacího odboru
vedoucí dopravního odboru
vedoucí prádelny
referát požární prevence

Náměstek pro ošetrovatelskou péči – hlavní sestra

vedoucí oddělení sociální péče
vedoucí oddělení nutričních terapeutů

Obchodní náměstek

vedoucí oddělení pro veřejné zakázky

Poradní orgány**Kolegium ředitele**

Ing. Eva Kvapilová
prof. MUDr. Vladimír Palička, CSc., dr.h.c.
Mgr. Šárka Lipertová, Ph.D.
Ing. Jitka Šmehlíková
MUDr. Zdeněk Tušíl
Mgr. Dana Vaňková
MUDr. Miroslav Měšťan, Ph.D.
Ing. Veronika Bartošová
Ing. Karel Antoš, Ph.D.
Mgr. Jiří Kotlář
MUDr. Lenka Hobzová
prof. MUDr. Jaroslav Malý, CSc.
Ing. Michal Filip
Mgr. Hana Drábková
Ing. Jaroslav Jakl
MUDr. Michal Hudík

Komise

komise pro nosokomiální nákazy
komise pro vědu a výzkum
komise pro pracovní rizika a OOPP

Ing. Veronika Bartošová

Ing. František Novák
Ing. Pavel Zeiner
Zbyněk Zikl
Ing. Zdeněk Chaloupka
Ing. Terézia Vitáková
Ing. Roman Sýkora
Pavel Košťál
Ing. Jana Daňková
Ing. Petr Martínek
Ing. Zdeněk Valenta

Mgr. Dana Vaňková

Anna Hubertová
Hana Barešová

Ing. Michal Filip

Ing. Vladimír Duchoň, pověřen výkonem funkce

Poradní sbor ředitele

MUDr. Tomáš Suchý
prof. MUDr. Antonín Krajina, CSc.
prof. MUDr. Alexander Ferko, CSc. do 31. 10. 2015;
prof. MUDr. Viktor Chrobok, CSc., Ph.D. jmenován od
1. 11. 2015
prof. MUDr. Jan Libiger, CSc.
prof. MUDr. Marcela Kopáčová, Ph.D.
doc. MUDr. Jiří Doležal, Ph.D.
doc. MUDr. Stanislav Plíšek, Ph.D.
prof. MUDr. Pavel Rozsíval, CSc.
MUDr. Vít Řeháček

předseda

MUDr. Lenka Hobzová
Ing. Karel Antoš, Ph.D.
Ing. Růžena Syrůčková

komise stravovací
komise bytová
ústřední inventarizační komise
komise škodní
komise likvidační
etická komise
léková komise
komise pro půjčky z FKSP
odškodňovací komise
komise pro klinickou dokumentaci a NIS
komise organizace nutriční péče a nutriční podpory
rada pro nákladné pacienty
redakční rada časopisu SCAN
redakční rada pro internet a intranet
rada kvality
cenová komise
komise PR
bezpečnostní komise k ochraně majetku FNHK
komise pro zahraniční pracovní cesty

MUDr. Roman Mottl, Ph.D.
MUDr. Jindřich Preis, Ph.D., FEBPS
Ing. Jitka Šmehlíková
Mgr. Šárka Lipertová, Ph.D.
Bc. Petr Novotný
MUDr. Jiří Vortel
MUDr. Karel Macek, CSc.
Ing. Jiří Ropek
Ing. Růžena Syrůčková
MUDr. Miroslav Měšťan, Ph.D.
MUDr. Eduard Havel, Ph.D.
MUDr. Tomáš Suchý
prof. MUDr. Vladimír Maisnar, Ph.D.
Ing. Karel Antoš, Ph.D.
Mgr. Hana Drábková
Ing. Jaroslava Rodrová
MUDr. Zdeněk Tušíl
Mgr. Jiří Folvarský
Ing. Eva Kvapilová

Nemocniční lékárna

vedoucí lékárník
zástupce vedoucího lékárníka

Mgr. Jiří Kotlář
PharmDr. Jana Vacková do 27. 1. 2015
PharmDr. Martina Maříková od 28. 1. 2015
PharmDr. Pavel Hassman
Šárka Marečková

vedoucí laborantka

Klinická pracoviště

I. interní kardiologická klinika

přednosta
zástupce přednosta pro LP
zástupce přednosta pro výuku a vědu
vrchní sestra

doc. MUDr. Josef Štásek, Ph.D., pověřen vedením
MUDr. Martin Hodač
prof. MUDr. Radek Pudil, Ph.D.
Blanka Taufmanová

II. interní gastroenterologická klinika

přednostka
zástupce přednostky pro LP
zástupce přednostky pro školství
vrchní sestra

prof. MUDr. Marcela Kopáčková, Ph.D.
MUDr. Tomáš Douša, Ph.D.
MUDr. Ilja Tachecí, Ph.D.
Květoslava Hametová Vašíčková

Klinika infekčních nemocí

přednosta

doc. MUDr. Stanislav Plíšek, Ph.D.

zástupce přednosta pro LP
vrchní sestra

MUDr. Jaroslav Kapla, Ph.D.
Lenka Kohoutková

Plicní klinika

přednosta
zástupce přednosta pro LP
vrchní sestra

doc. MUDr. František Salajka, CSc.
MUDr. Vratislav Sedlák, Ph.D.
Mgr. Jana Kollarová

Neurologická klinika

přednosta
zástupce přednosta pro LP
vrchní sestra

doc. MUDr. Martin Vališ, Ph.D.
MUDr. Pavel Kunc, Ph.D.
Jitka Kubínová

Psychiatrická klinika

přednosta
zástupce přednosta pro LP
vrchní sestra

prof. MUDr. Ladislav Hosák, Ph.D.
MUDr. Ivan Tůma, CSc.
Mgr. Ivana Šlaisová

Klinika pracovního lékařství

přednosta
zástupce přednosta pro LP
vrchní sestra

doc. MUDr. Jiří Chaloupka, CSc.
MUDr. Karin Boušová, Ph.D.
Hana Rinnová

Dětská klinika

přednosta
zástupce přednosta pro LP
zástupce přednosta pro LP pro neonatologický úsek
vrchní sestra

prof. MUDr. Milan Bayer, CSc.
MUDr. Antonín Lukeš
doc. MUDr. Zdeněk Kokštejn, CSc.
Bc. Jitka Nováková

Klinika anesteziologie, resuscitace a intenzivní medicíny

přednosta
zástupce přednosta pro LP pro anesteziolog. část
zástupce přednosta pro LP pro intenzivní péči
zástupce přednosta pro výuku
vrchní sestra

MUDr. Tomáš Suchý, pověřen vedením
MUDr. Tomáš Suchý
MUDr. Pavel Dostál, Ph.D., MBA
MUDr. Jitka Schreiberová, Ph.D.
Mgr. Ivana Kupečková, MBA

Klinika nemocí kožních a pohlavních

přednosta

zástupce přednosta pro LP
vrchní sestra

doc. MUDr. Karel Ettler, CSc. do 31. 8. 2015
doc. MUDr. Miloslav Salavec, CSc. jmenován od
1. 9. 2015
MUDr. Pavla Čížinská, pověřena výkonem funkce
Jana Krpatová

Klinika onkologie a radioterapie

přednosta
zástupce přednosta pro LP
zástupce přednosta pro vědu a výzkum
zástupce přednosta pro LP pro klinickou onkologii
vrchní sestra
vedoucí laborant

prof. MUDr. Jiří Petera, Ph.D.
MUDr. Milan Vošmik, Ph.D.
prof. MUDr. Stanislav Filip, Ph.D., DSc.
MUDr. Eugen Kubala
Mgr. Dagmar Švecová
Eva Plášilová

III. interní gerontometabolická klinika

přednosta
zástupce přednosta pro LP
zástupce přednosta pro výuku
vrchní sestra

prof. MUDr. Luboš Sobotka, CSc.
MUDr. Pavel Vyroubal, Ph.D.
prof. MUDr. Vladimír Bláha, CSc.
Mgr. Petra Kholová

Oddělení lékařské genetiky

vedoucí lékařka
vrchní sestra

MUDr. Mária Šenkeříková
Zuzana Ježková

Hemodialyzační středisko

vedoucí lékařka
vrchní sestra

prof. MUDr. Sylvie Dusilová Sulková, DrSc.
Zuzana Kmentová

Oddělení ambulantních provozů

vedoucí lékař
vrchní sestra

MUDr. Michal Hudík
Stanislava Macháčková

Oddělení urgentní medicíny

vedoucí lékař
vrchní sestra

MUDr. Jaromír Kočí , Ph.D.
Iveta Lodrová

Kardiochirurgická klinika

přednosta
zástupce přednosta pro LP
vrchní sestra

prof. MUDr. Jan Harrer, CSc.
prof. MUDr. Jan Vojáček, Ph.D.
Mgr. Dana Vlášková

Chirurgická klinika

přednosta

zástupce přednosta pro LP
zástupce přednosta pro LP pro traumatol. centrum

prof. MUDr. Alexander Ferko, CSc. do 15. 7.2015;
MUDr. Michal Leško, Ph.D. od 16. 7. 2015 pověřen
vedením
MUDr. Michal Leško, Ph.D.
MUDr. Tomáš Dědek, Ph.D.

zástupce přednosta pro LP pro cévní chirurgii
zástupce přednosta pro LP pro plastickou chirurgii
zástupce přednosta pro výuku
vrchní sestra

MUDr. Igor Guňka, Ph.D.
MUDr. Aleš Fibír, Ph.D.
doc. MUDr. Dušan Šimkovič, CSc.
Bc. Alexandra Horáčková

Oddělení dětské chirurgie a traumatologie

vedoucí lékař
vrchní sestra

MUDr. Jaroslav Koudelka, CSc.
Miroslava Kaplová

Neurochirurgická klinika

přednosta
zástupce přednosta pro LP
vrchní sestra

prof. MUDr. Svatopluk Řehák, CSc.
MUDr. Václav Málek, Ph.D.
Bc. Martina Oborníková

Ortopedická klinika

přednosta
zástupce přednosta pro LP
vrchní sestra

doc. MUDr. Pavel Šponer, Ph.D.
MUDr. David Zítka
Mgr. Jaroslava Mandáková

Urologická klinika

přednosta
zástupce přednosta pro LP
šolský zástupce
vrchní sestra

doc. MUDr. Miloš Brodák, Ph.D.
MUDr. Josef Košina
as. MUDr. Pavel Navrátil, CSc.
Bc. Eva Langrová do 30. 3. 2015 pověřena výkonem funkce
Lenka Pásztorová od 1. 4. 2015 pověřena výkonem funkce

Klinika otorinolaryngologie a chirurgie hlavy a krku

přednosta
zástupce přednosta pro LP
zástupce přednosta pro vědu a výzkum
vrchní sestra

prof. MUDr. Viktor Chrobok, CSc., Ph.D.
MUDr. Jaroslav Růžička
MUDr. Petr Čelakovský, Ph.D.
Bc. Ivana Roňanová

Oční klinika

přednosta

zástupce přednosta pro LP

vrchní sestra

prof. MUDr. Pavel Rozsíval, CSc. do 30. 9. 2015
prof. MUDr. Naďa Jirásková, Ph.D., FEBO jmenována od 1. 10. 2015
MUDr. Alena Feuermannová, Ph.D. do 30. 9. 2015
MUDr. Jana Kadlecová, Ph.D. od 1. 10. 2015
pověřena výkonem funkce
Daniela Jelínková

Stomatologická klinika

přednosta

zástupce přednosta pro LP

vrchní sestra

doc. MUDr. Radovan Slezák, CSc.

MUDr. Zdeňka Šustová, Ph.D.

Květa Prouzová, DiS.

Porodnická a gynekologická klinika

přednosta

zástupce přednosta pro LP

vrchní sestra

doc. MUDr. Jiří Špaček, Ph.D.

MUDr. Ivo Kalousek, Ph.D.

Jolana Kubátová

IV. interní hematologická klinika

přednosta

zástupkyně přednosta pro LP

zástupce přednosta pro školské záležitosti

vrchní sestra

vedoucí laborant

doc. MUDr. Pavel Žák, Ph.D.

MUDr. David Belada, Ph.D.

prof. MUDr. Jiří Horáček, CSc.

Vladislava Pavlicová

Zdeňka Pavlíková

Radiologická klinika

přednosta

zástupce přednosta pro výuku

zástupce přednosta pro LP

vedoucí laborant

prof. MUDr. Antonín Krajina, CSc. pověřen vedením kliniky

prof. MUDr. Pavel Eliáš, CSc.

MUDr. Pavel Ryška, Ph.D.

Jitka Součková

Transfuzní oddělení

vedoucí lékař

vrchní sestra

vedoucí laborant

MUDr. Vít Řeháček

Jana Třebešková

Hana Michaličková

Rehabilitační klinika

přednosta

zástupce přednosta pro LP

vedoucí fyzioterapeut

doc. MUDr. Eva Vaňásková, Ph.D.

MUDr. Jana Bielmeierová

Mgr. Ondřej Němeček

Oddělení nukleární medicíny

vedoucí lékař

vrchní sestra

doc. MUDr. Jiří Doležal, Ph.D.

Milena Matysová

Fingerlandův ústav patologie

přednosta

zástupce přednosta pro LP

vedoucí laborantka

prof. MUDr. Aleš Ryška, Ph.D.

MUDr. Podhola Miroslav, Ph.D.

Zdeňka Fejglová

vedoucí laborantka

Zdeňka Fejglová

Ústav soudního lékařství

přednosta

doc. MUDr. Petr Hejna, Ph.D., MBA

zástupce přednosta pro LP

MUDr. Miroslav Šafr

vedoucí laborantka

Hana Jindrová

Tkáňová ústředna

vedoucí lékař

MUDr. Pavel Měřička, Ph.D.

vedoucí laborantka

Jitka Jirušková

Ústav klinické imunologie a alergologie

přednosta

prof. RNDr. Jan Krejsek, CSc.

zástupce přednosta pro LP

MUDr. Irena Krčmová, CSc.

vedoucí laborantka

Milena Jarošová

Ústav klinické mikrobiologie

přednosta

doc. MUDr. Helena Žemličková, Ph.D.

zástupce přednosta pro LP

MUDr. Vlasta Štěpánová, Ph.D. do 30. 9. 2015

MUDr. Lenka Ryšková, Ph.D. od 1. 10. 2015 pověřena výkonem funkce

vedoucí laborantka

Mgr. Miroslava Förstlová

Oddělení centrálních sálů a sterilizace

vedoucí lékař

MUDr. Vladimír Brzek, Ph.D.

vrchní sestra

Bc. Petra Sováková

Ústav klinické biochemie a diagnostiky

přednosta

MUDr. Ladislava Pavlíková, pověřena vedením

zástupce přednosta pro LP

MUDr. Ladislava Pavlíková

vedoucí laborantka

Bc. Jana Blažková

Česko-čínské centrum TCM

vedoucí lékař

MUDr. František Musil, Ph.D. od 1. 9. 2015 pověřen vedením

vrchní sestra

Andrea Mencáková od 7. 9. 2015 pověřena výkonem funkce

Mezioborová centra

vedoucí

Traumatologické centrum pro dospělé

MUDr. Tomáš Dědek, Ph.D.

Traumatologické centrum pro děti

MUDr. Jindřich Preis, Ph.D.

Transplantační centrum

as. MUDr. Pavel Navrátil, CSc.

Transplantační centrum	as. MUDr. Pavel Navrátil, CSc.
Komplexní onkologické centrum	prof. MUDr. Jiří Petera, Ph.D.
Komplexní cerebrovaskulární centrum	doc. MUDr. Dagmar Krajíčková, CSc. do 31. 3. 2015 prof. MUDr. Roman Herzig, Ph.D., FESO jmenován od 1. 4. 2015
Komplexní kardiovaskulární centrum	prof. MUDr. Jan Harrer, CSc.
Perinatologické centrum	doc. MUDr. Marian Kacerovský, Ph.D.
Středisko speciální zdravotní péče o osoby ozářené při radiačních nehodách	prof. MUDr. Ladislav Jebavý, CSc.
Centrum vysoce specializované zdravotní péče o pacienta s cystickou fibrózou	MUDr. Hubert Vaníček, Ph.D.
Hematoonkologické centrum	doc. MUDr. Pavel Žák, Ph.D.
Centrum pro diagnostiku a léčbu demyelinizačních onemocnění	doc. MUDr. Martin Vališ, Ph.D.
Centrum vysoce specializované péče v oblasti onkogynekologie	doc. MUDr. Jiří Špaček, Ph.D.
AIDS centrum	MUDr. Jaroslav Kapla, Ph.D.
Angiocentrum	doc. MUDr. Radovan Malý, Ph.D.
Centrum pro poruchy spánku a biorytmu	MUDr. Roman Šimek
Diabetologické centrum	doc. MUDr. Alena Šmahelová, Ph.D.
Osteologické centrum	prof. MUDr. Vladimír Palička, CSc., dr.h.c.
Centrum klinické farmakologie	MUDr. Karel Macek, CSc. do 31. 1. 2015 MUDr. PharmDr. Kamil Rudolf, Ph.D., MBA jmenován od 1. 2. 2015
Gastroenterologické centrum	prof. MUDr. Marcela Kopáčová, Ph.D.
Centrum intenzivní medicíny	MUDr. Pavel Dostál, Ph.D., MBA
Centrum antibiotické politiky	doc. RNDr. Vladimír Buchta, CSc. do 31. 1. 2015 doc. MUDr. Helena Žemličková, Ph.D. jmenována od 1. 2. 2015
Centrum pro výzkum a vývoj	prof. MUDr. Zdeněk Zadák, CSc.
Transfúzní rada	prof. MUDr. Vladimír Maisnar, Ph.D.
Centrum očkování a cestovní medicíny	MUDr. Pavel Kosina, Ph.D.
Česko-čínské centrum TCM	MUDr. František Musil, Ph.D. od 1. 7. 2015 pověřen vedením

2. Hlavní události, personální a organizační změny ve FN HK v roce 2015

leden	- k 1.1. MUDr. Pavel Vyroubal jmenován do funkce zástupce přednosty III. interní gerontometabolické kliniky pro LP
květen	- slavnostní otevření Lékárny U Modrého robota v pavilonu interních oborů
červen	- slavnostní otevření Česko-čínského centra pro výzkum TCM - zahájení výměny technologie 2 hlavních výtahů v objektu č. 23 pavilon prof. Bašteckého
červenec	- k 16.7. MUDr. Michal Leško, Ph.D. pověřen vedením chirurgické kliniky - rozšíření bezbariérových komunikací ve FN HK
září	- k 1.9. doc. MUDr. Miloslav Salavec, CSc. jmenován do funkce přednosty kliniky nemocí kožních a pohlavních - k 1.9. MUDr. František Musil, Ph.D. pověřen funkcí vedoucího lékaře Česko-čínského centra TCM - zahájení stavby oddělení kontroly sterilít a oddělení TBC a navazující akce - slavnostní zahájení provozu ambulance TCM - zahájení stavebních prací pro instalaci MR skeneru a jeho montáž v diagnostickém centru radiologické kliniky
říjen	- k 1.10. prof. MUDr. Naďa Jirásková, Ph.D., FEBO jmenována do funkce přednostky oční kliniky - k 1.10. MUDr. Jana Kadlecová, Ph.D. pověřena funkcí zástupkyně přednostky oční kliniky pro LP - k 1.10. MUDr. Lenka Ryšková, Ph.D. pověřena funkcí zástupkyně přednostky ústavu klinické mikrobiologie pro LP

II. ZDRAVOTNICKÁ ČINNOST

1. Nemocnice jako celek

Rozsah a struktura zdravotnických činností byla ovlivněna úhradovým mechanismem platným pro r. 2015. Úhradová vyhláška stanovila základní principy úhrady obdobné jako v r. 2014 (výše úhrady však byla stanovena rozdílně). Základním úhradovým principem v hospitalizačním segmentu byla paušální úhrada s využitím regulace min. výše produkce vycházející z DRG. V hospitalizačním segmentu bylo paušálu (ve výši 103% úhrady r. 2014) dosaženo při 96% objemu produkce referenčního roku 2013. V ambulantním segmentu byla úhrada výkonová s maximálním stropem úhrady ve výši +3% ve srovnání s úhradou r. 2014.

V úhradovém mechanismu r. 2015 byly speciálním způsobem hrazeny léky vázané na centra a individuálně sjednávané složky úhrady (kardiovertry a kardiostimulátory, koronární stenty).

Výše uvedený úhradový rámec ovlivňuje pohled na tradiční základní ukazatele.

Lůžkový fond v r. 2015 se mírně zvýšil proti r. 2014 (zj. vlivem navýšení počtu lůžek na JIP neonatologické a PGK JIP). Průměrný přepočtený počet pracovníků se zvýšil o 0,8 %.

Počet hospitalizovaných pacientů se oproti roku 2014 snížil o cca 0,7 %, ale stále se pohybuje okolo hranice 41-42 tisíc, kterou lze v posledních letech považovat za standardní.

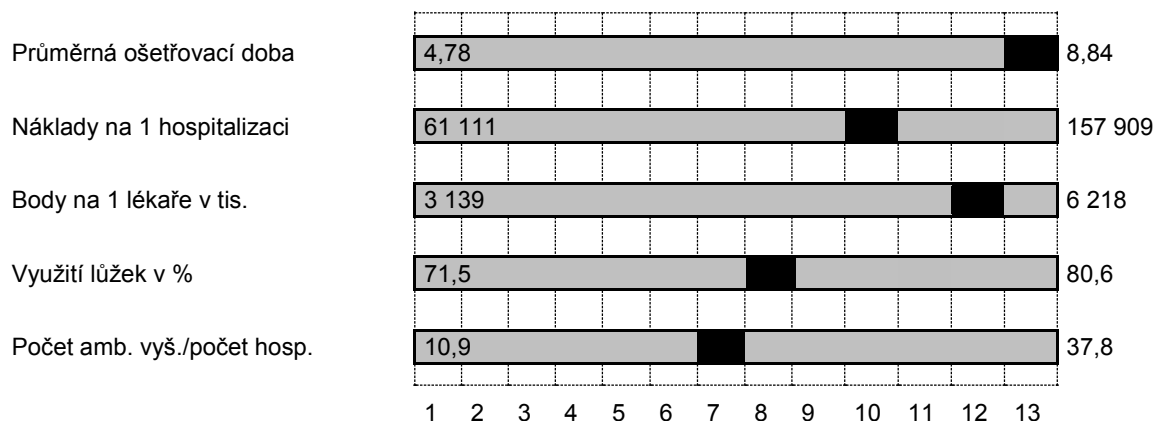
Bodová produkce nemocnice se meziročně zvýšila o 0,1 %. Průměrná ošetrovací doba meziročně nepatrně poklesla.

Tab. II.1 Základní kapacitní a výkonové ukazatele FN

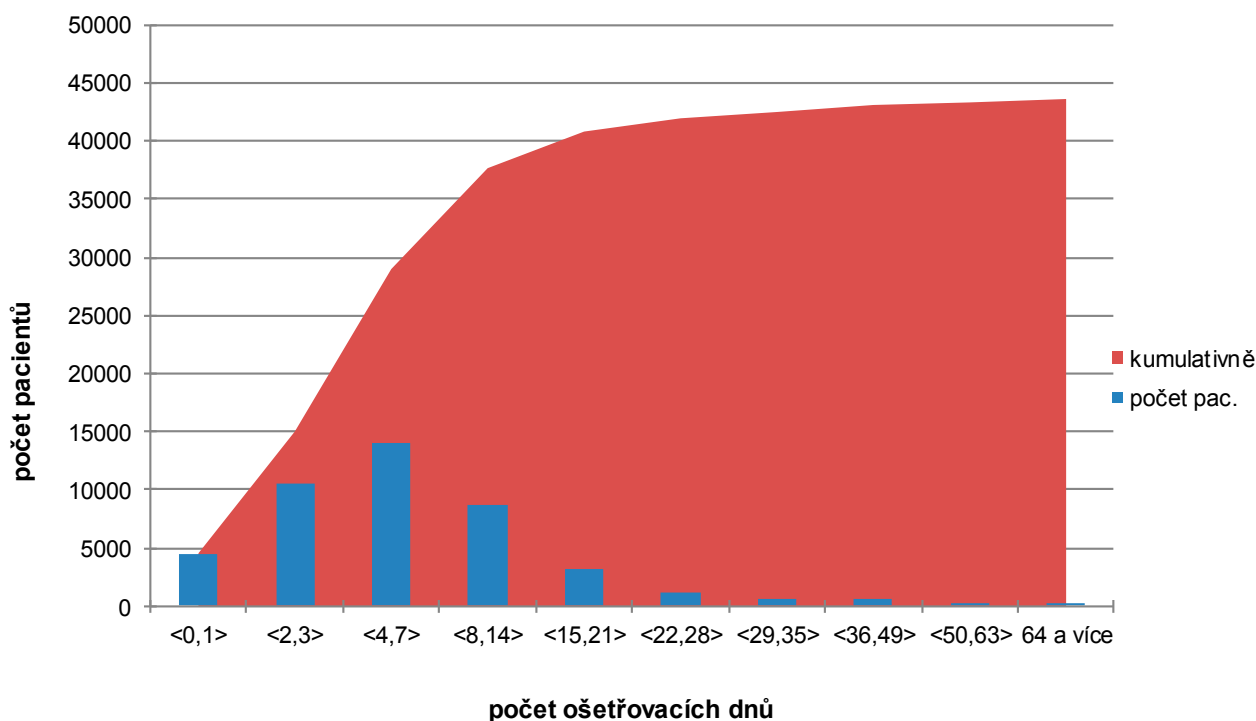
Ukazatele	2013	2014	2015	15/14 v %
Kapacitní				
Průměrný počet lůžek	1 368	1 368	1 373	100,4
Průměrný přepočtený počet lékařů celkem	586,3	588,0	583,7	99,3
Průměrný přepočtený počet lékařů a všech VŠ	702,5	706,0	712,0	100,8
Průměrný přepočtený počet NLP+POD celkem	2 485,5	2 489,7	2 522,0	101,3
Průměrný přepočtený počet pracovníků celkem	4 336,4	4 356,3	4 390,0	100,8
Výkonové				
Počet hospitalizovaných pacientů	40 957	41 766	41 465	99,3
Počet ošetrovacích dnů (tis.)	364,7	371,3	364,7	98,2
Průměrná délka ošetrovací doby (akutní lůžka)	8,5	8,5	8,4	98,8
Využití lůžek (%)				
- z maximálního počtu lůžek	73,0	74,4	72,8	97,8
- z disponibilního počtu lůžek	79,3	79,9	78,1	97,7
Průměrné náklady (Kč)				
- na 1 hospitalizaci	108 911	109 799	114 435	104,2
- na 1 ošetrovací den	12 231	12 351	13 011	105,3
Ošetrovací dny resuscitační a intenzivní péče	53 385	53 518	53 234	99,5
Průměrná závažnost 1 OD res. a int. péče v Kč	11 348	11 445	11 221	98,0
Počet OD res. a int. péče ze všech OD (v %)	14,6	14,4	14,6	101,4
Počet operovaných pacientů	24 875	25 987	26 959	103,7
Počet ambulantních vyšetření (tis.)	705,1	710,9	710,7	100,0
Body celkem (mil.)	2 904,3	2 991,9	2 994,4	100,1
Body na 1 hospitalizaci	48 164	48 598	48 392	99,6
Body na 1 lékaře (tis.)	4 954	5 207	5 130	98,5

Grafické znázornění několika sledovaných údajů pro srovnání s ostatními fakultními nemocnicemi (graf II.1a) ukazuje již tradiční umístění naší FN. Průměrná ošetrovací doba se ve srovnání s předchozím rokem nezměnila a zůstává tak i v roce 2015 nejvyšší. Tento ukazatel však vyžaduje detailnější analýzu. Situaci určité nepřispívá fakt, že jsou do výpočtu v grafu zahrnuti všichni pacienti, tj. včetně pacientů léčebny návykových nemocí (neakutní lůžka), u nichž je průměrná ošetrovací doba standardně významně vyšší. Hlavní roli hraje struktura hospitalizovaných pacientů a organizace péče ve prospěch pacienta. Podobně tradičně vysoké jsou i hodnoty nákladů na 1 hospitalizaci a počet bodů na 1 lékaře, i když v roce 2015 došlo k posunu o jedno místo z jedenáctého na desáté. K největšímu relativnímu posunu o tři místa došlo u využití lůžek v %, z jedenáctého na osmé. U zbývajících ukazatelů body na 1 lékaře zůstalo pořadí stejné jako v roce 2014.

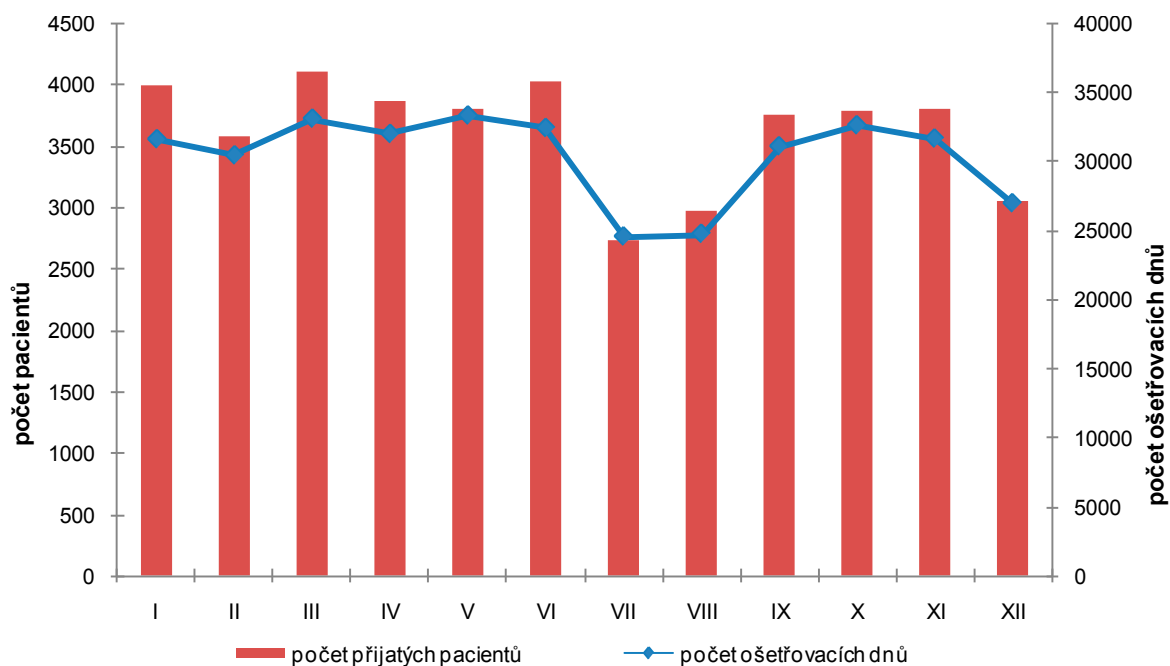
Graf II.1a) Srovnání FN HK s 13 nemocnicemi AN ČR v roce 2015



Graf II.1b) Intervalové rozdělení ošetrovací doby



Graf II.1c) Hospitalizovaní podle měsíce příjetí



2. Klinická pracoviště

2.1. Základní údaje

Tabulka II.2.1 ukazuje, že se celkově snížil počet ambulantních vyšetření na úroveň roku 2013, nejvíce na III. interní gerontometabolické klinice (vlivem převodu nefrologie pod hemodialyzační středisko od 4/2015), méně na chirurgické klinice a KARIM. Výrazné navýšení naproti tomu zaznamenaly II. interní gastroenterologická klinika a IV. interní hematologická klinika.

I přes mírné navýšení průměrného počtu lůžek oproti roku 2014 došlo celkově v roce 2015 k mírnému snížení využití lůžkového fondu a při nepatrném snížení průměrné délky ošetrovací doby ke snížení počtu hospitalizovaných pacientů. U většiny klinik je počet hospitalizovaných stabilizovaný. K mírnému snížení došlo např. u dětské kliniky, naproti tomu k výraznějšímu nárůstu došlo u IV. interní hematologické kliniky.

V rámci celé FN došlo k dalšímu zvýšení počtu operovaných pacientů. Výraznější nárůst zaznamenaly urologická klinika a oční klinika, u obou zároveň se zvýšením počtu ambulantních vyšetření.

Tab. II.2.1 Základní ukazatele lůžkových oddělení

Klinika/oddělení	Rok	Ø poč. Lůžek	Lékaři a VŠ	Počet pacientů			Ø ošetř. doba	Využ. lůžek v %	Body v tis.	Náklady v tis. Kč
				ambul.	hospit.	oper.				
I. interní kardioangiol.	2013	87	35,8	28 125	3 376	0	7,3	84,0	178 847	417 906
	2014	87	36,1	27 749	3 659	0	6,7	86,4	185 373	429 572
	2015	87	35,1	27 309	3 557	0	7,0	86,0	181 256	430 138
II. interní gastroenter.	2013	58	24,6	30 701	1 794	0	9,0	81,7	50 282	237 212
	2014	58	25,0	33 108	1 868	0	9,3	87,6	55 769	246 190
	2015	58	25,1	36 480	1 832	0	9,6	86,6	60 227	250 198
Infekčních nemocí	2013	47	9,0	16 567	1 399	0	6,8	57,6	30 734	78 638
	2014	47	9,6	16 865	1 349	0	7,1	57,8	29 092	81 465
	2015	47	9,6	16 204	1 385	0	6,1	50,8	29 485	83 738
Plicní	2013	31	13,7	17 838	1 311	0	7,6	94,1	44 833	121 878
	2014	31	13,4	16 268	1 303	0	7,2	91,9	42 516	125 446
	2015	31	13,6	15 722	1 242	0	7,5	88,0	41 505	139 159
Neurologická	2013	56	17,7	27 331	2 140	0	6,7	77,9	46 496	313 710
	2014	56	17,1	28 462	2 194	0	6,7	74,4	47 962	325 988
	2015	56	16,1	29 073	2 200	0	6,6	76,0	47 884	347 167

Klinika/oddělení	Rok	Ø poč. Lůžek	Lékaři a VŠ	Počet pacientů			Ø ošetř. doba	Využ. lůžek v %	Body v tis.	Náklady v tis. Kč
				ambul.	hospit.	oper.				
Psychiatrická	2013	60	18,3	13 658	830	0	20,6	80,5	36 990	75 674
	2014	60	17,1	13 067	888	0	21,3	88,2	38 223	75 601
	2015	60	17,0	12 877	860	0	21,0	85,5	36 557	78 230
Dětská	2013	115	31,4	22 543	3 548	0	8,7	80,4	195 354	267 658
	2014	115	30,9	22 670	3 744	0	8,5	78,4	200 624	272 364
	2015	120	32,0	22 556	3 531	0	8,6	71,1	192 102	265 356
KARIM	2013	12	50,9	27 218	707	0	5,1	84,5	176 870	208 790
	2014	12	50,3	28 281	781	0	4,8	87,4	181 342	204 869
	2015	12	49,6	27 152	731	0	4,9	82,5	178 436	208 982
Nem. kožních a pohl.	2013	21	8,4	26 076	449	0	13,6	92,0	12 765	72 135
	2014	21	8,5	26 204	471	0	13,4	93,0	12 914	70 938
	2015	21	8,3	25 544	436	0	13,3	84,8	12 002	71 938
Onkologie a radioter.	2013	62	28,0	41 838	1 941	0	9,3	84,3	170 415	437 511
	2014	62	27,8	40 755	1 715	0	10,8	85,9	173 605	437 197
	2015	62	25,4	39 848	1 784	0	9,7	82,1	166 295	471 505
III. interní gerontomet.	2013	107	28,0	38 389	2 452	0	12,2	83,7	164 129	303 386
	2014	107	27,9	33 847	2 507	0	12,1	84,0	173 954	314 549
	2015	107	25,3	25 185	2 462	0	12,6	85,4	156 499	293 399
Kardiochirurgická	2013	53	22,0	2 038	1 499	1 181	10,1	88,5	145 518	299 671
	2014	53	22,5	2 087	1 570	1 258	10,1	89,7	151 172	304 849
	2015	53	22,5	1 917	1 467	1 201	10,7	89,8	144 028	312 018
Chirurgická	2013	132	34,7	34 303	4 093	4 554	8,1	72,7	115 319	343 639
	2014	132	36,6	37 120	4 194	4 721	8,3	76,5	127 079	361 959
	2015	132	36,5	35 487	3 986	4 778	8,4	74,0	126 467	370 766
Dět. chirurgie a traum.	2013	27	9,8	17 185	1 231	1 806	3,9	52,1	18 810	51 751
	2014	27	9,8	18 464	1 250	1 880	3,9	50,8	19 655	52 095
	2015	27	9,8	18 493	1 314	1 896	4,0	53,1	19 890	54 256
Neurochirurgická	2013	77	24,7	7 733	2 185	1 962	9,4	83,3	98 190	216 568
	2014	77	24,7	8 077	2 163	1 941	9,1	79,0	87 232	216 641
	2015	77	24,9	8 703	2 127	1 994	9,2	81,3	88 590	228 369
Ortopedická	2013	77	18,5	31 170	2 461	2 126	8,3	78,2	46 366	147 407
	2014	77	19,0	35 074	2 289	2 127	8,9	79,3	46 966	146 351
	2015	77	18,4	35 294	2 264	2 071	8,5	76,2	45 894	151 257
Urologická	2013	43	14,3	18 247	1 967	1 253	4,9	69,4	29 132	105 195
	2014	43	14,6	19 592	2 052	1 228	4,9	71,6	31 146	107 245
	2015	43	14,7	21 070	2 081	1 810	4,9	72,9	31 638	112 866
Otorinolaryngologie	2013	51	19,1	32 003	2 039	1 966	4,9	66,7	32 772	87 476
	2014	51	19,5	31 898	2 232	2 107	4,7	64,6	34 582	91 898
	2015	49	18,2	30 160	2 163	2 032	4,8	65,5	33 299	91 809
Oční	2013	18	15,1	30 074	948	5 659	3,4	50,8	60 336	115 893
	2014	18	15,3	31 317	894	6 143	3,4	48,9	75 573	125 733
	2015	18	15,6	32 730	949	6 736	3,5	53,7	79 752	136 971
Por. a gynekolog.	2013	69	19,1	24 322	4 165	4 365	4,7	82,4	59 364	138 149
	2014	69	20,7	25 217	4 507	4 578	4,4	83,4	62 052	144 858
	2015	71	21,1	24 397	4 364	4 438	4,3	77,2	60 810	152 632
IV. interní hematol.	2013	65	25,8	31 741	1 900	0	9,2	82,4	140 939	505 718
	2014	65	26,1	31 775	1 806	0	9,6	84,4	126 546	538 805
	2015	65	28,4	34 691	2 121	0	8,7	85,8	140 225	592 723
Rehabilitace	2013	44	11,1	10 370	821	0	16,1	91,5	56 536	82 021
	2014	44	10,5	8 367	782	0	16,7	90,1	54 645	79 918
	2015	44	10,7	8 344	745	0	16,8	86,3	53 090	81 776
Celkem	2013	1 312	480,1	529 470	40 687	24 875	8,5	79,0	1 910 998	4 627 986
	2014	1 312	483,0	536 264	41 528	25 983	8,5	79,8	1 958 022	4 754 530
	2015	1 317	478,0	529 236	41 233	26 956	8,4	77,9	1 925 932	4 925 252
LNN Nechanice	2013	56	3,1	0	270	0	63,6	84,9	14 171	25 435
	2014	56	3,3	0	239	0	70,5	82,8	13 739	27 970
	2015	56	3,2	0	233	0	70,5	81,8	14 045	29 034

2.2. Produkce vybraných skupin výkonů

Přirozenou charakteristikou léčebného či diagnostického procesu v nemocnici je spektrum a počet provedených výkonů.

Tab. II.2.2 obsahuje vybrané skupiny výkonů a jejich vývoj v pětileté časové řadě.

Tab. II.2.2 Přehled vybraných skupin sledovaných výkonů

Název skupiny výkonů	2011	2012	2013	2014	2015
Angiografie	2 775	2 391	2 480	2 597	3 061
Apendektomie	184	179	168	139	132
Aplikace cytostatika	24 555	25 960	28 932	25 719	29 595
Artroskopie	592	599	651	614	510
Bronchoskopie	1 756	1 821	1 921	1 931	2 160
Nekorónární bypassy a operace na tepnách	312	360	398	428	395
Celková anestezie (á 20 min.)	75 072	80 329	80 203	86 703	84 175
Celkový počet porodů	2 214	2 352	2 240	2 429	2 342
CT výkony	21 778	25 286	24 209	26 850	27 464
EMG	8 642	8 787	9 166	9 822	10 002
ERCP	733	677	707	706	766
Hemodialýza (bez peritoneální)	16 573	16 510	17 383	17 160	17 964
Implantace kardiostimulátoru	504	519	445	471	466
Implantace kardiovertru	140	159	164	176	174
Kardiochirurgické operace	774	893	794	839	786
Kolonoskopie	2 313	2 297	2 430	2 589	2 847
Koronární PTCA	986	988	1 050	1 064	956
Koronarografie	3 055	3 183	3 204	3 429	3 106
Laparoskop. a torakoskopické výkony	2 227	3 074	3 058	3 623	3 715
Alogenní transplantace kostní dřeně	30	28	41	40	42
Autologní transplantace kostní dřeně	30	28	40	37	48
MR angiografie	463	518	443	523	426
MR výkony standardní	7 119	7 924	7 453	8 465	8 013
Operace katarakty	3 479	3 483	3 337	3 432	3 600
Operace mozku	142	119	166	140	143
Operace na tlustém střevě	337	330	273	260	260
Operace páteře	666	758	717	720	751
Peritoneální dialýza	7 109	5 691	5 774	4 535	3 537
Radioterapie (1 pole)	123 524	131 711	139 558	139 556	129 927
RTG hrudníku	39 332	39 779	40 269	39 685	37 603
Spirometrie	20 649	21 682	21 976	21 705	19 224
Tot. endoprot. kolena – primoooperace	180	160	167	158	156
Tot. endoprot. kyčle - primoooperace	322	318	313	309	312
Totální endoprotéza - revizní operace	59	85	57	62	68
Transplantace ledviny	31	47	29	64	40
Urodynamické výkony	2 293	2 427	2 338	2 101	2 300

V roce 2015 došlo k ustálení počtu implantovaných kardiovertrů a kardiostimulátorů (pokryto úhradou), mírně se snížil počet kardiochirurgických operací. Zůstaneme-li ještě u kardiologických intervencí, výrazně méně bylo provedeno léčebných výkonů typu koronární PTCA i souvisejících koronografických vyšetření, zejména s ohledem na nižší počet akutních infarktů myokardu a obnovu angiolinky. Vysoký procentuální nárůst naproti tomu zaznamenala angiografická vyšetření, což se ale netýká výkonů MR angiografie, u nichž došlo naopak ke stejnému poklesu. Velký pokles o 22% zaznamenaly výkony peritoneální dialýzy. U výkonů aplikace cytostatika došlo v roce 2015 k výraznému nárůstu, nejvyššímu ve zde uvedených letech. Více než 10% nárůst zaznamenaly výkony bronchoskopie, naopak cca 17% pokles artroskopické výkony, který nekopírují tentokrát stabilní počty výkonů TEP. Počet porodů se po předložském zvýšení loni snížil na zhruba průměrnou hodnotu ve sledovaném pětiletém období. K dalšímu zvýšení až na nejvyšší počet ve sledovaném období opět došlo na II. interní gastroenterologické klinice u výkonů kolonoskopie, což nepochybně souvisí s výzvou starších ročníků populace k tomuto vyšetření ze strany VZP. Největší procentuální pokles byl dosažen u

2.3. Spektrum hospitalizovaných pacientů

Podíl hospitalizací z jiných okresů (podle bývalého členění) než Hradec Králové (tab. II.2.3 a)) zůstává stále nad 50 % a ve srovnání s předchozími roky je více méně stabilní. Nejvíce pacientů mimo okres mají tradičně vysoce specializované kliniky kardiologická, oční, IV. interní hematologická klinika a neurochirurgická, přestože u dvou posledně jmenovaných klinik došlo k mírnému poklesu. U ostatních klinik zůstávají geografické proporce spádu celkem stabilní.

Tab. II.2.3a) Spektrum hospitalizovaných pacientů ⁽¹⁾ dle místa bydliště

Klinika/oddělení	% hospitalizovaných s bydlištěm mimo bývalý okres Hradec Králové			Počet hospitalizací v r. 2015
	2013	2014	2015	
I. interní kardiologická klinika	56,3	55,6	54,0	3 556
II. interní gastroenterologická klinika	43,7	44,4	44,5	1 831
Klinika infekčních nemocí	47,0	46,2	38,1	1 385
Plicní klinika	54,0	51,8	51,2	1 243
Neurologická klinika	49,0	51,9	52,7	2 203
Psychiatrická klinika	55,7	57,9	58,8	1 096
Dětská klinika	52,0	53,0	51,2	3 540
KARIM	60,5	57,6	57,4	451
Klinika nemocí kožních a pohlavních	73,1	69,4	67,6	435
Klinika onkologie a radioterapie	63,1	65,5	61,8	1 784
III. interní gerontometabolická klinika	30,1	28,4	29,3	2 464
Kardiologická klinika	80,9	82,8	81,9	1 466
Chirurgická klinika	47,4	48,3	48,6	3 988
Odd. dětské chirurgie a traumatologie	66,7	70,1	69,1	1 313
Neurochirurgická klinika	72,6	69,6	70,5	2 130
Ortopedická klinika	49,0	45,8	47,2	2 263
Urologická klinika	50,4	53,4	51,6	2 097
Klinika otorinolaryngologie a chir. hlavy a krku	60,3	57,8	60,0	2 162
Oční klinika	76,9	78,2	76,0	949
Porodnická a gynekologická klinika	41,8	43,3	42,6	4 378
IV. interní hematologická klinika	81,1	79,5	77,7	2 119
Rehabilitační klinika	48,1	40,7	42,0	745
FN celkem	54,3	54,2	53,7	43 598

(1) z hospitalizačních pobytů na jedné klinice; podle data ukončení

Pro vyjádření klinické a ekonomické složitosti hospitalizačních případů se používá klasifikační systém DRG, který na základě atributů případu rozděluje pacienty do klinicky a ekonomicky podobných skupin. Každé takové skupině je přiřazena číselná hodnota (tzv. relativní váha), která je tím větší, čím je léčba pacienta nákladnější. Součet vah za všechny případy v daném časovém rozmezí se označuje jako (celkový) case-mix a podíl case-mix a počtu příslušných případů jako case-mix index. V tabulce II.2.3b) jsou uvedeny počty případů a case-mix indexy všech sledovaných skupin DRG i s rozpadem na jednotlivá MDC, která odpovídají orgánovému systému nebo jedné etiologii. Rozdělení na skupiny DRG ostatní a KONTRAKTY je dáno úhradovou vyhláškou ministerstva zdravotnictví pro rok 2015.

Pro každý rok je platná aktuální verze programu (tzv. grouperu), který přiřazuje kód DRG každému případu, stejně jako množiny relativních vah i tzv. kritických výkonů a změnám podléhá prozatím i metodika pro sestavení případu. Z těchto důvodů jsou v tabulce II.2.3b) všechny případy sestaveny a case-mix indexy spočítány grouperem ve verzi platné v roce 2015.

Za sledované skupiny došlo v roce 2015 v porovnání s r. 2014 i r. 2013 (referenční období z hlediska úhradové vyhlášky) k nevýraznému poklesu počtu hospitalizačních případů při zanedbatelném poklesu průměrné složitosti podle velikosti case-mix indexu.

Tab. II.2.3b) Počty případů a case-mix index v MDC skupinách

Skupina/MDC	2013		2014		2015		2015/2014 v %	
	Počet případů	Case-mix index	Počet případů	Case-mix index	Počet případů	Case-mix index	Počet případů	Case-mix index
DRG ostatní								
PreMDC	551	18,62	514	19,01	517	18,07	100,6	95,1
Nemoci nervové soustavy	3 360	1,36	3 515	1,37	3 356	1,42	95,5	103,7
Nemoci poruchy oka	920	0,78	876	0,82	964	0,82	110,0	100,1
Nemoci ucha, nosu, úst a hrdla	1 868	0,87	1 902	0,91	1 905	0,90	100,2	98,8
Nemoci dýchací soustavy	1 667	1,21	1 567	1,27	1 612	1,18	102,9	92,5
Nemoci oběhové soustavy	4 262	3,41	4 574	3,32	4 247	3,48	92,9	104,8
Nemoci trávicí soustavy	2 657	1,29	2 654	1,29	2 799	1,34	105,5	103,8
Nemoci hepatobiliární s. a pankreatu	1 175	1,45	1 173	1,49	1 057	1,47	90,1	98,4
Nemoci muskuloskeletární soustavy	4 714	1,50	4 510	1,54	4 497	1,60	99,7	103,9
Nemoci kůže, podkožních tkání a prsu	1 440	0,67	1 500	0,68	1 404	0,69	93,6	100,4
Nemoci endokrinol., metabol. a nutriční	1 064	0,88	1 197	0,88	1 294	0,81	108,1	92,3
Nemoci ledvin a urologického traktu	2 067	1,28	2 003	1,50	2 115	1,37	105,6	91,0
Nemoci mužské reprodukční soustavy	913	0,87	840	0,88	799	0,83	95,1	94,9
Nemoci ženské reprodukční soustavy	1 218	0,96	1 269	0,99	1 241	1,04	97,8	104,9
Těhotenství, porod a šestinedělí	2 862	0,94	3 045	0,93	2 950	0,89	96,9	95,4
Novoroz. a nemoci v perinat. období	2 546	1,12	2 745	0,99	2 616	1,18	95,3	118,8
Nemoci a por. krve, krevetvorby a imunol.	308	1,13	347	2,00	287	1,31	82,7	65,7
Nemoci a por. myeloproliferativní	2 850	1,63	2 466	1,52	2 914	1,28	118,2	84,2
Infekční a parazitární nemoci	570	1,30	617	1,37	574	1,34	93,0	97,4
Nemoci a poruchy duševní	769	1,04	857	1,10	822	1,11	95,9	101,5
Užívání alkoholu/ léků/ drog	114	0,54	110	0,61	123	0,62	111,8	101,8
Zranění, otravy a toxické účinky léků	260	1,29	276	1,09	291	1,25	105,4	114,6
Popáleniny	51	1,47	70	2,05	70	1,77	100,0	86,6
Faktory ovlivňující zdravotní stav	1 337	1,02	1 564	0,95	1 258	1,02	80,4	106,9
HIV	13	1,38	9	1,31	8	0,95	88,9	72,4
Mnohočetné trauma	218	6,44	269	7,82	266	7,26	98,9	92,9
Nezařaditelné do DRG	296	2,10	280	2,12	292	1,98	104,3	93,2
Chybné DRG	6	0,11	8	0,26	8	0,11	100,0	42,9
Celkem	40 076	1,71	40 757	1,71	40 286	1,70	98,8	99,1
KONTRAKTY								
Nemoci a poruchy oběhové soustavy	609	7,02	762	6,20	726	6,35	95,3	102,3
Celkem	609	7,02	762	6,20	726	6,35	95,3	102,3
Celkem	40 685	1,79	41 519	1,80	41 012	1,78	98,8	99,2

2.4. Významné individuální výsledky

a) Nejúspěšnější autoři publikací s impaktfaktorem v roce 2015 s afiliací FN (podle impaktfaktoru a s uplatněním mentálního podílu autora):

- | | | |
|-----|-------------------------------------|---|
| 1. | prof. Ing. Kamil Kuča, Ph.D. | Centrum biomedicínských výzkumů |
| 2. | Mgr. Jan Honegr, Ph.D. | Centrum biomedicínských výzkumů |
| 3. | MUDr. Jarmila Čelakovská, Ph.D. | Klinika nemocí kožních a pohlavních |
| 4. | doc. MUDr. Marian Kacerovský, Ph.D. | Centrum biomedicínských výzkumů |
| 5. | doc. MUDr. Jan Laco, Ph.D. | Fingerlandův ústav patologie |
| 6. | Mgr. Ondřej Benek | Centrum biomedicínských výzkumů |
| 7. | Mgr. Martin Andrš | Centrum biomedicínských výzkumů |
| 8. | Mgr. Rafael Doležal, Ph.D. | Centrum biomedicínských výzkumů |
| 9. | Mgr. Ondřej Soukup, Ph.D. | Centrum biomedicínských výzkumů |
| 10. | Mgr. Jan Korábečný, Ph.D. | Centrum biomedicínských výzkumů |
| 11. | RNDr. Lenka Kujovská Krčmová, Ph.D. | III. interní gerontometabolická klinika |
| 12. | prof. MUDr. Milan Bláha, CSc. | IV. interní hematologická klinika |

13.	MUDr. Petr Habal, Ph.D.	Kardiochirurgická klinika
14.	MUDr. Radomír Hyšpler, Ph.D.	Centrum pro vědu a výzkum
15.	Mgr. Lukáš Hroch	Centrum biomedicínských výzkumů
16.	RNDr. Dávid Maliňák, Ph.D.	Centrum biomedicínských výzkumů
17.	MUDr. Anatolij Truhlář	KARIM
18.	MUDr. Pavlína Králíčková, Ph.D.	Ústav klinické imunologie a alergologie
19.	Mgr. Eva Kasalová	III. interní gerontometabolická klinika
20.	Mgr. Petr Jošt	Centrum biomedicínských výzkumů
21.	Mgr. Soňa Fekete	Ústav klinické biochemie a diagnostiky
22.	RNDr. Alena Tichá, Ph.D.	Centrum pro vědu a výzkum
23.	doc. RNDr. Mária Kožurková, Ph.D.	Centrum biomedicínských výzkumů
24.	MUDr. Tomáš Soukup, Ph.D.	II. interní gastroenterologická klinika
25.	PharmDr. Vojtěch Tambor, Ph.D.	Centrum biomedicínských výzkumů
26.	doc. PharmDr. Kamil Musílek, Ph.D.	Centrum biomedicínských výzkumů
27.	doc. MUDr. Martin Vališ, Ph.D.	Neurologická klinika
28.	doc. RNDr. Dagmar Solichová, Ph.D.	III. interní gerontometabolická klinika
29.	doc. MUDr. Petr Hejna, Ph.D.	Ústav soudního lékařství
30.	MUDr. Filip Čechka, Ph.D.	Chirurgická klinika
31.	MUDr. Oldřich Vyšata, Ph.D.	Neurologická klinika
32.	prof. MUDr. Jiří Horáček, CSc.	IV. interní hematologická klinika
33.	MUDr. Jiří Grim, Ph.D.	Klinika onkologie a radioterapie
34.	RNDr. Jana Nekvindová, Ph.D.	Ústav klinické biochemie a diagnostiky
35.	MUDr. Darina Kohoutová, Ph.D.	II. interní gastroenterologická klinika
36.	prof. MUDr. Vladimír Palička, CSc., dr. h. c.	Ústav klinické biochemie a diagnostiky
37.	RNDr. PharmDr. Martina Vašatová, Ph.D.	Ústav klinické biochemie a diagnostiky
38.	MUDr. David Belada, Ph.D.	IV. interní hematologická klinika
39.	Mgr. Jiří Plíšek	III. interní gerontometabolická klinika
40.	prof. MUDr. Hana Langrová, Ph.D.	Oční klinika
41.	MUDr. Martin Kapitán, Ph.D.	Stomatologická klinika
42.	doc. MUDr. Lukáš Smolej, Ph.D.	IV. interní hematologická klinika
43.	prof. MUDr. Roman Prymula, CSc., Ph.D.	Centrum biomedicínských výzkumů
44.	prof. MUDr. Sylvie Dusilová Sulková, DrSc.	Hemodialyzační středisko
45.	prof. MUDr. Jiří Petera, Ph.D.	Klinika onkologie a radioterapie
46.	doc. PharmDr. Daniel Jun, Ph.D.	Centrum biomedicínských výzkumů
47.	doc. PharmDr. Anna Hrabovská, Ph.D.	Centrum biomedicínských výzkumů
48.	prof. MUDr. Alexander Ferko, CSc.	Chirurgická klinika
49.	MUDr. Pavla Paterová	Ústav klinické mikrobiologie
50.	prof. RNDr. Jiří Patočka, DrSc.	Centrum biomedicínských výzkumů

b) Obhájené disertace vědeckého postgraduálního studia (PGS) a udělení titulu Ph.D. u zaměstnanců FN HK v r. 2015:

MUDr. Martin Jakl, Ph.D.	I.interní kardioangiologická klinika
MUDr. Zdeněk Vavera, Ph.D.	I.interní kardioangiologická klinika
MUDr. Miroslav Gregor, Ph.D.	Porodnická a gynekologická klinika

MUDr. Aleš Fibír, Ph.D.

Chirurgická klinika

MUDr. David Pellar, Ph.D.

Ortopedická klinika

MUDr. Jan Hubeňák, Ph.D.

Psychiatrická klinika

Mgr. Soňa Fekete, Ph.D.

Ústav klinické biochemie a diagnostiky

Mgr. Monika Drastíková, Ph.D.

Ústav klinické biochemie a diagnostiky

c) V roce 2015 složilo atestační zkoušku v základních oborech specializačního vzdělávání 27 lékařů, 2 zubní lékaři a 1 farmaceut. Dále atestační zkoušku úspěšně absolvovali 3 lékaři v certifikovaných kurzech a 2 JOP VŠ.

Z toho 4 lékaři uspěli s pochvalou, jmenovitě:

MUDr. Tomáš Proček

Ortopedická klinika

Ortopedie a traumatologie pohybového ústrojí

MUDr. Haroun Hassan Shaikh

Ortopedická klinika

Ortopedie a traumatologie pohybového ústrojí

MUDr. Renáta Švadlenková

II. interní gastroenterologická klinika

Gastroenterologie

MUDr. Tomáš Kupsa

IV. interní hematologická klinika

Vnitřní lékařství

Tab. II.2.4 Přehled o grantech

Grantové výzkumné úkoly	Počet		
	2013	2014	2015
IGA a AZV - v řešení	43	42	44
IGA - výsledky hodnocení závěrečných zpráv	1	3	11
- v tom:			
v kategorii A	1	2	8
v kategorii B	0	0	3
v kategorii C	0	1	0
v kategorii D	0	0	0
Instit.výzkum (výzkumný záměr) MZ ČR	1	1	1
Jiné agentury	1	2	6

Objem prostředků na výzkum	v tis. Kč		
	2013	2014	2015
Celkem výzkum FN HK	67 963	81 545	83 194
- v tom IGA a AZV: celkem	34 336	32 584	39 402
z toho na investice	1 199	0	0
na provoz	14 576	14 799	10 712
na mzdy (bez odvodů)	8 653	8 678	10 507
- v tom I.V. MZ ČR: celkem	29 637	32 697	32 670
z toho na investice	8 503	9 247	2 258
na provoz	11 564	12 740	15 066
na mzdy	5 230	5 694	8 583
- v tom GA ČR: celkem	0	0	3 063
z toho na investice	0	0	0
na provoz	0	0	815
na mzdy	0	0	1 253
- v tom MPO: celkem	560	400	0
z toho na investice	0	0	0
na provoz	253	190	0
na mzdy	145	130	0
- v tom EU: celkem	3 430	15 411	6 580
z toho na investice	0	0	0
na provoz	1 383	5 714	452
na mzdy	1 517	6 944	2 951
- v tom TA ČR: celkem	0	453	1 479
z toho na investice	0	0	0
na provoz	0	200	550
na mzdy	0	198	406

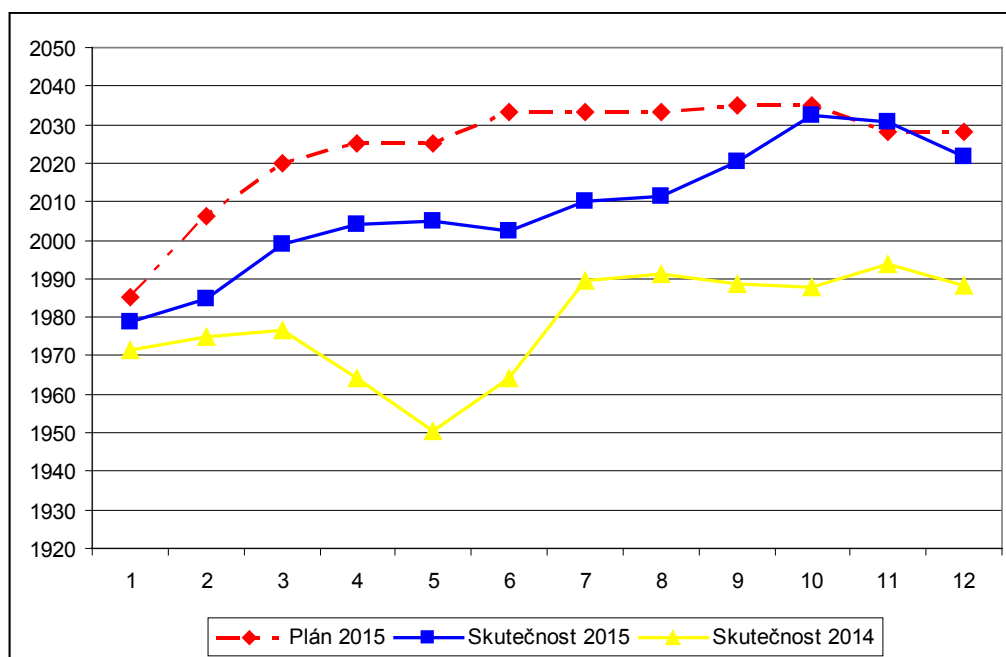
2.5. Ošetrovatelská péče

V roce 2015 nastoupilo do FN HK celkem 209 nelékařských zdravotnických pracovníků (NLP), z toho 119 všeobecných sester, a 41 pracovníků pod odborným dohledem (POD), především sanitářů. Z rodičovské dovolené se vrátilo 74 NLP a 2 zaměstnanci kategorie POD. Pracovní poměr rozvázalo 154 nelékařských zdravotnických pracovníků a 37 pracovníků pod odborným dohledem. Na mateřskou dovolenou odešlo 104 NLP a 6 zaměstnanců kategorie POD. Celkový plán (včetně rezerv) pro rok 2015 byl 2 024,00 v kategorii NLP a 504,17 pracovníků pod odborným dohledem.

Celková pracovní neschopnost za FN HK v roce 2015 byla 4,8 v kategorii NLP také 4,8 a v kategorii POD 6,2. Ve všech uvedených případech bylo procento PN v roce 2015 vyšší než v roce předchozím. Míru fluktuace u NLP v průběhu roku 2015 dokumentuje graf měsíčního vývoje přepočteného počtu pracovníků v této kategorii.

Na pozice vedoucích NLP na úrovni středního managementu pracovišť proběhlo 1 výběrové řízení.

Graf II.2.5 Vývoj průměrných přepočtených stavů NLP - celkem FN s rezervami



Činnost Úseku náměstkyně pro ošetrovatelskou péči

- v roce 2015 pokračovala aktivní spolupráce s AN ČR v rámci připomínek zákonných norem a vyhlášek, a to zejména zákona 96/2004Sb. Náměstkyně pro ošetrovatelskou péči a její zástupkyně se během roku účastnily řady konferencí, kongresů a seminářů včetně aktivních vystoupení se zaměřením na odbornou problematiku, vzdělávání nelékařských zdravotnických pracovníků, kvalitu a bezpečí ošetrovatelské péče a podílely se na výuce studentů VOZŠ HK a LF HK. Byla rozvíjena řada aktivit přispívajících ke zlepšení kvality a bezpečí péče o pacienty ve FN HK. Probíhala aktivní podpora vzdělávání nelékařských zdravotnických pracovníků zejména v rámci specializačního vzdělávání a certifikovaných kurzů. Dle plánu se během roku uskutečnily porady s vedoucími nelékařskými pracovníky, kde se řešily provozní, organizační a jiné problémy či procesy a zároveň se předávaly informace z porad vedení FN HK.

Oblast kvality a bezpečí ošetrovatelské péče o pacienty

- v časových řadách byla vedena evidence a zpracování indikátorů kvality ošetrovatelské péče (pády a dekubity). Pády sledujeme a vyhodnocujeme v systému hlášení nežádoucích událostí třetím rokem. Tento systém nám umožňuje podrobnou analýzu dané problematiky z různých pohledů. K hlášení a vyhodnocování dekubitů využíváme webové aplikace Národního referenčního centra CR dle doporučené metodiky MZ ČR. V tomto systému

se může FN HK porovnávat s jinými pracovišti na národní úrovni. Výsledky z obou šetření zveřejňujeme na interních a externích webových stránkách a zároveň se prezentují na klinických pracovištích.

- v průběhu celého roku probíhala úzká spolupráce s Odborem řízení kvality a kontroly v rámci revize vnitřních předpisů, kontrol, auditů a hodnocení kvality ošetrovatelské péče se zaměřením na přímé poskytování ošetrovatelské péče a ošetrovatelskou dokumentaci dle nastavených pravidel. Některé audity byly realizovány časově náročným systémem „stopař“ a předpokládaly úzkou spolupráci s ošetřujícím personálem a pracovníky komplementu. Auditů probíhaly komplexně zaměřené na poskytování ošetrovatelské péče a systematickou organizaci práce NLP.
- Po provedených změnách v ošetrovatelské dokumentaci pro dospělé pacienty v roce 2013 je systém dokumentace sestrami na klinických pracovištích kladně hodnocen. Úpravy ošetrovatelské dokumentace pro dětská pracoviště byly provedeny v základních dokumentech v roce 2015, zároveň byly vydány základní hodnotící škály rizikových procesů pro dětské pacienty. I na dětských pracovištích došlo ke zjednodušení systému dokumentace, který je pozitivně vnímán ze strany ošetrovatelského personálu.
- pro možnost poskytovat kvalitní a bezpečnou péči pacientům byla z poskytnutých finančních prostředků zakoupena lůžka a noční stolky na standardní lůžková oddělení, pasivní antidekubitní matrace, křesla pro kardiaky, vyšetřovací lehátka, vozíky na čisté prádlo. V rámci prevence dekubitů byly zakoupeny gelové polohovací pomůcky na operační sály a polohovací pomůcky na lůžková oddělení. V rámci segmentu ošetrovatelské péče byly zakoupeny pasivní antidekubitní matrace pro pacienty s vysokým rizikem vzniku dekubitů a pokračujeme v obnově myček podložních mís. Ve spolupráci se segmentem intenzivní péče byla nakoupena 4 polohovací lůžka vyššího typu pro pacienty na jednotkách intenzivní péče a 3 aktivní antidekubitní matrace.
- v roce 2015 pokračovala práce epidemiologické sestry se zaměřením na odhalení rizikových míst, zhodnocení postupů správné praxe v ošetrovatelské péči zejména u pacientů s vysokým rizikem vzniku nemocničních infekcí v kontinuální spolupráci s pracovníky klinik a Oddělením nemocniční hygieny. V roce 2015 proběhlo celkem 26 návštěv na klinikách dle předem stanoveného plánu, které měly kontrolní a edukační charakter. Rok 2015 byl zaměřený nejen na oblast prevence a kontroly nozokomiálních infekcí, ale i na prevenci katérových infekcí. Od ledna 2015 proběhl na vybraných klinických pracovištích audit ošetrovatelské péče o centrální žilní katétry a periferní žilní katétry. Výsledky budou sloužit jako podklad pro připravované změny ve standardních ošetrovatelských postupech. Pro ONH epidemiologická sestra provedla 50 šetření compliance na vybraných pracovištích intenzivní péče. Celkové výsledky compliance zpracovává ONH. I rok 2015 byl rokem získávání nových poznatků v hygienicko-epidemiologické problematice, kdy se prohloubila spolupráce pracovníků v systému prevence a kontroly infekcí v rámci ČR. Nové poznatky se získávaly na kongresech, sympoziích a seminářích a v prohlubování nových poznatků se bude pokračovat i roce 2016.
- v roce 2015 pokračovala práce nutričních terapeutek mimo jiné v auditní činnosti se zaměřením na provádění edukace pacientů v oblasti výživy a stravování s ohledem na dietní omezení včetně vybavenosti klinických pracovišť informačními letáčky a brožurami. Na základě výsledků byly vypracovány nové materiály, které odrážejí reálnou potřebu pracovišť v dané oblasti. Nutriční terapeutky se také během celého roku účastnily několika odborných konferencí a seminářů v rámci ČR. Oddělení nutričních terapeutek při své činnosti úzce spolupracovalo se Stravovacím odborem a Oddělením nemocniční hygieny.
- pracovní skupina sester ošetřujících chronické rány a defekty úzce spolupracuje s klinickými pracovišti, posiluje se aktivita členek v oblasti edukace a vzdělávání. Skupina na svých pravidelných seminářích prezentuje kazuistiky, nové obvazové materiály, techniky v léčbě ran, připravuje podklady pro výběrová řízení a metodiku k naplnění RBC 8 Prevence vzniku proleženin/dekubitů u hospitalizovaných pacientů. Na pravidelných seminářích byla věnována velká pozornost také specifické problematice, a to rozeznávání plenkové dermatitidy od dekubitů, na vybraných JIP bylo provedeno i zkoušení moderních krycích a hojivých materiálů. V měsíci dubnu a květnu proběhl seminář Kompresivní terapie s praktickým nácvikem správné bandáže dolních končetin. Otázkám prevence a léčby dekubitů jsme se věnovali i na mezinárodním ošetrovatelském kongresu a to XXI. královéhradeckých ošetrovatelských dnech. V rámci celosvětového dne „Stop dekubitům“ a „Mezinárodnímu dni výživy“ byl pořádán

- v říjnu regionální seminář. Pro laickou veřejnost byla pořádána výstava a prezentace pomůcek a výrobků pro prevenci a léčbu dekubitů. Akce měly velký úspěch.
- ve spolupráci s I. interní kardioangiologickou klinikou a MUDr. Chovancem byl připraven a otevřen první pilotní kurz Ošetřovatelská péče o pacienta s periferním žilním vstupem. Akce se účastnilo 15 sester z náročných klinických pracovišť. V rámci evaluace tohoto semináře jsme zaznamenali příznivé ohlasy a pro rok 2015 zaměříme obsah semináře na žilní vstupy komplexně.
 - v roce 2015 dále pokračovala práce dobrovolníků na jednotlivých vybraných klinických pracovištích FN HK. Většina dobrovolníků byla z řad studentů středních, vyšších a vysokých škol. Věnovali se zejména dětem a pacientům osamělým, upoutaným dlouhodobě na lůžko, kde jim dělali společnost. Dobrovolníky pro FN HK připravuje Diecézní katolická charita Hradec Králové, se kterou máme velmi dobrou spolupráci. Pomoc dobrovolníků je přínosem nejen pro FN HK, ale také pro samotné dobrovolníky, kteří se zde setkávají s různými věkovými skupinami pacientů, u kterých ne vždy je předpoklad, že se vyléčí.

Oblast vzdělávání

- Česká asociace sester ve spolupráci s FN HK pořádala XXI. královéhradecké ošetřovatelské dny v prostorách Univerzity Hradec Králové. V rámci této akce se nám podařilo navázat kontakt s Uniwersytet Medyczny we Wrocławiu a věříme, že spolupráce bude pokračovat i do budoucna. Po oba dny zaznělo celkem 57 zajímavých přednášek, z toho dvě přednášky od polských kolegů z Wrocławu. Vystaveno bylo 7 posterů. Na kongresu bylo zaregistrováno celkem 301 posluchačů a 67 studentů SZŠ a VOZŠ Hradec Králové a řada čestných hostů.
- ve spolupráci s Českou asociací sester Region Hradec Králové byla v nemocnici uspořádána X. celostátní konference Ošetřovatelská péče v psychiatrii, seminář Hygiena dutiny ústní a Problematika portů. Ve spolupráci s ČAS - Region Hradec Králové se zároveň uskutečnily další odborné vzdělávací akce, celkem 7 konferencí a 5 seminářů.
- řada NLP se podílela na zajištění praktické výuky pro studenty LF UK Hradec Králové, SZŠ a VOZŠ v Hradci Králové a ostatních vysokých a vyšších škol z celé ČR. Bylo zprostředkováno celkem 780 odborných praxí (mimo odborných praxí studentů VOZŠ a SZŠ HK a LF HK). Tento počet se rok od roku zvyšuje. Mimo to se praktických částí specializačního vzdělávání a vzdělávání v certifikovaných kurzech a odborných stážích zúčastnilo celkem 127 NLP z jiných zdravotnických zařízení. Celkem 17 zahraničních studentů (ze Slovenské republiky) v oboru ošetřovatelství, porodní asistence, fyzioterapie a urgentní medicíny vykonávalo odbornou praxi v letních měsících v rámci programu Erasmus. Celková úroveň stáže jak po stránce odborné, tak i po stránce zajištění a komunikace byla velmi kladně hodnocena samotnými studenty a pracovníky vysílající fakulty (Fakulta zdravotnictva PU Prešov).
- v roce 2015 ukončilo 7 NLP magisterské studium, z toho 3 NLP na Univerzitě Pardubice v oboru ošetřovatelská péče v interně a v oboru perioperační péče v gynekologii, 2 NLP na Ostravské univerzitě v Ostravě v oboru ošetřovatelská péče v pediatrii a v oboru ošetřovatelská péče ve vybraných klinických oborech, 1 NLP na Univerzitě Palackého v Olomouci v oboru učitelství odborných předmětů pro zdravotnické školy a 1 NLP na Farmaceutické fakultě v oboru odborný pracovník v laboratorních metodách. 33 NLP ukončilo specializační studium při NCO NZO v Brně.
- 21 všeobecných sester ukončilo specializační studium atestační zkouškou v oboru intenzivní péče ve FN HK
- 11 NLP pokračuje v kombinované formě bakalářského studia
- 127 NLP studovalo specializační vzdělávání v klinických a laboratorních oborech, nejvíce z toho 42 NLP obor Intenzivní péče, jehož třetí ročník byl ve FN HK zahájen koncem roku 2015. V rámci dotačního programu MZ ČR jsme pro r. 2015 obsadili 12 rezidenčních míst pro specializační vzdělávání.

2.6. Program kvality zdravotní péče

Program kvality a bezpečí zdravotní péče byl v roce 2015 zaměřen na zvyšování kvality a bezpečí poskytované zdravotní péče. Hlavními činnostmi v oblasti programu kvality a bezpečí byla realizace interních auditů a kontrol, sledování a vyhodnocování indikátorů kvality, management rizik a revize funkčnosti nastavených procesů. Činnost v oblasti kvality a bezpečí vycházela ze základního dokumentu Program kvality a bezpečí Fakultní nemocnice Hradec Králové.

Součástí celého procesu bylo také naplňování sedmi rezortních bezpečnostních cílů, které jsou vyhlášeny Ministerstvem zdravotnictví ČR a jsou zaměřeny zejména na bezpečnost poskytování zdravotní péče. Resortní bezpečnostní cíle byly v závěru roku 2015 rozšířeny o nový cíl Prevence vzniku proleženin/dekubitů u hospitalizovaných pacientů.

Interní auditní činnost byla především zaměřena na kvalitu a bezpečnost jednotlivých procesů a dále byla využívána metoda tzv. stopování procesů.

Pokračoval program aktualizace vnitřních předpisů souvisejících s platnými právními předpisy, doporučeními a realizací systémových nápravných opatření. Nadále bylo naší snahou integrovat současné interní předpisy do kompaktnějších celků na vyšší úrovni.

Indikátory kvality

V roce 2015 bylo pokračováno ve sledování a vyhodnocování indikátorů kvality dle jednotné metodiky definované v základním dokumentu Program kvality a bezpečí.

Ve FN HK jsou dlouhodobě stanoveny celonemocniční indikátory kvality:

- Sledování dekubitů
- Sledování pádů pacientů
- Předcházení infekcí spojených s poskytováním zdravotní péče
- Sledování nežádoucích (mimořádných) událostí
- Sledování spokojenosti hospitalizovaných a ambulantních pacientů
- Počet oprávněných stížností
- Sledování poranění ostrým předmětem

Vyhodnocování celonemocničních indikátorů kvality probíhá na úrovni vedení FN HK a výsledky jsou prezentovány klinickým pracovištím.

Kromě celonemocničních indikátorů jsou sledovány i indikátory specifické dle povahy jednotlivých pracovišť. Ve spolupráci s představiteli zdravotnických pracovišť byla vypracována metodika jejich sledování (tzv. „rodné listy“). Na základě této metodiky byla aktualizována jednotná forma prezentace indikátorů kvality v časové řadě doplněná o data z roku 2015.

Management rizik ve FN HK

Ve FN HK se managementem rizik zabýváme od roku 2012, kdy jsme začali používat analýzu lékových neshod pomocí metody FMEA (analýza možných vad a jejich důsledků). Dále pokračoval management rizik v dalších oblastech.

Aktuální oblasti managementu rizik:

- Krizové řízení
- Požární ochrana
- BOZP
- IT
- Analýza rizik medicínských procesů

- Analýza rizik provozu.
- Nejčastěji používanou metodou pro management rizik v oblasti kvality a bezpečí ve FN HK je právě metoda FMEA). Metoda FMEA je v rámci managementu rizik využívána i v dalších systémech kvality a bezpečí ve FN HK v oblastech:
 - Krizového řízení
 - Požární ochrany
 - Analýzy rizik medicínských procesů
 - Analýzy rizik provozu

Realizace managementu rizik v roce 2015 byla změřena na rizikové procesy, které byly prověřovány v rámci plánované auditní činnosti.

Akreditace a certifikace laboratorních komplementárních pracovišť

Systém kvality na laboratorních komplementárních pracovištích vychází z požadavků akreditačních a certifikačních společností, právních předpisů a zdravotních pojišťoven.

Laboratoře mají stanoveny jako nepodkročitelné minimum naplnění systému kvality kritéria Národního autorizačního střediska klinických laboratoří dle NASKL audit II, které mimo jiné vychází z požadavků zdravotních pojišťoven na provoz laboratorních pracovišť s ohledem na úhrady ze zdravotního pojištění. Dále mají laboratorní komplementy zavedeny další systémy kvality např. dle zákona č. 373/2011 Sb., o specifických zdravotních službách pracoviště, dle vyhlášky č. 422/2008 Sb., o stanovení bližších požadavků na zajištění jakosti a bezpečnosti lidských tkání a buněk určených k použití u člověka, dle zákona 296/2008 Sb. o jakosti a bezpečnosti lidských tkání a buněk určených k použití u člověka, dle zákona 285/2002 Sb., o darování, odběrech a transplantacích tkání a orgánů či dle Evropských direktiv. V laboratořích, kde se provádí vyšetření lidského genomu, musí být jejich odborná způsobilost posouzena podle příslušné harmonizované normy ČSN EN ISO 15189 a být akreditovaná Českým institutem pro akreditaci (ČIA). Tato zákonná podmínka je nadále na všech dotčených pracovištích naplňována.

V rámci auditů ČIA a NASKL byly v roce 2015 laboratoře posuzovány dle nové normy ČSN EN ISO 15189: 2013 a nových metodických pokynů NASKL, které z normy vycházejí. Na základě této změny bylo počátkem roku 2015 ve FN HK centrálně uspořádáno školení pro manažery kvality. Školení i následné audity ukázaly, že v porovnání s normou ČSN EN ISO 15189: 2007 požadavky na kvalitu opět vzrostly. Závěrečné zprávy z auditů dokládají, že implementace normy ČSN EN ISO 15189: 2013 byla na laboratořích úspěšná.

Ke konci roku 2015 byla všechna plánovaná laboratorní pracoviště úspěšně posouzena dle nové normy nebo nových metodických pokynů

Tab II.2.6 Přehled zavedených systémů kvality a dalších kontrolních systémů v roce 2015 u laboratorních komplementárních pracovišť

název pracoviště	audit NASKL II	ČSN EN ISO 9001	ČSN EN ISO 15189 (ČIA)	SÚKL
Ústav klinické biochemie a diagnostiky	X		X	
Ústav klinické mikrobiologie	X			X
Ústav klinické imunologie a alergologie	X			X
Oddělení nukleární medicíny	X			
IV. interní hematologická klinika - lab.	X			
Transfuzní oddělení	X	X	X	X
Tkáňová ústředna				X
Fingerlandův ústav patologie	X		X	
Oddělení lékařské genetiky			X	

3. Centrální zdravotnická pracoviště

3.1. Nemocniční lékárna

Lékárna při průměrném přepočteném počtu 83,02 zaměstnanců (z toho 26,21 farmaceutů) realizovala výdej na klinická pracoviště v ročním objemu 1 596 mil. Kč. Realizace pro zdravotní pojišťovny na recepty a poukazy činila 269 mil. Kč. Vývoj celkových výdejů je v tab. II.3.1.

Nadále je zajišťována nepřetržitá lékárenská pohotovostní služba, jediná v Královéhradeckém kraji. Rozvíjí se činnost klinických farmaceutů.

11. května 2015 bylo otevřeno druhé výdejní pracoviště nemocniční lékárny – Lékárna u Modrého robota, od června 2016 byla do této lékárny přemístěna lékárenská pohotovostní služba. Lékárna při své činnosti využívá automatický skladovací automat – jako první nemocniční lékárna v ČR.

V Oddělení přípravy cytostatik bylo uskutečněno 30 659 příprav cytotoxických léčiv, na úseku přípravy sterilních léčiv 13 054 příprav parenterální výživy ALL-IN-ONE.

Nemocniční lékárna se podílí na praktické výuce studentů Farmaceutické fakulty UK v Hradci Králové a studentů oboru farmaceutický asistent na Vyšší a střední zdravotnické škole v Hradci Králové. Pokračují stáže farmaceutů připravujících se ke specializační zkoušce z lékárenství. V rámci nemocniční lékárny funguje lékové informační centrum jako společné pracoviště s Farmaceutickou fakultou v Hradci Králové. Lékárna je akreditována pro specializační vzdělávání farmaceutů v oborech nemocniční lékárenství, klinická farmacie i veřejné lékárenství.

Pracoviště je držitelem certifikátu managementu kvality dle normy ISO 9001:2008, v roce 2015 proběhl úspěšně recertifikační audit.

Tab. II.3.1 Lékárna FN - vývoj celkových výdejů

	2013	2014	2015
Recepty celkem	138 558	149 950	190 230
Poukazy celkem	13 857	17 132	19 302
Žadanky - na léčiva	57 982	61 121	63 294
- na ZP	38 570	40 743	45 744
Tržby za volný prodej vč. doplatků v tis. Kč (bez regulačních poplatků)	18 756	20 424	25 655

3.2. Oddělení sociální péče

Oddělení sociální péče se v roce 2015 orientovalo na pomoc a poradenství nejvíce u seniorské generace, u skupiny pacientů v oblasti paliativní onkologické péče a u dětských pacientů. Využívá se zejména nová služba v Hradci Králové a okolí – domácí hospicová péče. Zdravotně-sociální pracovnice nabízejí pomoc klientům s tělesným handicapem v oblasti dávkové činnosti, terénních zdravotních a sociálních služeb a vyřizují zapůjčení potřebných kompenzačních pomůcek prostřednictvím různých institucí. Narostl počet pacientů propouštěných do domácí péče za pomoci různých terénních ošetřovatelských služeb. Celkově oddělení sociální péče zajistilo pomoc 3 144 pacientům, což je o 129 pacientů více než v loňském roce. Počet zajištěných pacientů rok od roku narůstá.

Sociální práce u duševně nemocných, dětských psychiatrických pacientů a u osob závislých vykazuje stále nárůst, zejména co se týče výkonů sociální pomoci. Jedná se především o opakované intervence u chronických pacientů této kliniky. V oblasti péče o duševně nemocné nejvíce postrádáme více možností chráněného bydlení pro psychiatrické pacienty. Není kam umístit chronicky závislé osoby (alkoholismus, drogy), které jinak nejsou schopny bez dohledu, samostatně existovat v běžném životě. Dále je nedostatek pracovních míst v chráněných dílnách. V ambulanci dětské a dorostové psychiatrie se zvýšil počet výkonů sociální pracovnice v edukaci a sociálním poradenství.

Zdravotně-sociální pracovnice jsou aktivní také v oblasti edukace veřejnosti, např. v pracovních skupinách komunitního plánování Magistrátu města Hradec Králové a v přednáškové činnosti na VŠ, včetně umožnění odborné praxe studentů škol se zaměřením na sociální práci. Dále se podílejí se na zaškolování nových zaměstnanců ve FN.

3.3. Radiační ochrana

K zajištění soustavného dohledu nad radiační ochranou jsou ve Fakultní nemocnici Hradec Králové ustanoveny tři dohlížejší osoby, které v rámci plnění svých povinností úzce spolupracují s ředitelem fakultní nemocnice a Regionálním centrem Státního úřadu pro jadernou bezpečnost v Hradci Králové.

Dohlížejšími osobami Fakultní nemocnice Hradec Králové jsou:

- MUDr. Miroslav Šercl, CSc. pro oblast radiodiagnostiky,
- Ing. Linda Kašáková pro pracoviště kliniky onkologie a radioterapie a transfúzního oddělení,
- Ing. Jiří Kulíř pro pracoviště oddělení nukleární medicíny.

Soustavný dohled nad činnostmi se zdroji ionizujícího záření je na pracovištích Fakultní nemocnice Hradec Králové zajišťován dohlížejšími osobami a osobami s přímou odpovědností za zajištění radiační ochrany „přímo řídícími osobami“. Na zajišťování podmínek radiační ochrany se aktivně podílejí rovněž všichni lékaři, radiologičtí fyzici a radiologičtí asistenti příslušných pracovišť.

Soustavným dohledem se rozumí zejména:

- 1) aplikace a optimalizace radiační ochrany v klinické praxi,
- 2) řízení zkoušek ZIZ a dalších zdravotnických prostředků, které mohou ovlivnit ozáření pacientů nebo jiných osob podstupujících lékařské ozáření,
- 3) vzdělávání a ověřování způsobilosti pracovníků k bezpečnému nakládání se zdroji ionizujícího záření,
- 4) příprava a zabezpečování dodržování požadavků programu monitorování,
- 5) kontrola řádného vedení dokumentace předepsané z hlediska radiační ochrany,
- 6) kontrola řádného vedení evidence o pohybu a stavu ZIZ a dalších zdravotnických prostředků, které mohou ovlivnit ozáření pacientů,
- 7) vyšetření mimořádných událostí, ztrát nebo odcizení ZIZ a realizace nápravných opatření,
- 8) sledování účasti pracovníků na předepsaných preventivních lékařských prohlídkách a evidence jejich výsledků.

V roce 2015 byl na Klinice onkologie a radioterapie proveden komplexní upgrade verifikačního systému. Na Oddělení nukleární medicíny byla obnovena gamakamera. Na pracovištích Diagnostického centra a Pavilonu interních oborů Radiologické kliniky byla realizována obnova CT přístrojů, skiagrafické přístroje byly obnoveny na RTG pracovištích onkologické kliniky, Pavilonu interních oborů a Centrálním rentgenu. Na katetrizačním pracovišti I. interní kardiologické kliniky byla obnovena jedna ze dvou kardiolinek. Na úsecích Centrálních operačních sálů, operačních sálech Neurochirurgické kliniky a na Radiologické klinice byla obnovena skiaskopická C ramena. Na úseku Centrálních operačních sálů byl zahájen provoz mobilního RTG pro snímkování tkáňových vzorků, jeden ze starších CT přístrojů byl k dalšímu využití předán Ústavu soudního lékařství.

Na klinice onkologie a radioterapie, oddělení nukleární medicíny, radiologické klinice a ostatních radiologických pracovištích fakultní nemocnice byly provedeny periodické roční interní klinické audity.

V roce 2015 nebyla v oblasti radiační ochrany ve Fakultní nemocnici Hradec Králové zaznamenána žádná mimořádná událost.

3.4. Nemocniční hygiena

Náplní oddělení nemocniční hygieny (ONH) je systémový dohled nad hygienicko-protiepidemickým režimem v nemocnici v rozsahu daném platnou legislativou a vnitřními předpisy FN. Oddělení provádí epidemiologická šetření, preventivní i běžný hygienický dozor spojený s poradenstvím, koncepční, edukační a metodologickou činností. Prováděna jsou pravidelná školení v oblasti hygieny rukou a další hygienické a epidemiologické problematiky podle požadavků z klinik. Pracovníci oddělení se aktivně podílejí na školících a vzdělávacích akcích.

Výsledky sledování vybraných ukazatelů za rok 2015:

MRSA – nově zjištěných bylo 130 pacientů. Průměrná hospitalizační doba MRSA pozitivních pacientů byla 22,4 dne. Pacienti s MRSA jsou finančně nároční a ve skupině velmi nákladných pacientů bylo 5 pacientů (celkové náklady

8,9 mil. Kč). Přetrvávající jsou problémy s umístováním MRSA pozitivních pacientů do následné péče. Tab. II.3.4a) Incidence MRSA pozitivních ve FN HK.

Tab. II.3.4a) Incidence MRSA pozitivních ve FN HK

Rok	2011	2012	2013	2014	2015
Incidence na 1 000 hospitalizovaných	2,94	3,12	2,27	2,8	3,15

Clostridium difficile – v roce 2015 bylo zachyceno 232 případů výskytu toxigenních kmenů. Trend výskytu - setrvalý stav. Protiepidemická opatření se řeší operativně, v preventivních opatřeních epidemického šíření klostridiových kolitid hraje zásadní roli včasná diagnostika onemocnění a izolace. Důležitá je edukace v hygieně – mytí rukou, kterou provádíme pravidelně. Je zajišťována změna dezinfekčního programu a používání dezinfekčního prostředku se sporicidním účinkem v případě výskytu klostridiových enterokolitid na oddělení.

Sledujeme závažné infekce multirezistentními kmeny (nálezy TAS, BAL, hemokultura). Trend výskytu multirezistentních kmenů je zvyšující se, přibývá závažných infekcí. Problematické MR kmenů věnujeme a nadále budeme věnovat náležitou pozornost, náklady na léčbu těchto pacientů jsou vysoké. Cílem je zkrácení hospitalizační doby závažně nemocných pacientů ohrožených infekcí MR nemocničními kmeny, minimalizace překladů v rámci jedné hospitalizace, snížení rizika závažných a finančně nákladných komplikací a tím i zvýšení bezpečí pacientů při poskytování zdravotní péče.

Tab. II.3.4b) Meziroční srovnání výskytu infekcí

Rok	2010	2011	2012	2013	2014	2015
<i>Clostridium difficile</i>	76	181	212	214	208	232
Multirezistentními kmeny (nálezy TAS, BAL, hemokultura)				172	235	293

V roce 2015 bylo zaznamenáno několik nemocničních infekcí způsobených karbapenem-rezistentním *Acinetobacterem baumannii* (celkem 6 případů, z toho 3x se jednalo o nový záchyt). *Enterobacter aerogenes* rezistentní ke karbapenemům – hospitalizován celkem 1 pacient. Vankomycin-rezistentní enterokok – hospitalizace 6 pacientů. *Citrobacter* karbapenem-rezistentní – hospitalizace celkem 4 pacientů.

Problematické jsou překlady těchto pacientů do zařízení následné péče. Úzce spolupracujeme s územně příslušnou KHS, které dáváme podklady k surveillance pozitivních pacientů v zařízeních následné péče (s infekcí či kolonizací multirezistentním kmenem *Acinetobacteria baumannii* aj.).

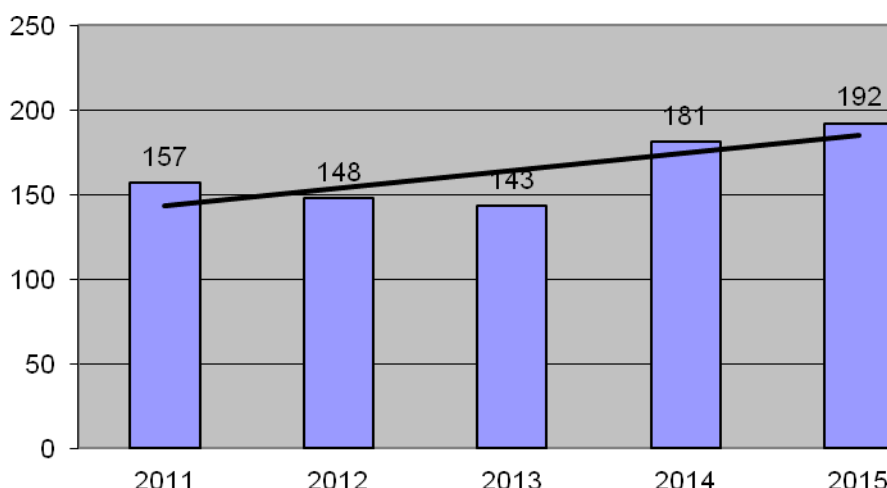
TBC – incidence TBC v roce 2015 byla 0,12 na 1 000 hospitalizovaných pacientů (celkem bylo 6 případů, z toho 1 ambulantní). Na všech klinikách byla přijímána protiepidemická opatření. Nedošlo k žádné chorobě z povolání.

Legionelózy – v roce 2015 bylo šetřeno 10 případů. V žádném případě se nejednalo o nemocniční infekci vzniklou ve FN HK. Na problematice legionelóz úzce spolupracujeme s NRL pro legionely ve Vyškově a s územně příslušnou KHS KHK.

Creutzfeldt-Jakobova nemoc (CJD) – v roce 2015 nebyly zaznamenány žádné případy onemocnění.

Sledování poranění ostrým předmětem – v roce 2015 bylo zachyceno 192 osob, z toho 155 (81 %) žen a 37 (19 %) mužů. Celkem 69 % poranění bylo kontaminovanou jehlou, 17 % kontaminovaným jiným ostrým předmětem, v 10 % poranění se jednalo o vstříknutí biologického materiálu na sliznici, ve 4 % se jednalo o jinou kontaminaci biologickým materiálem (pokousání, poškrábání pacientem). V roce 2015 nebyl žádný záchyt profesionální infekce v souvislosti s poraněním. Ve srovnání s předchozím rokem se počet poranění pohybuje ve stejné úrovni, proto je stále nutné věnovat pozornost aktivnímu přístupu ve sledování poranění ostrými předměty.

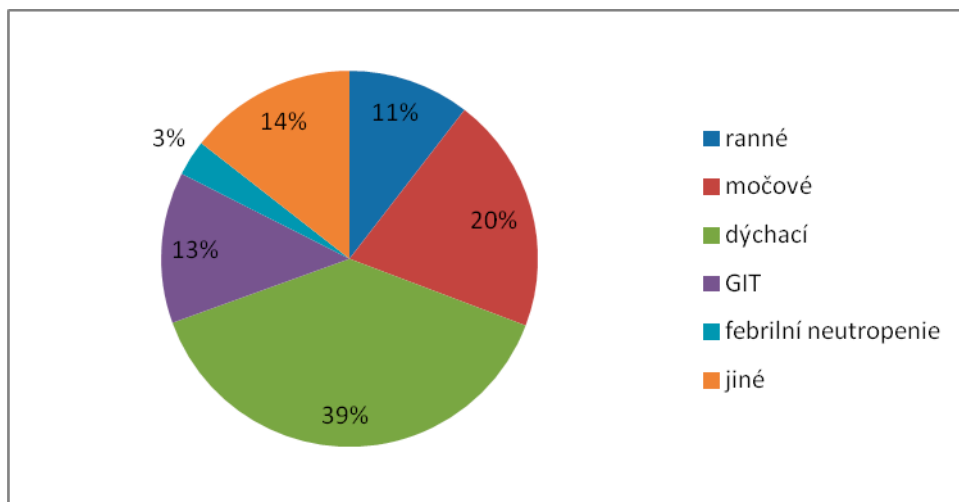
Graf II.3.4a) Celkové počty poraněných v absolutních číslech 2011 - 2015



Hlášení infekcí spojených s poskytováním zdravotní péče - nemocniční nákazy (NN) – za rok 2015 evidujeme ve FN HK nemocniční nákazy u 2,9 % hospitalizovaných pacientů (ve světě je to v průměru 8,7 %). Evidence a hlášení NN je závislá na ochotě lékařů infekce evidovat a hlásit, na základě pravidelné edukace se hlášenost mírně zlepšuje, očekáváme proto, že počet nahlášených NN bude postupně vyšší.

Graf II.3.4b znázorňuje proporcionální výskyt sledovaných typů nemocničních nákaz v kategoriích: ranné infekce, infekce gastrointestinálního traktu, močové infekce, infekce dýchacích cest, febrilní neutropenie, jiné infekce.

Graf II.3.4b) Výskyt hlášených infekcí spojených s poskytováním zdravotní péče



ONH sleduje kvalitu prostředí podle vnitřního standardu na kritických místech. V roce 2015 bylo provedeno 1 703 pravidelných, plánovaných monitorovacích stěrů z prostředí, 222 mimořádných stěrů z prostředí v rámci řešení mimořádné epidemiologické situace (o případných neshodách je vždy informována klinika), 156 kontrol sterilizovaných zdravotnických prostředků ve FN HK a 79 aeroskopických vyšetření. Celkem bylo provedeno 687 zkoušek biologickými indikátory o účinnosti všech typů sterilizačních přístrojů. Průběžně byly cíleně prováděny kontroly dodržování hygienicko-protiepidemických režimů na zdravotnických pracovištích a cílená šetření. V roce 2015 se úspěšně certifikovala 4 pracoviště FN při externím hodnocení kvality a obdržela certifikát správné diagnostiky od SZÚ s platností do 28. 2. 2017.

V roce 2015 bylo provedeno celkem 92 kontrolních šetření KHS.

Tab. II.3.4c) Vybrané státní kontroly KHS

Předmět a rozsah kontroly	počet
KHS + měření Zdravotního ústavu	3
Provozní kontroly	6
Odběry vzorků	4
Kontroly rizikových pracovišť	9
Zvýšený zdravotní dozor (zaměstnanci)	21
Choroby z povolání	4
Dokumentace staveb	4
Kategorizace pracovišť	34
Ostatní	2
Provozní řády	5

V případě zjištění nedostatků v rámci státních kontrol je jejich odstranění řešeno ihned dle rozhodnutí vedení FNHK.

ONH se i v roce 2015 podílelo na realizaci při rekonstrukcích a opravách.

FN HK systematicky dbá na zvyšování kvality a bezpečí pacientů i personálu z hlediska prevence infekcí spojených s poskytováním zdravotní péče.

III. EKONOMIKA

1. Hospodaření

1.1. Celkové výsledky hospodaření

Celkové výsledky hospodaření FN udávají následující tabulky:

Tab. III.1.1a) Souhrnný přehled hlavních ekonomických ukazatelů

Ukazatel	Měrná j.	2013	2014	2015	2015/2014 v %
Náklady	tis. Kč	5 192 905	5 380 651	5 582 489	103,75
Výnosy	tis. Kč	5 193 538	5 382 567	5 598 055	104,00
Výsledek hospodaření po zdanění	tis. Kč	633	1 916	15 566	812,42
Neuhrazená ztráta z minulých let	tis. Kč	0	0	0	-
Prům. přepočtený počet pracovníků	úvazky	4 336,41	4 342,42	4 390,03	101,1
Dlouhod. hmot. majetek v používání (PC)	tis. Kč	7 470 402	7 641 360	7 812 731	102,24
Dlouhod. hmot. majetek v používání (ZC)	tis. Kč	4 039 906	3 967 638	4 115 669	90,33
Zásoby	tis. Kč	182 040	168 078	201 339	119,79
Pohledávky z obchodního styku	tis. Kč	685 499	518 273	507 389	97,90
Závazky a půjčky (vč. čas. rozlišení a doh. pol.)	tis. Kč	724 942	724 277	715 682	98,81
Fond odměn	tis. Kč	3 915	3 915	3 915	100
Fond rezervní	tis. Kč	40 737	40 835	43 502	106,53
Fond reprodukce investičního majetku	tis. Kč	619 699	737 058	857 269	116,31

Tab. III.1.1b) Vybrané relativní ukazatele ekonomiky

Ukazatel	Měrná j.	2013	2014	2015	2015/2014 v %
Vybavenost DHM na 1 pracovníka	tis. Kč	1 722,7	1 759,70	1 779,65	101,13
Opotřebení DHM (zůst./poř. cena)	%	54,1	53,04	52,68	99,32
Využití DHM (výnosy na 1 000 Kč DHM)	Kč	695,2	704,4	716,47	101,71
DHM na 1 výkonový bod	Kč	2,57	2,50	2,60	104
Výnosy na 1 zaměstnance	tis. Kč	1 198	1 240	1 275	102,83
Průměrná měsíční mzda celkem	Kč	31 616	32 469	34 488	106,22
Rentabilita z nákladů	%	0,01	0,04	0,27	675
Podíl mezd na nákladech	%	32,9	31,71	32,94	103,88
Náklady na 1 kalendářní den	mil. Kč	14,2	14,7	15,29	104,01
Náklady na 1 zaměstnance a kalendářní den	Kč	3 281	3 396	3 483	102,56
Podíl celonemocniční režie na nákladech	%	14,22	15,02	13,76	91,61
Spotřeba energie na 1 kalendářní den	tis. Kč	373	344,4	347	100,75
Spotřeba léků a SZM na 1 kalendářní den	tis. Kč	5 178	5 327	6 405	120,24

Tab. III.1.1c) Porovnání některých ukazatelů s průměrem FN v ČR

Ukazatel	Měrná jedn.	FN HK	Průměr SFN	FN/SFN v %
Průměrná měsíční mzda celkem	Kč	34 488	35 545	97,03
Průměrná měsíční mzda lékaře	Kč	79 457	70 182	113,22
Vybavenost DHM na 1 zaměstnance	tis. Kč	1 779	2 119	83,95
DHM na 1 výkonový bod	Kč	2,6	3	86,66
Náklady na 1 zaměstnance a kalendářní den	Kč	1,08	1,10	98,18

Rok 2015 přinesl navýšení výnosů od ZP oproti roku r. 2014 v relaci na úhradou vyhlášku (meziroční navýšení o +179 mil. Kč). Součástí výnosů od ZP za r. 2015 je i dopad výnosů za minulá období a výnosů za rostoucí léková centra (vazba na náklady). S ohledem na meziroční navýšení výnosů od ZP za běžné období, ale i využití výnosů od ZP z minulých let FN HK dosáhla vyrovnaného hospodaření s přebytkem (ziskem ke zdanění). Celý účetní výsledek hospodaření po zdanění ve výši 15 566 tis. Kč je navržen k přidělu do rezervního fondu. Stejně jako v r.2014 nedošlo k zapojení zůstatku rezervního fondu k vyrovnání hospodářského výsledku.

Ve FN HK byla u většiny ZP v r. 2015 výchozí pro úhrady vyhláška ministerstva zdravotnictví č. 324/2014Sb. (dále jen úhradová vyhláška). Úhradová vyhláška stanovila základní principy úhrady obdobné jako v r. 2014 (výše úhrady však byla stanovena rozdílně). Obdobně jako v r. 2014 došlo k dělení úhrady mezi hospitalizační a ambulantní segment, léky vázané na centra a individuální složky úhrady. Základním úhradovým principem v hospitalizačním segmentu byla

paušální úhrada s využitím regulace min. výše produkce vycházející z DRG. V ambulantním segmentu byla úhrada výkonová s maximálním stropem úhrady ve výši +3% ve srovnání s úhradou r. 2014.

V hospitalizačním segmentu bylo paušálu ve výši 103% úhrady r. 2014 dosaženo při 96% objemu produkce referenčního roku 2013 váženo koeficienty přechodu pojištěnců dle ZP. Minimální výše produkce v hospitalizačním segmentu byla u většiny ZP překročena.

V ambulantním segmentu se stejně jako v r. 2014 uplatnil výkonový způsob úhrady s max. stropem úhrady +3% proti hodnotě úhrady ambulantního segmentu r. 2014. V r. 2015 FN HK realizovala nárůst v ambulantním segmentu těsně pod úrovní max. limitu, avšak s nerovnoměrným rozdělením mezi jednotlivé ZP.

Nad rámec probíhala úhrada léků vázaných na centra, samostatně dále byly u vybraných pojišťoven kontrahovány kardiostimulátory a kardiovertry, nově i koronární stenty.

Standardně platila regulace pro oblast preskripce a regulace objemu externí vyžádané péče pro ambulantní segment.

Fakturace a zálohové platby v r. 2015 nepokryly očekávané výnosy r. 2015. Proto byla vytvořena dohadná položka ve výnosech od ZP.

Uzavřené rámcové smlouvy mezi zdravotními pojišťovnami a naší nemocnicí jsou dodržovány. V roce 2015 byla platební schopnost zdravotních pojišťoven vyrovnaná. Na portále rezortních pojišťoven probíhal schvalovací proces předaných elektronických příloh č.2 (EP2). Vlivem velkého množství a doplňujících požadavků na obsahovou strukturu EP2 ze strany rezortních pojišťoven nedošlo v roce 2015 k oboustranné akceptaci všech EP2, schvalovací proces tak bude pokračovat i v následujícím roce.

Nadále byla uplatňována strategie regulace hospodaření klinik a ostatních zdravotnických i nezdravotnických pracovišť – viz bod 1.4.

Výnosy ve srovnání s rokem 2014 celkově vzrostly o 216 mil. Kč (z toho zejména +179 mil. Kč výnosy od ZP, +31 mil. Kč prodej zboží).

U tržeb od zdravotních pojišťoven oproti roku 2014 došlo k nárůstu o +179 mil. Kč, tj. o +3,8 % (viz tabulky III.1.1d) a III.1.1e)), a to s ohledem na způsob a výši úhrady, která byla nastavena úhradovou vyhláškou MZ ČR oproti r. 2014 (v meziroční nárůstu výnosů od ZP je zároveň zahrnut nárůst úhrady s vazbou na nárůst léků vázaných na centra v nákladech). Nárůst ve výnosech za prodej zboží je ovlivněn zvýšením zachytu preskripce FN HK v souvislosti s otevřením nového výdejního místa (Lékárna U Modrého robota).

Náklady po zdanění ve srovnání s rokem 2014 celkově vzrostly o + 202 mil. Kč (z toho +397 mil. Kč léky vázané na centra, po vyloučení techn. vlivu změny účtování ředění na oddělení přípravy cytostatik (OPC) s vazbou na meziroční úsporu na aktivaci narostla spotřeba léků vázaných na centra o +111 mil. Kč; z toho léky bez center, krev, SZM -4mil. Kč, po vyloučení techn. vlivu změny účtování OPC -36 mil. Kč; +103 mil. Kč osobní náklady vlivem navýšení tarifu o +5% od 1.1.2015 a vlivem navýšení personálu; +26 mil. Kč náklady na prodej zboží).

Spotřeba materiálu v roce 2015 se zvýšila ve srovnání s minulým obdobím o +394 mil. Kč, tj. 18,0 %, po vyloučení technického vlivu OPC představuje nárůst +76 mil. Kč (od 1.1.2015 došlo ke změně metodiky účtování přípravy cytostatik na OPC, nově je do nákladů na léky na OPC účtována spotřeba fasovaných a následně na OPC ředěných cytostatik, zároveň je však účtováno na OPC zápořem v nákladech o aktivaci). Spotřeba léků vzrostla o +378,0 mil. Kč, po vyloučení technického vlivu OPC o +62 mil. Kč, z toho o +111 mil. Kč. (tj. o +14,6 %) léky vázané na centra. Spotřeba specializovaného zdravotního materiálu vzrostla +12,8 mil. Kč tj. 1,6 %. Nárůst spotřeby v kategorii léků vázaných na centra souvisí s absolutním nárůstem spotřeby, a to jak v kategorii chronických, tak nechronických center. K nárůstu dochází s ohledem na narůstající počet léčených pacientů v chronických centrech, vstup nových léčivých přípravků a rozšiřování indikací u stávajících léčivých přípravků.

V roce 2015 byly náklady na aktivaci nižší o 325 mil. Kč, jde však převážně o technický vliv OPC popsany výše.

V roce 2015 byly náklady na energie vyšší o +0,96 mil. Kč, tj. o 0,76 %.

Osobní náklady meziročně vzrostly o +103 mil. Kč, tj. 4,4 %, a to s vazbou na navýšení průměrné mzdy (dopad navýšení tarifu od 1.1.2015 o +5%), vyšší stavy personálu (zj. nelékařský zdrav. personál – legislativní požadavky aj.).

Odpisy dlouhodobého majetku ve srovnání s rokem 2014 klesly (-0,9 mil. Kč). Odpisy jsou tvořeny v souladu s odpisovým plánem a s vyhláškou č. 410/2009 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, pro některé vybrané účetní jednotky.

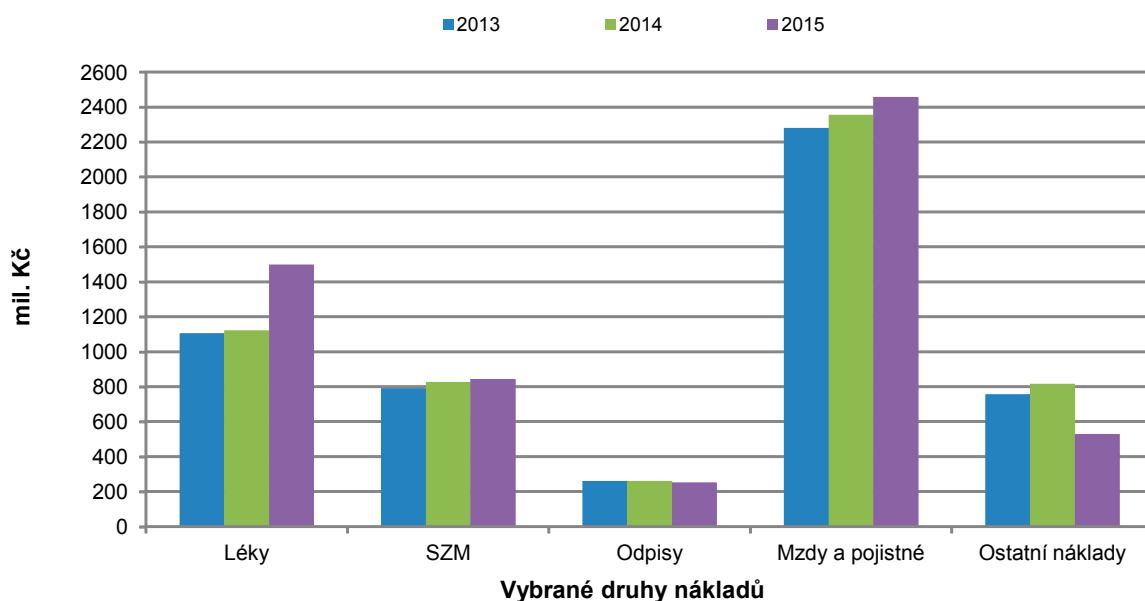
Náklady z drobného dlouhodobého majetku klesly o -2,3 mil. Kč, tj. 7,43 % (oproti roku 2014 nedošlo v roce 2015 k rozsáhlejšímu dovybavení pracovišť v souvislosti se stěhováním do nových prostor).

V roce 2015 došlo k cca stejnému vyúčtování daně z příjmu jako v r. 2014. Nadále přetrvává dlouhodobý problém nesouladu mezi daňovým a účetním výsledkem před zdaněním s ohledem na daňově neuznatelné odpisy u investičního majetku pořizovaného z dotací EU.

Vyšší náklady na prodej zboží o +26 mil. Kč jsou ovlivněny vyšší realizací prodeje zboží v lékárně s dopadem do výnosů za prodej zboží (plánovaný dopad navýšení záchytu preskripce FN s ohledem na zahájení činnosti nového výdejního místa lékárny - U Modrého robota). Vyšší náklady na prodej se promítají do vyšších výnosů za prodej.

Vývoj vybraných druhů nákladů v posledních třech letech ukazuje následující graf III.1.1. Podrobné členění nákladů a výnosů je uvedeno v tabulkách III.1.1d) a III.1.1e).

Graf III.1.1 Vývoj vybraných druhů nákladů



Tab. III.1.1d) Struktura nákladů a výnosů (v tis. Kč)

Účet	Náklady/výnosy	2013	2014	2015	podíl v %	2015/2014 %
5xx	Náklady celkem:	5 192 906	5 380 651	5 582 489	100,0	103,75
501	v tom:					
	spotřeba materiálu	2 126 602	2 185 376	2 578 883	46,20	118,01
	z toho: léky	1 105 168	1 121 202	1 499 074	58,13	133,70
	krev	76 499	75 430	75 398	2,92	99,96
	zdravotnický mat.	784 643	823 166	838 959	32,53	01,92
502	spotřeba energie	136 245	125 707	126 667	2,27	100,76
503	spotřeba jiných neskladovatelných dodávek	0	0	0	0	0
504	prodané zboží	195 845	213 640	239 390	4,296	112,05
506	aktivace dlouhodobého majetku	-	-	-151	0	0
507	aktivace oběžného majetku	-147 676	-147 769	-473 130	-8,48	320,18
508	změna stavu zásob vlastní výroby	0	0	0	0	0
511	opravy a udržování	122 738	132 538	128 088	2,29	96,64
512	cestovné	8 278	9 490	8 793	0,16	92,66
513	náklady na reprezentaci	892	573	972	00,02	169,63
516	aktivace vnitroorganizačních služeb	-1 787	0	0	0	0
518	ostatní služby	71 886	78 148	81 901	1,47	104,80
521	mzdové náklady	1 705 995	1 762 606	1 838 971	32,94	104,33
524	zákonné sociální pojištění	573 790	591 825	618 031	11,07	104,43
525	jiné sociální pojištění	7 128	7 347	7 698	0,14	104,78
527	zákonné sociální náklady	16 452	16 973	18 168	0,33	107,04
528	jiné sociální náklady	0	0	0	0	0
531	daň silniční	193	191	176	0	92,15
532	daň z nemovitostí	157	163	167	0	102,45
538	jiné daně a poplatky	350	706	321	0,01	45,47
54x	ostatní náklady	19 333	30 603	12 494	0,22	40,83
544	prodaný materiál	59 182	58 050	62 498	1,12	107,66
551	odpisy dlouhodobého majetku	260 530	261 380	251 992	4,51	96,41
552 (3,4)	prodaný DHM a DNM	79	1	13	0	1300
555 (556)	tvorba a zúčtování rezerv, opravných položek	1 377	2 051	30 777	0,55	1500,59
557	náklady z vyřazených pohledávek	1 820	860	1 580	0,03	183,72
558	náklady z drobného dlouhodobého majetku	34 340	31 302	28 976	0,52	92,57
56x	finanční náklady	293	290	556	0,01	191,72
59x	daň a dodatečné odvody daně z příjmu	- 135	18 600	18 658	0,33	100,31
6xx	Výnosy celkem:	5 193 540	5 382 567	5 598 055	100	104,00
601	v tom:					
	výnosy z prodeje vlastních výrobků	619	1 573	1 938	0,03	123,20
602	výnosy z prodeje služeb	4 631 282	4 952 015	5 124 814	91,55	103,49
603	výnosy z pronájmu	9330	9 497	9 138	0,16	96,22
604	výnosy z prodaného zboží	300 996	251 990	283 051	5,06	112,33
64x	ostatní výnosy	122 271	37 330	38 824	0,69	104,00
644	výnosy z prodeje materiálu	47 402	46 690	47 903	0,86	102,60
645, 646	výnosy z prodeje DHM a DNM	77	82	176	-	214,63
66x	finanční výnosy	3 729	808	1 975	0,04	244,43
67x	výnosy z transferů	77 834	82 582	90 236	1,61	109,27
	Výsledek hospodaření	634	1 916	15 566	100	1230,89

Tab. III.1.1e) Podrobné členění výnosů a pohledávek za zdravotnické služby

Výnosy za zdravotnické služby	2013		2014		2015		Pohled. k 31. 12. 2015	
							celkem	po splat.
	tis. Kč	%	tis. Kč	%	tis. Kč	%	tis. Kč	tis. Kč
CELKEM , v tom:	4 477 268	100,00	4 803 328	100,00	4 977 466	100,00	466 889	9 240
služby vč. zdrav. pojištění zahr. samoplátců	97 505	2,20	85 467	1,78	77 084	1,55	10 152	8 293
ZP celkem, v tom:	4 379 763	97,80	4 717 861	98,22	4 900 382	98,45	456 737	947
Všeobecná zdravotní pojišťovna ČR	3 088 038	70,51	3 025 321	64,12	3 077 721	62,81	275 120	932
ZP ministerstva vnitra ČR	598 590	13,67	601 191	12,74	686 703	14,01	56 457	7
Vojenská zdravotní pojišťovna ČR	360 815	8,24	480 897	10,19	471 129	9,61	74 929	-
Ob. ZP zam. bank a pojišťoven a stavebnictví	144 618	3,30	174 589	3,70	224 697	4,59	18 366	-
Zaměstnanecká pojišťovna Škoda	102 657	2,34	106 645	2,27	120 686	2,46	9 648	-
Česká průmyslová zdravotní pojišťovna	196 400	4,48	238 087	5,05	331 768	6,77	21 745	8
Revírní bratrská pokladna, zdrav. pojišťovna	3 037	0,07	2 529	0,05	6 478	0,13	472	-
MÉDIA ZP	-1 292	-0,03						
Dohadná položka k výnosům od ZP	-113 100	-2,58	88 600	1,88	-18 800	-0,38	X	X

1.2. Pohledávky a závazky

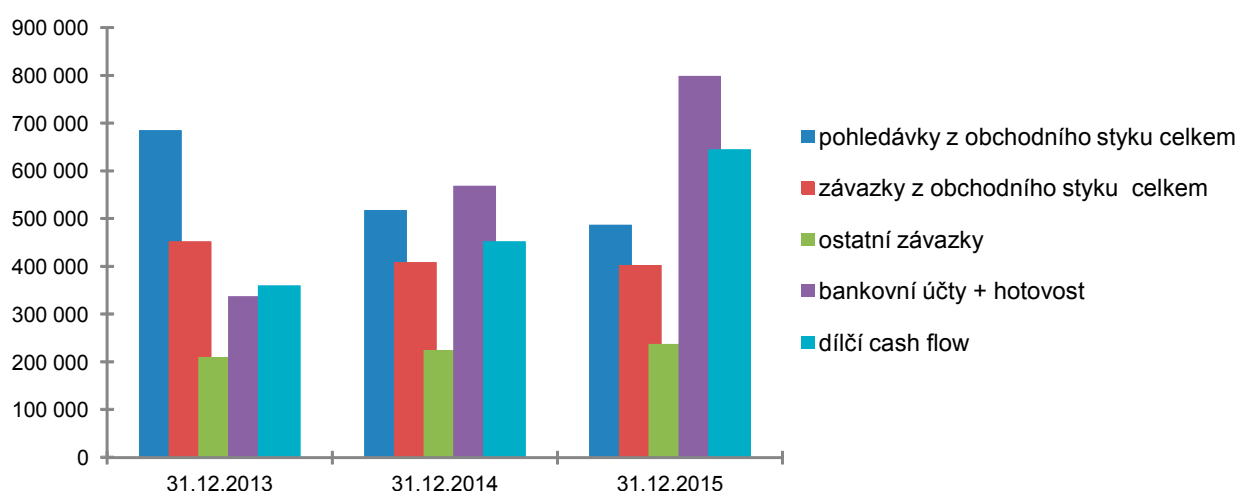
Rozhodující část tvoří pohledávky za zdravotními pojišťovnami, viz tab. III.1.1e). Pohledávky za zdravotními pojišťovnami po lhůtě splatnosti ke konci roku 2015 jsou evidovány ve výši 947 tis. Kč oproti roku 2014 ve výši 954 tis. Kč. Platební morálka VZP byla vyrovnaná a FN HK neměla v průběhu roku větší objem neuhrazených závazků po lhůtě splatnosti.

V roce 2015 je evidován dlouhodobý závazek ve výši 3.088 tis. Kč, z toho 2.139 tis. Kč jsou závazky z obchodní činnosti (budoucí splátky pořízených investic) a dále zálohy na transfery ve výši 949 tis. Kč MŠMT ČR.

Tab. III.1.2 Hlavní obchodní partneři FN v roce 2015 podle objemu dodávek (v tis. Kč)

Dodavatel	2014	2015	Druh dodávek
PHOENIX lékárenský velkoobchod, a.s.	362 536	411 277	léky, zdravotnický materiál
Alliance Healthcare s.r.o.	304 862	305 616	zdravotnický materiál
ROCHE s.r.o.	103 134	226 252	léky, zdravotnický materiál
ViaPharma s.r.o.	76 251	76 178	léky
Siemens Healthcare, s.r.o.	0	72 013	léky, zdravotnický materiál, zdrav. přístroje
B. Braun Medical s.r.o.	68 455	65 055	léky, zdravotnický materiál
Janssen-Cilag s.r.o.	41 573	62 619	léky
Intuitive Surgical Sarl	0	58 844	nákup zdravotnické techniky
CARDION s.r.o.	54 008	58 447	zdravotnický materiál
Siemens, s.r.o.	23 411	57 990	zdravotnický materiál, opravy zdr. techniky
E.ON Energie, a.s.	40 611	50 217	elektrická energie
Teva Pharmaceuticals CR, s.r.o.	41 398	48 080	léky
PROMEDICA PRAHA GROUP, a.s.	23 486	39 991	léky, zdravotnický materiál
Johnson & Johnson, s.r.o.	28 982	39 971	zdravotnický materiál
BAXTER CZECH spol. s r.o.	29 614	38 816	krev, zdravotnický materiál
PHARMOS, a.s.	113 110	38 333	léky
Elektrárny Opatovice, a.s.	35 625	36 475	energie - teplo
BAYER s.r.o.	33 310	34 819	léky
BIOTRONIK Praha, spol. s r. o.	33 477	33 851	zdravotnický materiál
Fresenius Kabi s.r.o.	31 230	32 813	léky, zdravotnický materiál, zdrav. přístroje
Bristol-Myers Squibb	5 986	28 523	léky, zdravotnický materiál
Merck spol. s r.o.	27 021	27 505	léky
Edwards Lifesciences Czech	13 068	24 858	zdravotnický materiál
FOMEI a.s.	5 012	24 541	zdrav. materiál, opravy, nákup zdr. techniky
AMEDIS, spol. s r.o.	16 369	22 540	opravy, zdravotnický materiál
Fresenius Medical Care - ČR, s.r.o.	18 785	21 325	léky, zdrav. materiál, opravy a nákup
Královéhradecká provozní, a.s.	20 619	20 803	vodné a stočné
INLAB Medical, s.r.o.	20 354	20 379	zdravotnický materiál
Boston Scientific Česká republika s.r.o.	16 533	19 885	zdravotnický materiál
sanofi-aventis, s.r.o.	15 294	19 756	léky
AbbVie s.r.o.	21 761	19 527	léky
BIOMEDICA ČS, s.r.o.	18 198	19 419	léky, zdravotnický materiál
A care a.s.	14 337	19 124	zdravotnický materiál
Abbott Laboratories, s.r.o.	21 805	17 976	léky, zdravotnický materiál
Dräger Medical s.r.o.	6 072	17 769	zdrav. materiál, opravy, nákup zdr. techniky
SYSMEX CZ s.r.o.	4 097	15 863	léky, zdravotnický materiál, zdrav. přístroje
Medtronic Czechia s.r.o.	14 829	15 454	zdravotnický materiál
SENTA, spol. s r.o.	13 591	15 203	výpočetní technika
C SYSTÉM CZ a.s.	10 483	15 082	výpočetní technika, servery
POLYMED medical CZ, a.	16 254	14 826	zdrav. materiál, opravy, nákup zdr. techniky
Alcon Pharmaceuticals (Czech Republic) s.r.o.	14 517	14 263	zdravotnický materiál
Stimcare s.r.o.	13 336	13 717	zdravotnický materiál
Covidien ECE s.r.o., organizační složka	11 747	13 161	zdravotnický materiál
HARTMANN - RICO a.s.	13 834	13 125	zdravotnický materiál
GE Medical Systems	5 098	12 615	zdravotnická technika, opravy
VAMEX, spol. s r.o.	11 767	12 575	zdravotnický materiál
SIAD Czech spol. s r.o.	11 977	12 467	medicínální plyny
LASAK s.r.o.	14 305	12 191	zdravotnický materiál
Bracco Imaging Czech s.r.o.	10 476	11 592	léky
ÚJV Řež, a. s.	16 696	11 379	zdravotnický materiál
AURA Medical s.r.o.	3 514	10 929	zdrav. materiál, opravy, nákup zdr. techniky
Terumo BCT Europe N.V.	9 794	10 716	léky, zdravotnický materiál, zdrav. přístroje
Olympus Czech Group, s.r.o., člen koncernu	24 716	10 627	zdravotnický materiál, opravy, přístroje
Meditrade spol.s.r.o.	12 249	10 471	zdravotnický materiál
PANEP s.r.o.	12 615	10 054	zdravotnický materiál

Graf III.1.2 Vývoj závazků a pohledávek (v tis. Kč)



1.3. Dotace

Podrobný přehled dotací a jejich použití je uveden v následující tabulce III.1.3:

Tab. III.1.3 Přehled všech druhů dotací a zúčtovatelných příspěvků poskytnutých v r. 2015

Neinvestiční a investiční dotace v r. 2015	Výše dotace v tis. Kč	Vráceno v průběhu roku v Kč	Čerpání dotace v Kč	Při zaúčtování odvede v Kč
I. Neinvestiční dotace celkem	95 777	3 353 770,52	90 864 568,15	1 558 225,67
z toho:				
a) účelové přísp. z MZ ČR na vybrané činnosti organizace	3 213	12 000	3 200 769,00	0,00
Rezidenční místa	3 117	0,00	3 116 769,00	0,00
R. č. ONP/0008/4321/2015	96	12 000,00	84 000,00	0,00
b) neinv. přísp. poskytnuté MZ ČR na provoz organizace	2 866	0,00	2 865 810,70	0,00
z toho: Krizová připravenost				
R. č. 7- BKŘ-KRP/2015 - zajištění krizové připravenosti	439	0,00	438 520,00	0,00
R. č. 17.- BKŘ-KRP/2015 - zajištění výdajů na provoz KTC	336	0,00	335 500,00	0,00
Národní onkologický registr	1 416	0,00	1 415 590,00	0,00
Zdravotnické programy: protidrogová politika č. OZS/36/4141/2015	586	0,00	585 540,00	0,00
MEDEVAC	91	0,00	90 660,70	0,00
c) neinv. přísp. z MZ ČR na výzkum, vývoj a inovace	56 750	0,00	55 585 064,88	1 164 935,12
R. č. 2 RVO-FN HK/2014 - podpora výzkumu dle dosaž. výsledků	30 412	0,00	30 412 000,00	0,00
Projekty IGA	15 254	0,00	14 610 306,47	643 693,53
AZV MZ ČR	11 084	0,00	10 562 758,41	521 241,59
d) spolupříjemce FN HK – poskytovatel MZ ČR	14 620	0,00	14 229 054,73	391 405,27
IGA MZ ČR spolupříjemce	13 483	0,00	13 096 439,58	387 020,42
AZV MZ ČR spolupříjemce	1 137	0,00	1 132 615,15	4 384,85
e) neinv. prostř. na výzkum a vývoj od jiných poskyt.	14 051	3 341 770,52	10 707 088,95	1 885,28
Postdok. (MŠ MT), NS 9519 CZ.1.07./2.3.00/30.0012 MZ ČR pos.	1 182	0,00	1 181 879,11	0 00
Postdok. (MŠ MT), NS 9526 CZ.1.07./2.3.00/30.0044 MZ ČR pos.	3 327	0,00	3 327 231,17	0 00
CREAL FOUNDATION, Španělsko	573	0,00	573 283,37	0 00
TAČR hlavní řešitel FN	2 211	1 638 779,00	571 751,00	0 00
TAČR spolupříjemce FN	907	0,00	906 860,00	0,00
GAČR spolupříjemce FN	621	0,00	621 000,00	0,00
GAČR hlavní řešitel FN	2 444	0,00	2 442 114,72	1 885,28
Projekt CTBT (MŠMT) NS 9517, 9537 přes MZ ČR	3	2 991,52	0,00	0 00
Pre Seed FN HK	2 751	1 700 000	1 051 152,59	0 00
Norské fondy	32	0	31 816,99	0,00
f) neinv. prostředky v rámci EDS/SMVS	150	0	149 779,89	0 00

135V32A001101 - server pro modernizaci clusteru	24	0	23 958,00	0 00
135V32C001113 - modernizace datových úložišť	37	0	36 820,30	0,00
135V32C001106 - modern. a obnova přístrojů kompl. traum. centra	37	0	36 820,30	0,00
135V32C001015 –modern. a obnova přístrojů kompl. onk. centra 2	20	0	20 364,30	0,00
135V32R001204 - EHP Norsko	32	0	31 816,99	0,00
g) jiné neinvestiční příspěvky	4 127		4 127 000,00	0 00
Dotace na zajištění LPS (Královéhradecký kraj)	4 127		4 127 000,00	0 00
II. Investiční dotace celkem:	275 472	570 925,66	274 879 333,31	21 553,99
235V11G001101 - odd. kontroly sterilít, odd.diagnostiky TBC	4 820	0	4 819 677,73	0
235V11G001102 - obnova angiografického zařízení	13 995	0	13 995 250,00	0
235V11G001103 - obnova 6ks ultr. diagn. přístrojů	6 930	0	6 930 000,00	0
235V314001108 - perinatologický program 2014	185	0	184 984,00	0
R. č. 2 RVO-FN HK/2015- podpora výzkumu dle výsledků	2 280	0	2 258 446,01	21 553,99
135V32A001101 - server pro modernizaci clusteru	2 983	523 267,00	2 459 501,00	0
135V32C001113 - modernizace datových úložišť	5 338	0	5 338 126,65	0
135V32C001202 - modern. a obnova přístrojů kompl. onk. centra 3	98 762	0	98 762 843,85	0
135V32C001106 - modern. a obnova přístrojů kompl. traum. centra	76 473	0	76 473 265,80	0
135V32C001015 - modern. a obnova přístrojů kompl. onk. centra 3	63 525	4 628,25	63 520 268,78	0
CZ1.05/3.1.00/14.0300 Pre Seed aktivity	180	43 030,41	136 969,49	0

I. Neinvestiční dotace:

Neinvestiční dotace poskytnuté zřizovatelem

Rozhodnutím č. OZS/36/4141/2015 o poskytnutí finančních prostředků ze státního rozpočtu ČR pro rok 2015 z programu Protidrogová politika pro projekt Léčba závislosti na psychiatrické klinice FN HK (č. j.: 12821/2015/OZS 13. 5. 2015) byla přidělena částka ve výši 585 840 Kč. Dotace byla poskytnuta na pokrytí nákladů v Léčebně návykových nemocí v Nechanicích, AT ambulanci a jejím substitučním programu. Cílem je udržení vysokého standardu zabezpečení bezalkoholového a bezdrogového prostředí možností frekvenčních kontrol (toxikologie moči, dechové zkoušky Atestern, EtG).

V rámci vypořádání IGA MZ ČR - FN jako hlavní řešitel přijala finanční částku ve výši 15 254 000 Kč (částku 2 112 000 Kč přeposlala spoluřešitelům, kteří vyčerpali částku ve výši 2 032 438,12 Kč a vrátil částku 79 561,88 Kč). FN vyčerpala z částky 13 142 000 Kč částku ve výši 12 577 868,35 Kč a v rámci vypořádání odvede 564 131,56 Kč. Vratka v celkové výši 643 693,53 Kč byla poukázána 25. 1. 2016.

Rozhodnutím č. 2 RVO-FN HK/2015 o poskytnutí institucionální podpory na dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumné organizace na základě zhodnocení jí dosažených výsledků byly FN poskytnuty neinvestiční prostředky ve výši 30 412 000 Kč, které byly zcela vyčerpány.

FN HK obdržela od MZ ČR finanční částku ve výši 3 116 769 Kč na program Rezidenční místa. Celkem vyčerpala FN HK 3 116 769 Kč. Dotační program Rezidenční místa slouží k finanční podpoře specializačního vzdělávání lékařských a nelékařských zdravotnických pracovníků ve vybraných oborech. Prostřednictvím dotace je umožněno pracovištěm s vybraným rezidentem – lékařem navýšení jeho úvazku po dobu dotačního programu, příp. navýšení úvazku v rámci kliniky. Dotační program Rezidenční místa zároveň podporuje vybrané obory a tím přispívá ke snížení jejich celorepublikového nedostatku ve zdravotnictví. U nelékařských oborů v rámci RM je navíc významné zahájení teoretické výuky v tom roce, kdy bylo obsazeno rezidenční místo (tj. v měsíci 09 – 12). Vybraný rezident zahajuje teoretickou výuku hned po výběru RM, nemusí tedy čekat delší časové období (např. 1 - 1,5 roku), než jej akreditované zařízení vyzve k výuce.

Rozhodnutím č. ONP/0008/4321/2015 o poskytnutí finančních prostředků ze státního rozpočtu ČR na úhradu nákladů za atestační zkoušky na rok 2015 (č. j.: MZDR 8593/2015-3/ONP ze dne 25. 2. 2015) byla přidělena částka ve výši 96 000 Kč. Výše příspěvku na jednu osobu činila 3 000 Kč a byla určena na náklady spojené s výkonem atestační zkoušky v oboru intenzivní péče. Zkoušek se zúčastnilo 28 osob v termínu od 8. 6. 2015 do 12. 6. 2015 ve FN HK. Celkové náklady tedy činily 84 000 Kč. Částku ve výši 12 000 Kč vrátila FN HK 4. 12. 2015 zpět na účet poskytovatele dotace. Díky možnosti dotace dochází ke snížení nákladů na organizování těchto atestačních zkoušek.

Rozhodnutím č. 7 – BKŘ – KRP/2015 o účelovém navýšení příspěvku ze státního rozpočtu ČR na rok 2015 na akci Finanční příspěvek na zajištění krizové připravenosti fakultní nemocnice (č. j.: MZDR 44851/2015 – 14/BKR-KRP 27. 8. 2015) byla přidělena částka ve výši 438 520 Kč. Příspěvek byl určen na zajištění krizové připravenosti organizace k naplnění úkolů uložených usnesením vlády č. 14/2013 a č. 15/2013, k implementaci Mezinárodních zdravotnických předpisů a dále k zajištění připravenosti na mimořádné události a krizové situace v souladu se zpracovanými traumatologickými plány podle zákona č. 372/2011 Sb., a úkoly v rámci IZS.

Rozhodnutím č. 17-BKŘ – KRP/2015 o účelovém navýšení příspěvku ze státního rozpočtu ČR na rok 2015 na akci Zajištění výdajů na provoz Krizového transfuzního centra (č. j.: MZDR 50470/2015-5/NKR – KRP) byla uvolněna částka ve výši 335 500 Kč. Cílem projektu je pokrytí výdajů spojených s provozem krizového transfuzního centra v souladu s Metodikou zajištění odběru a distribuce transfuzních přípravků a krevních derivátů pro potřeby civilního a vojenského zdravotnictví při hromadných urgentních příjmech postižených osob v rámci mimořádných událostech. Dotace byla přidělena ve struktuře 115 000 Kč pro zajištění provozních nákladů a 220 500 Kč pro pořízení 490 ks odběrných vaků s deleukotizačním filtrem.

Na základě usnesení vlády České republiky ze dne 19. 1. 2015 č. 45 bylo schváleno pokračování programu humanitárních evakuací zdravotně postižených obyvatel (MEDEVAC) pro rok 2015. V rámci programu MEDEVAC zřizovatel uhradil náklady spojené s vycestováním zdravotnického personálu do Jordánska za zdravotně postiženými obyvateli ve výši 90 660,70 Kč. Za léčbu dětského pacienta z Ukrajiny ve výši 82 737,04 Kč a za náklady, které byly vynaloženy za vykonané operace v Jordánsku v období od 12. 10. 2015 do 17. 10. 2015 ve výši 1 863 667,58 Kč - očekáváme platbu v roce 2016 ve výši celkem: 1 946 404,62 Kč. Očekávaný výnos je dohadně zúčtován SU 388.

FN HK obdržela od MZ ČR finanční částku ve výši 1 415 590 Kč na zajištění programu Národního onkologického registru. Částka ve výši 180 340 Kč byla určena pro FN HK a částka 670 000 Kč byla zaslána okolním nemocnicím Královéhradeckého kraje (15 000 Kč Oblastní nemocnici Trutnov a.s., 140 000 Kč Oblastní nemocnici Náchod, a.s., 100 000 Kč Oblastní nemocnici Rychnov nad Kněžnou, 170 000 Kč společnosti ANTI-NEO s.r.o., 110 000 Kč Oblastní nemocnici Jičín, a.s.). Částka 565 250 Kč byla zaslána Pardubickému kraji, a to Nemocnici Pardubického kraje, a.s.

V rámci vypořádání dotací AZV MZ ČR – FN jako hlavní řešitel přijala částku ve výši 11.084.000 Kč. Částka pro FN činila 7 902 000 Kč, byla vyčerpána ve výši 7 384 556,72 Kč a v rámci vypořádání dotace bude poukázána částka ve výši 517 443,28 Kč poskytovateli dotace. Za spoluřešitele (3 182 000 Kč) odvede FN poskytovateli dotace částku ve výši 3 798,31 Kč. Vratka ve výši 521 214,59 Kč byla poukázána 25. 1. 2016.

Neinvestiční dotace poskytnuté z evropských fondů prostřednictvím zřizovatele

V rámci akce Modernizace datových úložišť FN HK (identifikační číslo SMVS: 135V32C001113, identifikační číslo EIS: CZ.1.06/3.2.01/17.09314) byla poskytnuta provozní dotace z EF ve výši 36 820,30 Kč, která byla vyčerpána. Spoluúčast FN činila částku ve výši 6 497,70 Kč, celkové výdaje byly 43 318 Kč. Spoluúčast FN činila částku ve výši 6 497,70 Kč.

V rámci akce Modernizace a obnova přístrojového vybavení traumatologického centra FN HK 2 (identifikační číslo SMVS: 135V32C001106, identifikační číslo EIS: CZ.1.06/3.2.01/18.09294) byla poskytnuta provozní dotace ve výši 36 820,30 Kč, která byla vyčerpána. Spoluúčast FN činila částku ve výši 6 497,70 Kč, celkové výdaje byly 43 318,00 Kč.

V rámci akce Modernizace a obnova přístrojového vybavení komplexního onkologického centra FN Hradec Králové 2 (identifikační číslo SMVS: 135V32C001015, identifikační číslo EIS: CZ.1.06/3.2.01/14.08961) byla poskytnuta provozní dotace ve výši 20 364,30 Kč, která byla vyčerpána. Spoluúčast FN činila částku ve výši 3 593,70 Kč. Celkem provozní výdaje činily 23 958 Kč.

Neinvestiční dotace poskytnuté ostatními

Z Operačního programu vzdělávání pro konkurenceschopnost čerpá FN HK dotaci na realizaci projektu reg. č. CZ.1.07/2.3.00/30.0012 Postdoktorandi FN HK v poměru 85 % ESF a 15 % SR. V roce 2015 byly zúčtovány neinvestiční náklady ve výši 596 794,42 Kč, v poměru 85 % ESF: 507 275,26 Kč a 15 % SR: 89 519,16 Kč. Poskytovatelem je Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy. V roce 2015 obdržela FN na účet platby ve výši podílu SR: 177 281,88 Kč a EU: 1 004 597,23 Kč, celkem 1 181 879,11 Kč. Projekt byl ukončen k 30. 4. 2015. Celkem z EU čerpáno: 4 995 192 Kč.

Z Operačního programu vzdělávání pro konkurenceschopnost čerpá FN HK dotaci na realizaci projektu reg. č. CZ.1.07/2.3.00/30.0044 Postdoktorandi FN HK II v poměru 85 % ESF a 15 % SR. V roce 2015 byly zúčtovány neinvestiční náklady ve výši 1 265 858,65 Kč, v poměru 85 % ESF: 1 075 979,85 Kč a 15 % SR: 189 878,80 Kč. Poskytovatelem je Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy. V roce 2015 obdržela FN na účet platby ve výši podílu SR: 499 084,66 Kč a EU: 2 828 146,51 Kč, celkem 3 327 231,17 Kč. Projekt bude ukončen k 30. 6. 2015. Celkem z EU čerpáno: 4 999 368 Kč.

Na základě Dohody o spolupráci s fondem CREAL FOUNDATION ze dne 19. 1. 2015 obdržela FN jako spoluřešitel finanční částku ve výši 573 283,37 Kč ke krytí nákladů projektu BioMIT. CREAL FOUNDATION obdržel grant udělený agenturou NIH (National Institute of Health) na projekt biodozimentrie používající změny mitochondriální DNA lymfocitů v lidské krvi.

Technologická agentura ČR poskytla na projekt Program GAMA (NS 9390-9395) pro rok 2015 částku ve výši 2 210 530 Kč. FN čerpala v rámci tohoto projektu částku ve výši 571 751 Kč a vrátila na účet poskytovatele částku ve výši 1 638 779 Kč.

FN (spolupříjemce) obdržela dotaci ve výši 906 860 Kč od Technologické agentury ČR, kterou celou spotřebovala.

FN (spolupříjemce) obdržela dotaci ve výši 621 000 Kč od Grantové agentury ČR, kterou celou spotřebovala.

Grantová agentura poskytla FN jako hlavnímu řešiteli částku ve výši 2 444 000 Kč, z toho FN vyčerpala 2 442 114,72 Kč a vrátila částku ve výši 1 885,28 Kč.

Norské fondy – poskytovatel MF ČR. V roce 2015 jsme přijali platbu ve výši 31 816,99 Kč. Další nárok na dotaci je částka ve výši 65 943,27 Kč (dohadně zúčtována ve výnosech roku 2015).

Smlouvou o závazku veřejné služby a podmínkách poskytnutí vyrovnávací platby za plnění závazku veřejné služby ze dne 4. 5. 2015 (Usnesení č. ZK20/1334/2015) s Královéhradeckým krajem se nemocnice zavázala poskytovat služby v rámci výkonů lékařské pohotovostní služby od 1. 1. 2015 do 31. 12. 2015. Kraj se zavázal za tyto služby poskytnout formou vyrovnávací platby maximálně 5 200 000 Kč. V průběhu roku došlo k úpravě cen za služby, celková výše přislíbené dotace činí 5 560 000 Kč. Za rok 2015 byla zúčtována do výnosů částka ve výši 5 560 000 Kč. Částka ve výši 1 433 000 Kč je zúčtována na dohadné položce. Na bankovní účet bylo přijato 4 127 000 Kč.

V rámci akce Server pro modernizaci clusteru FN HK (identifikační číslo SMVS: 135V32A001101, identifikační číslo EIS: CZ.1.06/1.1.00/17.09379) byla poskytnuta provozní dotace ve výši 23 958 Kč (EU podíl: 20 364,30 Kč a SR podíl: 3 593,70 Kč), která byla vyčerpána. Poskytovatelem bylo Ministerstvo vnitra ČR.

V rámci akce Pre Seed aktivity CZ.1.05/3.1.00/14.0300 FN obdržela dotaci ve výši 2 751 152,59 Kč. V průběhu roku FN vrátila částku 1 700 000,00 Kč. Za celé období byla obdržena částka ve výši 10 197 305,59 Kč. Náklady činily 8 134 451,35 Kč. V současné době probíhá uzavírání financování této akce. Její definitivní vyúčtování bude provedeno v roce 2016. FN očekává vratku v r. 2016 ve výši 362 tis. Kč. Prostředky jsou uloženy na zvláštním bankovním účtu. Poskytovatelem dotace bylo MŠMT ČR.

Z Operačního programu výzkum a vývoj pro inovace schváleného MŠMT ČR čerpala FN HK dotaci na realizaci projektu reg. č. CZ.1.05/3.1.00/10.0213 Centrum transferu biomedicínských technologií HK v poměru 85 % ESF a 15 % SR. Spoluřešitelé toho projektu jsou Univerzita Hradec Králové a Univerzita obrany. Poskytovatelem je Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy. V rámci tohoto projektu přijala FN dotační prostředky v roce 2015 ve výši 2 991,52 Kč, které vrátila. Náklady projektu celkem ke dni 31. 12. 2015 činily 17 353 tis. Kč. V rámci této dotace byly finanční prostředky ve výši 3 503 tis. Kč přeposlány dvěma spoluřešitelům. V současné době probíhá vyúčtování financování této akce jak na straně FM tak i spoluřešitelů a v roce 2016 budou vráceny finanční prostředky poskytovateli dotace.

II. Investiční dotace

Investiční dotace poskytnuté zřizovatelem

Rozhodnutím č. 2 RVO-FN HK/2015 o poskytnutí institucionální podpory na dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumné organizace na základě zhodnocení jí dosažených výsledků byly FN poskytnuty investiční prostředky ve výši 2 280 000 Kč. Čerpání ke dni 31. 12. 2015 činí částku ve výši 2 258 446,01 Kč. Dne 25. 1. 2016 byla částka ve výši 21 553,99 Kč vrácena na účet poskytovatele.

Rozhodnutím o poskytnutí dotace na akci č. 235V11G001101 FN Hradec Králové – oddělení kontroly sterilizace, oddělení diagnostiky TBC a navazující akce (č. j.: MZDR 6727/2015-14/INV-1859 22. 7. 2015) byly přijaty dotační prostředky ve výši 4 819 677,73 Kč, které byly vyčerpány. Touto akcí bude zajištěno splnění požadavků SÚKL z hlediska prostorů laboratoří. V laboratořích sterilizace budou probíhat kontroly mikrobiální nezávadnosti a v laboratořích TBC se bude pracovat s kulturami TBC a ostatními atypickými druhy. Vzhledem k tomu, že provoz uvedených oddělení je energeticky náročný, je třeba vybudovat v rámci navazujících akcí novou trafostanici, potřebné přípojky k této trafostanici a provést další související úpravy stávajících zařízení.

Rozhodnutím o poskytnutí dotace pro akci č. 235V11G001102 FN Hradec Králové – obnova angiografického zařízení (č. j.: MZDR 10398/2015-118/INV-1669 19. 06. 2015) činila výše dotace částku 13 995 250 Kč, která byla zcela vyčerpána. Cílem akce byla obnova jedné ze dvou angiografických linek. Důvodem obnovy byl stávající stav angiografické linky, která je již na konci své životnosti. Výchozí hodnotou byly a jsou dvě angiografické linky (obměna). Celkové výdaje na akci činily 19 995 250 Kč, z toho 6 000 000 Kč z rozpočtu nemocnice. Bylo dodáno moderní angiografické zařízení s jednorovinným C-ramenem uchyceném na stativu s maximálním rozsahem pohybu a plnou digitalizací obrazu určené především pro intervenční kardiologická vyšetření s možností 3D a CT zobrazení srdce včetně dvou kusů integrovaných katetrizačních laboratoří a dalšího příslušenství. Přístroj je vybaven efektivním systémem pro snížení dávky RTG záření pro pacienta (pulzní skiaskopie, clonění bez záření, dodatečná filtrace apod.) a je minimalizována radiační zátěž personálu (ochranné štíty a závěsy z Pb gumy).

Rozhodnutím o poskytnutí dotace pro akci č. 235V11G001103 FN Hradec Králové – obnova šesti ks ultrazvukových diagnostických přístrojů (č. j.: MZDR 10395/2015-118/INV-1670 ze dne 7. 7. 2015) činila výše dotace částku 6 930 000 Kč, která byla zcela vyčerpána. Z rozpočtu nemocnice byla čerpána částka ve výši 3 006 836 Kč. Bylo dodáno šest kusů UZ diagnostických přístrojů a to pro dětskou kliniku, I. interní kardiologickou kliniku, porodnickou, gynekologickou kliniku, II. interní gastroenterologickou kliniku, chirurgickou kliniku a neurochirurgickou kliniku. Přístroje byly dodány včetně požadovaného vybavení sondami a SW včetně obrazového i datového výstupu ve formátu standardu DICOM.

Rozhodnutím o poskytnutí dotace na akci č. 235V314001103 FN Hradec Králové – perinatologický program 2014 (č. j.: MZDR 10619/2015-18/INV-1729 9. 7. 2015) byly přijaty dotační prostředky ve výši 184 984 Kč, které byly plně vyčerpány. Bylo pořízeno pět monitorů životních funkcí IntelliVue MP2. Podíl vlastních prostředků činil 229 441 Kč. Celkové výdaje na akci činily 414 425 Kč. Cílem akce byla obměna bed-side monitorů na observačním boxu a na boxech intermediární péče o novorozence kvůli zastaralosti stávajících přístrojů. Obměnou došlo ke snížení nákladů na servis a bezpečnostně technické kontroly. Zakoupené bed-side monitory umožňují sledování vitálních funkcí novorozenců hospitalizovaných na observačním boxu pro nedonošené novorozence a na boxech intermediární péče. Sledovanými parametry jsou EKG, respirace, SpO₂, NIBP. Zakoupené monitory nahradily poruchové pulzní oxymetry Nellcor N-550 a patientský monitor SIEMENS, které byly již nefunkční a pro zajištění opravy nebyly již dostupné potřebné náhradní díly.

Investiční dotace poskytnuté z evropských fondů prostřednictvím zřizovatele

V rámci akce Modernizace datových úložišť FN HK (identifikační číslo SMVS: 135V32C001113, identifikační číslo EIS: CZ.1.06/3.2.01/17.09314) byla poskytnuta investiční dotace ve výši 5 338 126,65 Kč, která byla vyčerpána. Spoluúčast FN činila částku ve výši 942 022,35 Kč, celkové výdaje byly 6 323.467 Kč. Projekt řešil postupně docházející kapacitu datových polí ve FN HK, kterou bylo nutné obměnit jak z titulu fyzického opotřebení, tak i nedostatečné kapacity. Pořízena byla dvě velká datová pole, která by měla zajistit po určitou dobu dostačující kapacitu na zálohu dat ve FN HK. Realizace projektu započala 1. 1. 2015.

V rámci akce Modernizace a obnova přístrojového vybavení komplexního onkologického centra FN HK 3 (identifikační číslo SMVS: 135V32C001202, identifikační číslo EIS: CZ.1.06/3.2.01/19.09752) činil investiční podíl dotace výši 98 762 843,85 Kč a podíl FN byl 17 428 737,15 Kč. Na akci bylo vynaloženo celkem 116 191 581 Kč. Projekt se zaměřil na další obnovu a modernizaci přístrojů v rámci komplexního onkologického centra FN HK. Jednalo se o zejména obměnu CT a upgrade MR přístroje. Dále došlo k dovybavení centra chirurgickým telemanipulátorem. Obnovena a modernizována byla i technika SPECT, digitální morfologie a sekvenátoru. Realizace projektu započala 1. 4. 2015. Stanovený termín realizace projektu k datu 31. 12. 2015 byl splněn.

V rámci akce Modernizace a obnova přístrojového vybavení traumatologického centra FN HK 2 (identifikační číslo SMVS: 135V32C001106, identifikační číslo EIS: CZ.1.06/3.2.01/18.09294) byla poskytnuta investiční dotace ve výši 76 473 265,80 Kč, která byla vyčerpána. Podíl FN byl 13 660 959,64 Kč, celkem akce činila 89 968 548,02 Kč. Projekt se zaměřil na výraznou obnovu a modernizaci přístrojů v rámci traumatologického centra FN HK. Obnovena byla technika MR, skiagrafií, několika UZ a také vybavení v oblasti intenzivní péče. Realizace projektu započala 1. 1. 2015. Stanovený termín realizace projektu k datu 31. 12. 2015 byl splněn.

V rámci akce Modernizace a obnova přístrojového vybavení komplexního onkologického centra FN Hradec Králové 2 (identifikační číslo SMVS: 135V32C001015, identifikační číslo EIS: CZ.1.06/3.2.01/14.08961) byla v roce 2015 poskytnuta investiční dotace ve výši 63 524 897,03 Kč. V průběhu roku FN vrátila na účet poskytovatele dotace částku ve výši 4 628,25 Kč a čerpala částku ve výši 63 520 268,78 Kč a finanční podíl FN byl 11 209 459,21 Kč. Celkové investiční výdaje činily 74 729 777,99 Kč. FN vynaložila navíc částku ve výši 596 262,50 Kč, neboť investiční výdaje celkem činily 75 325 990,49 Kč. Za roky 2014-2015 činila dotace celkem: 75 549 984,73 Kč. Projekt se zaměřil na další postupnou obnovu a modernizaci přístrojů v rámci komplexního onkologického centra FN HK. Obnovena byla technika CT, několika ultrazvuků, endoskopických věží či hematologických analyzátorů. Realizace projektu započala 1. 12. 2013. Stanovený termín realizace projektu k datu 30. 9. 2015 byl splněn.

V rámci vypořádání dotací IGA MZ ČR odvede FN svým hlavním řešitelům částku ve výši 387 020,42 Kč za nedočerpané náklady jednotlivých projektů. Původně přidělená částka činila 13 483 460 Kč, čerpána částka byla ve výši 13 096 439,58 Kč.

V rámci vypořádání dotací AZV MZ ČR odvede FN svým hlavním řešitelům částku ve výši 4 384,85 Kč za nedočerpané náklady jednotlivých projektů. Původně přidělená částka činila 1 137 000 Kč, čerpána částka byla ve výši 1 132 615,15 Kč.

Investiční dotace poskytnuté ostatními

V rámci akce Server pro modernizaci clusteru FN HK (identifikační číslo SMVS: 135V32A001101, identifikační číslo EIS: CZ.1.06/1.1.00/17.09379) byla poskytnuta investiční dotace ve výši 2 982 768 Kč (podíl EU: 2 535 352,80 Kč a SR: 447 415,20 Kč). FN vrátila zpět do rozpočtu částku 523 267 Kč (EU podíl: 444 776,95 Kč, SR podíl: 78 490,05 Kč) dne 21. 10. 2015. Skutečné čerpání dotace činilo výši 2 459 501 Kč (EU podíl: 2 090 575,85 Kč, SR podíl: 368 925,15 Kč). Projekt řešil náhradu výkonem nedostačujícího serveru v clusteru pro provoz nemocničního informačního systému AMIS*H. Při zachování dosavadní úrovně redundance (zdvojení serverů, diskových úložišť a datových cest mezi nimi) tak bylo dosaženo žádoucího stavu, kdy při výpadku jednoho serveru dokáže druhý stroj pokrýt nároky provozu informačního systému AMIS*H i během pracovního dne. Stanovený termín realizace projektu k datu 30. 09. 2015 byl splněn.

V rámci akce Pre Seed aktivity CZ.1.05/3.1.00/14.0300 FN obdržela investiční dotaci ve výši 180 000 Kč. V průběhu roku FN vrátila částku 43 030,41 Kč. Dotace byla vyčerpána ve výši 136 969,49 Kč (Poskytovatel dotace bylo MŠ MT).

1.4. Vnitřní hospodaření

FN dlouhodobě uplatňuje střediskové řízení s decentralizovanými odpovědnostmi a pravomocemi a zainteresovaností na výsledku hospodaření. Pro každý rok jsou vydávána Pravidla hospodaření upřesňující tuto oblast a vytvářející zainteresovanost na rozpočtu nákladů a přímých výnosů, plánu produkčních parametrů. V roce 2015 byly kliniky zainteresovány na úspoře nákladů a plnění přímých výnosů s povinností udržet plánovaný rozsah produkce.

V hospitalizačním i ambulantním segmentu byl plán stanoven jednotlivým klinickým pracovištím individuálně. Kliniky byly zainteresovány na dodržení nákladů na preskripci léků a PZT. I přes značnou složitost systému lze vnitřní hospodaření považovat za úspěšné. Náklady i výnosy byly v průběhu roku pod přísnou kontrolou a nedošlo k propadu v hospodaření nemocnice.

Celkové náklady klinických pracovišť jsou obsahem tabulky III.1.4a)

Tab. III.1.4a) Náklady klinických pracovišť (v tis. Kč, včetně interních nákladů)

Klinika/oddělení	Náklady			
	2013	2014	2015	15/14 v %
I. interní klinika	417 906	429 572	430 138	100,1
II. interní klinika	237 212	246 190	250 198	101,6
Klinika infekčních nemocí	78 638	81 465	83 738	102,8
Plicní klinika	121 878	125 446	139 159	110,9
Neurologická klinika	313 710	325 988	347 167	106,5
Psychiatrická klinika	101 109	103 571	107 264	103,6
Klinika nemocí z povolání	16 980	15 866	16 630	104,8
Dětská klinika	267 658	272 364	265 356	97,4
KARIM	208 790	204 869	208 982	102,0
Klinika nemocí kožních a pohlavních	72 135	70 938	71 938	101,4
Klinika onkologie a radioterapie	437 511	437 197	471 505	107,8
III. interní klinika	303 386	314 549	293 399	93,3
Oddělení lékařské genetiky	19 264	20 969	21 107	100,7
Hemodialyzační středisko	66 822	66 472	88 079	132,5
Oddělení ambulantních provozů	43 645	44 549	46 222	103,8
Oddělení urgentní medicíny	90 733	96 479	99 750	103,4
Kardiochirurgická klinika	299 671	304 849	312 018	102,4
Chirurgická klinika	343 639	361 959	370 766	102,4
Odd. dětské chirurgie a traumatologie	51 751	52 095	54 256	104,1
Neurochirurgická klinika	216 568	216 641	228 369	105,4
Ortopedická klinika	147 407	146 351	151 257	103,4
Urologická klinika	105 195	107 245	112 866	105,2
Klinika ušní, nosní a krční	87 476	91 898	91 809	99,9
Oční klinika	115 893	125 733	136 971	108,9
Stomatologická klinika	89 211	86 650	86 092	99,4
Porodnická a gynekologická klinika	138 149	144 858	152 632	105,4
IV. interní klinika	505 718	538 805	592 723	110,0
Radiologická klinika	250 219	269 140	267 089	99,2
Transfúzní oddělení	31 819	29 318	28 586	97,5
Rehabilitační klinika	82 021	79 918	81 776	102,3
Oddělení nukleární medicíny	82 444	84 705	74 133	87,5
Fingerlandův ústav patologie	71 022	68 235	73 289	107,4
Ústav soudního lékařství	13 851	14 987	15 479	103,3
Tkáňová ústředna	14 467	15 321	15 379	100,4
ÚKIA	70 781	72 647	73 459	101,1
ÚKM	54 043	53 182	54 264	102,0
Oddělení centrálních sálů	95 646	100 163	103 024	102,9
ÚKBD	128 700	134 490	145 524	108,2
Celkem	5 793 069	5 955 671	6 162 390	103,5

Tabulka III.1.4b) uvádí náklady na hromadně vyráběná léčiva v členění podle ATC skupin.

Tab. III.1.4b) Náklady na HVLP (v tis. Kč) v členění podle ATC skupin

ATC	Název	Celkem			15/14 v %	% z r. 2015
		2013	2014	2015		
A	Trávicí trakt a metabolismus	10 913	13 045	13 479	103,3	1,1
B	Krev a krevetorné orgány	107 394	120 382	118 220	98,2	9,5
C	Kardiovaskulární systém	11 558	11 036	11 342	102,8	0,9
D	Dermatologika	1 557	1 532	1 797	117,3	0,1
G	Urogenitální trakt a pohlavní hormony	467	700	828	118,3	0,1
H	Systémová hormonální léčiva kromě pohl. hormonů a inzulinů	25 145	26 593	27 235	102,4	2,2
J	Antiinfektiva pro systémovou aplikaci	97 390	93 493	92 537	99,0	7,5
L	Cytostatika a imunomodulační léčiva	701 314	762 049	842 643	110,6	67,9
M	Muskuloskeletární systém	8 571	9 871	10 674	108,1	0,9
N	Nervový systém	17 062	17 839	24 830	139,2	2,0
P	Antiparazitika, insekticidy a repelenty	119	85	46	54,1	0,0
R	Respirační systém	10 956	11 212	13 607	121,4	1,1
S	Smyslové orgány	21 925	30 806	41 360	134,3	3,3
V	Různé přípravky	30 445	40 568	42 624	105,1	3,4
CELKEM		1 044 814	1 139 209	1 241 222	109,0	100,0

Pozn.: k 1.1. 2014 došlo k přechodu z cen nákupních včetně marže na ceny nákupní bez marže, data jsou uvedena bez marže lékárny i pro období 2013.

1.5. Fondy

V roce 2015 nebyl použit fond odměn. Jeho výše ke dni 31. 12. 2015 činí 3.914.765,08 Kč.

Do rezervního fondu byly zúčtovány přijaté finanční dary v celkové výši 14.732.765,01 Kč, v tom částka ve výši 561.778,00 Kč do tzv. „Fondu na vzdělávání“, který byl založen v souvislosti s vydáním příkazu ministra zdravotnictví České republiky dne 15. 5. 2012 č. 12/2012 následně novelizovaném pod č. 3/2013 ze dne 25. 1. 2013 s názvem „Protikorupční strategie Ministerstva zdravotnictví České republiky pro přímo řízené organizace“. Celková částka čerpaná z rezervního fondu činila výši 12.041.974,89 Kč (i z darů let minulých). Stav rezervního fondu ke dni 31. 12. 2015 činí 7.167.148,04 Kč.

Zůstatek fondu reprodukce majetku je pro obnovu investic využitelný pouze částečně s ohledem na objem volných finančních prostředků. Z fondu reprodukce majetku bylo za rok 2015 čerpáno celkem 131.585 tis. Kč, z toho 142.678 tis. Kč z vlastních prostředků, 2.250 tis. Kč z darů.

Příjmy fondu v roce 2015 byly zejména ve výši 247.043 tis. Kč z odpisů DHM, ve výši 4.274 tis. Kč z odpisů DNM a ve výši 2.614 tis. Kč z finančních darů.

V roce 2015 nevyužila FN HK možnost financování údržby nebo nákup DrDHM z fondu reprodukce majetku. Rovněž nebyl tento fond použit na snížení odpisů pro jeho nepokrytí finančními prostředky.

Zlepšený výsledek hospodaření roku 2015 ve výši 15.566 tis. Kč bude přidělen do rezervního fondu.

2. Zaměstnanci

2.1. Počty a struktura zaměstnanců

V roce 2015 stoupl průměrný přepočtený počet zaměstnanců (+33,70) i fyzický evidenční počet zaměstnanců (+109) z titulu odůvodněných úprav plánu.

V průměrném přepočteném počtu došlo k meziročnímu nárůstu v kategoriích NLP (+30,00), THP (+3,10), JVŠ (+4,80), POD (+2,40) a farmaceuti (+5,60). Naopak k meziročnímu poklesu došlo v kategorii lékaři (-4,30) a v kategorii provozní (-7,80). Aktivním nábojem nových pracovníků, zejména z řad absolventů škol, a to lékařů, NLP i JVŠ, se dařilo řešit důsledky přirozené fluktuace a přiblížit se k plánovaným stavům zaměstnanců. Uvedené průměrné přepočtené počty pracovníků v sobě zahrnují vykazování čerpání dovolené žen na rodičovské dovolené (16,25) a úvazky zaměstnanců na grantech a výzkumných záměrech (32,23).

Celkový plán pracovníků na rok 2015 v průměrných přepočtených počtech splněn nebyl. Rozdíl skutečnosti proti plánu byl celkem (-21,96) zaměstnanců, z toho u lékařů (-22,88), farmaceutů (-1,65), JVŠ (+5,27), NLP (-15,52), POD (+9,38), THP (+3,02) a provozní (+0,41). Překročení plánu v kategorii POD bylo způsobeno přijímáním zaměstnanců za dlouhodobé pracovní neschopnosti sanitářů.

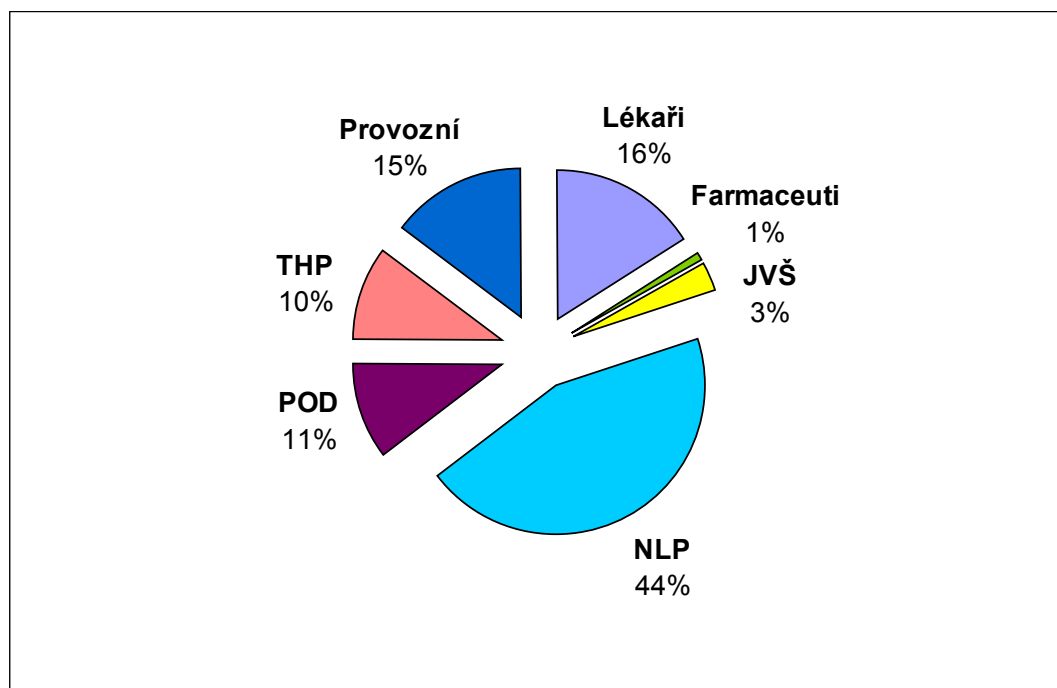
Tab. III.2.1a) Vývoj počtu pracovníků dle kategorií

Kategorie	Průměrný přepočtený počet od počátku roku			Fyzický počet k 31.12.			% žen k 31.12.		
	2013	2014	2015	2013	2014	2015	2013	2014	2015
Lékaři	586,3	588,0	583,7	759	782	797	40,2	40,0	40,9
Farmaceuti	37,2	37,2	42,8	38	39	46	84,2	82,1	80,4
JVŠ	79,0	80,7	85,5	116	123	144	55,2	54,5	59
NLP	1 966,7	1 978,5	2 008,5	2 112	2 140	2 194	96,8	96,6	96,2
POD	518,8	511,2	513,6	534	516	521	49,4	48,4	48,4
THP	465,1	473,5	476,6	503	501	511	78,7	78,6	79,3
Provozní	683,3	687,2	679,4	741	733	730	70,3	69,4	70,1
Celkem	4 336,4	4 356,3	4 390,0	4 803	4 834	4 943	75,5	75,2	75,4

V roce 2015 pracovalo ve FN 4 943 zaměstnanců, což je o 109 více, než tomu bylo v roce 2014. Mimo evidenci počet zaměstnanců (353), který tvoří zaměstnanci na mateřské dovolené, rodičovské dovolené a neplaceném volnu, se snížil o 13. Oproti roku 2014 došlo k nárůstu počtu zaměstnaných cizinců o 11 na celkový počet 114. Převážná část cizinců jsou občané SR (75 %). V roce 2015 bylo přijato celkem 129 absolventů škol, z toho 27 lékařů a 88 absolventů v kategorii NLP. V celkovém počtu přijatých absolventů došlo k meziročnímu nárůstu o 55 osob. Počet pracujících důchodců oproti minulému roku vzrostl o 29, tj. na 250. Dále evidujeme 124 zaměstnanců se zdravotním postižením. Následující tabulka III.2.1b) shrnuje základní sledované údaje v oblasti pracovních sil.

Tab. III.2.1b) Základní souhrnné údaje (stav k 31. 12.)

	fyzické počty		
	2013	2014	2015
Přepočtený evidenční počet (koncový stav)	4 342,4	4 351,67	4 416,1
Kmenový stav (evidenční počet)	5 160	5 200	5 296
Mimoevidenční počet (MEP) celkem	357	366	353
- v tom: mateřská dovolená	82	91	81
rodičovská dovolená (do 3 let)	265	274	269
neplacené volno	10	1	3
Evidenční počet k 31.12.	4 803	4 834	4 943
- z toho: žen	3 626	3 633	3 728
Počet cizinců celkem	105	103	114
- v tom občanů: Slovenské republiky	73	74	86
Polské republiky	4	4	4
Bahrajnu, Běloruska, Indie, Jemenu, Kazachstanu, Keni, Libye, Makedonie, Malajsie, Nigerie, Portugalska, Ruské federace, Řecka, Sýrie, Ukrajiny, Vietnamu	28	25	24
Počet pracujících starobních důchodců	223	221	250
v tom na dobu neurčitou	158	147	156
Počet pracovníků v poproduktivním věku	73	80	86
Počet poživatelů invalidního důchodu	119	111	109
Počet osob se zdravotním postižením	136	125	124
Počet zkrácených úvazků	1 079	1 133	1 216
Pracovní poměr na dobu neurčitou vč. MEP	3 820	4 155	4 119
Pracovní poměr na dobu určitou vč. MEP	1 340	1 045	1 177
Počet přijatých absolventů VŠ	18	27	36
- v tom: lékaři	13	25	27
jiní odborní pracovníci VŠ	5	2	9
Počet přijatých absolventů NLP	30	41	88
Počet přijatých absolventů - ostatní	4	6	5
Celkem přijatých absolventů	52	74	129
Počet sepsaných dohod o pracovní činnosti	649	636	170
Počet sepsaných dohod o provedení práce	724	598	567
Pracovní neschopnost v %	4,0	4,6	4,8

Graf III.2.1a) Struktura pracovníků dle kategorií


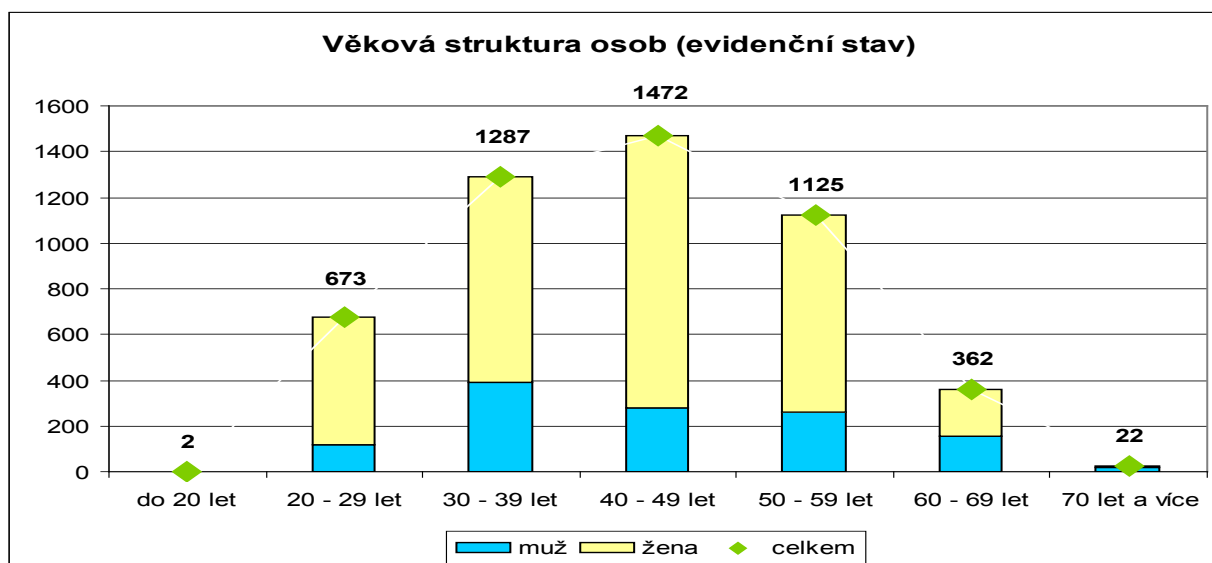
Největší podíl zaměstnanců FN HK tvoří zaměstnanci v kategorii NLP (44 %), následují lékaři (16 %), provozní (15 %), POD (11 %) a THP (10 %). Naopak nejmenší část zaměstnanců tvoří kategorie JVŠ (3 %) a farmaceuti (1 %).

Tab. III.2.1c) Kvalifikační struktura pracovníků evidenční stav

Vzdělání	2015									2014
	Lékaři	Farmaceuti	JVŠ	NLP	POD	THP	Provozní	Celkem	%	%
Základní					82	1	218	301	6,1	6,4
Vyučení					294	11	391	696	14,1	14,3
SO					8	2	7	17	0,3	0,5
ÚSO				1 512	125	353	109	2 099	42,5	43,9
Vyšší				277	3	11	1	292	5,9	5,4
Bakalářské			1	294	3	25	2	325	6,6	5,6
Vysokoškolské	797	46	143	111	6	108	2	1 213	24,5	23,9
Celkem	797	46	144	2 194	521	511	730	4 943	100,0	100,0

Kromě výše uvedené kvalifikační struktury má 50 zaměstnanců titul profesor, 63 zaměstnanců titul docent, 60 zaměstnanců FN s vysokoškolským vzděláním má vědeckou hodnost CSc., 4 zaměstnanci DrSc., 1 zaměstnanec DSc. a 269 zaměstnanců má titul Ph.D.

Graf III.2.1c) Věková struktura pracovníků (evidenční počet)



2.2. Pohyb pracovních sil

V roce 2015 nastoupilo do FN 510 nových zaměstnanců, což je o 117 více, než tomu bylo v roce 2014. Celkový počet zaměstnanců, kteří ukončili pracovní poměr v roce 2015, sice také vzrostl, konkrétně o 33, na celkový počet 395, ale srovnáme-li počty nástupů a výstupů, došlo v roce 2015 k podstatnému nárůstu počtu pracovních sil o 115. Nejvíce fluktuující kategorií zůstává i v roce 2015 kategorie NLP a kategorie provozní.

Následující číselné údaje vyjadřují pouze nástupy do FN a výstupy z FN, nezahrnují v sobě odchody na MD, návraty z RD, opakované nástupy ani prodlužování pracovních poměrů sjednaných na dobu určitou.

Tab. III.2.2a) Nástupy a výstupy zaměstnanců

Kategorie	Nástupy			Výstupy		
	2013	2014	2015	2013	2014	2015
Lékaři	59	63	67	66	46	53
Farmaceuti	3	1	10	2	0	3
JVŠ	20	11	32	5	3	14
NLP	126	146	209	119	142	154
POD	35	32	36	18	36	27
THP	41	33	41	29	30	37
Provozní	90	107	115	73	105	107
Celkem	374	393	510	312	362	395

Stejně jako v předcházejících letech, byla i v roce 2015 nejčastějším způsobem rozvázání pracovního poměru vzájemná dohoda mezi zaměstnancem a zaměstnavatelem, kdy tímto způsobem ukončilo pracovní poměr 204 zaměstnanců. Druhým nejčastějším důvodem (83) bylo uplynutí sjednané doby, tj. neprodloužení smlouvy na dobu určitou. Následovalo ukončení pracovního poměru formou výpovědi (55) a ukončení pracovního poměru ve zkušební době (41). Žádný zaměstnanec v roce 2015 neukončil pracovní poměr z důvodu organizační změny.

Tab. III.2.2b) Vybrané důvody fluktuace

		Lékaři	JVŠ	NLP	POD	THP	Provozní	Celkem
Dohoda	2013	37	4	55	8	10	26	140
	2014	21	1	71	10	11	34	148
	2015	25	8	78	23	14	56	204
Výpověď zaměstnance	2013	9	1	14	1	4	1	30
	2014	10	1	26	4	3	1	45
	2015	15	1	26	4	5	4	55
Skončení doby určité	2013	17	1	30	2	9	21	80
	2014	15	1	26	7	9	35	93
	2015	10	5	33	5	8	22	83
Ve zkušební době	2013	0	0	13	4		12	29
	2014	0	0	14	5	3	11	33
	2015	3	0	14	3	0	21	41
Organizační změna	2013	0	0	0	1	2	0	3
	2014	0	0	1	3	1	4	9
	2015	0	0	0	0	0	0	0
Celkem	2013	63	6	112	16	25	60	282
	2014	46	3	138	29	27	85	328
	2015	53	14	151	35	27	103	383

2.3. Pracovní neschopnost a úrazovost

Tab. III.2.3a) Procento pracovní neschopnosti (v %)

Klinika / pracoviště	2013	2014	2015
I. interní kardiologická klinika	4,8	3,8	4,7
II. interní klinika – gastroenterologie	1,8	4,5	4,3
Klinika infekčních nemocí	6,0	8,7	4,9
Plicní klinika	4,6	6,3	5,6
Neurologická klinika	2,9	4,2	4,3
Psychiatrická klinika	5,5	2,7	6,3
Klinika pracovního lékařství	0,2	0,0	1,1
Dětská klinika	2,9	3,9	4,7
KARIM	6,8	4,2	4,3
Klinika nemocí kožních a pohlavních	3,1	6,5	4,1
Klinika onkologie a radioterapie	4,0	5,6	5,7
KGM	5,5	6,0	5,5
Oddělení lékařské genetiky	2,3	3,1	4,9
Hemodialyzační středisko	4,8	5,3	4,7
Centrum TCM			3,2
Oddělení ambulantních provozů	1,7	2,2	2,8

Oddělení urgentní medicíny	2,3	3,6	0,9
Kardiologická klinika	5,8	6,5	6,7
Chirurgická klinika	2,9	4,4	4,7
Oddělení dětské chirurgie a traumatologie	1,3	1,7	1,8
Neurochirurgická klinika	3,4	4,8	5,2
Ortopedická klinika	2,5	3,4	4,3
Urologická klinika	3,1	1,6	4,0
Klinika otorinolaryngologie a chirurgie hlavy a krku	2,7	2,2	2,7
Oční klinika	4,4	5,4	3,5
Stomatologická klinika	2,6	3,0	2,5
Porodnická a gynekologická klinika	2,7	2,1	3,0
IV. interní klinika – oddělení klinické hematologie	3,5	3,4	4,0
Radiologická klinika	2,8	2,0	3,8
Transfuzní oddělení	4,0	7,7	2,7
Rehabilitační klinika	4,6	4,5	5,5
Oddělení nukleární medicíny	4,6	3,8	4,9
Fingerlandův ústav patologie	3,7	3,0	4,2
Ústav soudního lékařství	2,7	0,0	1,6
Tkářová ústředna	7,3	0,1	4,3
ÚKIA	3,2	7,1	6,3
Ústav klinické mikrobiologie	8,9	5,3	6,3
Oddělení centrálních sálů a sterilizace	3,3	5,8	4,2
ÚKBD	5,7	4,5	5,1
Nemocniční lékárna	2,1	2,7	4,7
Správa	4,9	6,0	6,2
z toho: prádelna	5,6	5,8	6,2
dopravní odbor	3,1	5,6	3,5
stravovací odbor	10,4	10,8	8,6
Celkem	4,0	4,6	4,8

Tab. III.2.3b) Pracovní úrazovost a pracovní neschopnost (PN)

Ukazatel	2013	2014	2015
Počet pracovních úrazů s PN	39	41	41
Počet pracovních úrazů bez PN	16	14	19
z toho: smrtelných	0	0	1
s hospitalizací delší než 5 dnů	0	1	1
Zameškané kalendářní dny v důsledku pracovních úrazů	1 508	2 437	2 966
Úrazová četnost (na 100 pracovníků) v %	0,8	0,8	0,8
Počet nemocí z povolání	11	13	2

V roce 2015 došlo k nepatrnému nárůstu počtu pracovních úrazů oproti roku předchozímu, z toho 1 úraz byl smrtelný a 1 úraz si vyžádal hospitalizaci delší než 5 dnů. V uplynulém roce byl KPL hlášen nižší počet nemocí z povolání než v roce 2014. Počet zameškaných kalendářních dní v důsledku pracovních úrazů vzrostl.

2.4. Oblast péče o zaměstnance

Zaměstnanecské výhody jsou poskytovány z Fondu kulturních a sociálních potřeb (FKSP). Sociální poslání fondu zůstalo zachováno v položce půjčky a sociální výpomoci, dary při odchodu do důchodu a chata Jánské Lázně pro podnikovou rekreaci.

Systém volitelných benefitů čerpá každý zaměstnanec s pracovně právním vztahem s FN HK od úvazku 0,2 včetně (mimo dohod). V roce 2014 měl každý zaměstnanec, který splnil výše uvedené podmínky, možnost využít volitelný systém benefitů z osobního konta ve výši 4.000 Kč na kalendářní rok, a to výběrem příspěvku na stravné, penzijní připojištění, rekreaci tuzemskou a zahraniční, dětskou rekreaci, sport, rehabilitaci, zdravotní masáže, kulturní a sportovní akce, očkování a vlastní vzdělávání.

Tab. III.2.4 Fond kulturních a sociálních potřeb (v tis. Kč)

Tvorba/čerpání	Skutečnost			Rozpočet 2016
	2013	2014	2015	
Zdroje				
Zůstatek k 1.1.	17 139	14 495	11 616	11 450
Základní přiděl	16 452	16 973	18 169	29 105
Splátky půjček a soc. výpomocí	6 116	5 119	4 124	3 200
Ostatní	4	0	0	0
Celkem zdroje	39 711	36 587	33 909	43 755
Čerpání				
Poskytnuté půjčky	5 396	5 211	4 043	3 200
Nenávratné sociální výpomoci	142	200	118	200
Dary	1 232	1 322	1 875	4 300
Chata Zdobnice	470	270	0	0
Ostatní	664	364	387	500
Osobní konta (dotace)	17 318	17 604	17 495	26 748
Osobní konta (zůstatky k čerpání)				7 510
Celkem čerpání	25 222	24 971	23 918	42 458
Rezerva				
Stav fondu k 31. 12.	14 489	11 616	11 450	1 297

3. Mzdy

3.1. Vývoj personálních nákladů (bez časového rozlišení)

Tab. III.3.1 Personální náklady (v tis. Kč)

Položka	2013	2014	2015	Rozdíl 15-14	15/14 v %
Vyplacené mzdové prostředky (bez náhrad v nemoci)	1 645 203	1 697 336	1 816 850	+119 514	107,0
OON	57 257	58 106	16 782	-41 325	28,9
Mzdové prostředky celkem	1 702 460	1 755 442	1 833 632	+78 190	104,5
z toho:					
- mzdové prostředky za klinické studie	20 766	34 500	30 338	-4 162	87,9
- mzdové prostředky za granty	8 801	9 037	11 675	+2 638	129,2
- mzdové prostředky v rámci institucionálního výzkumu	5 136	6 149	8 593	+2 444	139,8
- mzdové prostředky - evropské projekty	7 125	6 944	2 951	-3 993	42,5
Příspěvek na sociální zabezpečení	422 098	433 620	453 304	+19 684	104,5
Zdravotní pojištění	152 696	157 433	164 609	+7 175	104,6
FKSP	16 452	16 973	18 169	+1 196	107,0
Ostatní personální náklady	270	0	0	0	0,0
Personální náklady celkem	2 293 976	2 363 468	2 469 714	+106 246	104,5
Podíl personálních nákladů k celkovým nákladům v %	44,2	43,9	44,2		

Druhý rok v řadě byl zaznamenán růst personálních nákladů, a to o 4,5 % proti roku 2014. Hlavním vlivem tohoto vývoje bylo plošné zvýšení tarifní složky platu o 5 %, a dále absolutní zvýšení počtu zaměstnanců o 33,74 přepočtených pracovníků, tj. o 0,77 %. OON se meziročně snížily o 71,1 %, což souvisí s rozhodnutím MZ ČR, které zakázalo využívání DPČ a DPP k zajištění nepřetržitosti provozu zdravotnických pracovišť u kmenových zaměstnanců v přímo řízených organizacích. V roce 2015 se snížil objem mzdových prostředků vyplacených za klinické studie, a to o 12,1 %, a výrazněji pak i objem mzdových prostředků z evropských projektů o 57,5 %. Naopak k nárůstu došlo v případě mzdových prostředků za granty o 29,2 % a v rámci institucionálního výzkumu o 39,8 %. Zvýšení příspěvku na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění v roce 2015 souvisí s meziročním nárůstem vyplacených mzdových prostředků. Stejně jako v roce 2014 nebyly ani v roce 2015 realizovány žádné úhrady vyplývající ze stabilizačních smluv na specializační vzdělávání lékařů k minulému zaměstnavateli, a proto nejsou evidovány žádné ostatní personální náklady. Současně s absolutním nárůstem celkových personálních nákladů se v roce 2015 zvýšil i jejich podíl k celkovým nákladům, a to na 44,2 %, tedy na úroveň roku 2013. Hlavním vlivem bylo vyšší tempo růstu personálních nákladů (4,5 %) než tempo růstu celkových nákladů (3,8 %)

3.2. Struktura platů

Tab. III.3.2 Struktura platů (v %)

	2013	2014	2015	15/14 v %
Tarifní plat	55,7	55,6	54,7	98,4
Příplatek za vedení	1,5	1,5	1,4	98,6
Zvláštní příplatek a příplatek za ztížené prac. prostředí	1,8	1,8	1,6	93,8
Plat za práci přesčas vč. příplatku	5,4	5,5	5,4	99,4
Odměny za pracovní pohotovost.	0,8	0,8	0,8	103,8
Příplatek za práci v So, Ne a svátek	3,5	3,5	3,5	100,5
Příplatek za noční práci	1,7	1,7	1,6	98,6
Náhrady mzdy	10,1	9,5	9,8	103,0
Osobní příplatek	11,3	10,6	9,9	93,8
Odměny	8,1	9,7	11,1	114,7
Ostatní	0	0	0	0
Celkem	100,0	100,0	100,0	100,0

V roce 2015 došlo k plošnému navýšení platových tarifů o 5 %, avšak i přes tento pozitivní vliv se procentuální podíl tarifní složky platu snížil z 55,6 % na 54,7 %, tj. meziročně o 1,6 %. Pokles sledujeme i u příplatku za vedení, zvláštního příplatku a příplatku za ztížené pracovní prostředí, příplatku za noční práci a osobního příplatku. Důvodem tohoto jevu je výrazný nárůst procentuálního podílu odměn na celkovém platu z 9,7 % na 11,1 %, tj. meziročně o 14,7 %. Hlavní vliv na tuto skutečnost má vyplácení odměn za zajištění nepřetržitosti provozu zdravotnických pracovišť. Tento vliv byl významnější než vliv navýšení platových tarifů všem zaměstnancům. Rovněž se ve struktuře celkového platu zvýšil vliv náhrad o 3 % proti roku 2014, a to hlavně vyšším čerpáním dovolené a výplatou náhrad za prvních 14 dní DPN v důsledku zvýšené nemocnosti. Mírné snížení procentuálního podílu na úroveň roku 2013 zaznamenáváme u platu a příplatku za práci přesčas, a to i přes absolutní zvýšení celkového počtu odpracovaných hodin práce přesčas v roce 2015 proti roku 2014. I v tomto případě působí výše popsany vliv meziročního nárůstu odměn a náhrad, ale také změna struktury odpracovaných hodin práce přesčas mezi jednotlivými kategoriemi zaměstnanců, kdy nárůst absolutního počtu odpracovaných hodin práce přesčas dosažený u kategorií s levnější prací přesčas byl kompenzován poklesem absolutního počtu přesčasových hodin u kategorií s dražší přesčasovou prací.

3.3. Průměrné výdělky podle kategorií pracovníků

Tab. III.3.3 Vývoj průměrných výdělků podle kategorií (v Kč)

Kategorie	2013	2014	2015	15/14 v %
Lékaři	72 812	76 119	79 457	104,4
Farmaceuti	48 443	49 850	46 222	92,7
JOP	38 386	39 418	40 239	102,1
NLP	29 664	30 201	31 208	103,3
POD	21 095	21 228	21 837	102,9
THP	26 520	27 175	27 925	102,8
Provozní	17 299	17 618	18 255	103,6
Celkem	32 507	33 369	34 488	103,4

S výjimkou farmaceutů znamenal rok 2015 pro všechny kategorie zaměstnanců FN HK růst průměrných výdělků v rozmezí od 2,1 % v kategorii JOP do 4,4 % u lékařů. Zároveň vzrostl i celkový průměrný výdělek za všechny zaměstnance o 3,4 %, a to i přes meziroční nárůst absolutního počtu zaměstnanců. Hlavním vlivem, který pozitivně působil na růst průměrných výdělků, bylo plošné zvýšení platových tarifů o 5 %. Pouze u méně početné kategorie farmaceutů byl tento pozitivní vliv negován meziročním navýšením počtu zaměstnanců o 14,82 %, což způsobilo snížení průměrného výdělku v této kategorii.

3.4. Struktura průměrného výdělku

Tab. III.3.4 Struktura průměrného výdělku (Kč)

	2013	2014	2015	15/14 v %
Průměrný měsíční výdělek Kč	32 507	33 369	34 488	103,4
v tom:				
- tarif	17 597	18 061	18 873	104,5
- příplatek za vedení	469	475	497	104,7
- zvláštní příplatek a přípl. za ztížené prac. prostředí	574	571	569	99,6
- přesčas včetně příplatků	1 703	1 772	1 870	105,5
- odměny za pohotovost	264	260	287	110,3
- příplatek za práci v So, Ne a svátek	1 111	1 121	1 197	106,7
- příplatek za noční práci	542	540	565	104,7
- náhrady mzdy	3 199	3 090	3 379	109,4
- osobní příplatek	3 585	3 443	3 429	99,6
- odměny celkem	3 463	4 035	3 822	94,7

Meziroční nárůst celkového průměrného měsíčního výdělku včetně příslušného podílu nákladů na zajištění nepřetržitosti provozu je 3,4 %. Největší procentuální nárůst je u odměn za pohotovost o 10,3 %, a dále u náhrad mzdy o 9,4 %. Naopak k největšímu poklesu došlo v odměnách o 5,3 %, což je důsledek vyššího objemu vyplacených odměn v roce 2014. I zde se projevuje zvýšení tarifní složky platu všem zaměstnancům, které se v absolutním vyjádření na růstu průměrného platu podílelo částkou 812 Kč. Meziroční rozdíly v ostatních položkách jsou ovlivněné strukturou pracovníků v jednotlivých kategoriích.

3.5. Práce přesčas

Tab. III.3.5a) Počet přesčasových hodin podle kategorií pracovníků

Kategorie	2013	2014	2015	% 15/14
Lékaři	75 257	74 059	72 744	98,2
Farmaceuti	4 179	3 913	3 552	90,8
JOP	957	1 091	1 331	122,0
NLP	180 531	195 367	200 170	102,5
POD	74 338	77 538	74 744	96,4
THP	3 748	3 555	4 354	122,5
Provozní	61 417	65 114	68 216	104,8
Celkem	400 427	420 636	425 110	101,1

Tab. III.3.5.b) Počet přesčasových hodin na 1 přepočteného pracovníka a % přesčasovosti z celkových odpracovaných hodin

Kategorie	Počet přesčasových hodin na 1 přepočteného pracovníka				% přesčasovosti z celkových odpracovaných hodin			
	2013	2014	2015	% 15/14	2013	2014	2015	% 15/14
Lékaři	128	126	125	98,9	6,2	6,0	6,0	99,2
Farmaceuti	112	105	83	79,1	5,8	5,4	4,4	82,3
JOP	12	14	16	115,3	0,7	0,7	0,9	115,1
NLP	92	99	100	100,9	5,0	5,4	5,4	100,9
POD	143	152	146	96,0	7,8	8,2	8,0	96,9
THP	8	8	9	121,7	0,4	0,4	0,5	123,2
Provozní	90	95	100	106,0	4,7	5,0	5,3	106,4
Celkem	92	97	97	100,3	4,9	5,1	5,2	100,7

V roce 2015 došlo ke zvýšení celkového počtu odpracovaných hodin přesčasové práce o 4 474 hodin za všechny kategorie zaměstnanců proti roku předchozímu. Jedná se o nárůst druhý rok v řadě, avšak tempo růstu je pomalejší, konkrétně 1,1 % mezi roky 2014 a 2015 proti 5 % mezi roky 2013 a 2014. U kategorie JOP sledujeme nárůst o 240 hodin, tj. o 22 %, což v přepočtu na 1 přepočteného JOP činí zvýšení o 2 hodiny. Nejvyššího absolutního nárůstu o 4 803 hodin, tj. o 2,5 %, bylo dosaženo v kategorii NLP. Kategorie THP vykázala růst o 799 hodin, tj. o 22,5 %, a konečně kategorie provozních pracovníků o 3 102 hodin, tj. o 4,8 %. U lékařů klesla přesčasová práce o 1 315 hodin, tj. o 1,8 %. U

farmaceutů klesl objem přesčasové práce na 90,8 % objemu hodin předchozího roku, tj. na hodnotu 3 552 hodin. V kategorii POD se snížil počet hodin práce přesčas o 2 794 hodin, což je o 3,6 %. Počet přesčasových hodin na 1 zaměstnance za všechny kategorie se meziročně téměř nezměnil. V kategorii provozních zaměstnanců došlo k nárůstu o 5 hodin. U farmaceutů došlo k výraznému poklesu o 22 hodin. Pokles o 8 hodin byl zaznamenán rovněž v kategorii POD. Negativním vlivem, který se projevil ve zvýšeném využití přesčasové práce, je vyšší míra pracovní neschopnosti zaměstnanců FN HK v roce 2015 (4,79 %) oproti roku 2014 (4,49 %).

4. Nemocniční informační systém – NIS

Nemocniční informační systém ve FN zabezpečuje odbor výpočetních systémů (OVS). Hlavní charakteristiky NIS udávají tabulky III.4a) a III.4b). Zahrnují jak vlastní NIS, což je zejména klinický informační systém AMIS*H a příslušný hardware, tak i ostatní náklady na výpočetní techniku a systémy, používané k zajištění chodu nemocnice, pokud nejsou vázány jen k určitému přístroji nebo zařízení.

Tab. III.4a) Vlastní náklady na NIS v posledních třech letech (v tis. Kč)

Položka	2013	2014	2015	2015/2014
Komunikační datová síť	4 216	941	1 662	1,77
Centrální server NIS (HW + SW)	2 842	554	2 121	3,83
Aplikační a autorizační servery	941	7 557	7 670	1,01
Investice celkem	7 999	9 052	11 452	1,27
Pracovní stanice (HW + SW) + tiskárny – celá FN	13 812	9 626	6 932	0,72
Maintenance, internet	14 278	16 009	16 503	1,03
Ostatní provozní náklady NIS	1 186	1 206	279	0,23
Provozní náklady celkem	29 276	26 841	23 714	0,88
Celkem provozní a investiční náklady	37 275	35 893	35 167	0,98

Dvě nejvýznamnější investiční akce OVS byly v roce 2015 realizované v rámci Integrovaného operačního programu EU. Šlo o projekty „Modernizace datových úložišť FN HK“ (č. CZ.1.06/3.2.01/17.09314) v celkové hodnotě 6,3 mil. Kč s DPH a „Server pro modernizaci clusteru FN HK“ (CZ.1.06/1.1.00/17.09379) v celkové ceně 2,98 mil Kč s DPH.

V rámci obnovy a rozvoje infrastruktury serveroven byly obnoveny čtyři servery s architekturou x86 určené zejména po řízení IT infrastruktury (doménové kontrolery, server pro řízení zálohování), SAN switche a zálohovací knihovna. Vše v celkové ceně 3,0 mil. Kč s DPH. Byly také zakoupeny nezbytné licence firmy Microsoft v celkové hodnotě 2,5 mil. Kč s DPH.

Na aplikační úrovni byl dokončen projekt „Software pro transfúzní oddělení FN HK“.

Drobnější investice OVS pak tradičně směřovaly do obnovy síťové infrastruktury.

Jako každoročně i v roce 2015 se průběžně realizovala nutná rozšíření UTP kabeláže.

Menší prostředky pak byly investovány do nezbytného rozvoje klinického informačního systému AMIS*H a dalších aplikací.

Tab. III.4b) Fyzické počty a objemy obsažené v NIS (stav ke konci roku)

Položka	2013	2014	2015	2015/2014
Počet přípojek datové sítě	8 797	9 038	9 377	1,04
Počet pracovních stanic	2 999	3 078	3 145	1,02
Počet koncových uživatelů AMIS	4 173	4 017	3 909	0,97
Počet uživatelů e-mailu	3 890	3 939	4 063	1,03
Počet stanic přistupujících do internetu	2 906	2 929	3 002	1,03
Objem dat stažených z internetu [TB]	45	118	208	1,76
Objem databáze AMIS*H [GB]	138	155	180	1,16

Počet stanic přistupujících do internetu je udáván dle počtu jedinečných IP adres evidovaných na proxy serveru, který zajišťuje přístup do internetu.

Přírůstek dat do databáze klinického informačního systému AMIS*H za rok 2015 činil 25 GB.

5. Veřejné zakázky

Veřejné zakázky byly v roce 2015 realizovány dle zákona o veřejných zakázkách č. 137/2006 Sb., v platném znění (dále jen zákon). Zadávání veřejných zakázek malého rozsahu se ve FN HK řídí vnitřním předpisem, a to směrnicí č. 2 o zadávání veřejných zakázek ve FN HK.

Tab. III.5 Přehled vyhlášených a zároveň zrealizovaných (zadaných) zadávacích řízení podle jednotlivých druhů v roce 2015 (smlouvy uzavřené nejpozději k 31. 12. 2015)

Druh veřejné zakázky	Veřejné zakázky dle druhu zadávacího řízení					Předpokládaná hodnota v mil. Kč bez DPH	Celkový objem dle uzavřených smluv v mil. Kč bez DPH
	I.	II.	III.	IV.	celkem		
Investiční část							
Investice stavební	0	1	0	0	1	19,5	16,0
Zdravotnické technologie	19	0	0	0	19	287,9	262,3
Investiční majetek	0	2	0	7	9	18,8	17,1
Celkem za investiční část	19	3	0	7	29	326,2	295,4
Provozní část							
Všeobecný materiál a DDHIM	4	1	0	11	16	54,4	48,1
Služby	0	0	0	0	0	0,0	0,0
Léky	4	0	0	0	4	347,0	343,9
SZM	4	4	0	0	8	49,4	42,4
Celkem za provozní část	12	5	0	11	28	450,8	434,4
Celkem	31	8	0	18	57	777,0	729,8

Legenda:

- I. Nadlimitní otevřené řízení,
- II. Podlimitní otevřené nebo zjednodušené řízení,
- III. Jednací řízení dle § 22 nebo § 23 zákona,
- IV. Dynamický nákupní systém dle § 93 - 95 zákona.

V roce 2015 bylo vyhlášeno celkem 86 veřejných zakázek dle postupu stanoveném zákonem, z čehož bylo 19 veřejných zakázek zadáváno prostřednictvím Dynamického nákupního systému (DNS).

Z celkového počtu 67 veřejných zakázek vyhlášených mimo DNS bylo 39 zadávacích řízení ukončeno zadáním veřejné zakázky vítěznému uchazeči (uzavřením smlouvy), 9 zadávacích řízení bylo zrušeno a 19 veřejných zakázek vyhlášených v průběhu roku 2015 nebylo k 31.12.2015 ukončeno. Nejčastěji byla zadávací řízení rušena v souladu s § 84 odst. 2 písm. e) zákona tzn., že se v průběhu zadávacího řízení vyskytly důvody hodné zvláštního zřetele, pro které nelze na zadavateli požadovat, aby v zadávacím řízení pokračoval. Z celkově vyhlášených 67 veřejných zakázek bylo 26 zadávacích řízení rozděleno na části v souladu s § 98 zákona a u 9 byla zvolena, jako nástroj pro hodnocení, elektronická aukce v souladu s § 96-97 zákona.

V případě zadávání veřejných zakázek prostřednictvím DNS bylo z vyhlášených 19 cyklů zadáno 18. Zbývajících 1 musel zadavatel zrušit, jelikož ve stanovené lhůtě neobdržel žádnou nabídku.

Převládajícím druhem zadávacího řízení, využívaným v rámci FN HK, bylo v roce 2015 nadlimitní otevřené řízení dle § 27 zákona.

Finanční objem zrealizovaných veřejných zakázek dle zákona, na základě již uzavřených smluv, činí pro investiční část cca 295,4 mil. Kč bez DPH, přičemž celkový předpokládaný finanční objem těchto zakázek činil cca 326,2 mil. Kč bez DPH. Pro veřejné zakázky realizované v rámci provozní části byla předpokládaná výše vynaložených finančních prostředků ve výši cca 450,8 mil. Kč bez DPH, přičemž finanční objem zrealizovaných veřejných zakázek dle zákona, na základě již uzavřených smluv, činí pro provozní část cca 434,4 mil. Kč bez DPH. Výsledným efektem zadávání veřejných zakázek za investiční a provozní část dohromady je úspora ve výši cca 6,1 %, což ve finančním vyjádření činí cca 47,1 mil. Kč bez DPH.

Zároveň bylo roce 2015 prostřednictvím profilů zadavatele uveřejněno 131 veřejných zakázek malého rozsahu (dále také jen „VZMR“) přičemž bylo 41 VZMR uveřejněno na profilu zadavatele Tenderarena (dále jen „profil zadavatele“) a 90 zakázek na profilu elektronického tržiště Tendermarket (dále jen „elektronické tržiště“).

Ze 40 VZMR uveřejněných na profilu zadavatele byla uzavřena smlouva s vybraným uchazečem v případě 26 VZMR, 2 VZMR byly zrušeny a u zbývajících 12 VZMR nebylo k 31. 12. 2015 zadávací řízení ukončeno. U VZMR zadáných (ukončených uzavřením smlouvy nejpozději k 31. 12. 2015) na profilu zadavatele byla realizována úspora oproti předpokládané hodnotě ve výši 4,5 mil. Kč bez DPH, což představuje cca 11,7%.

Prostřednictvím elektronického tržiště byly zadávány veřejné zakázky, jejichž předmětem jsou komodity v souladu s usnesením Vlády ČR k používání elektronických tržišť subjekty veřejné správy při vynakládání finančních prostředků. Z celkového počtu 90 vyhlášených veřejných zakázek bylo 78 zadáno, 9 bylo zrušeno a zbývají 3 VZMR nebyly k 31. 12. 2015 ukončeny.

IV. PROVOZNĚ TECHNICKÝ ÚSEK (PTÚ)

1. Přehled

Celkový přehled o hospodaření PTÚ v letech 2013-2015 je v tabulce IV.1.

Tabulka IV.1 Hospodářské výsledky PTÚ (v tis. Kč)

Položka	2013	2014	2015	15/14 v %
Náklady celkem	532 989	534 332	543 243	101,7
Přímé provozní náklady	475 460	473 109	481 446	101,8
v tom: údržba a opravy	38 578	41 342	42 744	103,4
ostatní náklady	183 282	177 214	176 244	99,5
osobní náklady	236 735	238 818	246 285	103,1
odpisy	16 865	15 735	16 172	102,8
Vnitroorganizační náklady	57 529	61 222	61 797	100,9
Výnosy celkem včetně výnosů od ZP	541 319	541 356	548 218	101,3
z toho: vnitroorganizační	508 984	509 213	515 268	101,2
z toho: výnosy od zdravotních pojišťoven	12 207	11 961	12 189	101,9
Hospodářský výsledek	8 329	7 024	4 975	

2. Charakteristiky odborů

2.1. Technický odbor

Aktivita technického odboru v roce 2015, vyjádřené v nákladech na vlastní a dodavatelskou údržbu, jsou shrnuty v tabulkách IV.2.1a-d).

Tab. IV.2.1a) Náklady na údržbu hmotného majetku FN v péči TO (v tis. Kč)

Středisko	2013	2014	2015	15/14 v %
Díleňská údržba FN	43 366	44 195	45 037	101,9
Dodavatelská údržba TO	24 565	24 575	23 893	97,2
Celkem	67 931	68 770	68 930	100,2

Dodavatelská údržba a externě zajišťované služby jsou sledovány v jednom nákladovém středisku. Člení se na pravidelnou technickou údržbu (preventivní údržbu a odstraňování poruch a havarijních stavů), revize a prohlídky a na jmenovité akce dodavatelské služby.

Tab. IV.2.1b) Hlavní položky nákladů dodavatelské údržby a služeb (v tis. Kč)

Položka	2013	2014	2015
Malby, nátěry	7 518	7 091	7 283
Výtahy	893	929	871
MaR a vzduchotechnika	1 581	1 277	1 039
Rozvody med. plynů	519	1 047	1 213
EPS a požární zabezpečení	263	294	470
Elektrozvody a veřejné osvětlení	1 587	1 279	1 167
Ostatní stavební údržba	2 943	3 158	2 947
Pravidelná údržba celkem	15 304	15 075	14 990
Revize a prohlídky	3 148	3 076	3 555
Jmenovité akce údržby	6 113	6 424	5 348
Dodavatelský celkem	24 565	24 575	23 893

Následující tabulka IV.2.1c) obsahuje náklady na pravidelnou údržbu v rozdělení na jednotlivá pracoviště/kliniky.

Tab. IV.2.1c) Alokace dodavatelské údržby (všeobecná údržba, malování) na jednotlivá pracoviště (v tis. Kč)

Klinika/pracoviště	2013	2014	2015	Celkem
I. interní klinika	682	1 090	653	2 425
IV. interní klinika	84	177	121	382
Klinika infekčních nemocí	295	245	309	849
Plicní klinika	292	267	175	734
Neurologická klinika	332	206	561	1 099
Psychiatrická klinika	687	739	654	2 080
Klinika pracovního lékařství	65	112	82	259
Dětská klinika	762	797	561	2 120
KARIM	3	120	155	278
Klinika nemocí kožních a pohlavních	2	36	24	62
Klinika onkologie a radioterapie	1 164	930	1 038	3 132
Klinika gerontologická a metabolická	186	422	276	884
Hemodialyzační středisko	109	212	91	412
Oddělení lékařské genetiky	0	0	0	0
Kardiochirurgická klinika	190	237	282	709
Chirurgická klinika	2 280	1 139	1 100	4 519
Oddělení dětské chirurgie a traumatologie	12	2	75	89
Neurochirurgická klinika	619	759	589	1 967
Ortopedická klinika	483	721	522	1 726
Urologická klinika	195	103	164	462
Klinika otorinolaryngologie a chirurgie hlavy a krku	284	208	387	879
Oční klinika	198	289	346	833
Stomatologická klinika	151	129	267	547
Porodnická a gynekologická klinika	650	506	714	1 870
Radiologická klinika	84	59	166	309
Transfúzní oddělení	184	237	302	723
Rehabilitační klinika	317	775	237	1 329
Oddělení nukleární medicíny	347	0	146	493
Fingerlandův ústav patologie	51	34	58	143
Emergency	436	381	619	1 436
Ústav soudního lékařství	7	11	45	63
Tkářová ústředna	2	47	24	73
ÚKIA	51	206	50	307
ÚKM	113	206	144	463
Oddělení centrálních sálů a sterilizace	279	275	273	827
ÚKBD	879	257	456	1 592
Nemocniční lékárna	34	44	267	345
Režijní nákladová místa - nedělená údržba	1 229	2 242	2 214	5 685
Stravovací odbor	559	63	309	931
Odbor dopravní	0	46	71	117
Prádelna	180	171	82	433
OVS, MTZ	232	240	204	676
TO, OEOH, PO, OZT, IO	387	96	163	646
Ředitelství	208	239	14	461
Celkem	15 304	15 075	14 990	45 369

Tab. IV.2.1d) Přehled jmenovitých akcí dodavatelské údržby v roce 2015 (v tis. Kč)

Akce	Klinika/pracoviště	Náklady
Oprava oken výměnným způsobem	Centrální RTg	972
Oprava oken výměnným způsobem	Dílny TO, Stravovací odbor, Prádelna, Doprava,	1 008
Výměna protipožárních dveří – další etapa	Stravovací odbor	55
Hrozí odtržení od atiky	Sklad SZM	24
Výměna 10 ks dožitých bodových světlíků	ÚKBD (vstupní část)	58
Oprava střešní krytiny – 2. etapa – dokončení	Oční klinika	327
Oprava venkovní omítky spojovací chodby – nástřik	Rehabilitace SN („krček“)	110
Oprava přetěsnění spár panelového systému	Plicní klinika	124
Oprava stoupacích vedení ZTI	Neurochirurgická klinika (soc.zařiz. pacientů–3x)	177
Kompletní rekonstrukce výtahu č. 5	Chirurgický blok	628
Kompletní rekonstrukce lůžkového výtahu	Plicní klinika	301
Oprava vodorovných rozvodů TUV	Onkologický pavilon (suterén)	192
Oprava veřejného osvětlení (další etapa)	Areál FN	108
Oprava MaR (směšovací stanice ÚT) výměnným způsobem	Areál FN	299
Stavební opravy (omítek, zábradlí, propadlé schody)	Stanice med. plynů	190
Stavební opravy soc. zařízení, oprava dveřního prostupu	KNP (prostory pro OTL)	206
Stavební opravy	Ortopedická klinika (ambulace č. 4)	88
Stavební opravy redukční stanice zemního plynu	OEOH (budova č. 62)	49
Rekonstrukce ležatých rozvodů SV	Doprava	83
Oprava (přebrojení) sálového rozvaděče	Chirurgický blok (plastika)	135
Oprava izolací a dlažby vč. opravy napojení odpadů	Stravovací odbor (varna)	70
Oprava obkladů a dlažby	Stravovací odbor (umývárna – stanoviště vozíků)	79
Oprava střechy (atika)	Prádelna	65
Celkem		5 348

2.2. Provozní odbor

Tab. IV.2.2a) Přehled nákladů na činnost, snížený o přímé výnosy (v tis. Kč)

Oddělení	2013	2014	2015	15/14 v %
Informační a strážní	4 513	4 565	4 709	103,2
Provozních služeb	7 220	7 541	7 540	100,0
Mechanizační	10 626	10 398	10 183	97,9
Úklidu	91 439	92 778	95 604	103,0
Spojů	10 547	10 800	10 666	98,8
Celkem	124 345	126 082	128 702	102,1

Tab. IV.2.2b) Přehled nákladů a výnosů za telefon. poplatky a poštovné za celou FN HK (v tis. Kč)

Činnost	2013	2014	2015	15/14 v %
Telefonní poplatky – pevná síť	1 889	1 525	1 323	86,8
Telefonní poplatky – mobilní síť	934	852	784	92,0
Odeslané dopisy	2 542	2 286	2 338	102,3
Zásilký do ciziny + balíky	114	130	155	119,2
Údržba telefonní sítě	565	533	533	100,0
Údržba pagingové sítě	6	23	0	0,0
Náklady za telef. poplatky a poštovné FN HK celkem	6 050	5 349	5 133	96,0
Úhrady telefonních poplatků cizími org.	56	31	33	106,5
Úhrady telefonních poplatků v bytech	25	17	16	94,1
Úhrady soukromých telefonních hovorů	280	216	205	94,9
Výnosy za telefonní poplatky FN HK celkem	361	264	254	96,2

Zvýšení nákladů na zásilký do ciziny a balíky bylo způsobeno dalším zvýšením cen za tyto služby. Pokles nákladů na údržbu pagingové sítě na nulu je důsledkem zrušení této služby.

Tab. IV.2.2c) Výnosy z vjezdů do areálu FN HK (v tis. Kč)

Činnost	2013	2014	2015	15/14 v %
Výnosy z vjezdů do areálu FN HK celkem bez DPH	5 331	5 493	5 672	103,3
- v tom: za zaměstnance	1 515	1 569	1 610	102,6
za cizí	3 816	3 924	4 062	103,5

Tab. IV.2.2d) Přehled vybraných dodavatelských činností (v tis. Kč)

Akce	Zajišťuje pracoviště	Náklady
Dodavatelský (nepravidelný) úklid	Oddělení úklidu	1 243
Opravy a údržba úklidové mechanizace	Oddělení úklidu	416
Servis a údržba směšovačů	Oddělení úklidu	82
Opravy komunikací, chodníků v areálu FN HK	Mechanizační oddělení	1 167
Opravy dopravního značení v areálu FN HK	Mechanizační oddělení	71
Technická kontrola dětského koutku v hlavním areálu FN HK	Mechanizační oddělení	3
Zdravotní, bezpečnostní řezy a vazby na dřevinách v areálech FN HK	Mechanizační oddělení	180
Kácení, frézování, zpracování dřevin, úklid, navezení zeminy v areálech FN HK	Mechanizační oddělení	152
Výsadba nové zeleně v areálech FN HK	Mechanizační oddělení	201
Oprava, údržba, ND zahradní techniky	Mechanizační oddělení	25
Oprava, údržba komunální techniky	Mechanizační oddělení	6
Stěhování v areálu FN HK – nábytku a přístrojů na ÚKM	Mechanizační oddělení	34
Opravy vjezdového systému	Oddělení informační a strážní	501
Pravidelný smluvní servis vjezdového systému	Oddělení informační a strážní	158
Rozhlasové poplatky	Oddělení informační a strážní	558
Televizní poplatky	Oddělení informační a strážní	1 225
Opravy faxů pro kliniku a správu	Oddělení spojů	13
Poplatky ČTÚ za využívání radiových kmitočtů	Oddělení spojů	19
Inzerce (Zlaté stránky)	Oddělení spojů	12
Dezinsekce, dezinfekce, deratizace	Oddělení provozních služeb	50
Revize regálů v centrální spisovně FN HK	Oddělení provozních služeb	48
Smluvní servis a oprava mycí linky	Oddělení provozních služeb	31

Stručný souhrn opatření a akcí, které se promítly v roce 2015 do činností a hospodaření PO FN HK:

- externí služby byly zajišťovány dle zákona č. 40/2015 Sb., o veřejných zakázkách, v platném znění, (např. prostřednictvím elektronického tržiště TENDERMARKET),
- opravy a údržba komunikací a chodníků v areálu FN HK probíhaly v souladu s Vyhláškou č. 398/2009 Sb.,
- opravy a údržba dopravního značení v areálu FN HK byly zajišťovány v souladu se schváleným Generelem dopravního značení,
- obnova a údržba zeleně, ozdravné a bezpečnostní řezy, vazby, kácení a náhradní výsadba v areálech FN HK byly realizovány dle zpracovaného dendrologického průzkumu, pod odborným dohledem zahradní architektky a se souhlasem OŽP MM HK či MÚ Nechanice,
- v rámci přípravy přechodu FN HK ke statutu Nekuřácké nemocnice bylo vybudováno v hlavním areálu nemocnice 8 zpevněných ploch vyhrazených pro kuřáky vč. mobiliáře, po jednom vyhrazeném místě pak v areálech Staré nemocnice a LNN, vč. informačních polepů,
- pravidelný úklid ve FN HK byl i v roce 2015 zajišťován plně zaměstnanci FN HK, v rámci zkvalitnění úklidu byl novým nahrazen zastaralý mycí stroj podlahových krytin v Pavilonu Akademika Bedrný,
- opravy a nátěry venkovního mobiliáře (parkových laviček, odpadkových košů, stojanů na kola) byly zajištěny vlastními silami,
- v rámci obnovy zahradní techniky byl zakoupen travní traktor a plotostřih, pro zimní údržbu sypač vozovek,
- v dětském koutku v areálu FN HK byly opraveny poškozené dopadové plochy a zajištěny bezpečné povrchy v souladu s platnou legislativou,
- do centrálních spisoven FN HK bylo v roce 2015 přijato a uloženo přes 32 400 ks zdravotnické dokumentace a 50 ks klinických studií,
- pro potřeby klinik bylo zpětně zapůjčeno 1 012 ks zdravotnické dokumentace,

- v rámci skartačního řízení bylo zlikvidováno 21 300 kg dokumentů,
- do Oblastního archivu v Zámrsku byly převezeny dokumenty k archivaci,
- pro zajištění maximální bezpečnosti ukládané zdravotnické dokumentace byl EZS centrálních spisoven rozšířen o požární hlásiče,
- pro zlepšení pracovních podmínek na pracovišti dezinfektora byl upraven odtah par z myčky barelů,
- v souvislosti s otevřením lékárny U Modrého robota proběhla aktualizace vnitřního i vnějšího informačního systému,
- v rámci vjezdového systému FN HK došlo k modernizaci kamerového systému a řídicí elektroniky dvou pokladen na hlavní vrátnici, vč. jejich zajištění mechanickým systémem „antivandal“,
- celoročně byla poskytována metodická podpora a pravidelné konzultace spisovým uzlům klinik a správy v oblasti elektronické spisové služby a datové schránky FN HK, elektronicky bylo zaevidováno pod č.j. 59 229 dokumentů, přes datovou schránku bylo přijato 4 722 datových zpráv a odesláno 763.

Tab. IV.2.2e) Přehled uplatněných přihlášek do dědického řízení

Rok	2013	2014	2015	15/14 v %
Počet přihlášek	618	615	570	92,7

2.3. Stravovací odbor

Tab. IV.2.3 Výkony, náklady a výnosy stravovacího odboru

Položka	2013	2014	2015	15/14 v %
Výkony				
Počet dávek celodenní stravy	376 396	384 469	377 288	98,1
Počet menu pro zaměstnance + cizí	641 850	647 422	642 747	99,3
Náklady (tis. Kč)				
Potraviny pro pacienty	24 785	24 906	24 970	100,3
Potraviny ostatní	16 638	17 294	17 389	100,5
Potraviny celkem	41 423	42 200	42 359	100,4
Údržba	1 327	1 509	1 491	98,8
Ostatní materiál	3 072	4 645	3 108	66,9
Ostatní věcné náklady	610	574	856	149,1
Osobní náklady	35 126	33 014	34 069	103,2
Odpisy	4 449	5 028	5 028	100,0
Elektřina	3 752	3 163	3 100	98,0
Voda	930	874	842	96,3
Pára	3 301	3 400	3 468	102,0
Doprava	4 709	4 713	5 127	108,8
Režie	12 046	12 195	12 096	99,2
Celkem	110 745	111 315	111 544	100,2
Výnosy externí (tis. Kč)	83	91	128	140,7
Náklady na stravovací jednotku pro pacienty (Kč)	216,25	201,25	214,42	106,5
z toho potraviny	65,84	64,78	66,18	102,2
Náklady na menu pro zaměstnance (Kč)	50,14	52,41	53,96	103,0
z toho potraviny	25,92	26,71	27,05	101,3

2.4. Odbor dopravní

Oproti předchozímu roku došlo k mírnému poklesu ujetých kilometrů. Během roku 2015 byla zakoupena 3 nákladní vozidla s pohonem na CNG.

Základní údaje o činnosti dopravního odboru jsou v tabulce IV.2.4a).

Tab. IV.2.4a) Vozidla a výkony dopravního odboru

	2013	2014	2015	15/14 v %
Stav motorových vozidel k 31.12.	67	65	70	107,7
z toho: sanit	26	25	26	104,0
Průměrné procento opotřebení	94,20	92,78	89,15	96,1
z toho: sanit	96,85	99,15	99,54	100,4
Ujeté kilometry celkem (tis.)	1 148	1 139	1 122	98,5
z toho: sanita	713	709	716	101,0
Průměr km/1 vozidlo	17 132	17 517	16 030	91,5
Průměr km/1 sanitu	27 424	28 363	27 549	97,1
Spotřeba pohonných hmot				
- benzin (l)	9 139	9 959	9 467	95,1
- nafta (l)	117 242	110 923	109 302	98,5
- CNG (kg)	0	1 889	4 831	255,7
Průměrná cena za 1 litr/kilogram pohon. hmot (Kč)				
- benzin	36,15	35,86	31,33	87,4
- nafta	35,24	35,45	30,35	85,6
- CNG	0	26,87	25,87	96,3
Počet přepravených pacientů	35 612	36 298	36 336	101,1

V roce 2015 došlo oproti roku 2014 k poklesu cen PHM. Celkové náklady stouply oproti roku 2014 o 116 tis. Kč, což bylo způsobeno hlavně náklady, které byly vynaloženy na externí údržbu.

Základní údaje o hospodaření a produktivitě jsou v tabulce IV.2.4b).

Tab. IV.2.4b) Hospodaření odboru a produktivita práce

	2013	2014	2015	15/14 v %
Celkové náklady (tis. Kč)	35 749	36 144	36 260	100,3
z toho: pohonné hmoty a oleje	4 649	4 386	3 651	83,2
externí údržba	832	778	1 250	160,7
Celkové výnosy (tis. Kč)	38 190	38 159	38 449	100,8
z toho: zdrav. pojišťovny	12 207	11 961	12 189	101,9
Hospodářský výsledek	2 441	2 015	2 189	108,6
Počet ujetých km/1 pracovníka	19 285	18 867	18 568	98,4
Náklady/1 km (Kč)	31,14	31,73	32,31	101,8
Náklady na pohon. hmoty/1 km (Kč)	3,89	3,85	3,25	84,4

2.5. Odbor MTZ

Tab. IV.2.5a) Přehled požadavků klinik a ostatních pracovišť na odboru MTZ

	2013	2014	2015	podíl v %
Výdejky ze skladů	17 512	19 155	18 397	96,0
Žádanky z pracovišť	4 278	4 867	4 789	98,4
Celkem	21 790	24 022	23 186	96,5

Žádanky na odbor MTZ a skladového hospodářství si uplatňují pracoviště FN HK na základě výdejků ze skladů a žádanek na nákupním oddělení. Počet výdejů a požadavků z pracovišť je lineární. Na obou pracovištích je v loňském roce obdobné množství požadavků.

Přehled o nákupech v roce 2015 je uveden v tabulce IV.2.5b).

Tab. IV.2.5b) Přehled nákupů MTZ podle sortimentu (v tis. Kč)

	2013	2014	2015	podíl v %
Materiál pro údržbu	9 039	9 481	8 419	88,8
Čistící prostředky	6 810	7 292	7 363	101,0
Kancelářské potřeby	5 770	5 741	5 520	113,6
Tiskopisy	2 646	2 044	1 900	93,0
Obaly, pytle	7 268	7 317	7 995	109,3
Všeobecný materiál	7 868	8 354	9 456	113,2
Metráž, šicí potřeby	507	520	981	188,7
Nádobí	898	1 472	1 061	72,1
Služby	2 645	2 680	4 817	179,7
Celkem materiál	43 451	44 901	46 502	108,0
Celkem DDHM	11 033	10 692	12 211	114,2
v tom: nábytek	5 250	4 253	7 143	168,0
ostatní DDHM	5 783	6 339	5 068	80,0
Prádlo, OOPP	8 389	8 023	11 316	141,0
Medicínální a technické plyny	11 517	10 911	11 885	108,9
Celkem	74 390	74 527	83 924	112,6

V rámci obnovy pracovišť byly vybaveny novým vybavením pracoviště LUMR – nová lékárna FN HK, CH - Plastika, Plicní klinika, SO – termosy a termoporty.

2.6. Odbor energetiky a odpadového hospodářství

Přehled o spotřebách elektrické energie, vody, zemního plynu a tepla ve všech areálech nemocnice spolu s odpovídajícími náklady podává tabulka IV.2.6a).

Tab. IV.2.6a) Spotřeba médií a odpovídající náklady

	2013	2014	2015	15/14 v %
Elektrická energie				
Spotřeba celkem (tis. kWh)	19 420	19 741	19 906	100,8
- hlavní areál	19 011	19 283	19 507	101,2
- stará nemocnice	310	293	309	105,5
- Nechanice	99	165	90	54,6
Náklady celkem (tis. Kč)	58 230	49 625	50 009	100,8
- hlavní areál	56 850	48 130	48 800	101,4
- stará nemocnice	1 022	836	880	105,3
- Nechanice	358	659	329	49,9
Voda				
Spotřeba celkem (tis. m³)	200,6	200,4	200	99,6
- hlavní areál	194,0	193,0	191,6	99,3
- stará nemocnice	3,6	3,5	4,1	117,1
- Nechanice	3,0	3,9	3,9	100,0
Náklady celkem (tis. Kč)	16 307	17 456	17 560	100,6
- hlavní areál	15 715	16 819	16 819	100
- stará nemocnice	338	344	344	100
- Nechanice	254	293	396,7	135,4
Zemní plyn				
Spotřeba celkem (tis. m³)	1 031	960	1 014	105,6
- kotelna	730	620	709	114,4
- spalovna+centrální sterilizace	248	310	273	88,1
- Nechanice	53	30	32	106,7
Náklady celkem (tis. Kč)	12 568	11 425	11 767	103
- kotelna	8 704	7 125	7 923	111,2
- spalovna+centrální sterilizace	2 979	3 579	3 064	85,6
- Nechanice	885	721	780	108,2
Tepl				
Spotřeba (GJ)	136	118	119	100,9
Náklady (tis. Kč)	41 830	40 754	41 676	102,3
Náklady celkem (tis. Kč)	127 659	119 260	121 012	101,47

Přehled aktivit v oblasti odpadového hospodářství je v tabulce IV.2.6b).

Tab. IV.2.6b) Vybrané odpady a náklady na jejich likvidaci

Nakládání s odpady ve FN (tuny)	2014		2015	
Likvidace ve spalovně FN celkem	968		667	
z toho: FN	923		622	
Předání cizím oprávněným organizacím	1 383		1 258	
Roční produkce odpadů ve FN	2 351		1 925	
Náklady na likvidaci vybraných odpadů (tis. Kč)	náklady	cena Kč/kg	náklady	cena Kč/kg
Spalování ve FN	8 279	8,97	5 649	9,08
Externí spalování	3 752	7,90	3 317	7,32
Uložení popela ze spalovny	203	2,86	172	2,82
Uložení nespalitelného odpadu	730	1,45	684	1,46
Likvidace tuků (kuchyň)	0	0	6	0,6
Likvidace zbytků potravin	322	3,74	318	4,39
Odpadní vývojka	5	5	2	5
Doprava odpadů	1 168	-	1 065	-
Za vybrané položky celkem	14 459		11 213	

V roce 2015 došlo ke značnému snížení objemu spalitelných zdravotnických odpadů ve srovnání s rokem 2014, zřejmě v důsledku změn v „rouškování“ a požadavků na obaly a balení (sady) zdravotnických prostředků a materiálů. Došlo i ke snížení (nespalitelných) komunálních odpadů. Objem recyklovatelných položek (papír, plast, sklo) zůstal na úrovni roku 2014.

2.7. Prádelna

Tab. IV.2.7 Charakteristiky provozu prádelny

Položka	2013	2014	2015	15/14 v %
Výkon (tuny)	1 572*	1 552	1 538	99,09
z toho: pro cizí subjekty	115,4*	51,1	44,9	87,86
Produktivita (kg/1 hod.pracovníka)	22,76	23,28	22,62	97,16
Náklady (tis. Kč)				
Prací prostředky	1 520*	1 480	1 335	90,20
ostatní materiál	688*	648	650	100,00
Údržba	1 093	790	596	75,40
Osobní náklady	15 840*	15 892	16 463	103,59
Odpisy	3 470	2 368	2 472	104,39
Elektřina	732*	540	501	92,77
Voda	1 120*	1 067	1 042	97,66
Pára	8 090*	8 090	8 090	100,00
Plyn		221	231	104,52
Doprava	1 803	2 060	2 152	104,46
Nákup prádla	4 852	5 151	5 218	101,30
Režie	7 675	7 921	7 896	99,68
Ostatní náklady	1 464	1 631	1 796	110,12
Celkem	48 347*	47 859	48 442	101,22
Výnosy (tis. Kč)				
Vnitřní	47 681	49 198	47 943	97,45
Externí	2 376*	1 406	1 205	85,70
Celkem	50 057*	50 604	49 148	97,12
Hospodářský výsledek	1 710*	2 770	706	25,48
Náklady/1 kg prádla (Kč)	30,75*	30,84	31,49	102,10
Náklady/vyprání 1 kg prádla (Kč)	26,52*	26,19	26,70	101,95

*údaje ovlivněny jednorázovým praním pro Pardubickou krajskou nemocnici ve výši 66 tun

V průběhu roku 2015 pokračovala změna struktury praného prádla ve prospěch tvarového prádla.

2.8. Investice

Vývoj objemu hmotného investičního majetku v posledních pěti letech je ukázán v tabulce IV.2.8a).

Tab. IV.2.8a) Hmotný investiční majetek, jeho opotřebení a odpisy (v tis. Kč)

	2011	2012	2013	2014	2015
Celkem k 31.12.	7 156 630	7 436 689	7 586 482	7 641 360	7 910 463
Oprávky k 31.12.	3 068 745	3 277 049	3 430 495	3 588 492	3 697 062
Opotřebení (%)	42,9	44,1	45,2	47,0	46,7
Roční odpisy	275 644	253 772	255 335	258 372	247 706
Movitý HIM	2 834 381	2 939 476	3 038 323	3 067 267	3 028 581
Oprávky	1 764 718	1 904 419	1 990 438	2 086 777	2 135 729
Opotřebení (%)	62,3	64,8	65,6	68,0	65,0

Rozložení investic do základních skupin je v tabulkách IV.2.8b), c), d). IT – HW+SW, SZ – stroje a zařízení jsou rozděleny podle účelu: zdravotnická technika a technické zázemí a správa. U stavebních investic jsou uvedeny jednotlivé objekty.

Tab. IV.2.8b) Přehled investic celkem (v tis. Kč)

	2011	2012	2013	2014	2015	Celkem
IT – HW+SW	6 121	8 798	7 999	9 052	11 452	43 422
SZ – kliniky	150 059	147 984	131 329	115 614	334 199	879 185
SZ – správa	26 184	8 580	6 844	20 528	10 122	72 258
Stavby	114 588	177 586	60 070	33 737	42 441	428 422
Celkem	296 952	342 948	206 242	178 931	398 214	1 423 287

Tab. IV.2.8c) Přehled investic podle zdrojů pro nákup strojů a zařízení (v tis. Kč)

	2011	2012	2013	2014	2015	Celkem
Decentralizované investice ⁽¹⁾	4 196	1 688	2 287	2 367	526	11 064
Centralizované investice	75 527	95 141	68 104	87 205	85 618	411 595
Podnikatelské záměry ⁽²⁾	3 136	1 651	5 487	7 846	3 107	21 227
Vlastní zdroje celkem	82 859	98 480	75 878	97 418	89 251	443 886
Dotace	79 633	44 126	51 890	28 113	251 572	455 334
Dary	3 251	1 859	703	1 852	2 319	9 984
Granty a výzkumný záměr	10 500	12 099	9 702	8 759	1 179	42 239
Celkem	176 243	156 564	138 173	136 142	344 321	951 443

⁽¹⁾ investiční prostředky plánovaně alokované na klinická pracoviště v závislosti na stáří a výši odpisů

⁽²⁾ investiční prostředky z projektů klinik, které zaručují zlepšený výsledek hospodaření

Tab. IV.2.8d) Alokace investic na jednotlivá pracoviště FN (v tis. Kč)

a) Stroje a zařízení – klinická pracoviště

Klinika/pracoviště	2011	2012	2013	2014	2015	celkem
I. interní klinika	25 917	2 087	18 408	1 973	23 423	71 808
II. interní klinika	6 943	4 615	11 610	18 192	4 351	45 711
Klinika infekčních nemocí	253	141	295	0	325	1 014
Plicní klinika	100	1 709	2 018	1 481	4 257	9 565
Neurologická klinika	451	2 672	9 418	0	200	12 741
Psychiatrická klinika	0	0	0	0	0	0
Klinika nemocí z povolání	0	0	0	0	0	0
Dětská klinika	730	2 531	5 737	1 493	6 669	17 160
KARIM	5 566	209	6 765	2 842	12 781	28 163
Klinika nemocí kožních a pohlavních	204	45	45	64	0	358
Klinika onkologie a radioterapie	1 061	360	3 840	0	11 537	16 798
III. interní klinika (gerontometabolická klinika)	2 583	825	2 948	2 188	572	9 116
Ústav tělovýchovného lékařství	0	0	0	0	0	0
Oddělení lékařské genetiky	171	0	0	470	612	1 253
Hemodialyzační středisko	0	0	0	0	127	127

Oddělení ambulantních provozů	0	0	0	239	423	662
Oddělení urgentní medicíny	471	0	0	77	0	548
Kardiochirurgická klinika	15 936	804	3 659	216	673	21 288
Chirurgická klinika	58	1 005	282	1 665	9 371	12 381
Odděl. dětské chirurg. a traumat.	292	2 563	136	228	0	3 219
Neurochirurgická klinika	191	728	18 584	661	19 610	39 774
Ortopedická klinika	1 263	222	2 067	3 257	1 714	8 523
Urologická klinika	10 495	1 091	14 455	1 028	661	27 730
Kl. otorinolaryngologie a chirurgie hlavy a krku	1 736	4 991	1 280	6 830	1 594	16 431
Oční klinika	5 346	6 163	7 437	10 281	3 354	32 581
Stomatologická klinika	1 705	196	521	120	162	2 704
Porodnická a gynekolog. klinika	522	89	66	3 444	8 890	13 011
IV. interní klinika	0	0	0	0	13 197	13 197
Radiologická klinika	34 273	45 576	4 688	13 760	102 763	201 060
Transfúzní oddělení	439	1 671	190	4 452	544	7 296
Rehabilitační klinika	203	14 819	197	241	0	15 460
Oddělení nukleární medicíny	0	14 259	0	9 257	6 597	30 113
Fingerlandův ústav patologie	12 195	8 367	864	1 861	262	23 549
Ústav soudního lékařství	250	5 960	0	0	222	6 432
Tkáňová ústředna	355	0	757	94	251	1 457
ÚKIA	249	3 089	606	101	77	4 122
ÚKM	333	555	212	7 783	1 334	10 217
Oddělení centr. sálů a sterilizace	8 317	4 182	1 754	9 325	77 101	100 679
ÚKBD	7 687	14 367	3 821	2 208	14 252	42 335
CBV	501	1 042	7 830	7 688	783	17 844
Nemocniční lékárna	2 267	171	0	593	3 775	6 806
Ošetrovatelská péče	996	880	839	1 502	1 735	5 952
Celkem	150 059	147 984	131 329	115 614	334 199	879 185

b) Stroje a zařízení – správní útvary (mimo NIS)

Útvar	2011	2012	2013	2014	2015	Celkem
Reprocentrum	0	0	0	0	0	0
Ekonomický úsek	0	79	0	0	0	79
Odbor dopravní	2 701	406	0	2 576	4 072	9 755
Stravovací odbor	3 781	4 965	1 207	7 660	1 144	18 758
Provozní odbor	1 593	181	779	598	904	4 055
Technický odbor	391	2 611	4 452	999	4 002	12 455
OEOH	0	0	0	495	0	495
Prádelna	17 718	338	406	8 200	0	26 661
Celkem	26 184	8 580	6 844	20 528	10 122	72 258

Pro FN Hradec Králové byl rok 2015 velmi významný v rámci nákupu zdravotnických přístrojů, jak z prostředků Evropské unie, tak i z dotace Ministerstva zdravotnictví ČR.

V rámci dotací dotovaných Evropskou unií byly v roce 2015 dokončeny tři projekty. Fakultní nemocnice se na těchto projektech podílela 15 % ze svého rozpočtu.

„Modernizace a obnova přístrojového vybavení traumatologického centra FN Hradec Králové 2“ ve výši 90,1 mil. Kč. Z projektu byly zakoupeny nejmodernější přístroje, mezi nevýznamnější patří: Magnetická rezonance ve výši 44,2 mil. Kč pro Radiologickou kliniku – diagnostické centrum, 2 ks RTG přístrojů skiagrafických za 11,8 mil. Kč pro Radiologickou kliniku – centrální RTG a onkologický pavilon, operační mikroskop za 10,9 mil. Kč pro Neurochirurgickou kliniku a pacientské ventilátory a monitory pro Chirurgickou kliniku, Kliniku anesteziologie a intenzivní medicíny a Dětskou kliniku ve výši 15,8 mil. Kč, atd.

„Modernizace a obnova přístrojového vybavení komplexního onkologického centra FN Hradec Králové 2“. Tento projekt byl zahájen v roce 2014 a dokončen v roce 2015. Nejmodernější přístroje byly zakoupeny ve výši 89,5 mil. Kč. Mezi nejvýznamnější patří: Multidetektorové CT ve výši 19,4 mil. Kč pro Radiologickou kliniku – diagnostické centrum, přístroje ultrazvukové ve výši 12,6 mil. Kč napříč Fakultní nemocnicí a 3 ks RTG přístrojů s C ramenem ve výši 8 mil. Kč pro Neurochirurgickou kliniku, Radiologickou kliniku a Chirurgickou kliniku, atd.

„Modernizace a obnova přístrojového vybavení komplexního onkologického centra FN Hradec Králové 3“.

Z projektu ve výši 116,2 mil. Kč byly zakoupeny nejmodernější přístroje: multifunkční systém operačních sálů pro endoskopické operování - chirurgický telemanipulátor ve výši 71,2 mil. Kč pro Oddělení centrálních sálů a sterilizace, Multidetektorové CT ve výši 20 mil. Kč pro Radiologickou kliniku – pavilón interních oborů a PCR sekvenátor ve výši 6,7 mil. Kč pro Ústav klinické biologie a diagnostiky, atd.

Z dotace Ministerstva zdravotnictví ČR se úspěšně podařilo uskutečnit projekty **„FN Hradec Králové - obnova angiografického zařízení“** ve výši 20 mil. Kč pro I. interní kardioangiologickou kliniku, projekt **„FN Hradec Králové - obnova 6ks ultrazvukových diagnostických přístrojů“** ve výši 9,9 mil. Kč pro Dětskou kliniku - kardiologická laboratoř, II. interní gastroenterologickou kliniku, I. interní kardioangiologickou kliniku, Chirurgickou kliniku, Neurochirurgická kliniku a Porodnicko-gynekologickou kliniku a neposledně projekt **„FN Hradec Králové - perinatologický program 2014“**. Z tohoto projektu byly nakoupeny monitory pro Dětskou kliniku ve výši 414,4 tis. Kč. Fakultní nemocnice se na dotacích z Ministerstva zdravotnictví podílela 30 % ze svého rozpočtu.

Z vlastních prostředků nemocnice nakoupila významné přístroje mezi které patří: laser sítnicový ve výši 1,9 mil. Kč pro Oční kliniku, stůl operační pro Ortopedickou kliniku ve výši 1,6 mil. Kč, 2D pole detektorů pro Kliniku onkologie a radioterapie ve výši 1,6 mil. Kč, zařízení pro sledování a řízení technologických procesů FN Hradec Králové pro Technický odbor a nákladní vozidla ve výši 4 mil. Kč pro Dopravní odbor, atd.

c) Stavby

akce, objekt	2011	2012	2013	2014	2015	Celkem
Onkologie stacionář	3 697	268	0	0	0	3 965
Brachyterapie	173	0	0	0	0	173
Onkologický pavilon - ostatní	438	410	7 319	812	4 418	13 397
Nukleární medicína	0	0	69	5 228	0	5 297
Nemocniční lékárna	3	0	0	105	0	108
Dětská klinika a dětská chirurgie	0	2 875	1 112	2 347	144	6 478
Dětská klinika zabezpečení	96	27 719	3 773	0	0	31 588
Dětská klinika zateplení	91	12 742	3 048	0	0	15 881
Dětská klinika JIRP	0	616	9 181	0	0	9 797
Neurologická klinika	668	300	32	0	0	1 000
FÚP-ÚSL	92 591	108 986	271	545	379	202 772
FÚP výuka	0	1 094	0	0	0	1 094
Ortopedie	0	0	0	535	1 094	1 629
Bedrnův pavilon	0	345	726	5 398	349	6 818
Centrální sterilizace	48	0	0	0	0	48
Vazografie	4 615	51	0	46	0	4 712
Objekt ÚKM+ÚKIA	63	0	0	1 874	308	2 245
UKM odd. sterility a diag. TBC	0	0	0	397	2 641	3 038
Trafostanice u UKM	0	0	0	199	6 507	6 706
Diagnostické centrum	0	0	0	0	4 771	4 771
ÚKBD	64	0	292	792	257	1 405
Klinika otorinolaryngologie a chirurgie hlavy a krku	89	206	3 816	198	0	4 309
Tkářovův ústředna	858	0	344	0	0	1 202
Stomatologická klinika	45	1 537	0	211	0	1 793
Psychiatrická klinika	54	0	0	0	49	103
Pavilon interních oborů	817	201	76	2 128	2 57	5 279
PIO lékárna	0	0	0	1 004	8 215	9 219
Klinika infekčních nemocí	0	0	22	0	0	22
Klinika nemocí kožních a pohlavních	0	0	22	0	0	22
Potravní pošta	22	0	0	0	0	22
Neurochirurgická klinika	396	154	0	576	492	1 618
Centrum biomedicínského výzkumu	0	355	720	0	0	1 077
Stravovací odbor	124	0	31	590	3 184	3 929
Objekt OVS	0	0	209	0	289	498
Plicní pavilon	0	22	0	0	1 055	1 077
Správa ubyt. zařízení	0	87	1 527	36	1 333	2 983
Objekt Hradecká 1124	0	0	0	0	408	408
Komunikace, parkoviště, chodníky	180	367	571	1 432	1 087	3 637

Rehabilitační klinika	0	0	0	0	260	260
Transfúzní oddělení	0	0	0	0	351	351
Oddělení urgentní medicíny	0	42	0	0	0	42
Oční klinika	0	88	0	19	489	596
Spisovny	2 378	995	2	259	0	3 634
Rekonstrukce výměníku	48	0	0	0	0	48
Ředitelství	3 305	0	112	0	0	3 417
Prádelna	1 512	0	0	0	0	1 512
Nákladní vrátnice	1 000	0	0	0	0	1 000
Rozvody medicinálních plynů	0	17 140	17 127	1 767	0	36 034
Spalovna	0	0	506	510	923	1 939
Kanalizace	0	0	1 819	3 717	23	5 559
Dialyzační středisko	0	0	345	2 748	21	3 114
Ostatní	1 215	986	6 998	264	1 337	10 800
Celkem	114 588	177 586	60 070	33 737	42 441	428 252

Jak je patrné z tabulky IV.2.8 d) v části c) Stavby, nejvýznamnějšími stavbami v tomto roce bylo dokončení prací vybudování nové lékárny v Pavilonu interních oborů. Dále v roce 2015 byly provedeny stavební úpravy na Diagnostickém centru – nová magnetická rezonance. Dalšími většími akcemi byly rekonstrukce výtahů na Pavilonu prof. Bašteckého, rekonstrukce chladících a mrazících boxů na Stravovacím odboru. Na objektu Hradecká 1124 byla provedena rekonstrukce střechy, připravovala se rekonstrukce tohoto objektu pro přestěhování ředitelství – vypracováním projektové dokumentace. Další větší akcí bylo další rozšíření bezbariérových komunikací v areálu FN HK. Dokončovala se akce na UKM oddělení sterilizace a diagnostiky TBC. Dále se připravovala rekonstrukce a modernizace Spalovny vypracováním projektové dokumentace.

Tab. IV.2.8e) Podrobný rozpis použití finančních zdrojů podle jednotlivých pracovišť (v tis. Kč) za 2011-2015

Stroje a zařízení – klinická pracoviště

Klinika/pracoviště	Celkem	Vlastní zdroje			Dotace	Dary	Granty
		centraliz.	decentral.	podn. záměr			
I. interní klinika	71 808	23 314			47 864	630	0
II. interní klinika	45 711	26 084	47		11 938	853	6 789
Klinika infekčních nemocí	1 014	913	45		38	0	0
Plicní klinika	9 565	4 587	82	777	3 493	626	0
Neurologická klinika	12 741	2 225	0	0	10 316		200
Psychiatrická klinika	0	0	0	0	0	0	0
Klinika nemocí z povolání	0	0	0	0	0	0	0
Dětská klinika	17 160	9 788	169	0	6 849	354	0
KARIM	28 163	8 873	817	0	18 277	0	196
Klinika nemocí kožních a pohlavních	358	127	109	0	38	84	0
Klinika onkologie a radioterapie	16 798	7 188	189	0	8 470	951	0
III. interní klinika (Gerontologická klinika)	9 116	4 687	258	0	1 784	439	1 948
Ústav tělovýchovného lékařství	0	0	0	0	0	0	0
Oddělení lékařské genetiky	1 253	898	355	0	0	0	0
Hemodialyzační středisko	127	0	127	0	0	0	0
Oddělení ambulantních provozů	662	239	0	423	0	0	0
Oddělení urgentní medicíny	548	327	0	0	221	0	0
Kardiochirurgická klinika	21 288	6 484	121	0	14 683	0	0
Chirurgická klinika	12 381	3 728	0	0	8 653	0	0
Odd. dětské chirurgie a traumat.	3 219	2 649	120	0	0	450	0
Neurochirurgická klinika	39 774	7 877	343	0	31 363	0	191
Ortopedická klinika	8 523	5 226	197	0	2 505	595	0
Urologická klinika	27 730	26 163	862	0	0	705	0
Kl. otorinolaryngol. a chir. hlavy a krku	16 431	13 627	272	0	1 822	640	70
Oční klinika	32 581	11 833	914	18 870	365	599	0
Stomatologická klinika	2 704	152	2 552	0	0	0	0
Porodnická a gynekolog. klinika	13 011	5 806	164	0	6 777	264	0
IV. interní klinika	13 197	2 438	0	0	10 519	240	0
Radiologická klinika	201 060	62 331	489	250	137 990	0	0
Transfúzní oddělení	7 296	6 791	505	0	0	0	0

Rehabilitační klinika	15 460	2 223	641	0	12 596	0	0
Oddělení nukleární medicíny	30 113	24 840	0	0	5 273	0	0
Fingerlandův ústav patologie	23 549	22 620	284	0	0	645	0
Ústav soudního lékařství	6 432	6 432	0	0	0	0	0
Tkářová ústředna	1 457	1 354	103	0	0	0	0
ÚKIA	4 122	3 909	151	0	0	62	0
ÚKM	10 217	5 201	99	0	4 917	0	0
Odd. centrální sálů a sterilizace	100 679	24 258	350	0	74 224	1 847	0
ÚKBD	42 335	15 887	699	0	10 740	0	15 009
CBV	17 844	8	0	0	0	0	17 836
Nemocniční lékárna	6 806	6 806	0	0	0	0	0
Ošetrovatelská péče	5 952	5 952	0	0	0	0	0
Celkem	879 185	363 863	11 064	20 320	431 715	9 984	42 239

Péči o servis, údržbu a nákup přístrojové techniky zajišťuje odbor zdravotnické techniky. Odpovídající náklady na tuto činnost, alokované na jednotlivá pracoviště, jsou v tabulce IV.2.8f).

Tab. IV.2.8f) Alokace nákladů na přístrojovou údržbu (v tis. Kč)

Klinika/pracoviště	2011	2012	2013	2014	2015	15/14 v %
I. interní klinika	3 453,7	6 986,3	5 341,1	6 238,0	4 369,2	70,0
II. interní klinika	5 466,1	3 942,1	7 486,0	4 057,2	5 765,2	142,1
Klinika infekčních nemocí	511,2	622,1	721,1	849,8	717,9	84,5
Plicní klinika	924,3	1 788,1	2 265,5	1 649,9	1 244,1	75,4
Neurologická klinika	703,3	798,0	862,1	891,1	806,8	90,5
Psychiatrická klinika	201,6	157,7	208,9	196,1	232,1	118,4
Klinika nemocí z povolání	59,9	52,5	61,5	38,5	31,3	81,3
Dětská klinika	4 272,7	5 649,8	4 667,4	4 867,5	3 525,2	72,4
KARIM	4 195,4	4 805,7	4 752,1	5 073,4	4 909,9	96,8
Klinika nemocí kožních a pohlavních	104,6	113,0	261,6	326,1	170,1	52,2
Klinika onkologie a radioterapie	9 589,1	9 349,9	14 597,7	20 647,0	16 690,5	80,8
Gerontologická a metabolická klinika	4 481,9	4 505,2	5 637,8	4 985,9	6 110,0	122,5
Ústav tělovýchovného lékařství	-	-	-	-	-	-
Oddělení lékařské genetiky	138,4	79,4	124,0	150,2	161,9	107,8
Oddělení ambulantních provozů	174,6	219,0	155,8	172,0	213,7	124,2
Oddělení urgentní medicíny	384,9	389,3	373,4	986,5	668,8	67,8
Kardiochirurgická klinika	2 215,6	1 148,7	2 428,3	2 120,9	1 604,6	75,7
Chirurgická klinika	1 982,5	2 585,8	2 351,2	3 313,9	2 739,8	82,7
Odd. dětské chirurgie a traumat.	781,3	855,5	788,9	668,7	351,6	52,6
Neurochirurgická klinika	2 344,6	2 428,0	2 531,5	2 539,5	2 726,7	107,4
Ortopedická klinika	1 636,4	1 799,3	2 708,1	2 088,0	2 035,3	97,5
Urologická klinika	742,2	496,6	724,4	423,2	1 897,9	448,5
Kl. otorinolaryngologie a chirurgie hlavy a krku	1 734,2	852,7	1 241,2	1 356,1	1 159,4	85,5
Oční klinika	1 689,8	2 198,6	3 330,7	3 245,2	3 129,3	96,4
Stomatologická klinika	1 359,3	1 466,9	1 507,8	1 768,8	1 285,5	72,7
Porodnická a gynekologická kl.	1 573,6	1 292,4	1 672,1	1 751,2	1 800,0	102,8
Radiologická klinika	11 645,2	12 097,2	14 591,6	17 616,6	17 325,4	98,3
Transfúzní oddělení	600,4	492,7	1 062,9	760,9	688,4	90,5
Rehabilitační klinika	789,8	607,4	621,3	720,4	755,8	104,9
Oddělení nukleární medicíny	2 134,5	8 160,1	5 677,8	5 854,1	6 440,7	110,0
Fingerlandův ústav patologie	199,1	501,5	349,1	311,1	671,4	215,8
Ústav soudního lékařství	67,0	49,3	59,8	179,3	251,6	140,3
Tkářová ústředna	477,0	224,2	484,5	651,8	908,7	139,4
ÚKIA	253,5	194,4	541,0	733,1	543,7	74,2
ÚKM	277,2	246,5	282,0	640,1	677,2	105,8
Oddělení centr. sálů a sterilizace	4 449,6	4 459,6	5 445,8	4 996,1	5 618,5	112,5
ÚKBD	1 954,5	2 041,9	2 286,5	3 749,4	3 675,9	98,0
Nemocniční lékárna	229,7	494,1	134,9	498,7	396,4	79,5
Správa	153,3	526,4	111,6	357,4	396,4	110,9
Výzkumy	265,2	276,7	597,6	481,6	982,1	203,9
Ostatní (revize a metrologie, náklady min.let)	3 060,3	4 969,6	6 069,2	5 096,3	5 063,2	99,4
Celkem	73 277,5	89 924,2	105 115,8	113 228,0	108 742,2	96,2

Z uvedeného přehledu je patrné, že se v roce 2015 podařilo Fakultní nemocnici Hradec Králové snížit náklady na přístrojovou zdravotnickou údržbu oproti roku 2014 o téměř 5 mil. Kč. Největší část rozpočtu na údržbu zdravotnické přístrojové techniky tvořil smluvní servis s téměř 42 % z celkových nákladů na údržbu, dále pak ostatní přístrojová údržba s necelými 31 % a bezpečnostně technické kontroly s téměř 14 % nákladů na celkovou údržbu. Ve smluvním servisu jsou zahrnuty především významné diagnostické systémy (CT přístroje, magnetické rezonance, lineární urychlovače, angiografické linky, PET/CT, gamakamery, sterilizátory, rampy medicinálních plynů a další technika). V ostatních nákladech na údržbu se v roce 2015 nejvíce projevily: opravy endoskopů na II. interní klinice a na urologické klinice, opravy RTG přístrojů na radiologické klinice, opravy ultrazvuků na plicní klinice a kardiochirurgické klinice, opravy ventilátorů na dětské klinice, opravy patientských ohřevů na KARIM, opravy monitorů na III. interní gerontometabolické klinice a na chirurgické klinice, opravy operačních stolů na oddělení urgentní medicíny, na ortopedické klinice a na centrálních operačních sálech, opravy defibrilátorů na oddělení urgentní medicíny a na chirurgické klinice, opravy operačních světel na ortopedické klinice a na centrálních operačních sálech, opravy operačních mikroskopů na neurochirurgické klinice, na klinice otorinolaryngologie a chirurgie hlavy a krku a na oční klinice, opravy litotryptoru na urologické klinice, opravy laseru na oční klinice a na klinice otorinolaryngologie a chirurgie hlavy a krku, opravy myček na oddělení centrální sterilizace, opravy cytometru na ÚKIA a opravy hmotnostního spektrometru a chromatografů na ÚKBD.

V. PRÁVNÍ A KONTROLNÍ ČINNOST

1. Právní činnost

1.1. Smluvní agenda

V roce 2015 právní odbor projednal a uzavřel 2 336 smluv ze všech oblastí činnosti FN HK. Tento počet je nejvyšší za dobu provádění elektronické evidence smluv.

Pro urychlení procesu uzavírání smluv je právním odborem vypracován vzor darovací smlouvy pro darování finančních prostředků či věci, kupní smlouvy, smlouvy o poskytování pracovně lékařských služeb, smlouvy o výpůjčce a výprose, smlouvy o provozování konsignačního skladu, dohody o zabezpečení odborné praxe a stáže a další.

1.2. Ostatní právní agenda

V roce 2015 bylo proti FN HK vedeno 11 soudních sporů, z toho bylo 6 o náhradu škody na zdraví, 3 o náhradu nemajetkové újmy a 2 o jiné nároky. Šest sporů bylo pravomocně skončeno.

Mimo již uvedené soudní spory podala FN HK 305 žalob týkajících se poskytnuté a neuhrazené zdravotní péče, neuhrazených regulačních poplatků a transportu a neuhrazených plateb za toxikologická vyšetření. Bylo podáno 64 návrhů na výkon rozhodnutí.

V rámci mimosoudních dispozic s pohledávkami vyhotovuje právní odbor dohody o splátkách s uznáním dluhu a podává přihlášení pohledávek do dědického řízení, jichž bylo v roce 2015 celkem 58.

Právní odbor zajišťuje další odborné právní činnosti vyplývající z činnosti FN HK. Mimo jiné vyřizuje agendu žádostí o poskytnutí informací dle zákona č. 106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím, vypracovává základní dokumenty FN HK a provádí jejich změny. Vypracovává vnitřní předpisy v oblasti právní a podílí se na vypracovávání ostatních vnitřních předpisů. Zajišťuje formulaci právních závěrů zejména při řešení stížností, v oblasti zadávání veřejných zakázek, v oblasti pracovněprávní, obchodní atd. Provádí školení zaměstnanců a poskytuje právní poradenství zaměstnancům. Pokračovalo zajišťování odůvodněných odborných stanovisek základních právních předpisů pro oblast zdravotnictví, kterými bylo nezbytné nepřesnosti a neprovázanost těchto právních předpisů překlenout, a to jak v jejich vzájemném vztahu, tak při jejich výkladu v kontextu právního řádu České republiky.

2. Kontrolní činnost

2.1. Vnitřní kontrola

Kontrolní činnost zajišťuje oddělení kontroly, které je součástí odboru řízení kvality a kontroly FN HK.

Hlavním úkolem oddělení kontroly je prověřit, zda kontrolovaná témata nejsou v rozporu s obecně závaznými právními předpisy nebo vnitřními předpisy organizace. V rámci své kontrolní činnosti se oddělení kontroly řídí pravidly, která upravují práva a povinnosti jak kontrolujících, tak i kontrolovaných.

Vnitřní kontrolní činnost je prováděna v rozsahu všech zdravotnických, ekonomických i provozně technických úseků FN HK na základě:

- ročního plánu interních auditů a kontrol schváleného ředitelem FN HK,
- mimořádné kontroly na základě pověření ředitele FN HK,
- kontroly v souvislosti se šetřením stížností.

V roce 2015 oddělení kontroly provedlo celkem 41 návštěv na zdravotnických pracovištích. Návštěvy byly zaměřeny na nezdravotnické procesy, např. proces úklidu, odpadové hospodářství, používání zdravotnických prostředků v souladu se zák. č. 268/2014 Sb. o zdravotnických prostředcích s platností od 1. 4. 2015 atd. Odstranění zjištěných nedostatků probíhalo v gesci odpovědného vedoucího zaměstnance konkrétního pracoviště ve spolupráci s provozně technickým úsekem nebo dalšími úseky správy nemocnice.

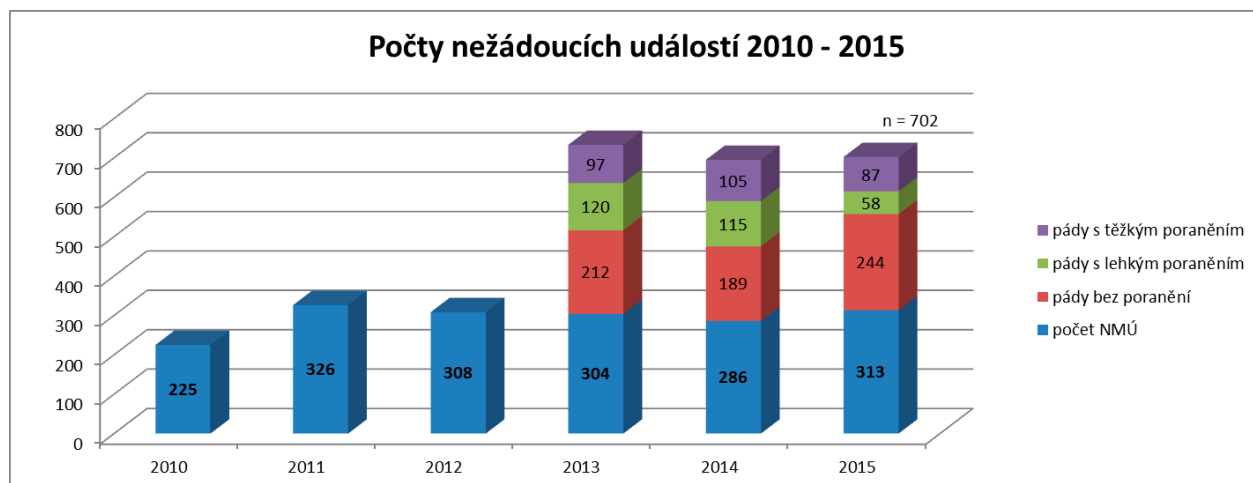
Nežádoucí (mimořádné) události

Nežádoucí (mimořádné) události (dále NMU) jsou události nebo okolnosti, které mohly vyústit nebo vyústily v tělesné, psychické nebo socioekonomické poškození pacienta, zdravotnického pracovníka a také případy, kdy poškozeným je zdravotnické zařízení, a kterému bylo možné se vyhnout.

Evidence a vyhodnocování NMU je jeden z velmi důležitých nástrojů ke zlepšování kvality poskytování zdravotní péče a služeb obecně. Od 1.1. 2011 začala FN HK hlásit a klasifikovat NMU do Národního systému hlášení nežádoucích událostí v souladu s metodickým pokynem uveřejněném ve Věstníku MZ ČR. Roku 2014 systém centrální úrovně získal nového správce (ÚZIS na pokyn MZ), který začal pracovat na celkové kultivaci systému. Oznamil chystané změny zejména v oblastech sjednocení terminologie a metodiky, možnost vyřazení některých NMU ze sledování (do této doby evidovaných duplicitně s jinými registry např. potransfuzní reakce apod.), úpravu nevyhovujícího benchmarkingu apod. V roce 2015 se bohužel nepodařilo systém na národní úrovni stabilizovat, zapojená zdravotnická zařízení nemají možnost pravidelného anonymizovaného benchmarkingu s podobně velkými pracovišti a zpětné zhodnocení NMU z centrální úrovně. Na lokální úrovni zůstává systém zachován v plném rozsahu.

V roce 2015 bylo ve FN HK nahlášeno 702 NMÚ. Po odečtení pádů je výskyt hlášených NMÚ 313. Celkový přehled za období 2010 až 2015 v grafu č. 1.

Graf V.2.1.a) Graf. počty nežádoucích událostí od roku 2010 do roku 2015



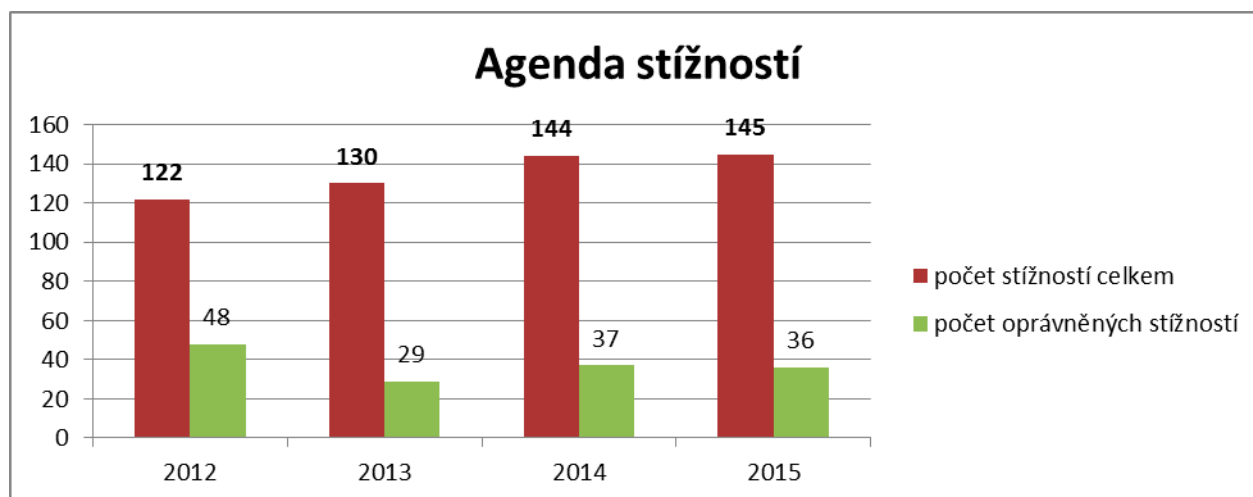
Nežádoucí události jsou klasifikovány podle systému Světové zdravotnické organizace (WHO). Nejčetnější skupinou NMU zůstávají ve FN HK dlouhodobě problémy s „klinickými výkony“ a problémy s „chováním osob“. Skupina NMU „medikace/i.v. roztoky“ nabývá v roce 2015 větší incidence nežli „technické problémy“, které dlouhodobě dominovaly za minulé období.

Všechny nežádoucí události mající dopad na pacienta, výrazně omezující provoz nemocnice nebo mající ekonomické následky jsou ve FN HK prošetřeny a jsou stanovena nápravná a preventivní opatření. Tato opatření jsou na úrovni organizační, personální či materiální. V některých případech se promítají i do vnitřních předpisů FN HK. V roce 2015 bylo prošetřeno 34 nežádoucích událostí v souladu s metodickým pokynem MZČR pomocí kořenové analýzy.

Stížnostní agenda

Stížnostní agenda je vedena dle ustanovení zákona č. 372/2011 Sb., o zdravotních službách a přesněji je definovaná ve vnitřním předpisu FN HK.

Graf V.2.1.b) Počty řešených a oprávněných stížností od roku 2012 do roku 2015



Klienti nemocnice mohou podat stížnosti a podněty osobně, ústně či telefonicky, písemně i na zvlášť k tomu účelu zřízené e-mailové adrese nebo do poštovních schránek, umístěných ve vstupních prostorách nemocnice.

Trend narůstání počtu stížností je zanedbatelný, za rok 2015 bylo podáno celkem 145 individuálních stížností. Pokračoval trend narůstání počtu stížností strukturovaně a poučeně podávaných.

V roce 2015 se celkový počet oprávněných stížností významněji nezměnil, avšak s ohledem na počet možných expozic pro podání stížností, kterých je více jak milion, (cca 720 tis ambulantních ošetření + (41 tis hospitalizací*průměrná ošetrovací doba 8,5 dnů)), považujeme celkový vývoj ve stížnostní agendě za přijatelný.

Stížnosti na zdravotní služby jsou posuzovány strukturovaně z hlediska medicínského, organizačního a komunikačního. Stížnosti, u kterých chyběla identifikace nebo souhlas pacienta, nebo nebyly dodány potřebné údaje nebo stěžovatel požádal o odložení stížnosti bez šetření, jsou vedeny jako nehodnocené a v roce 2015 jich bylo celkem 18. V roce 2015 bylo 10 stížností na medicínskou problematiku řešeno komisionálně za přítomnosti zástupců z klinických pracovišť.

Pozitivní roli v komunikaci klientů se složkami nemocnice sehrává pozice ombudsmana FN HK. Ombudsman se podílí na formulaci odpovědí týkajících se medicínských a komunikačně – organizačních aspektů a je přítomen na komisionálním projednávání stížností. Garantuje, že s oficiálním zněním odpovědi stěžovatelům jsou explicitně seznamovány složky, na které byla stížnost podávána. Spolupracuje na přípravě podkladů pro nápravná opatření v případech důvodných a částečně důvodných stížností.

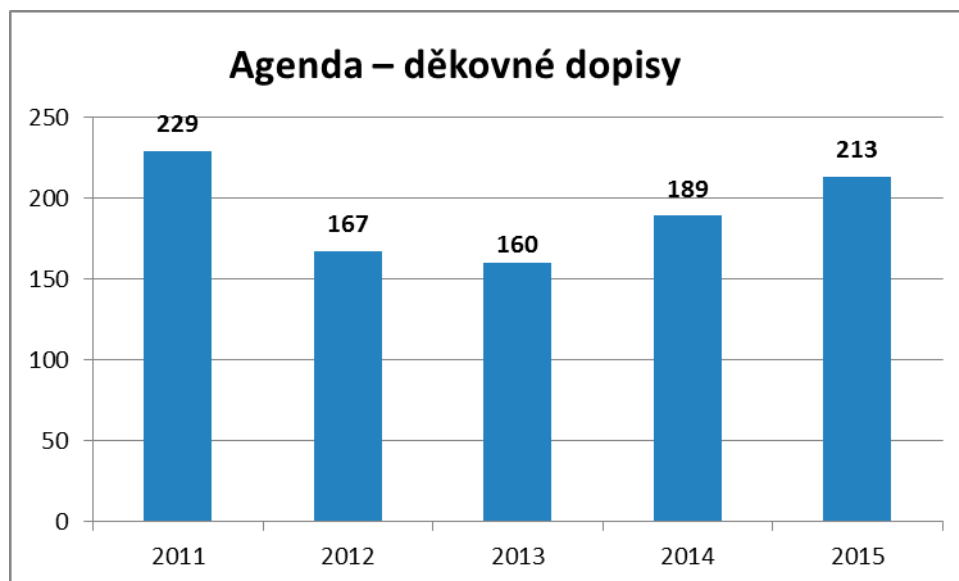
Odbor řízení kvality a kontroly ve spolupráci s ombudsmanem aktivně řešil, mimo stížností, také ostatní podněty, kterých bylo celkem evidováno 49.

Děkovné dopisy

Přijato bylo celkem 213 děkovných dopisů od pacientů a jim osob blízkých, které se týkaly jednotlivých pracovišť a konkrétních osob.

Vnímáme je jako druhý pól stížnostní agendy, ve kterých je zejména zmiňován lidský, laskavý a individuální přístup zaměstnanců zejména z řad lékařů, sester, konkrétně pak vysoká kultura komunikace a vysoká odbornost včetně komentáře souboru služeb, který s poskytovanou péčí souvisí. Zejména si vážíme těch dopisů pacientů, kteří prošli jinými zdravotnickými zařízeními a mají možnost srovnání poskytovaných zdravotních služeb.

Graf V.2.1.c) Počty zaslaných děkovných dopisů od roku 2011 do roku 2015



Šetření spokojenosti hospitalizovaných a ambulantních pacientů

V roce 2015 se FN HK opět zapojila do šetření spokojenosti hospitalizovaných a ambulantních pacientů pořádaném firmou Health Care Institute s názvem Nemocnice ČR 2015.

V celkovém hodnocení byli hospitalizovaní pacienti FN HK spokojeni na 89,9 %, tím se FN HK zařadila mezi zdravotnická zařízení s ratingem A, a celkově se umístila na 3. místě v rámci Královéhradeckého kraje a na 44. místě v rámci celorepublikového žebříčku.

V celkovém hodnocení byli ambulantní pacienti FN HK spokojeni na 92,5 %, což je umístění nad krajským i celorepublikovým průměrem. Tím se FN HK zařadila i v ambulantní péči mezi zdravotnická zařízení s ratingem A. S výše uvedenou úspěšností se celkově umístila na 1. místě v rámci Královéhradeckého kraje a na 28. místě v rámci celorepublikového žebříčku.

Ostatní činnosti

Agenda nemocí z povolání

Od roku 2012 došlo ke změně kompetencí v odvolacím řízení dle zákona č. 373/2011 Sb., o specifických zdravotních službách, kdy o odvolacím řízení rozhoduje příslušný správní orgán, v případě FN HK Krajský úřad Královéhradeckého kraje.

Oddělení kontroly eviduje za rok 2015 celkem 5 případů odvolacích řízení ve věci odvolání pacientů nebo jejich zaměstnavatelů k nepřiznání profesionality onemocnění. Z uvedeného počtu odvolacích řízení byly v roce 2015 uzavřeny 3 případy, kdy odvolání bylo zamítnuto. V 1 případě nevydal Krajský úřad Královéhradeckého kraje do konce roku 2015 pravomocné rozhodnutí z důvodu přerušení běhu lhůty, kdy bylo krajským úřadem vyžádáno odborné stanovisko k napadenému lékařskému posudku a v 1 případě bylo žádáno doplnění hygienického šetření.

Agenda žádostí o zdravotnickou dokumentaci

Oddělení kontroly vyřídilo v roce 2015 celkem 320 žádostí o zdravotnickou dokumentaci.

Agenda sledování organizačních změn

Od roku 2013 je zavedena agenda sledování organizačních změn a změn v uspořádání pracoviště, a to na základě vnitřního předpisu SM_92_ Organizační změny a změny v uspořádání pracoviště, která byla v průběhu roku 2015 novelizována.

V průběhu roku bylo podáno 49 návrhů na změny podle SM_92. Většina (34) se týkala uspořádání pracoviště, ostatní byly organizační změny na úrovni klinik nebo nemocnice; pouze jedna z nich zasáhla do Statutu FN HK.

Ze 49 změn jich bylo dosud schváleno 34, 3 byly zamítnuty a 1 zrušena. O zbývajících 11 zatím není rozhodnuto a budou řešeny v roce 2016 – jedná se většinou o změny, které vyžadují větší investiční náklady a jsou organizačně nebo projekčně rozpracovány.

2.2. Vnější kontrola

V průběhu roku 2015 bylo ve fakultní nemocnici provedeno 157 kontrol vnějšími kontrolními orgány. Kontroly byly zaměřeny na celou řadu činností s minimem zjištěných nedostatků. Zprávy o nápravných opatřeních byly vždy zasílány v požadovaném termínu. Přehled provedených kontrol je uveden v tabulce V.2.2.

Tab. V.2.2 Počet vnějších kontrol

Zdravotní pojišťovny	
Všeobecná zdravotní pojišťovna	8
Zdravotní pojišťovna ministerstva vnitra	3
Ostatní subjekty	
Krajská hygienická stanice	19 kontrol/69 šetření
Státní ústav pro jadernou bezpečnost	5
Státní ústav pro kontrolu léčiv	7
Česká inspekce životního prostředí	3
Český metrologický institut	1
Finanční úřad Hradec Králové	1
Krajský úřad Hradec Králové	2
Krajský úřad Pardubice	1
Ministerstvo financí	1
Ministerstvo pro místní rozvoj	1
Zdravotní ústav pracoviště Hradec Králové	1
Textilní zkušební ústav, s. p. Brno	1
Úřad pro civilní letectví	1
Koordinační středisko transplantací	1
Nejvyšší kontrolní úřad	1
AUDIT DANĚ CZ s.r.o. Praha	5
B. D. O. Audit, s. r. o.	2

3. Interní audit

3.1. Interní audit kvality

Interní audit funguje jako nezávislá, objektivní a konzultační činnost zaměřená na zdokonalování řídicích procesů ve FN HK a na zvyšování kvality a bezpečí pro pacienty. Interní audity slouží zejména k prokazování shody a efektivnosti poskytované zdravotnické služby (audit systému řízení kvality) a na provozní, finanční operace (audity finančních a majetkových operací). Interní audity spolu s vnitřním kontrolním systémem vytváří předpoklad kvalitního, efektivního, bezpečného a hospodárného řízení nemocnice.

Auditní činnost byla v roce 2015 realizovaná dle schváleného plánu auditů a kontrol. Část interních auditorů pokračovala v auditování metodou stopování pacienta (sledování procesu péče o konkrétního pacienta od přijetí, přes možné překlady uvnitř nemocnice až do jeho propuštění do domácí péče nebo překladů do jiného zdravotnického zařízení).

V souladu s ustanovením §71 zákona č. 373/2011 Sb., o specifických zdravotních službách a prováděcích předpisů proběhly interní klinické audity lékařského ozáření. Výsledky auditu jsou průběžně řešeny s jednotlivými dotčenými pracovišti. Dle výše uvedeného zákona probíhaly přípravy pro zajištění externího klinického auditu, který proběhne v roce 2016.

V roce 2015 pokračoval medikační audit. Výsledky medikačního auditu naplňují trvale jeho cíl, kterým je zvýšení kvalit a bezpečnosti medikace a racionalizace farmakoterapie. Samostatně probíhal audit antiinfekční léčby.

V období od března do října prováděli pracovníci odboru řízení kvality a kontroly ve spolupráci s lékařskými náměstkyněmi, úsekem náměstkyně pro ošetrovatelskou péči a oddělením nemocniční hygieny audity v rámci hodnocení pracovišť, které vychází z Pravidel hodnocení pracovišť pro rok 2015. S ohledem na odstraňování nedostatků zjištěných při akreditačním šetření v listopadu 2014, byly provedeny dva audity zaměřené na zajištění KPR a podávání transfuzních přípravků, které také spadají do hodnocení pracovišť.

Ve všech auditech byla pozornost namířena na kvalitu vedení zdravotnické dokumentace jak lůžkových, tak ambulantních pracovišť. Dalšími auditovanými oblastmi byly např. péče o pacienta s bolestí, hodnocení potřeby edukace pacienta a jeho blízkých, naplňování resortních bezpečnostních cílů, péče o pacienta na stacionářích. Audit ošetrovatelských činností byl zaměřen na dodržování doporučení při používání injekčních stříkaček, péče o intravenózní vstupy, proces edukace v oblasti nutrice a námatkové ošetrovatelské audity zaměřené na správnou a bezpečnou ošetrovatelskou péči. Audity na laboratorních pracovištích probíhaly převážně metodou stopování vzorku biologického materiálu konkrétního pacienta.

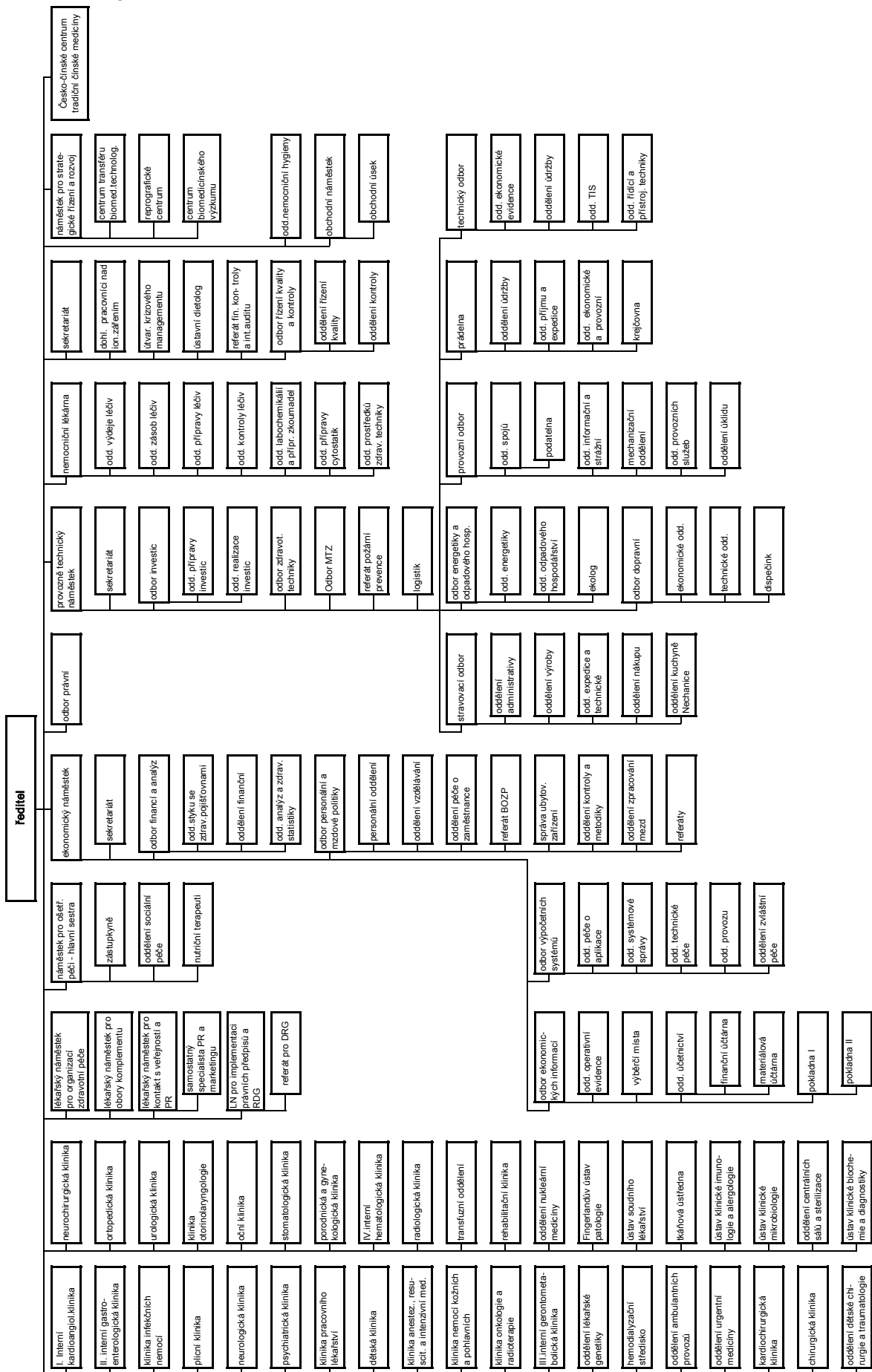
V roce 2015 byly provedeny interními auditory na každém zdravotnickém pracovišti maximálně 4 audity na daná témata, rozčleněná do hodnocených kritérií.

3.2. Interní audit finanční

V oblasti provozních a finančních operací bylo v roce 2015 ukončeno referátem finanční kontroly a interního auditu celkem 5 interních auditů. Provedenými interními audity byla prověřena oblast hospodaření s přidělenými finančními prostředky ze státního rozpočtu v rámci projektu „Zvýšení počtu proškolených lékařů v kurzu ATLS“, oblast ředění cytostatik, proces nákupu odboru MTZ a skladového hospodářství, systém evidence doplňkového prodeje a zadávání veřejné zakázky. V rámci kontrolní činnosti byla provedena ex post kontrola zaměřená na plnění vybraných dotačních podmínek lékařské pohotovostní služby. V průběhu roku 2015 bylo zajištěno mj. poskytování součinnosti při externích kontrolách prováděných zejména Ministerstvem financí ČR, Nejvyšším kontrolním úřadem a Ministerstvem pro místní rozvoj.

VI.Tabulkové přílohy

Obr. VI.1 Organizační schéma FN HK (k 31. 12. 2015)



Tab. VI.1 Výkaz zisku a ztráty za rok 2015 (v tis. Kč)

Číslo účtu	Název ukazatele	Č. ř.	Hlavní činnost	Hospodářská činnost
	Náklady z činnosti (řádek 2 až řádek 35)	1	5 524 546	38 729
501	Spotřeba materiálu	2	2 571 848	7 035
502	Spotřeba energie	3	125 181	1 486
503	Spotřeba jiných neskladovatelných dodávek	4	0	0
504	Prodané zboží	5	238 250	1 140
506	Aktivace dlouhodobého majetku	6	-151	0
507	Aktivace oběžného majetku	7	-471 568	-1 562
508	Změna stavu zásob vlastní výroby	8	0	0
511	Opravy a udržování	9	127 285	803
512	Cestovné	10	8 674	120
513	Náklady na reprezentaci	11	782	191
516	Aktivace vnitroorganizačních služeb	12	0	0
518	Ostatní služby	13	79 727	2 174
521	Mzdové náklady	14	1 822 402	16 569
524	Zákonné sociální pojištění	15	612 538	5 493
525	Jiné sociální pojištění	16	7 697	1
527	Zákonné sociální náklady	17	17 972	197
528	Jiné sociální náklady	18	0	0
531	Daň silniční	19	176	0
532	Daň z nemovitostí	20	167	0
538	Jiné daně a poplatky	21	315	5
541	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	22	0	0
542	Jiné pokuty a penále	23	-3 759	-1
543	Dary	24	0	0
544	Prodaný materiál	25	61 879	619
547	Manka a škody	26	555	2
548	Tvorba fondů	27	0	0
551	Odpisy dlouhodobého majetku	28	247 935	4 056
552	Prodaný dlouhodobý nehmotný majetek	29	0	0
553	Prodaný dlouhodobý hmotný majetek	30	13	0
554	Prodané pozemky	31	0	0
555	Tvorba a zúčtování rezerv	32	30 994	5
556	Tvorba a zúčtování opravných položek	33	-222	0
557	Náklady z vyřazených pohledávek	34	1 580	0
558	Náklady z drobného dlouhodobého majetku	35	28 706	270
549	Ostatní náklady z činnosti	36	15 570	126
	Finanční náklady (řádek 38 až řádek 42)	37	556	0
561	Prodané cenné papíry a podíly	38	0	0
562	Úroky	39	0	0
563	Kurzové ztráty	40	556	0
564	Náklady z přecenění reálnou hodnotou	41	0	0
569	Ostatní finanční náklady	42	0	0
	Náklady na transfery (řádek 44 až řádek 45)	43	0	0
571	Náklady vybraných ústředních vládních institucí na transfery	44	0	0
572	Náklady vybraných místních vládních institucí na transfery	45	0	0
	Daň z příjmů (řádek 47 až řádek 48)	46	18 227	430
591	Daň z příjmů	47	18 370	430
595	Dodatečné odvody daně z příjmů	48	-142	0
	Účtová třída 5 celkem (součet řádků 1, 37, 46)	49	5 543 329	39 159

Číslo účtu	Název ukazatele	Č. ř.	Hlavní činnost	Hospodářská činnost
	Výnosy z činnosti (řádek 51 až řádek 64)	50	5 464 831	41 012
601	Výnosy z prodeje vlastních výrobků	51	1 910	28
602	Výnosy z prodeje služeb	52	5 101 326	23 488
603	Výnosy z pronájmu	53	5 546	3 592
604	Výnosy z prodaného zboží	54	274 827	8 223
609	Jiné výnosy z vlastních výkonů	55	0	0
641	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	56	402	0
642	Jiné pokuty a penále	57	0	0
643	Výnosy z vyřazených pohledávek	58	0	0
644	Výnosy z prodeje materiálů	59	47 903	0
645	Výnosy z prodeje dlouhodobého nehmotného majetku	60	0	0
646	Výnosy z prodeje dlouhodobého hmotného majetku kromě pozemků	61	176	0
647	Výnosy z prodeje pozemků	62	0	0
648	Čerpání fondů	63	12 042	0
649	Ostatní výnosy z činnosti	64	20 700	5 681
	Finanční výnosy (řádek 66 až řádek 70)	65	1 975	0
661	Výnosy z prodeje cenných papírů a podílů	66	0	0
662	Úroky	67	1 544	0
663	Kurzové zisky	68	432	0
664	Výnosy z přecenění reálnou hodnotou	69	0	0
669	Ostatní finanční výnosy	70	0	0
	Výnosy z transferů (řádek 72 až řádek 73)	71	90 236	0
671	Výnosy vybraných ústředních vládních institucí z transferů	72	90 236	0
671	Výnosy vybraných místních vládních institucí z transferů	73	0	0
	Účtová třída 6 celkem (součet řádků 50 + 65 + 71)		5 557 042	41 012
	Výsledek hospodaření před zdaněním	74	31 940	2 283
	Výsledek hospodaření po zdaněním	75	13 713	1 853

Tab. VI.2. Rozvaha 2015 (v tis. Kč)

Aktiva	Č. řádku	Stav k 1. 1. 2015	Stav k 31. 12. 2015
A. Stálá aktiva (součet řádků 2+12+23)	1	4 062 868	4 226 649
1. Dlouhodobý nehmotný majetek (řádek 3 až řádek 11)	2	9 920	13 293
- nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	3	0	0
- software	4	8 667	12 656
- ocenitelná práva	5	1 129	513
- povolenky na emise a preferenční limity	6	0	0
- drobný dlouhodobý nehmotný majetek	7	0	0
- ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	8	0	0
- nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	9	124	124
- uspořádací účet tech. zhodnocení dlouhod. nehmotného majetku	10	0	0
- poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	11	0	0
2. Dlouhodobý hmotný majetek (řádek 13 až řádek 22)	12	4 052 868	4 213 276
- pozemky	13	76 584	77 830
- kulturní předměty	14	1 690	1 690
- stavby	15	2 987 094	2 961 764
- samostatné movité věci a soubory movitých věcí	16	980 490	1 153 851
- pěstitelské celky trvalých porostů	17	0	0
- drobný dlouhodobý hmotný majetek	18	55	53
- ostatní dlouhodobý hmotný majetek	19	0	0
- nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	20	6 955	18 088
- uspořádací účet tech. zhodnocení dlouhod. hmotného majetku	21	0	0
- poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	22	0	0
3. Dlouhodobý finanční majetek (řádek 24 až řádek 28)	23	0	0
- majetkové účasti v osobách s rozhodujícím vlivem	24	0	0
- majetkové účasti v osobách s podstatným vlivem	25	0	0
- dluhové cenné papíry držené do splatnosti	26	0	0
- termínované vklady dlouhodobé	27	0	0
- ostatní dlouhodobý finanční majetek	28	0	0
4. Dlouhodobé pohledávky (řádek 30 až řádek 35)	29	80	80
- poskytnuté návratné finanční výpomoci dlouhodobé	30	0	0
- dlouhodobé pohledávky z úvěrů	31	0	0
- dlouhodobé poskytnuté zálohy	32	80	80
- dlouhodobé pohledávky z nástrojů spolufin. ze zahraničí	33	0	0
- ostatní dlouhodobé pohledávky	34	0	0
dlouhodobé poskytnuté zálohy na transfery	35	0	0

B. Oběžná aktiva (součet řádků 37+48+66+34)	36	1 535 150	1 689 823
1. Zásoby (řádek 38 až řádek 47)	37	168 078	201 339
- pořízení materiálu	38	0	0
- materiál na skladě	39	51 193	59 841
- materiál na cestě	40	0	0
- nedokončená výroba	41	0	0
- polotovary vlastní výroby	42	0	0
- výrobky	43	20	20
- pořízení zboží	44	0	0
- zboží na skladě	45	113 852	136 780
- zboží na cestě	46	3 013	4 698
- ostatní zásoby	47	0	0
2. Krátkodobé pohledávky (řádek 49 až řádek 65)	48	798 254	709 223
- odběratelé	49	511 203	477 649
- krátkodobé poskytnuté zálohy	50	4 789	7 126
- jiné pohledávky z hlavní činnosti	51	2 281	2 707
- poskytnuté návratné finanční výpomoci krátkodobé	52	0	0
- pohledávky za zaměstnanci	53	6 600	6 496
- zúčtování s institucemi SZ a ZP	54	0	0
- daň z příjmů	55	0	0
- jiné přímé daně	56	0	0
- daň z přidané hodnoty	57	0	0
- jiné daně a poplatky	58	0	0
- pohledávky za vybranými ústředními vládními institucemi	59	0	0
- pohledávky za vybranými místními vládními institucemi	60	0	0
- pohledávky za účastníky sdružení	61	0	0
- krátkodobé pohledávky z nástrojů spolufin. ze zahraničí	62	0	0
- krátkodobé poskytnuté zálohy na transfery	63	0	0
- náklady příštích období	64	4 597	4 902
- příjmy příštích období	65	57	0
- dohadné účty aktivní	66	263 233	207 760
- ostatní krátkodobé pohledávky	65	5 494	2 583
4. Krátkodobý finanční majetek (řádek 67 až řádek 76)	66	568 818	779 261
- majetkové cenné papíry k obchodování	67	0	0
- dluhové cenné papíry k obchodování	68	0	0
- jiné cenné papíry	69	0	0
- termínované vklady krátkodobé	70	0	0
- jiné běžné účty	71	14 125	16 361
- běžný účet	72	545 184	752 124
- běžný účet FKSP	73	7 749	9 391
- ceniny	74	524	392
- peníze na cestě	75	0	0
- pokladna	76	1 236	993
Úhrn aktiv (součet řádků 1+36)	77	5 598 018	5 916 472

Pasiva	Č. ř.	Stav k 1. 1. 2015	Stav k 31. 12. 2015
C. Vlastní kapitál (součet řádků 76+83+90+94)	75	4 873 651	5 169 700
1. Jmění účetní jednotky a upravující položky (ř. 77 až ř. 82)	76	4 074 195	4 235 415
- jmění účetní jednotky	77	4 079 526	4 239 052
- dotace na pořízení dlouhodobého majetku	78	9 408	11 272
- kurzové rozdíly	79	0	0
- oceňovací rozdíly při změně metody	80	-15 504	-15 504
- jiné oceňovací rozdíly	81	0	0
- opravy chyb minulých období	82	765	595
2. Fondy účetní jednotky (řádek 84 až řádek 89)	83	797 540	918 719
- fond odměn	84	3 915	3 915
- fond kulturních a sociálních potřeb	85	15 732	14 033
- rezervní fond tvořený ze zlepšeného výsledku hospodaření	86	34 419	36 335
- rezervní fond z ostatních titulů	87	6 416	7 167
- fond reprodukce majetku, investiční fond	88	737 058	857 269
- ostatní fondy	89	0	0
3. Výsledek hospodaření (řádek 91 až řádek 93)	90	1 916	15 566
- výsledek hospodaření běžného účetního období	91	1 916	15 566
- výsledek hospodaření ve schvalovacím řízení	92	0	0
- výsledek hospodaření minulých účetních období	93	0	0
D. Cizí zdroje (součet řádků 95+97+104)	94	724 367	746 772
2. Rezervy	95	90	31 089
- rezervy	96	90	31 089
3. Dlouhodobé závazky (řádek 98 až řádek 103)	97	26 500	3 088
- dlouhodobé úvěry	98	0	0
- přijaté návratné finanční výpomoci dlouhodobé	99	0	0
- dlouhodobé přijaté zálohy	100	0	0
- dlouhodobé závazky z nástrojů spolufin. ze zahraničí	101	0	0
- ostatní dlouhodobé závazky	102	3 255	2 139
- dlouhodobé přijaté zálohy na transfery	103	23 245	949
4. Krátkodobé závazky (řádek 105 až řádek 125)	104	697 771	712 595
- krátkodobé úvěry	105	0	0
- jiné krátkodobé půjčky	106	0	0
- dodavatelé	107	380 620	399 226
- krátkodobé přijaté zálohy	108	3 090	2 803
- přijaté návratné finanční výpomoci krátkodobé	109	0	0
- zaměstnanci	110	112 894	115 854
- jiné závazky vůči zaměstnancům	111	774	810
- zúčtování s institucemi soc. zabezpečení a zdr. pojištění	112	66 877	68 402
- daň z příjmů	113	11 617	9 571
- jiné přímé daně	114	19 620	20 160
- daň z přidané hodnoty	115	1 631	14 075
- jiné daně a poplatky	116	16	0
- závazky k osobám mimo vybrané vládní instituce	117	0	0
- závazky k vybraným ústředním vládním institucím	118	20	1 188
- závazky k vybraným místním vládním institucím	119	0	0
- závazky k účastníkům sdružení	120	0	0
- krátkodobé závazky z nástrojů spolufin. ze zahraničí	121	0	0
- krátkodobé přijaté zálohy na transfery	122	2 284	312
- výdaje příštích období	123	54 857	55 292
- výnosy příštích období	122	444	789
- dohadné účty pasivní	124	31 157	15 951
- ostatní krátkodobé závazky	125	11 873	8 159
Úhrn pasiv (součet řádků 75 + 94)	126	5 598 018	5 916 472

Tab. VI.3 Právnícké a fyzické osoby, které v roce 2014 věnovaly významný finanční nebo věcný dar

Název/jméno	Částka v Kč
Nadační fond Lidé sobě, Brno	6 216 720
Fresenius Medical Care, Praha	2 057 264
Směšená česko čínská komora vzájemné spolupráce, Praha	2 000 000
Nadační fond Východočeská hematologie, Praha	1 043 000
Novartis s.r.o., Praha	801 127
ČEZ Distribuce, a. s., Děčín	750 000
Nadační fond Kapka naděje, Praha	636 162
Elektrárny Opatovice, a.s., Opatovice nad Labem	600 000
Dárce nechce být jmenován	583 188
Nutricia a.s., Praha	566 484
Nadace ČEZ, Praha	350 000
IMPULS, nadační fond, Praha	308 500
Biogen Idec (Czech Republic) s.r.o., Praha	300 000
Pfizer PFE, spol. s r.o., Praha	252 444
ROCHE s.r.o., Praha	245 069
Carl Zeiss spol. s r.o., Praha	218 000
Okresní fotbalový svaz Hradec Králové, Hradec Králové	205 100
Alzheimer nadační fond, Praha	200 000
Fresenius Kabi s.r.o., Praha	200 000
CSL Behring s.r.o., Praha	159 154
Nestlé Česko s.r.o., Praha	136 960
BAXTER CZECH spol. s r.o., Praha	135 914
Karfel Cacek, Večev	135 140
BAYER s.r.o., Praha	100 705
SHIRE CZECH s.r.o., Praha	100 000
STROJÍRNÝ HOLDING a.s., Hradec Králové	100 000
Tritón Pardubice, spol. s r. o., Pardubice	100 000
Zdeňka Lišková, Hradec Králové	90 000
Abbott Laboratories, s. r. o., Praha	76 443
Centrum pro rozvoj klinické imunologie a alergologie, o.p.s., Hradec Králové	71 398
AbbVie s.r.o., Praha	68 832
Bristol-Myers Squibb spol. s r.o., Praha	64 342
CSL Behring s.r.o., Praha	63 450
Mgr. Ema Hubáčková, Hradec Králové	62 217
Boehringer Ingelheim, spol. s r.o., Praha	50 124
Covidien ECE s.r.o., Praha	50 000
Vladimír Lebduška	50 000
Královéhradecký kraj Hradec Králové	49 824
GeneTiCA s.r.o., Praha 10	48 448
p. Alexandr Marek, Smiřice	47 252
Bracco Imaging Czech s.r.o., Praha	40 898
Ewopharma, spol. s r.o., Praha	40 000
LaBorka - Hradec s.r.o., Hradec Králové	40 000
Mountfield HK, a.s., Hradec Králové	40 000
MEDIS Holding a.s., Hradec Králové	39 999
FC Hradec Králové, a.s., Hradec Králové	37 000
Čínská lidová republika	36 200
Mgr. Stanislav Proněk, Hradec Králové	35 000
p. Petr Lapka, Hradec Králové	35 000
Nadace Křižovatka, Brno	32 850
DYNEX TECHNOLOGIES, s.r.o., Praha	32 000
Servier s.r.o., Praha	31 764
p. Bořek Procházka, Zlín	31 120
A. L. INSTRUMENTS, s.r.o., Český Těšín	30 250
B. Braun Medical s.r.o., Chodov	30 000
Beckman Coulter ČR s.r.o.	30 000
p. Jaroslav Janáček, Světlá nad Sázavou	30 000
p. Ladislav Meduna, Třemošnice	30 000
Trans Team s.r.o., Praha	30 000

Celkem v r. 2015 bylo přijato finančních a věcných darů v hodnotě 20 653 tis. Kč.

Tab. VI.4 Náklady na léky a SZM podle klinických pracovišť (v tis. Kč)

Klinika/oddělení	Náklady na léky			Náklady na SZM		
	2013	2014	2015	2013	2014	2015
I. interní kardiologická klinika	22 215	17 570	16 698	175 985	191 235	187 282
II. interní gastroenterologická klinika	89 304	91 195	86 649	10 202	12 682	13 890
Klinika infekčních nemocí	10 709	13 558	14 726	1 307	1 425	1 369
Plicní klinika	34 874	41 180	50 601	4 364	4 342	4 173
Neurologická klinika	177 082	182 926	203 221	2 735	3 019	2 904
Psychiatrická klinika	1 887	1 870	1 690	448	454	513
Klinika nemocí z povolání	1 086	398	519	104	88	86
Dětská klinika	43 838	46 570	36 469	9 920	9 478	9 615
KARIM	28 903	24 256	21 495	19 917	21 065	21 271
Klinika nemocí kožních a pohlavních	40 987	40 622	41 010	637	671	852
Klinika onkologie a radioterapie	250 075	237 104	274 296	5 791	6 236	7 206
III. interní gerontometabolická klinika	49 358	61 291	46 372	18 939	18 501	18 940
Oddělení lékařské genetiky	1	4	1	1 270	1 424	1 692
Hemodialyzační středisko	10 982	10 716	14 221	18 524	17 805	22 057
Oddělení ambulantních provozů	596	522	570	1 379	1 468	1 591
Oddělení urgentní medicíny	4 230	4 637	4 979	3 012	3 248	3 313
Kardiologická klinika	37 569	37 089	36 055	68 142	74 118	73 799
Chirurgická klinika	21 210	23 255	23 627	25 420	27 851	30 506
Odd. dětské chirurgie a traumatologie	440	364	408	2 582	2 583	2 763
Neurochirurgická klinika	16 198	12 765	13 510	28 699	30 904	35 481
Ortopedická klinika	9 064	6 202	7 047	28 105	29 422	28 464
Urologická klinika	2 814	2 568	2 877	4 381	4 448	4 282
Klinika ušní, nosní a krční	1 581	1 464	1 188	6 382	7 392	6 856
Oční klinika	23 012	30 988	41 588	25 649	27 141	25 277
Stomatologická klinika	618	481	534	26 675	21 229	18 390
Porodnická a gynekolog. klinika	7 918	7 431	11 467	5 558	6 328	6 137
IV. interní hematologická klinika	286 933	287 448	330 412	21 962	23 362	26 521
Radiologická klinika	15 591	13 917	14 226	67 768	79 849	80 961
Transfúzní oddělení	577	584	446	51 244	49 354	51 310
Rehabilitační klinika	1 068	784	912	283	252	290
Oddělení nukleární medicíny	22 507	23 151	22 206	10 220	10 133	3 005
Fingerlandův ústav patologie	0	50	31	18 144	16 012	19 050
Ústav soudního lékařství	0	2	3	228	215	189
Tkářská ústředna	197	521	417	2 449	2 365	2 044
ÚKIA	11 868	12 463	13 828	25 721	25 660	24 729
ÚKM	18	27	27	19 533	17 788	17 914
Oddělení centrálních sálů	804	745	635	11 998	13 009	12 730
ÚKBD	1 126	1 553	2 005	50 200	53 987	62 445
Celkem	1 227 241	1 238 270	1 336 961	775 875	816 539	829 895

Tab. VI.5 Body a zvlášť účtované položky klinických pracovišť

Klinika/oddělení	Body (v tis.)			ZUP (v tis. Kč)		
	2013	2014	2015	2013	2014	2015
I. interní kardiologická klinika	178 847	185 373	181 256	202 360	182 013	181 663
II. interní gastroenterologická klinika	50 282	55 769	60 227	93 014	99 817	96 612
Klinika infekčních nemocí	30 734	29 092	29 485	8 192	12 699	13 653
Plicní klinika	44 833	42 516	41 505	31 070	39 777	49 089
Neurologická klinika	46 496	47 962	47 884	174 706	193 144	202 080
Psychiatrická klinika	51 160	51 961	50 602	787	278	422
Klinika nemocí z povolání	6 860	6 841	6 739	1 208	513	564
Dětská klinika	195 354	200 624	192 102	32 666	37 772	26 333
KARIM	176 870	181 342	178 436	5 762	5 577	4 467
Klinika nemocí kožních a pohlavních	12 765	12 914	12 002	40 282	39 970	41 182
Klinika onkologie a radioterapie	170 415	173 605	166 295	242 369	244 341	275 308
III. interní gerontometabolická klinika	164 129	173 954	156 499	17 474	30 892	14 825
Oddělení lékařské genetiky	29 780	27 231	30 775	0	0	0
Hemodialyzační středisko	80 088	79 003	97 531	0	10 173	11 306
Oddělení ambulantních provozů	1 848	1 669	1 625	160	145	117
Oddělení urgentní medicíny	17 324	18 976	20 252	711	629	750
Kardiologická klinika	145 518	151 172	144 028	50 233	59 278	58 021
Chirurgická klinika	115 319	127 079	126 467	29 278	31 875	33 605
Odd. dětské chirurgie a traumatologie	18 810	19 655	19 890	1 758	1 395	1 500
Neurochirurgická klinika	98 190	87 232	88 590	23 715	25 175	31 489
Ortopedická klinika	46 366	46 966	45 894	28 157	26 647	26 417
Urologická klinika	29 132	31 146	31 638	4 831	7 334	6 536
Klinika ušní, nosní a krční	32 772	34 582	33 299	1 781	3 249	2 827
Oční klinika	60 336	75 573	79 752	28 838	30 621	39 205
Stomatologická klinika	0	0	0	24 396	23 741	24 180
Porodnická a gynekolog. klinika	59 364	62 052	60 810	9 673	8 206	13 484
IV. hematologická interní klinika	140 939	126 546	140 225	250 750	265 138	308 879
Radiologická klinika	204 112	222 170	218 303	81 051	90 553	88 074
Transfúzní oddělení	93 999	98 528	106 023	0	0	0
Rehabilitační klinika	56 536	54 645	53 090	19	0	82
Oddělení nukleární medicíny	63 957	63 152	43 454	34 824	36 427	36 073
Fingerlandův ústav patologie	129 240	136 544	136 228	0	0	0
Ústav soudního lékařství	7 347	7 811	8 344	0	0	0
Tkáňová ústředna	3 701	2 609	2 796	0	0	0
ÚKIA	91 699	97 836	92 506	12 081	12 518	13 590
ÚKM	72 317	71 061	78 003	0	0	0
ÚKBD	176 846	186 743	211 855	1 019	1 528	1 998
Celkem	2 904 287	2 991 933	2 994 412	1 433 166	1 521 426	1 604 331

Tab. VI.6. Porovnání skutečných přepočtených stavů pracovníků s plánem na rok 2015

Pracoviště	Lékaři		Farmaceuti		Jiní odborní VŠ (JVŠ)		NLP - Nelékař. zdravot. prac.		POD		THP		Provozní		Celkem		Rozdíl
	plán	skut.	plán	skut.	plán	skut.	plán	skut.	plán	skut.	plán	skut.	plán	skut.	plán	skut.	
I. int. kardiolog. klinika - celk.	33,40	32,44			3,00	2,03	93,27	94,61	18,75	19,45	9,50	9,48			157,93	158,01	0,08
II. int. gastroenter. klinika - celk.	25,41	25,28					39,36	39,36	14,00	14,84	6,00	6,00			84,91	85,48	0,57
III. int. gerontometabolická klinika	24,42	23,92					124,47	125,45	27,50	28,50	10,25	10,33			186,64	188,20	1,56
IV. int. hematologická klinika	24,56	24,36			4,00	4,00	99,80	99,21	17,00	18,05	12,40	12,32	0,73	0,70	158,48	158,63	0,15
Oddělení ambulantních provozů	2,20	1,94					41,68	41,71	12,42	12,40	5,90	6,06	1,00	1,00	63,20	63,11	-0,10
Klinika infekčních nemocí	9,75	9,65					30,81	30,81	12,00	12,30	4,50	4,50			57,05	57,26	0,21
Plicní klinika	13,60	13,62					33,40	32,92	12,40	12,46	4,00	4,31			63,40	63,31	-0,08
Neurologická klinika	18,16	15,60			0,70	0,54	57,11	57,81	15,00	15,53	7,10	7,08	2,20	2,20	98,07	96,56	-1,50
Psychiatrická klinika - celkem	15,40	14,67			5,90	5,57	57,75	56,97	19,80	20,72	7,00	6,95			108,05	107,08	-0,97
Klinika pracovního lékařství	5,80	4,80					8,00	8,00			1,00	1,00			14,80	13,80	-1,00
Dětská klinika - celkem	30,40	30,12			2,00	1,92	157,30	157,63	21,00	20,98	9,50	9,42	2,00	2,00	222,20	222,08	-0,13
KARIM - celkem	51,47	51,55					92,90	93,90	9,00	9,25	5,60	5,61			158,97	160,31	1,34
Klinika nemocí kožních a pohlavních	8,45	8,30					16,45	16,28	1,00	1,00	1,93	1,71			27,83	27,29	-0,53
Klinika onkologie a radioterapie	24,77	21,83			4,07	3,53	60,62	59,65	21,00	22,66	10,00	10,07			120,45	117,74	-2,71
Oddělení lékařské genetiky	4,00	3,76	2,00	2,00	7,00	7,22	6,00	5,73	2,00	2,00	1,00	1,00			22,00	21,72	-0,28
Hemodialyzační středisko	7,26	6,30			1,00	1,00	26,45	26,68	2,00	2,00	1,75	1,75			38,46	37,73	-0,73
Centrum TCM	0,35	0,44					0,66	0,86			0,25	0,33			1,26	1,63	0,37
Oddělení urgentní medicíny - celk.	10,98	10,81					29,10	28,85	11,53	11,51	1,50	1,44			53,11	52,61	-0,51
Kardiologická klinika	23,80	20,89					79,49	78,37	13,00	13,00	6,10	6,16			122,39	118,42	-3,97
Chirurgická klinika	38,16	36,27					104,22	103,56	27,59	27,53	14,50	14,50			184,47	181,87	-2,60
Odd. dětské chirurgie a traum.	9,00	8,96			1,00	1,00	25,50	25,37	5,00	5,00	2,00	1,58			41,50	40,91	-0,59
Neurochirurgická klinika	21,60	21,60					80,10	79,27	33,10	33,28	9,70	9,70	2,00	1,70	147,50	146,56	-0,94
Ortopedická klinika	19,27	18,43					56,39	56,19	18,75	18,87	6,90	6,84	5,50	5,50	106,80	105,83	-0,97
Urologická klinika	15,30	15,23					33,78	33,63	19,00	19,00	4,00	3,83			72,08	71,69	-0,39
Klinika ORL a chir. hlavy a krku	16,45	14,63			3,27	3,54	42,65	41,66	10,00	9,91	5,10	5,10	2,00	2,08	79,47	76,92	-2,55
Oční klinika	15,62	15,60					37,52	36,66	11,45	11,37	8,00	8,00			72,59	71,63	-0,96
Stomatologická klinika	14,80	14,01					35,60	36,08	9,13	8,25	4,82	4,82			64,35	63,16	-1,19
Porodnická a gynekologická klinika	22,30	21,15			2,50	1,23	65,97	65,39	14,00	14,12	6,00	6,03			108,27	106,69	-1,57
Radiologická klinika	34,54	32,82					79,89	79,09	2,00	2,00	21,60	21,60	2,00	2,00	140,53	136,74	-3,78
Transfúzní oddělení	6,00	5,46	3,00	1,00			40,30	39,79	10,00	9,96	6,00	6,00			67,30	66,01	-1,29
Rehabilitační klinika	9,73	9,96			0,75	0,75	75,46	73,97	15,00	15,33	5,00	5,00			105,95	105,01	-0,94
Oddělení nukleární medicíny	9,20	6,85	3,25	3,37	0,75	1,49	15,23	14,99	1,25	1,25	2,00	2,00			33,42	29,94	-3,47
Fingerlandův ústav patologie	13,41	12,66			1,50	1,50	29,42	29,94	8,00	8,00	7,37	8,00			59,70	60,10	0,40
Ústav soudního lékařství	4,50	4,50					3,00	3,00	3,50	3,46	2,50	2,50			13,50	13,46	-0,04
Tráhovská ústředna	1,00	1,00	2,00	2,00	1,00	1,00	4,50	4,50	2,00	2,00	1,00	1,00			11,50	11,50	0,00
Ústav kl. imunologie a alergologie	7,40	6,04	1,00	1,00	7,43	7,44	22,27	23,46	1,00	1,00	3,00	3,00			42,10	41,93	-0,17
Ústav klinické mikrobiologie	7,60	6,35			2,20	3,32	27,00	25,32	3,00	3,33	3,10	3,10			42,90	41,41	-1,49
Oddělení centrálních sálů a sterilizace	1,00	1,00			1,00	1,05	53,00	51,64	40,00	40,14	2,00	2,00			97,00	95,84	-1,16
Ústav kl. biochemie a diagnostiky	6,24	6,00	6,05	6,09	10,28	10,33	62,51	59,33	7,75	7,75	6,00	6,23	12,50	12,50	111,34	108,23	-3,12
CELKEM	607,30	578,81	17,30	15,46	61,10	60,26	1949,06	1937,65	470,93	478,19	225,86	226,34	29,93	29,68	3361,47	3326,40	-35,07
Lékárna			26,20	26,21			28,26	28,19	9,59	10,50	6,24	6,34	11,34	11,79	81,62	83,02	1,40
Úsek ředitele	1,30	1,39	1,00	1,00	1,00		25,60	26,33			40,44	40,35	2,00	2,00	71,34	71,07	-0,27
Úsek prov. tech. náměstka					2,00	1,58	1,00	1,00	24,00	24,54	87,25	86,68	630,60	630,53	744,85	744,34	-0,52
Úsek ekonom. náměstka											111,55	111,59	5,10	5,13	116,65	116,72	0,07
Granty, rezerva, čerp. I. dov.	-2,00	3,51	-0,08	0,10	16,09	23,62	20,08	15,31	-0,35	0,33	2,27	5,32	0,05	0,30	36,06	48,48	12,43
Celkem FN s rezervami	606,60	583,72	44,42	42,77	80,19	85,46	2024,00	2008,48	504,17	513,55	473,61	476,63	679,01	679,42	4411,99	4390,03	-21,96

Tab. VI.7. Porovnání skutečných přepočtených stavů pracovníků v letech 2014 a 2015

Pracoviště	Lékaři		Farmaceuti		JOP VŠ		NLP		POD		ThP		Provozní		Celkem		Rozdíl sk. 15-14
	sk. 2015	sk. 2014	sk. 2015	sk. 2014	sk. 2015	sk. 2014	sk. 2015	sk. 2014	sk. 2015	sk. 2014	sk. 2015	sk. 2014	sk. 2015	sk. 2014	sk. 2015	sk. 2014	
I. int. kardiologj. klinika - celk.	32,44	33,23			2,03	2,03	94,61	92,43	19,45	18,61	9,48	9,74			158,01	156,04	1,97
II. int. gastroenterol. klinika - celk.	25,28	25,15					39,36	39,34	14,84	14,00	6,00	5,98			85,48	84,47	1,01
III. int. gerontometabolická klinika	23,92	27,45			4,00	4,00	125,45	122,27	28,50	30,56	10,33	11,00			188,20	191,28	-3,08
IV. int. hematologická klinika	24,36	22,11					99,21	88,44	18,05	17,41	12,32	11,89	0,70	0,73	158,63	144,57	14,07
Oddělení ambulantních provozů	1,94	2,20					41,71	40,35	12,40	12,00	6,06	6,00	1,00	1,00	63,11	61,55	1,55
Klinika infekčních nemocí	9,65	9,61					30,81	31,44	12,30	13,13	4,50	5,00			57,26	59,18	-1,92
Plicní klinika	13,62	13,38					32,92	31,44	12,46	12,75	4,31	4,00			63,31	61,56	1,75
Neurologická klinika	15,60	16,50			0,54	0,60	57,81	56,45	15,53	15,36	7,08	7,07			96,56	95,98	0,59
Psychiatrická klinika - celkem	14,67	14,76			5,57	5,57	56,97	55,56	20,72	20,15	6,95	6,92	2,20	2,03	107,08	104,99	2,09
Klinika pracovního lékařství	4,80	5,17					8,00	8,00			1,00	1,00			13,80	14,17	-0,37
Dětská klinika - celkem	30,12	28,96			1,92	1,92	157,63	155,84	20,98	21,15	9,42	9,38	2,00	2,00	222,08	219,25	2,83
KARIM - celkem	51,55	52,17					93,90	91,77	9,25	11,36	5,61	5,60			160,31	160,89	-0,58
Klinika nemocí kožních a pohlavních	8,30	8,45					16,28	15,92	1,00	1,00	1,71	1,85			27,29	27,22	0,07
Klinika onkologie a radioterapie	21,83	24,02			3,53	3,78	59,65	58,67	22,66	21,79	10,07	10,29			117,74	118,55	-0,81
Oddělení lékařské genetiky	3,76	3,92	2,00	2,00	7,22	7,00	5,73	5,75	2,00	2,00	1,00	1,00			21,72	21,67	0,05
Hemodialyzační středisko	6,30	2,23			1,00	1,00	26,68	26,32	2,00	2,00	1,75	1,00			37,73	32,55	5,18
Centrum TCM	0,44						0,86				0,33				1,63		1,63
Oddělení urgentní medicíny - celk.	10,81	9,88					28,85	28,66	11,51	11,28	1,44	1,50			52,61	51,32	1,28
Kardiologická klinika	20,89	21,01					78,37	79,47	13,00	13,73	6,16	6,10			118,42	120,30	-1,88
Chirurgická klinika	36,27	36,46					103,56	103,23	27,53	26,21	14,50	14,50			181,87	180,40	1,47
Odd. dětské chirurgie a traum.	8,96	9,00			1,00	1,00	25,37	25,35	5,00	5,00	1,58	1,96			40,91	41,31	-0,41
Neurochirurgická klinika	21,60	21,53					79,27	80,03	33,28	32,19	9,70	9,70	1,70	1,70	146,56	146,15	0,40
Ortopedická klinika	18,43	19,03					56,19	55,91	18,87	18,95	6,84	7,51	5,50	5,50	105,83	106,90	-1,07
Urologická klinika	15,23	15,14					33,63	33,70	19,00	19,00	3,83	4,00			71,69	71,84	-0,14
Klinika ORL a chir. hlavy a krku	14,63	16,28			3,54	3,21	41,66	41,91	9,91	10,00	5,10	5,10	2,08	2,00	76,92	78,50	-1,58
Oční klinika	15,60	15,33					36,66	36,56	11,37	11,42	8,00	8,61			71,63	71,92	-0,29
Stomatologická klinika	14,01	13,30					36,08	35,35	8,25	8,28	4,82	4,82			63,16	61,76	1,40
Porodnická a gynekologická klinika	21,15	20,74					65,39	63,50	14,12	14,05	6,03	5,59			106,69	103,88	2,81
Radiologická klinika	32,82	33,51			1,23	1,60	79,09	78,10	2,00	2,00	21,60	21,60			136,74	136,81	-0,06
Transfúzní oddělení	5,46	5,88	1,00	1,58	1,79	1,42	39,79	39,66	9,96	10,69	6,00	5,91	2,00	2,00	66,01	67,14	-1,13
Rehabilitační klinika	9,96	9,78			0,75	0,75	73,97	74,48	15,33	15,16	5,00	5,00			105,01	105,17	-0,17
Oddělení nukleární medicíny	6,85	8,87	3,37	4,00	1,49	3,37	14,99	18,92	1,25	2,00	2,08	2,08			29,94	39,24	-9,29
Fingerlandův ústav patologie	12,66	13,24			1,50	1,00	29,94	28,93	8,00	8,00	8,00	7,28			60,10	58,46	1,64
Ústav soudního lékařství	4,50	4,50					3,00	3,00	3,46	3,50	2,50	2,50			13,46	13,50	-0,04
Tkářová ústředna	1,00	1,00	2,00	2,00	1,00	1,00	4,50	4,50	2,00	2,00	1,00	1,07			11,50	11,57	-0,07
Ústav kl. imunologie a alergologie	6,04	6,19	1,00	1,00	7,44	7,52	23,46	23,24	1,00	1,00	3,00	3,05			41,93	42,00	-0,07
Ústav klinické mikrobiologie	6,35	6,08			3,32	2,50	25,32	25,17	3,33	4,00	3,10	3,10			41,41	40,85	0,56
Oddělení centrálních sálů a sterilizace	1,00	1,00			1,05	1,00	51,64	52,48	40,14	40,63	2,00	2,00			95,84	97,11	-1,27
Ústav kl. biochemie a diagnostiky	6,00	5,65	6,09	5,08	10,33	8,83	59,33	56,12	7,75	7,00	6,23	5,88	12,50	11,83	108,23	100,38	7,85
CELKEM	578,81	582,71	15,46	15,66	60,26	59,09	1937,65	1908,24	478,19	479,36	226,34	226,58	29,68	28,79	3326,40	3300,43	25,97
Lékárna			26,21	20,43			28,19	25,48	10,50	8,00	6,34	6,00	11,79	11,07	83,02	70,98	12,05
Úsek ředitele	1,39	1,23	1,00	1,00		0,13	26,33	26,52			40,35	35,39	2,00	2,00	71,07	66,27	4,80
Úsek prov.tech. náměstka					1,58	1,96	1,00	1,00	24,54	23,67	86,68	85,86	630,53	632,76	744,34	745,26	-0,93
Úsek ekonom. náměstka											111,59	113,87	5,13	12,05	116,72	125,92	-9,21
Granty, rezerva, čerp. i. dov.	3,51	4,04	0,10	0,17	23,62	19,56	15,31	17,22	0,33	0,21	5,32	5,77	0,30	0,48	48,48	47,44	1,05
Celkem FN s rezervami	583,72	587,98	42,77	37,25	85,46	80,73	2008,48	1978,45	513,55	511,25	476,63	473,47	679,42	687,15	4390,03	4356,29	33,74



FAKULTNÍ NEMOCNICE HRADEC KRÁLOVÉ

Sokolská 581, 500 05 Hradec Králové – Nový Hradec Králové

tel.: 495 831 111, fax: 495 512 346

e-mail: fnhk@fnhk.cz, www.fnhk.cz