



FAKULTNÍ NEMOCNICE HRADEC KRÁLOVÉ

VÝROČNÍ ZPRÁVA ZA ROK 2016



Úvodní slovo ředitele



Vážené kolegyně, vážení kolegové, přátelé,

předkládáme pravidelnou „Výroční zprávu“ Fakultní nemocnice Hradec Králové. Úvodní slovo by mělo shrnout podstatná data a události a rámcově činnost Fakultní nemocnice zhodnotit. Jistě by bylo správnější, aby nás hodnotili jiní. Oni to i dělají. Mám na mysli nejen nadřízené orgány, Ministerstvo zdravotnictví, Krajský úřad, statutární město Hradec Králové, či odborné organizace. Jde mi ale hlavně o to, jak nás hodnotí ti, pro které tady jsme, tedy naši pacienti. Je pro mne velkou radostí, že mohu zodpovědně konstatovat, že prakticky ve všech seriosních anketách a průzkumech se naše nemocnice z pohledu pacientů umisťuje na čelných pozitivních místech. To je velmi dobré. Ještě cennější jsou pak individuální ohlasy a dopisy. V médiích jsou obvykle probírány spíše problémy či pochybení a nelze zastírat, že i my se setkáváme se stížnostmi a stesky. Považuji ale za důležité zmínit i ve výroční zprávě, že děkovných dopisů a mailů je násobně více. Velmi podstatným rysem je ovšem současně skutečnost, že mimo poděkování za kvalitní péči, která je obvykle považována za povinnost špičkového zdravotnického zařízení, je většina poděkování soustředěna na milý, vstřícný a empatický přístup pracovníků naší nemocnice. Vidím to i z hlediska výročního hodnocení jako velmi důležité a doufám, že se nemocnice bude i v tomto směru úspěšně rozvíjet.

Pro správnou činnost každého zařízení je důležitá i spokojenost zaměstnanců. Tady je to obtížnější. Poskytujeme mnoho zaměstnaneckých benefitů, ale pochopitelně by jich chtěl každý více. Příjmy našich zaměstnanců jsou velmi dobře srovnatelné s obdobnými zařízeními v ČR – je to ale vykoupeno obrovskou pracovní i psychickou zátěží. Je charakteristickou tendencí, že se množí problémy s přetížením pracovníků a jejich psychickým i fyzickým vyčerpáním. Stoupá procento pracovní neschopnosti, začínají zřetelně chybět sestry, ale i lékaři. Je to celorepublikový problém a bude muset být také celorepublikově řešen.

Daří se nám spolupráce – a jsme za ni vděční – s Krajským úřadem, zdravotnickým holdingem, se statutárním městem i okolními zdravotnickými zařízeními, včetně Pardubického kraje. Neumím si představit dobře fungující Fakultní nemocnici bez perfektní spolupráce s Lékařskou fakultou – to je jedna z našich největších devíz, a podaří-li se v budoucnu dobrý zákon o Univerzitních nemocnicích, bude to ještě lepší. Bez zmíněné spolupráce by se nám žilo a pracovalo podstatně hůře. Projevujeme se i na mezinárodním poli – naše Fakultní nemocnice je velmi aktivní v projektu MEDEVAC, projektu, pomáhajícímu zdravotní péči o obyvatele rozvojových zemí. Jsem rád, že máme takové entusiastické pracovníky.

Fakultní nemocnice se ovšem rozvíjí i mnoha dalších oblastech. Číselné údaje a informace o nových technikách a postupech najdete na následujících stránkách. Není to jednoduché – v podmínkách limitovaných finančních zdrojů udržet kvalitu a ještě ji rozvíjet, zavádět nové diagnostické a léčebné postupy. Daří se nám to částečně – určitě jsme mezi špičkovými zařízeními v ČR, ale chtěli bychom jistě více. Je to zřejmě například i v tom, že mimo naši hlavní náplň, tedy poskytování zdravotní péče, jsme velmi úspěšní i ve výzkumu, v získávání grantů a rozvojových projektů.

Není jistě vše ideální – je vlastně kuriosní, že místo abychom řešili problémy zdravotnictví, je chronickým neuralgickým bodem zoufalý nedostatek parkovacích míst pro pacienty i pro zaměstnance – a přes veškerou snahu se nemůžeme prosadit v houšti zákonů, schvalovacích řízení, předpisů a komplikací. Začínáme pociťovat nedostatek personálu, zmiňoval jsem přetížení, máme v některých oblastech nepřiměřeně dlouhé objednací doby.

Máme ale stále – a již mnoho let – vyrovnané hospodaření, poskytujeme špičkové zdravotní služby a máme skvělý tým zdravotníků. To nás může naplňovat přiměřeným optimismem.

prof. MUDr. Vladimír Palička, CSc., dr. h. c.
ředitel Fakultní nemocnice Hradec Králové

I. Rok 2016 ve Fakultní nemocnici Hradec Králové	4
1. Organizační útvary a jejich vedoucí pracovníci	4
2. Hlavní události, personální a organizační změny ve FN HK v roce 2016	13
II. Zdravotnická činnost	14
1. Nemocnice jako celek	14
2. Klinická pracoviště	16
2.1. Základní údaje	16
2.2. Produkce vybraných skupin výkonů	18
2.3. Spektrum hospitalizovaných pacientů	19
2.4. Významné individuální výsledky	21
2.5. Oblast nelékařských zdravotnických profesí	24
2.6. Program kvality zdravotní péče	27
2.7. Výzkum a šíření znalostí	29
3. Centrální zdravotnická pracoviště	30
3.1. Nemocniční lékárna	30
3.2. Oddělení sociální péče	30
3.3. Radiační ochrana	30
3.4. Nemocniční hygiena	31
III. Ekonomika	35
1. Hospodaření	35
1.1. Celkové výsledky hospodaření	35
1.2. Pohledávky a závazky	39
1.3. Dotace	41
1.4. Vnitřní hospodaření	47
1.5. Fondy	49
2. Zaměstnanci	50
2.1. Počty a struktura zaměstnanců	50
2.2. Pohyb pracovních sil	52
2.3. Pracovní neschopnost a úrazovost	53
2.4. Oblast péče o zaměstnance	54
3. Mzdy	56
3.1. Vývoj personálních nákladů (bez časového rozlišení)	56
3.2. Struktura platů	56
3.3. Průměrné výdělky podle kategorií pracovníků	57
3.4. Struktura průměrného výdělku	57
3.5. Práce přesčas	58
4. Nemocniční informační systém – NIS	58
5. Veřejné zakázky	59
IV. Provozně technický úsek (PTÚ)	61
1. Přehled	61
2. Charakteristiky odborů	61
2.1. Technický odbor	61
2.2. Provozní odbor	63
2.3. Stravovací odbor	65
2.4. Odbor dopravní	65

2.5.	Odbor MTZ	66
2.6.	Odbor energetiky a odpadového hospodářství	67
2.7.	Prádelna	68
2.8.	Investice	69
V.	Právní a kontrolní činnost	75
1.	Právní činnost	75
1.1.	Smluvní agenda	75
1.2.	Ostatní právní agenda	75
1.3.	Činnost Fakultní nemocnice Hradec Králové v oblasti poskytování informací	75
2.	Kontrolní činnost	76
2.1.	Vnitřní kontrola	76
2.2.	Vnější kontrola	80
3.	Interní audit	80
3.1.	Interní audit kvality	80
3.2.	Interní audit finanční	81
VI.	Tabulkové přílohy	82

I. ROK 2016 VE FAKULTNÍ NEMOCNICI HRADEC KRÁLOVÉ

1. Organizační útvary a jejich vedoucí pracovníci

Správa

Ředitel

prof. MUDr. Vladimír Palička, CSc., dr. h. c. od 09.08.2016

Ing. Jitka Šmehlíková pověřena výkonem funkce od 1.7.2016

prof. MUDr. Roman Prymula, CSc., Ph.D. do 30.06.2016

vedoucí sekretariátu ředitele

Ing. Eva Kvapilová

vedoucí právního odboru

Mgr. Šárka Lipertová, Ph.D.

vedoucí odboru řízení kvality a kontroly

Mgr. Hana Drábková

vedoucí oddělení nemocniční hygieny

MUDr. Lenka Hobzová

vedoucí oddělení krizového managementu

Mgr. Jiří Folvarský

interní auditor

Ing. Jaroslav Jakl

dohlížející prac. na pracovištích s ionizujícím zářením

MUDr. Miroslav Šercl, CSc.

Ing. Linda Kašarová, Ph.D.

Ing. Jiří Kulíř

nemocniční dietolog

MUDr. Roman Mottl, Ph.D.

vedoucí lékařské knihovny

PhDr. Olga Pitašová

Ekonomický náměstek

vedoucí odboru financí a analýz

Ing. Jitka Šmehlíková, pověřena výkonem funkce

Ing. Jitka Šmehlíková

vedoucí odboru personální a mzdové politiky

Ing. Jaroslav Manc

vedoucí odboru ekonomických informací

Ing. Jaroslava Rodrová

vedoucí odboru výpočetních systémů

Ing. Miroslav Procházka

referát BOZP

Ing. Růžena Syručzková

Lékařský náměstek

prof. MUDr. Vladimír Palička, CSc., dr. h. c. do 8.8.2016

prof. MUDr. Jaroslav Malý, CSc.

MUDr. Zdeněk Tušíl

MUDr. Miroslav Měšťan, Ph.D.

MUDr. Michal Hudík

Náměstek pro strategické řízení a rozvoj

Centrum transferu biomedicínských technologií

Ing. Karel Antoš, Ph.D.

Centrum biomedicínského výzkumu

Mgr. Lucie Bartošová, Ph.D., pověřena výkonem funkce

Oddělení projektové podpory

prof. Ing. Kamil Kuča, Ph.D.

Ing. Karel Antoš, Ph.D., pověřen výkonem funkce od 17.5.2016

vedoucí reprografického centra

Mgr. Pavlína Vaisová, pověřena výkonem funkce do 16.05.2016

Jiří Kopecký

Provozně technický náměstek

vedoucí odboru investic
vedoucí technického odboru
vedoucí odboru energetiky a odpadového hospodářství
vedoucí provozního odboru
vedoucí oddělení zdravotnické techniky
vedoucí stravovacího odboru
vedoucí dopravního odboru
vedoucí prádelny
referát požární prevence

Ing. Veronika Bartošová

Ing. František Novák
Ing. Pavel Zeiner
Zbyněk Zíkl
Ing. Zdeněk Chaloupka
Ing. Roman Sýkora
Pavel Košťál
Ing. Jana Daňková
Ing. Petr Martínek
Ing. Zdeněk Valenta

Náměstek pro ošetrovatelskou péči – hlavní sestra

vedoucí oddělení sociální péče
vedoucí oddělení nutričních terapeutů

Mgr. Dana Vaňková

Ludmila Němcová
Hana Barešová

Obchodní náměstek

vedoucí oddělení pro veřejné zakázky
vedoucí odboru MTZ a skladového hospodářství

Ing. Michal Filip

Ing. Vladimír Duchoň
Vladimír Novák od 01.07.2016 pověřen výkonem funkce
Ing. Michal Filip od 1.5.2016 pověřen výkonem funkce
Ing. Terézia Vitáková do 30.04.2016

Poradní orgány**Kolegium ředitele**

Ing. Eva Kvapilová
Mgr. Šárka Lipertová, Ph.D.
Ing. Jitka Šmehlíková
MUDr. Zdeněk Tušíl
Mgr. Dana Vaňková
MUDr. Miroslav Měšťan, Ph.D.
Ing. Veronika Bartošová
Ing. Karel Antoš, Ph.D.
Mgr. Jiří Kotlář
MUDr. Lenka Hobzová
prof. MUDr. Jaroslav Malý, CSc.
Ing. Michal Filip
Mgr. Hana Drábková
Ing. Jaroslav Jakl
MUDr. Michal Hudík

Poradní sbor ředitele

MUDr. Tomáš Suchý do 30.9.2016
prof. MUDr. Antonín Krajina, CSc. do 30.9.2016
prof. MUDr. Viktor Chrobok, CSc., Ph.D. do 30.9.2016
prof. MUDr. Jan Libiger, CSc. do 30.9.2016
prof. MUDr. Marcela Kopáčová, Ph.D. do 30.9.2016
doc. MUDr. Jiří Doležal, Ph.D. do 30.9.2016
doc. MUDr. Stanislav Plíšek, Ph.D. do 30.9.2016
prof. MUDr. Pavel Rozsival, CSc. do 30.9.2016
MUDr. Vít Řeháček do 30.9.2016
MUDr. David Belada, Ph.D. od 1.10.2016
prof. MUDr. RNDr. Miroslav Červinka, CSc. od 1.10.2016
MUDr. Eduard Havel od 1.10.2016
doc. MUDr. Leoš Heger, CSc. od 1.10.2016
prof. RNDr. Josef Hynek, Ph.D. od 1.10.2016
prof. MUDr. Jaroslav Malý, CSc. od 1.10.2016
plk. doc. MUDr. Jiří Páral, Ph.D. , MBA od 1.10.2016
prof. MUDr. Aleš Ryška, Ph.D. od 1.10.2016
MUDr. Vratislav Sedlák, Ph.D. od 1.10.2016

Komise

komise pro nosokomiální nákazy

komise pro vědu a výzkum

komise pro pracovní rizika a OOPP

komise stravovací

komise bytová

ústřední inventarizační komise

komise škodní

komise likvidační

etická komise

léková komise

komise pro půjčky z FKSP

odškodňovací komise

komise pro klinickou dokumentaci a NIS

komise organizace nutriční péče a nutriční podpory

rada pro nákladné pacienty

redakční rada časopisu SCAN

redakční rada pro internet a intranet

rada kvality

cenová komise

komise PR

bezpečnostní komise k ochraně majetku FNHK

komise pro zahraniční pracovní cesty

rada pro komercializaci

předseda

MUDr. Lenka Hobzová

Ing. Karel Antoš, Ph.D. do 30.9.2016

prof. MUDr. Vladimír Palička, CSc., dr. h. c. – od 1.10.2016

Ing. Růžena Syřůčková

MUDr. Roman Mottl, Ph.D.

MUDr. Jindřich Preis, Ph.D., FEBPS

Ing. Jitka Šmehlíková

Mgr. Šárka Lipertová, Ph.D.

Bc. Petr Novotný

MUDr. Jiří Vortel

MUDr. Karel Macek, CSc.

Ing. Jiří Ropek

Ing. Růžena Syřůčková

MUDr. Miroslav Měšťan, Ph.D.

MUDr. Eduard Havel, Ph.D.

MUDr. Tomáš Suchý

prof. MUDr. Vladimír Maisnar, Ph.D.

Ing. Karel Antoš, Ph.D.

Mgr. Hana Drábková

Ing. Jaroslava Rodrová

MUDr. Zdeněk Tušl

Mgr. Jiří Folvarský

Ing. Eva Kvapilová

Ing. Karel Antoš, Ph.D. od 1.10.2016

Nemocniční lékárna

vedoucí lékárník

zástupce vedoucího lékárníka

vedoucí laborantka

Mgr. Jiří Kotlář

PharmDr. Martina Maříková

PharmDr. Pavel Hassman

Šárka Marečková

Klinická pracoviště

I. interní kardiologická klinika

přednosta

zástupce přednosta pro LP

zástupce přednosta pro výuku a vědu

vrchní sestra

doc. MUDr. Josef Štásek, Ph.D., pověřen výkonem funkce

MUDr. Martin Hodač

prof. MUDr. Radek Pudil, Ph.D.

Blanka Taufmanová

II. interní gastroenterologická klinika

přednostka

zástupce přednostky pro LP

prof. MUDr. Marcela Kopáčová, Ph.D.

MUDr. Tomáš Douda, Ph.D.

zástupce přednostky pro školství
zástupce přednostky pro výzkum
vrchní sestra

MUDr. Ilja Tachecí, Ph.D.
prof. MUDr. Jan Bureš, CSc.
Květoslava Hametová Vašíčková

Klinika infekčních nemocí

přednostka
zástupce přednosty pro LP
vrchní sestra

doc. MUDr. Stanislav Plíšek, Ph.D.
MUDr. Jaroslav Kapla, Ph.D.
Lenka Kohoutková

Plicní klinika

přednostka
zástupce přednosty pro LP
vrchní sestra

doc. MUDr. František Salajka, CSc.
MUDr. Vratislav Sedlák, Ph.D.
Mgr. Jana Kollarová

Neurologická klinika

přednostka
zástupce přednosty pro LP
vrchní sestra

doc. MUDr. Martin Vališ, Ph.D.
MUDr. Pavel Kunc, Ph.D.
Jitka Kubínová

Psychiatrická klinika

přednostka
zástupce přednosty pro LP
vrchní sestra

prof. MUDr. Ladislav Hosák, Ph.D.
MUDr. Ivan Tůma, CSc.
Mgr. Ivana Šlaisová

Klinika pracovního lékařství

přednostka
zástupce přednosty pro LP
vrchní sestra

doc. MUDr. Jiří Chaloupka, CSc.
MUDr. Karin Boušová, Ph.D.
Hana Rinnová

Dětská klinika

přednostka
zástupce přednostky pro LP
zástupce přednostky pro LP pro neonatologický úsek
vrchní sestra

doc. MUDr. Sylva Skálová, Ph.D.
MUDr. Antonín Lukeš
doc. MUDr. Zdeněk Kokštein, CSc.
Bc. Jitka Nováková

Klinika anesteziologie, resuscitace a intenzivní medicíny

přednostka
zástupce přednosty pro LP pro anesteziolog. část
zástupce přednosty pro LP pro intenzivní péči
zástupce přednosty pro výuku
vrchní sestra

MUDr. Tomáš Suchý, pověřen výkonem funkce
MUDr. Tomáš Suchý
doc. MUDr. Pavel Dostál, Ph.D., MBA
MUDr. Jitka Schreiberová, Ph.D.
Mgr. Ivana Kupečková, MBA

Klinika nemocí kožních a pohlavních

přednosta

zástupce přednosta pro LP

vrchní sestra

doc. MUDr. Miloslav Salavec, CSc.

MUDr. Pavla Čížinská, pověřena výkonem funkce

Jana Krpatová

Klinika onkologie a radioterapie

přednosta

zástupce přednosta pro LP

zástupce přednosta pro vědu a výzkum

zástupce přednosta pro LP pro klinickou onkologii

vrchní sestra

vedoucí laborant

prof. MUDr. Jiří Petera, Ph.D.

MUDr. Milan Vošmik, Ph.D.

prof. MUDr. Stanislav Filip, Ph.D., DSc.

MUDr. Eugen Kubala

Mgr. Dagmar Švecová

Eva Plášilová

III. interní gerontometabolická klinika

přednosta

zástupce přednosta pro LP

zástupce přednosta pro výuku

vrchní sestra

prof. MUDr. Luboš Sobotka, CSc.

MUDr. Pavel Vyroubal, Ph.D.

prof. MUDr. Vladimír Bláha, CSc.

Mgr. Petra Kholová

Oddělení lékařské genetiky

vedoucí lékařka

vrchní sestra

MUDr. Mária Šenkeříková

Zuzana Ježková

Hemodialyzační středisko

vedoucí lékařka

vrchní sestra

prof. MUDr. Sylvie Dusilová Sulková, DrSc.

Zuzana Kmentová

Oddělení ambulantních provozů

vedoucí lékař

vrchní sestra

MUDr. Michal Hudík

Stanislava Macháčková

Oddělení urgentní medicíny

vedoucí lékař

vrchní sestra

MUDr. Jaromír Kočí, Ph.D., FACS

Iveta Lodrová

Kardiochirurgická klinika

přednosta

zástupce přednosta pro LP – kardiochirurgie

zástupce přednosta pro LP – hrudní chirurgie

vrchní sestra

prof. MUDr. Jan Harrer, CSc.

prof. MUDr. Jan Vojáček, Ph.D.

MUDr. Ivo Hanke, Ph.D. od 1.3.2016

Mgr. Dana Vlášková

Chirurgická klinika

přednosta

MUDr. Michal Leško, Ph.D., pověřen výkonem funkce do 31.7.2016

doc. MUDr. Zdeněk Šubrt, Ph.D. od 1.8.2016 do 3.10.2016

plk. doc. MUDr. Jiří Páral, Ph.D., MBA, pověřen výkonem funkce od 4.10.2016

zástupce přednosta pro LP

MUDr. Michal Leško, Ph.D.

zástupce přednosta pro LP pro traumatologické centrum

MUDr. Tomáš Dědek, Ph.D.

zástupce přednosta pro LP pro cévní chirurgii

MUDr. Igor Guňka, Ph.D.

zástupce přednosta pro LP pro plastickou chirurgii

MUDr. Aleš Fibír, Ph.D.

zástupce přednosta pro výuku

doc. MUDr. Dušan Šimkovič, CSc.

Vrchní sestra

Bc. Alexandra Horáčková

Oddělení dětské chirurgie a traumatologie

vedoucí lékař

MUDr. Jaroslav Koudelka, CSc.

vrchní sestra

Miroslava Kaplová

Neurochirurgická klinika

přednosta

prof. MUDr. Svatopluk Řehák, CSc.

zástupce přednosta pro LP

MUDr. Václav Málek, Ph.D.

vrchní sestra

Bc. Martina Oborníková

Ortopedická klinika

přednosta

doc. MUDr. Pavel Šponer, Ph.D.

zástupce přednosta pro LP

MUDr. David Zítka

vrchní sestra

Mgr. Jaroslava Mandáková

Urologická klinika

přednosta

doc. MUDr. Miloš Brodák, Ph.D.

zástupce přednosta pro LP

MUDr. Josef Košina

školský zástupce

MUDr. Pavel Navrátil, CSc.

vrchní sestra

Bc. Lenka Pásztorová

Klinika otorinolaryngologie a chirurgie hlavy a krku

přednosta

prof. MUDr. Viktor Chrobok, CSc., Ph.D.

zástupce přednosta pro LP

MUDr. Jaroslav Růžička

zástupce přednosta pro vědu a výzkum

doc. MUDr. Petr Čelakovský, Ph.D.

vrchní sestra

Bc. Ivana Roďanová

Oční klinika

přednosta

prof. MUDr. Naďa Jirásková, Ph.D., FEBO

zástupce přednosta pro LP

MUDr. Jana Kadlecová, Ph.D.

vrchní sestra

Daniela Jelínková

Stomatologická klinika

přednosta

doc. MUDr. Radovan Slezák, CSc.

zástupce přednosta pro LP

MUDr. Zdeňka Šustová, Ph.D. do 30.6.2016

MUDr. Jakub Suchánek, Ph.D. od 1.7.2016

vrchní sestra

Květa Prouzová, DiS.

Porodnická a gynekologická klinika

přednosta

doc. MUDr. Jiří Špaček, Ph.D.

zástupce přednosta pro LP

MUDr. Ivo Kalousek, Ph.D.

vrchní sestra

Bc. Iveta Liebichová

IV. interní hematologická klinika

přednosta

doc. MUDr. Pavel Žák, Ph.D.

zástupkyně přednosta pro LP

MUDr. David Belada, Ph.D.

zástupce přednosta pro školské záležitosti

prof. MUDr. Jiří Horáček, CSc.

vrchní sestra

Vladislava Pavlicová

vedoucí laborant

Zdeňka Pavlíková

Radiologická klinika

přednosta

prof. MUDr. Antonín Krajina, CSc.

zástupce přednosta pro výuku

prof. MUDr. Pavel Eliáš, CSc.

zástupce přednosta pro LP

MUDr. Pavel Ryška, Ph.D.

vedoucí laborant

Jitka Součková

Transfuzní oddělení

vedoucí lékař

MUDr. Vít Řeháček

vrchní sestra

Jana Třebešková

vedoucí laborant

Hana Krejčí

Rehabilitační klinika

přednosta

doc. MUDr. Eva Vaňásková, Ph.D.

zástupce přednosta pro LP

MUDr. Jana Bielmeierová

vedoucí fyzioterapeut

Mgr. Ondřej Němeček

Oddělení nukleární medicíny

vedoucí lékař

doc. MUDr. Jiří Doležal, Ph.D.

vrchní sestra

Milena Matysová do 30.4.2016

Eva Černá od 1.5.2016

Fingerlandův ústav patologie

přednosta

zástupce přednosta pro LP

vedoucí laborantka

prof. MUDr. Aleš Ryška, Ph.D.

MUDr. Podhola Miroslav, Ph.D.

Zdeňka Fejglová

Ústav soudního lékařství

přednosta

zástupce přednosta pro LP

vedoucí laborantka

doc. MUDr. Petr Hejna, Ph.D., MBA

MUDr. Miroslav Šafr

Hana Jindrová

Tkáňová ústředna

vedoucí lékař

vedoucí laborantka

MUDr. Pavel Měříčka, Ph.D.

Jitka Jirušková

Ústav klinické imunologie a alergologie

přednosta

zástupce přednosta pro LP

vedoucí laborantka

prof. RNDr. Jan Krejsek, CSc.

MUDr. Irena Krčmová, CSc.

Milena Jarošová

Ústav klinické mikrobiologie

přednosta

zástupce přednosta pro LP

vedoucí laborantka

doc. MUDr. Helena Žemličková, Ph.D.

MUDr. Lenka Ryšková, Ph.D.

Mgr. Miroslava Förstlová

Oddělení centrálních sálů a sterilizace

vedoucí lékař

vrchní sestra

MUDr. Vladimír Brzek, Ph.D.

Bc. Petra Sováková

Ústav klinické biochemie a diagnostiky

přednosta

zástupce přednosta pro LP

vedoucí laborantka

MUDr. Ladislava Pavlíková, pověřena výkonem funkce

MUDr. Ladislava Pavlíková

Bc. Jana Blažková

Česko-čínské centrum TCM

vedoucí lékař

vrchní sestra

MUDr. František Musil, Ph.D., pověřen výkonem funkce

Andrea Mencáková, pověřena výkonem funkce

Mezioborová centra

Traumatologické centrum pro dospělé

Traumatologické centrum pro děti

Transplantační centrum

Komplexní onkologické centrum

vedoucí

MUDr. Tomáš Dědek, Ph.D.

MUDr. Jindřich Preis, Ph.D.

MUDr. Pavel Navrátil, CSc.

prof. MUDr. Jiří Petera, Ph.D.

Komplexní cerebrovaskulární centrum	prof. MUDr. Roman Herzig, Ph.D., FESO
Komplexní kardiovaskulární centrum	prof. MUDr. Jan Harrer, CSc.
Perinatologické centrum	doc. MUDr. Marian Kacerovský, Ph.D.
Středisko speciální zdravotní péče o osoby ozářené při radiačních nehodách	prof. MUDr. Ladislav Jebavý, CSc.
Centrum vysoce specializované zdravotní péče o pacienta s cystickou fibrózou	MUDr. Hubert Vaníček, Ph.D.
Hematoonkologické centrum	doc. MUDr. Pavel Žák, Ph.D.
Centrum pro diagnostiku a léčbu demyelinizačních onemocnění	doc. MUDr. Martin Vališ, Ph.D.
Centrum vysoce specializované péče v oblasti onkogynekologie	doc. MUDr. Jiří Špaček, Ph.D.
AIDS centrum	MUDr. Jaroslav Kapla, Ph.D.
Angiocentrum	doc. MUDr. Radovan Malý, Ph.D.
Centrum pro poruchy spánku a biorytmu	MUDr. Roman Šimek do 31.10.2016 MUDr. Vratislav Sedlák, Ph.D., od 1. 11. 2016
Diabetologické centrum	doc. MUDr. Alena Šmahelová, Ph.D.
Osteologické centrum	prof. MUDr. Vladimír Palička, CSc., dr.h.c. do 31.8.2016 MUDr. Ladislava Pavlíková od 1. 9. 2016
Centrum klinické farmakologie	MUDr. PharmDr. Kamil Rudolf, Ph.D., MBA
Gastroenterologické centrum	prof. MUDr. Marcela Kopáčová, Ph.D.
Centrum intenzivní medicíny	doc. MUDr. Pavel Dostál, Ph.D. MBA
Centrum antibiotické politiky	doc. MUDr. Helena Žemličková, Ph.D.
Centrum pro výzkum a vývoj	prof. MUDr. Zdeněk Zadák, CSc.
Transfúzní rada	prof. MUDr. Vladimír Maisnar, Ph.D.
Centrum očkování a cestovní medicíny	MUDr. Pavel Kosina, Ph.D.
Centrum pro idiopatické střevní záněty	MUDr. Tomáš Douša, Ph.D. od 1.12.2016
Česko-čínské centrum TCM	MUDr. František Musil, Ph.D., pověřen výkonem funkce

2. Hlavní události, personální a organizační změny ve FN HK v roce 2016

leden	- k 1.1.2016 doc. MUDr. Sylva Skálová, Ph.D. jmenována do funkce přednostky Dětské kliniky - k 1.1.2016 prof. MUDr. Antonín Krajina, CSc. jmenován do funkce přednosty Radiologické kliniky - od 1.1.2016 Ludmila Němcová jmenována do funkce vedoucí Oddělení sociální péče
únor	- dokončení stavby oddělení kontroly sterilít a oddělení TBC
březen	- k 1.3.2016 MUDr. Ivo Hanke, Ph.D. jmenován do funkce zástupce přednosty Kardiochirurgické kliniky pro hrudní chirurgii pro LP
květen	- připojení se FN HK k Evropské síti nekuřáckých nemocnic a vyhlášení zákazu kouření v celém areálu nemocnice s výjimkou vyhrazených kuřáckých míst
červen	- k 1.6.2016 MUDr. Jana Kadlecová, Ph.D. jmenována do funkce zástupkyně přednostky Oční kliniky pro LP
červenec	- k 1.7.2016 MUDr. Jakub Suchánek, Ph.D. jmenován do funkce zástupce přednosty Stomatologické kliniky pro LP - k 1.7.2016 Vladimír Novák pověřen vedením Odboru MTZ a skladového hospodářství - zahájení rekonstrukce a modernizace spalovny odpadů
srpen	- k 1.8.2016 doc. MUDr. Zdeněk Šubrt, Ph.D. jmenován do funkce přednosty Chirurgické kliniky
září	- k 1.9.2016 prof. MUDr. Svatopluk Řehák, CSc. jmenován do funkce přednosty Neurochirurgické kliniky - k 1.9.2016 doc. MUDr. Miloš Broďák, Ph.D. jmenován do funkce přednosty Urologické kliniky - k 1.9.2016 doc. MUDr. Pavel Šponer, Ph.D. jmenován do funkce přednosty Ortopedické kliniky - k 1.9.2016 Ing. Vladimír Duchoň jmenován vedoucím Oddělení veřejných zakázek
říjen	- k 1.10.2016 prof. MUDr. Aleš Ryška, Ph.D. jmenován do funkce přednosty Fingerlandova ústavu patologie - k 1.10.2016 prof. MUDr. Ladislav Hosák, Ph.D. jmenován do funkce přednosty Psychiatrické kliniky - k 4.10.2016 plk. doc. MUDr. Jiří Páral, Ph.D., MBA pověřen vedením Chirurgické kliniky
prosinec	k 1.12.2016 MUDr. Lenka Ryšková, Ph.D. jmenována do funkce zástupkyně přednostky Ústavu klinické mikrobiologie pro LP uvedení do provozu nové magnetické rezonance v budově kliniky onkologie a radioterapie provedení demolice budovy skladu medicínálních plynů kvůli připravované výstavbě budovy pro nový lineární urychlovač

II. ZDRAVOTNICKÁ ČINNOST

1. Nemocnice jako celek

Rozsah a struktura zdravotnických činností byla ovlivněna úhradovým mechanismem platným pro r. 2016. Úhradová vyhláška stanovila základní principy úhrady obdobné jako v r. 2015. Základním úhradovým principem v hospitalizačním segmentu byla paušální úhrada s využitím regulace min. výše produkce vycházející z DRG. V hospitalizačním segmentu bylo paušálu (ve výši 103 % úhrady r. 2015) dosaženo při 99% objemu produkce referenčního roku 2015. V ambulantním segmentu byla úhrada výkonová s maximálním stropem úhrady ve výši +3 % ve srovnání s úhradou r. 2015.

V úhradovém mechanismu r. 2016 byly speciálním způsobem hrazeny léky vázané na centra a individuálně sjednáváné složky úhrady (kardiovertry a kardiostimulátory, koronární stenty, nově hospitalizační případy pacientů s alogenní transplantací kostní dřeně, transplantací ledvin, TEP a OKA.).

V kategorii hospitalizací vyjmutých z platby případovým paušálem, který byly hrazeny dle systému DRG (dle výše vykázaného case mixu bez limitace), patřily porody, novorozenci a hosp. případy pacientů s HIV.

Výše uvedený úhradový rámec ovlivňuje pohled na tradiční základní ukazatele.

Lůžkový fond se v r. 2016 nepatrně zvýšil proti r. 2015, o dvě lůžka byla navýšena JIP na 1. kardioangiologické klinice. Průměrný přepočtený počet pracovníků se zvýšil o 1,4 %.

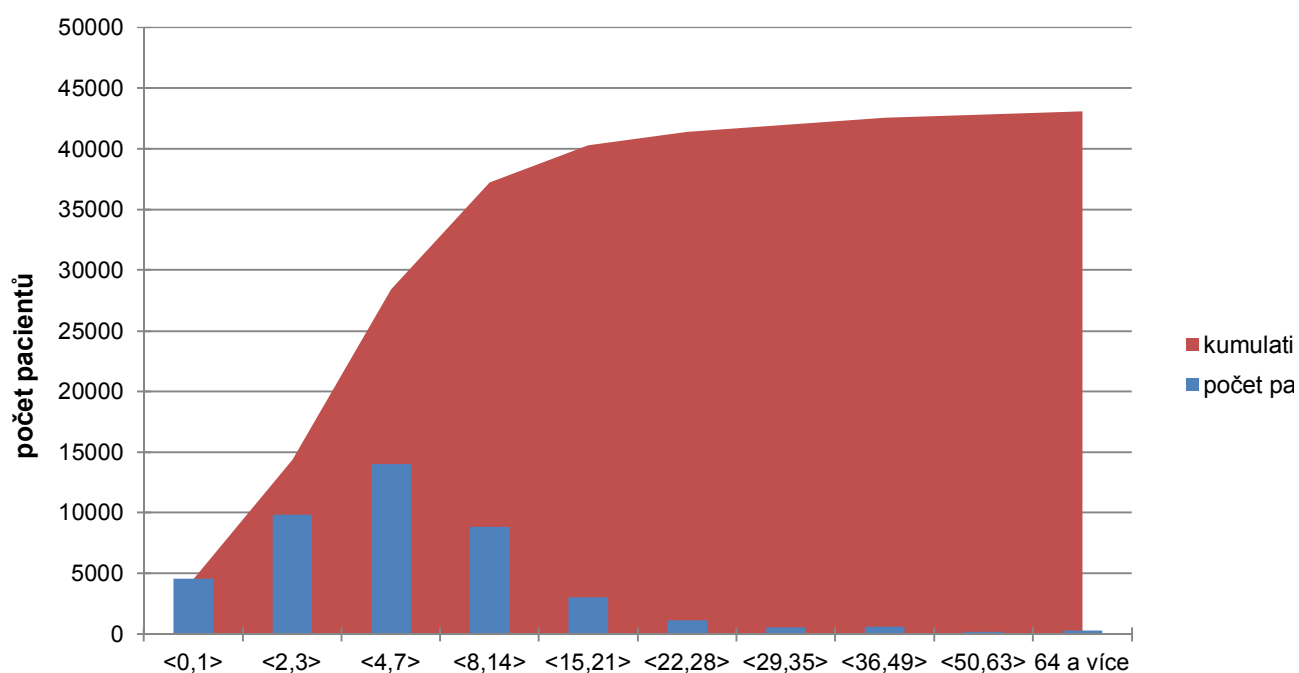
Počet hospitalizovaných pacientů se oproti roku 2015 snížil o cca 1,5 %, ale stále se pohybuje okolo hranice 40-42 tisíc, kterou lze v posledních letech považovat za standardní.

Bodová produkce nemocnice se meziročně zvýšila téměř o 3 %. Průměrná ošetrovací doba meziročně nepatrně vzrostla.

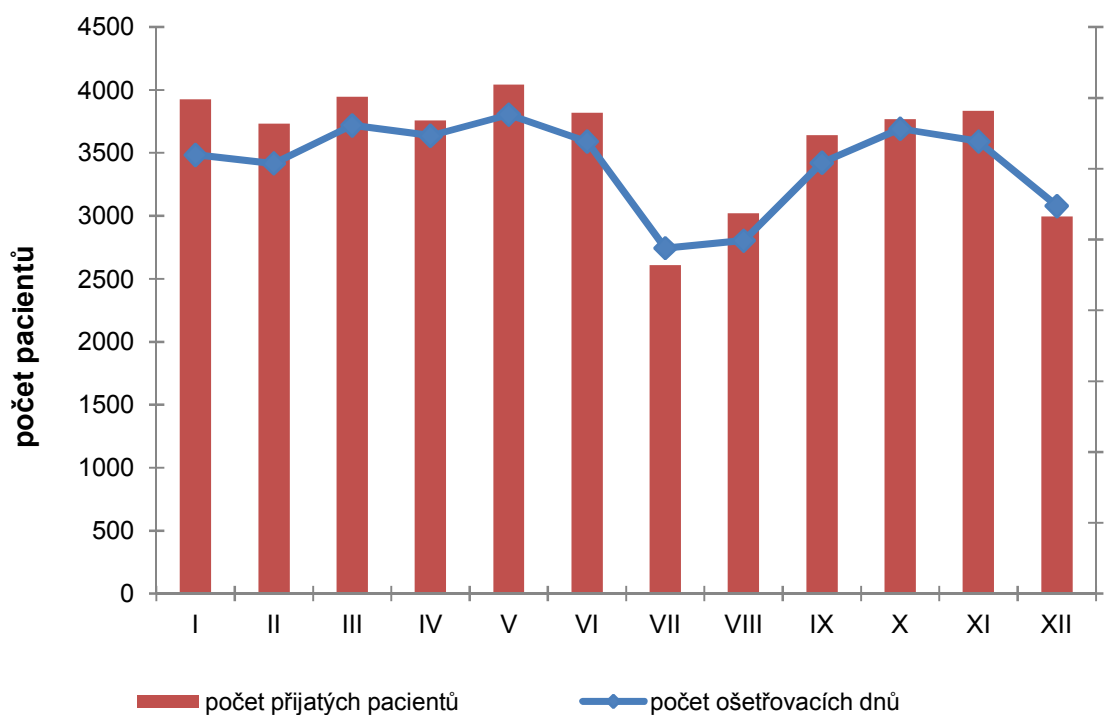
Tab. II.1 Základní kapacitní a výkonové ukazatele FN

Ukazatele	2014	2015	2016	16/15 v %
Kapacitní				
Průměrný počet lůžek	1 368	1 373	1 375	100,1
Průměrný přepočtený počet lékařů celkem	588,0	583,7	599,3	102,7
Průměrný přepočtený počet lékařů a všech VŠ	706,0	712,0	737,0	103,5
Průměrný přepočtený počet NLP+POD celkem	2 489,7	2 522,0	2 553,6	101,3
Průměrný přepočtený počet pracovníků celkem	4 356,3	4 390,0	4 451,0	101,4
Výkonové				
Počet hospitalizovaných pacientů	41 766	41 465	40 832	98,5
Počet ošetrovacích dnů (tis.)	371,3	364,7	364,3	99,9
Průměrná délka ošetrovací doby (akutní lůžka)	8,5	8,4	8,6	102,4
Využití lůžek (%)				
- z maximálního počtu lůžek	74,4	72,8	72,4	99,5
- z disponibilního počtu lůžek	79,9	78,1	77,8	99,6
Průměrné náklady (Kč)				
- na 1 hospitalizaci	109 799	114 435	124 277	108,6
- na 1 ošetrovací den	12 351	13 011	13 929	107,1
Ošetrovací dny resuscitační a intenzivní péče	53 518	53 234	52 852	99,3
Průměrná závažnost 1 OD res. a int. péče v Kč	11 445	11 221	11 009	98,1
Počet OD res. a int. péče ze všech OD (v %)	14,4	14,6	14,5	99,3
Počet operovaných pacientů	25 987	26 959	27 010	100,2
Počet ambulantních vyšetření (tis.)	710,9	710,7	717,9	101,0
Body celkem (mil.)	2 991,9	2 994,4	3 074,1	102,7
Body na 1 hospitalizaci	48 598	48 392	50 075	103,5
Body na 1 lékaře (tis.)	5 207	5 130	5 129	100,0

Graf II.1a) Intervalové rozdělení ošetrovací doby



Graf II.1b) Hospitalizovaní podle měsíce přijetí



2. Klinická pracoviště

2.1. Základní údaje

Tabulka II.2.1 ukazuje, že došlo v mnoha ohledech ke stabilizaci počtu pacientů i provedených výkonů, rozdíly u jednotlivých klinik jsou v uvedené tříleté časové řadě většinou nevýznamné.

Celkově se velmi mírně snížil počet ambulantních, nejvíce na III. interní gerontometabolické klinice (zřejmě stále vlivem převodu nefrologie pod hemodialyzační středisko od 4/2015), méně na KARIM a rehabilitační klinice. Znatelné navýšení naproti tomu zaznamenala urologická klinika a I. interní kardiologická klinika.

Počet lůžek i jejich využití jsou téměř beze změny. I průměrná ošetrovací doba je dlouhodobě stabilní, byť mezi ostatními nemocnicemi v rámci Asociace nemocnic ČR patří k nejvyšším.

V rámci celé FN došlo k mírnému zvýšení počtu operovaných pacientů, žádná z klinik se ale výrazněji neodlišuje od tohoto počtu v loňském roce.

Navyšování počtu lékařů a jiných VŠ v uvedené i delší časové řadě má charakter trendu, třebaže není nijak dramatický. S tím souvisí i pravidelné zvyšování celkových nákladů.

Tab. II.2.1 Základní ukazatele lůžkových oddělení

Klinika/oddělení	Rok	Ø poč. Lůžek	Lékaři a VŠ	Počet pacientů			Ø ošetř. doba	Využ. lůžek v %	Body v tis.	Náklady v tis. Kč
				ambul.	hospit.	oper.				
I. interní kardiolog.	2014	87	36,1	27 749	3 659	0	6,7	86,4	185 373	429 572
	2015	87	35,1	27 309	3 557	0	7,0	86,0	181 256	430 138
	2016	89	36,5	28 137	3 601	0	7,0	85,5	195 058	456 190
II. interní gastroenter.	2014	58	25,0	33 108	1 868	0	9,3	87,6	55 769	246 190
	2015	58	25,1	36 480	1 832	0	9,6	86,6	60 227	250 198
	2016	58	25,5	36 225	1 741	0	9,7	88,8	58 078	258 326
Infekčních nemocí	2014	47	9,6	16 865	1 349	0	7,1	57,8	29 092	81 465
	2015	47	9,6	16 204	1 385	0	6,1	50,8	29 485	83 738
	2016	47	9,7	16 952	1 287	0	6,6	50,9	27 993	105 716
Plicní	2014	31	13,4	16 268	1 303	0	7,2	91,9	42 516	125 446
	2015	31	13,6	15 722	1 242	0	7,5	88,0	41 505	139 159
	2016	31	13,3	15 805	1 318	0	7,0	86,7	42 085	156 043
Neurologická	2014	56	17,1	28 462	2 194	0	6,7	74,4	47 962	325 988
	2015	56	16,1	29 073	2 200	0	6,6	76,0	47 884	347 167
	2016	56	17,8	28 222	2 109	0	6,8	73,1	47 958	396 194
Psychiatrická	2014	60	17,1	13 067	888	0	21,3	88,2	38 223	75 601
	2015	60	17,0	12 877	860	0	21,0	85,5	36 557	78 230
	2016	60	16,9	13 146	863	0	20,6	82,8	37 244	82 202
Dětská	2014	115	30,9	22 670	3 744	0	8,5	78,4	200 624	272 364
	2015	120	32,0	22 556	3 531	0	8,6	71,1	192 102	265 356
	2016	120	31,6	21 978	3 541	0	8,4	70,8	188 542	276 993
KARIM	2014	12	50,3	28 281	781	0	4,8	87,4	181 342	204 869
	2015	12	49,6	27 152	731	0	4,9	82,5	178 436	208 982
	2016	12	49,6	25 943	690	0	5,0	80,5	179 167	214 572
Nem. kožních a pohl.	2014	21	8,5	26 204	471	0	13,4	93,0	12 914	70 938
	2015	21	8,3	25 544	436	0	13,3	84,8	12 002	71 938
	2016	21	8,7	25 406	424	0	13,7	90,2	12 471	81 186
Onkologie a radioter.	2014	62	27,8	40 755	1 715	0	10,8	85,9	173 605	437 197
	2015	62	25,4	39 848	1 784	0	9,7	82,1	166 295	471 505
	2016	62	26,6	39 026	1 646	0	11,3	86,9	181 337	483 118
III. interní gerontomet.	2014	107	27,9	33 847	2 507	0	12,1	84,0	173 954	314 549
	2015	107	25,3	25 185	2 462	0	12,6	85,4	156 499	293 399
	2016	107	26,6	23 184	2 338	0	13,1	83,5	146 633	295 237
Kardiologická	2014	53	22,5	2 087	1 570	1 258	10,1	89,7	151 172	304 849
	2015	53	22,5	1 917	1 467	1 201	10,7	89,8	144 028	312 018
	2016	53	22,8	2 230	1 561	1 224	10,4	89,1	147 825	332 463
Chirurgická	2014	132	36,6	37 120	4 194	4 721	8,3	76,5	127 079	361 959
	2015	132	36,5	35 487	3 986	4 778	8,4	74,0	126 467	370 766
	2016	132	37,4	35 942	3 960	4 873	8,7	76,1	129 843	389 930

Klinika/oddělení	Rok	Ø poč. Lůžek	Lékaři a VŠ	Počet pacientů			Ø ošetř. doba	Využ. lůžek v %	Body v tis.	Náklady v tis. Kč
				ambul.	hospit.	oper.				
Dět. chirurgie a traum.	2014	27	9,8	18 464	1 250	1 880	3,9	50,8	19 655	52 095
	2015	27	9,8	18 493	1 314	1 896	4,0	53,1	19 890	54 256
	2016	27	9,8	19 248	1 285	1 852	3,8	50,0	20 454	58 083
Neurochirurgická	2014	77	24,7	8 077	2 163	1 941	9,1	79,0	87 232	216 641
	2015	77	24,9	8 703	2 127	1 994	9,2	81,3	88 590	228 369
	2016	77	24,4	9 227	2 233	2 043	9,0	81,4	88 986	236 482
Ortopedická	2014	77	19,0	35 074	2 289	2 127	8,9	79,3	46 966	146 351
	2015	77	18,4	35 294	2 264	2 071	8,5	76,2	45 894	151 257
	2016	77	19,2	36 182	2 278	2 110	8,7	76,8	47 878	158 774
Urologická	2014	43	14,6	19 592	2 052	1 228	4,9	71,6	31 146	107 245
	2015	43	14,7	21 070	2 081	1 810	4,9	72,9	31 638	112 866
	2016	43	14,5	22 068	2 037	1 767	4,9	71,8	31 864	123 697
Otorinolaryngologie	2014	51	19,5	31 898	2 232	2 107	4,7	64,6	34 582	91 898
	2015	49	18,2	30 160	2 163	2 032	4,8	65,5	33 299	91 809
	2016	48	19,4	30 228	2 113	1 927	4,9	65,6	36 552	101 760
Oční	2014	18	15,3	31 317	894	6 143	3,4	48,9	75 573	125 733
	2015	18	15,6	32 730	949	6 736	3,5	53,7	79 752	136 971
	2016	18	15,6	32 065	869	6 766	3,5	52,2	75 947	138 940
Por. a gynekolog.	2014	69	20,7	25 217	4 507	4 578	4,4	83,4	62 052	144 858
	2015	71	21,1	24 397	4 364	4 438	4,3	77,2	60 810	152 632
	2016	72	23,0	24 313	4 281	4 447	4,4	74,4	64 262	169 644
IV. interní hematol.	2014	65	26,1	31 775	1 806	0	9,6	84,4	126 546	538 805
	2015	65	28,4	34 691	2 121	0	8,7	85,8	140 225	592 723
	2016	65	30,9	35 084	2 164	0	8,8	85,4	142 320	647 251
Rehabilitace	2014	44	10,5	8 367	782	0	16,7	90,1	54 645	79 918
	2015	44	10,7	8 344	745	0	16,8	86,3	53 090	81 776
	2016	44	10,4	7 503	768	0	16,2	86,7	59 720	84 583
Celkem	2014	1 312	483,0	536 264	41 528	25 983	8,5	79,8	1 958 022	4 754 530
	2015	1 317	478,0	529 236	41 233	26 956	8,4	77,9	1 925 932	4 925 252
	2016	1 319	490,1	528 114	40 573	27 009	8,6	77,8	1 962 217	5 247 383
LNN Nechanice	2014	56	3,3	0	239	0	70,5	82,8	13 739	27 970
	2015	56	3,2	0	233	0	70,5	81,8	14 045	29 034
	2016	56	3,4	0	259	0	59,8	76,5	12 955	28 400

2.2. Produkce vybraných skupin výkonů

Přirozenou charakteristikou léčebného či diagnostického procesu v nemocnici je spektrum a počet provedených výkonů.

Tab. II.2.2 obsahuje vybrané skupiny výkonů a jejich vývoj v pětileté časové řadě.

Tab. II.2.2 Přehled vybraných skupin sledovaných výkonů

Název skupiny výkonů	2012	2013	2014	2015	2016
Angiografie	2 391	2 480	2 597	3 061	3 181
Apendektomie	179	168	139	132	138
Aplikace cytostatika	25 960	28 932	25 719	29 595	28 298
Artroskopie	599	651	614	510	461
Bronchoskopie	1 821	1 921	1 931	2 160	2 307
Nekoronární bypassy a operace na tepnách	360	398	428	395	379
Celková anestezie (á 20 min.)	80 329	80 203	86 703	84 175	85 428
Celkový počet porodů	2 352	2 240	2 429	2 342	2 325
CT výkony	25 286	24 209	26 850	27 464	28 804
EMG	8 787	9 166	9 822	10 002	9 897
ERCP	677	707	706	766	741
Hemodialýza (bez peritoneální)	16 510	17 383	17 160	17 964	18 489
Implantace kardiostimulátoru	519	445	471	466	462
Implantace kardiovertru	159	164	176	174	174
Kardiochirurgické operace	893	794	839	786	795
Kolonoskopie	2 297	2 430	2 589	2 847	2 574
Koronární PTCA	988	1 050	1 064	956	1 027
Koronarografie	3 183	3 204	3 429	3 106	3 246
Laparoskop. a torakoskopické výkony	3 074	3 058	3 623	3 715	3 893
Alogenní transplantace kostní dřeně	28	41	40	42	40
Autologní transplantace kostní dřeně	28	40	37	48	50
MR angiografie	518	443	523	426	473
MR výkony standardní	7 924	7 453	8 465	8 013	8 662
Operace katarakty	3 483	3 337	3 432	3 600	3 218
Operace mozku	119	166	140	143	175
Operace na tlustém střevě	330	273	260	260	256
Operace páteře	758	717	720	751	756
Peritoneální dialýza	5 691	5 774	4 535	3 537	2 810
Radioterapie (1 pole)	131 711	139 558	139 556	129 927	142 299
RTG hrudníku	39 779	40 269	39 685	37 603	38 511
Spirometrie	21 682	21 976	21 705	19 224	18 402
Tot. endoprot. kolena – primoooperace	160	167	158	156	167
Tot. endoprot. kyčle - primoooperace	318	313	309	312	315
Totální endoprotéza - revizní operace	85	57	62	68	59
Transplantace ledviny	47	29	64	40	27
Urodynamické výkony	2 427	2 338	2 101	2 300	2 235

Stejně jako v roce 2015, i v roce 2016 došlo k ustálení počtu implantovaných kardiovertrů a kardiostimulátorů (pokryto úhradou), mírně se zvýšil počet kardiochirurgických operací. V oblasti kardiologických intervencí bylo provedeno významně více léčebných výkonů typu koronární PTCA i souvisejících koronarografických vyšetření a počty obou typů výkonů se po propadu v roce 2015 opět blíží k obvyklým hodnotám předchozích období. Nárůst opět zaznamenala angiografická vyšetření (nejvyšší počet ve zde uvedených letech) i související výkony MR angiografie. Další velký pokles už podruhé za sebou zaznamenaly výkony peritoneální dialýzy, tentokrát o více než 20 %, zatímco počet ostatních typů hemodialýz se opět navýšil. Opakovaný nárůst tentokrát o cca 7 % zaznamenaly výkony bronchoskopie, naopak o dalších téměř 10 % poklesly artroskopické výkony, které nekopírují stabilní počty výkonů TEP. Pozitivním jevem je nepochybně rostoucí počet laparoskopických a torakoskopických výkonů v posledních několika letech. Počet porodů se po zvýšení v roce 2014 v posledních dvou letech opět stabilizuje na zhruba průměrnou hodnotu ve sledovaném pětiletém období. K největšímu procentuálnímu nárůstu ze všech uvedených výkonů došlo o více než 22 % u operací mozku na neurochirurgické klinice, zatímco naopak k největšímu poklesu o 32 % došlo u transplantací ledviny, což ale u takto malých počtů představuje pouze 13 transplantací.

2.3. Spektrum hospitalizovaných pacientů

Podíl hospitalizací z jiných okresů (podle bývalého členění) než z okresu Hradec Králové (tab. II.2.3a)) zůstává stále nad 50 % a ve srovnání s předchozími roky je více méně stabilní. Nejvíce pacientů mimo okres mají tradičně vysoce specializované kliniky IV. interní hematologická klinika, neurochirurgická, oční, a kardiochirurgická klinika, přestože u posledně jmenované kliniky došlo k mírnému poklesu. K významnějšímu nárůstu mimookresních pacientů došlo na klinice infekčních nemocí, naopak k poklesu na klinice rehabilitační. U ostatních zůstávají geografické proporce spádu celkem stabilní.

Vysoká míra specializace i v rámci regionu je patrná u klinik s nadprůměrným podílem pacientů s bydlištěm mimo Královéhradecký kraj. Patří mezi ně zejména IV. interní hematologická klinika s téměř polovinou takových pacientů, vysoký podíl nad 30 % mají kardiochirurgická klinika, odd. dětské chirurgie a traumatologie a neurochirurgická klinika.

Tab. II.2.3a) Spektrum hospitalizovaných pacientů ⁽¹⁾ dle místa bydliště

Klinika/oddělení	% hospitalizovaných s bydlištěm				Počet hospitalizací v r. 2016
	mimo bývalý okres Hradec Králové			mimo kraj HK	
	2014	2015	2016	2016	
I. interní kardioangiologická klinika	55,6	54,0	53,7	13,4	3 602
II. interní gastroenterologická klinika	44,4	44,5	46,1	23,2	1 740
Klinika infekčních nemocí	46,2	38,1	45,1	14,8	1 284
Plicní klinika	51,8	51,2	51,8	20,8	1 319
Neurologická klinika	51,9	52,7	50,8	18,8	2 107
Psychiatrická klinika	57,9	58,8	58,6	21,8	1 122
Dětská klinika	53,0	51,2	51,9	26,7	3 545
KARIM	57,6	57,4	54,6	21,8	412
Klinika nemocí kožních a pohlavních	69,4	67,6	63,8	27,4	423
Klinika onkologie a radioterapie	65,5	61,8	62,6	21,3	1 645
III. interní gerontometabolická klinika	28,4	29,3	28,1	14,5	2 337
Kardiochirurgická klinika	82,8	81,9	77,0	39,3	1 561
Chirurgická klinika	48,3	48,6	48,5	21,9	3 960
Odd. dětské chirurgie a traumatologie	70,1	69,1	66,1	33,3	1 285
Neurochirurgická klinika	69,6	70,5	71,6	31,2	2 229
Ortopedická klinika	45,8	47,2	44,1	19,7	2 279
Urologická klinika	53,4	51,6	53,3	27,3	2 055
Klinika otorinolaryngologie a chir. hlavy a krku	57,8	60,0	60,7	21,9	2 112
Oční klinika	78,2	76,0	75,3	25,4	869
Porodnická a gynekologická klinika	43,3	42,6	43,5	21,5	4 283
IV. interní hematologická klinika	79,5	77,7	77,5	48,9	2 167
Rehabilitační klinika	40,7	42,0	36,6	16,4	768
FN celkem	54,2	53,7	53,8	23,7	43 104

(1) z hospitalizačních pobytů na jedné klinice; podle data ukončení

Pro vyjádření klinické a ekonomické složitosti hospitalizačních případů se používá klasifikační systém DRG, který na základě atributů případu rozděluje pacienty do klinicky a ekonomicky podobných skupin. Každé takové skupině je přiřazena číselná hodnota (tzv. relativní váha), která je tím větší, čím je léčba pacienta nákladnější. Součet vah za všechny případy v daném časovém rozmezí se označuje jako (celkový) case-mix a podíl case-mix a počtu příslušných případů jako case-mix index. V tabulce II.2.3b) jsou uvedeny počty případů a case-mix indexy všech sledovaných skupin DRG i s rozpadem na jednotlivá MDC, která odpovídají orgánovému systému nebo jedné etiologii. Rozdělení na skupiny DRG PAUŠÁL, KONTRAKTY a VYJMUTÉ je dáno úhradovou vyhláškou ministerstva zdravotnictví pro rok 2016.

Pro každý rok je platná aktuální verze programu (tzv. grouperu), který přiřazuje kód DRG každému případu, stejně jako množiny relativních vah i tzv. kritických výkonů a změnám podléhá prozatím i metodika pro sestavení případu. Z těchto důvodů jsou v tabulce II.2.3b) všechny případy sestaveny a case-mix indexy spočítány grouperem ve verzi platné v roce 2016.

Za sledované skupiny došlo v roce 2016 v porovnání s r. 2015 i r. 2014 (referenční období z hlediska úhradové vyhlášky) k nevýraznému poklesu počtu hospitalizačních případů při mírném nárůstu průměrné složitosti podle velikosti case-mix indexu.

Tab. II.2.3b) Počty případů a case-mix index v MDC skupinách

Skupina/MDC	2014		2015		2016		2016/2015 v %	
	Počet případů	Case-mix index	Počet případů	Case-mix index	Počet případů	Case-mix index	Počet případů	Case-mix index
DRG PAUŠÁL								
PreMDC	482	19,75	474	19,24	435	19,39	91,8	100,8
Nemoci nervové soustavy	3 515	1,37	3 354	1,41	3 462	1,43	103,2	100,9
Nemoci poruchy oka	808	0,85	896	0,84	802	0,83	89,5	98,7
Nemoci ucha, nosu, úst a hrdla	1 902	0,91	1 906	0,90	1 868	0,94	98,0	103,9
Nemoci dýchací soustavy	1 567	1,27	1 612	1,18	1 708	1,21	106,0	102,9
Nemoci oběhové soustavy	4 574	3,32	4 247	3,48	4 264	3,57	100,4	102,5
Nemoci trávicí soustavy	2 654	1,29	2 797	1,33	2 760	1,35	98,7	101,0
Nemoci hepatobiliární s. a pankreatu	1 173	1,49	1 056	1,47	1 042	1,48	98,7	100,6
Nemoci muskuloskeletární soustavy	4 014	1,33	4 007	1,40	3 936	1,37	98,2	97,4
Nemoci kůže, podkožních tkání a prsu	1 500	0,68	1 404	0,69	1 365	0,72	97,2	104,7
Nemoci endokrinol., metabol. a nutriční	1 197	0,88	1 294	0,81	1 153	0,85	89,1	104,7
Nemoci ledvin a urologického traktu	1 942	1,26	2 073	1,20	2 005	1,20	96,7	99,5
Nemoci mužské reprodukční soustavy	840	0,88	799	0,83	832	0,96	104,1	115,7
Nemoci ženské reprodukční soustavy	1 268	0,99	1 241	1,04	1 215	1,09	97,9	104,7
Těhotenství, porod a šestinedělí	616	0,34	604	0,32	546	0,33	90,4	102,5
Novoroz. a nemoci v perinat. období	29	0,29	13	0,19	33	0,42	253,8	228,2
Nemoci a por. krve, krevetvorby a	347	1,19	287	1,05	336	1,18	117,1	112,6
Nemoci a por. myeloproliferativní	2 466	1,51	2 914	1,28	2 706	1,41	92,9	110,3
Infekční a parazitární nemoci	617	1,37	573	1,34	600	1,34	104,7	99,9
Nemoci a poruchy duševní	857	1,10	822	1,11	849	1,09	103,3	97,6
Užívání alkoholu/ léků/ drog	110	0,61	123	0,62	100	0,59	81,3	95,9
Zranění, otravy a toxické účinky léků	276	1,09	292	1,25	295	1,27	101,0	101,4
Popáleniny	70	2,05	70	1,77	58	1,50	82,9	84,7
Faktory ovlivňující zdravotní stav	1 564	0,95	1 259	1,02	1 320	1,00	104,8	98,4
Mnohočetné trauma	269	7,82	266	7,26	251	8,40	94,4	115,7
Nezařaditelné do DRG	281	2,12	291	1,98	301	1,85	103,4	93,5
Chybné DRG	8	0,25	7	0,11	8	0,11	114,3	104,2
Celkem	34 946	1,77	34 681	1,75	34 250	1,78	98,8	101,6
KONTRAKTY								
PreMDC	32	6,97	45	7,32	46	7,57	102,2	103,4
Nemoci poruchy oka	68	0,53	68	0,59	61	0,53	89,7	90,3
Nemoci oběhové soustavy	762	6,20	726	6,35	852	6,17	117,4	97,2
Nemoci muskuloskeletární soustavy	496	3,20	490	3,20	517	3,22	105,5	100,5
Nemoci ledvin a urologického traktu	61	9,30	42	9,53	25	9,23	59,5	96,8
Celkem	1 419	5,03	1 371	5,07	1 501	5,02	109,5	99,0
VYJMUTÉ								
Těhotenství, porod a šestinedělí	2 429	1,08	2 348	1,03	2 323	1,03	98,9	99,6
Novoroz. a nemoci v perinat. období	2 716	1,42	2 603	1,68	2 568	1,64	98,7	97,7
HIV	9	1,32	8	0,95	24	1,42	300,0	148,6
Celkem	5 154	1,26	4 959	1,37	4 915	1,35	99,1	98,4
Celkem FN	41 519	1,82	41 011	1,81	40 666	1,84	99,2	101,7

2.4. Významné individuální výsledky

a) Nejúspěšnější autoři publikací s impaktfaktorem v roce 2016 s afiliací FN (podle impaktfaktoru a s uplatněním mentálního podílu autora):

1.	prof. Ing. Kamil Kuča, Ph.D.	Centrum biomedicínských výzkumů
2.	doc. MUDr. Marian Kacerovský, Ph.D.	Centrum biomedicínských výzkumů
3.	doc. PharmDr. Kamil Musílek, Ph.D.	Centrum biomedicínských výzkumů
4.	doc. MUDr. Lukáš Smolej, Ph.D.	IV. interní hematologická klinika
5.	PharmDr. Ondřej Soukup, Ph.D.	Centrum biomedicínských výzkumů
6.	MUDr. Anatolij Truhlář, Ph.D.	KARIM
7.	Mgr. Lukáš Górecki	Centrum biomedicínských výzkumů
8.	Mgr. Martin Andrš	Centrum biomedicínských výzkumů
9.	Mgr. Michal Novotný, Ph.D.	Centrum biomedicínských výzkumů
10.	PharmDr. Jan Korábečný, Ph.D.	Centrum biomedicínských výzkumů
11.	doc. RNDr. Lenka Kujovská Krčmová, Ph.D.	III. interní gerontometabolická klinika
12.	Mgr. Eugenie Nepovimová	Centrum biomedicínských výzkumů
13.	prof. MUDr. Aleš Ryška, Ph.D.	Fingerlandův ústav patologie
14.	MUDr. Radka Hazuková, Ph.D.	I. interní kardioangiologická klinika
15.	RNDr. Jana Janočková, Ph.D.	Centrum biomedicínských výzkumů
16.	MUDr. Ondřej Kubeček	Klinika onkologie a radioterapie
17.	MUDr. Jan Raupach, Ph.D.	Radiologická klinika
18.	Mgr. Ondřej Benek	Centrum biomedicínských výzkumů
19.	MUDr. Zdeněk Vavera, Ph.D.	I. interní kardioangiologická klinika
20.	PharmDr. Vojtěch Tambor, Ph.D.	Centrum biomedicínských výzkumů
21.	prof. MUDr. Radek Pudil, Ph.D.	I. interní kardioangiologická klinika
22.	Mgr. Rafael Doležal, Ph.D.	Centrum biomedicínských výzkumů
23.	MUDr. Jaroslava Vaněčková	Klinika nemocí kožních a pohlavních
24.	Mgr. Barbora Červinková	III. interní gerontometabolická klinika
25.	prof. MUDr. Alexander Ferko, CSc.	Chirurgická klinika
26.	Mgr. Martin Mžik	Ústav klinické biochemie a diagnostiky
27.	MUDr. Simona Vachatová	Klinika nemocí kožních a pohlavních
28.	doc. RNDr. Mária Kožurková, CSc.	Centrum biomedicínských výzkumů
29.	MUDr. Tomáš Soukup, Ph.D.	II. interní gastroenterologická klinika
30.	prof. MUDr. Jan Bureš, CSc.	II. interní gastroenterologická klinika
31.	Mgr. Lenka Javorská	III. interní gerontometabolická klinika
32.	doc. MUDr. Petr Hejna, Ph.D.	Ústav soudního lékařství
33.	MUDr. Tomáš Kučera, Ph.D.	Ortopedická klinika
34.	PharmDr. Jana Žďárová Karasová, Ph.D.	Centrum biomedicínských výzkumů
35.	PharmDr. Mgr. Aleš Tichý, Ph.D.	Centrum biomedicínských výzkumů
36.	MUDr. Darina Kohoutová, Ph.D.	II. interní gastroenterologická klinika
37.	doc. PharmDr. Anna Hrabovská, Ph.D.	Centrum biomedicínských výzkumů
38.	MUDr. Jiří Cyrany, Ph.D.	II. interní gastroenterologická klinika
39.	doc. RNDr. Dagmar Solichová, Ph.D.	III. interní gerontometabolická klinika

40.	RNDr. Dávid Maliňák, Ph.D.	Centrum biomedicínských výzkumů
41.	Ing. Karel Musil	Centrum biomedicínských výzkumů
42.	prof. MUDr. Miloslav Pleskot, CSc.	I. interní kardioangiologická klinika
43.	prof. MUDr. Sylvie Dusilová Sulková, DrSc.	Hemodialyzační středisko
44.	doc. MUDr. Dagmar Krajíčková, CSc.	Neurologická klinika
45.	MUDr. Jakub Radocha, Ph.D.	IV. interní hematologická klinika
46.	MUDr. Ilja Tachecí, Ph.D.	II. interní gastroenterologická klinika
47.	doc. MUDr. Jan Laco, Ph.D.	Fingerlandův ústav patologie
48.	prof. MUDr. Vladimír Palička, CSc., dr. h. c.	Ústav klinické biochemie a diagnostiky
49.	MUDr. Jarmila Čelakovská, Ph.D.	Klinika nemocí kožních a pohlavních
50.	prof. MUDr. Stanislav Filip, Ph.D.	Klinika onkologie a radioterapie

b) Obhájené disertace vědeckého postgraduálního studia (PGS) a udělení titulu Ph.D. u zaměstnanců FN HK v r. 2016:

MUDr. Anatolij Truhlář, Ph.D., FERC	Klinika anesteziologie, resuscitace a intenzivní medicíny
RNDr. Barbora Honegrová, Ph.D.	Tkáňová ústředna
MUDr. Alexandr Stepanov, Ph.D.	Oční klinika
MUDr. Jana Jiráčková, Ph.D.	Ústav klinické biochemie a diagnostiky
PhDr. Kristýna Hosáková, Ph.D.	Psychiatrická klinika
Mgr. Lucie Kalferstová, Ph.D.	Ústav klinické biochemie a diagnostiky
MUDr. Lucie Horáková, Ph.D.	I. interní kardioangiologická klinika
MUDr. Miroslav Hodek, Ph.D.	Klinika onkologie a radioterapie
MUDr. Martin Šimkovič, Ph.D.	IV. interní hematologická klinika
MUDr. Petra Bělohávková, Ph.D.	IV. interní hematologická klinika

c) V roce 2016 složilo atestační zkoušku v základních oborech specializačního vzdělávání 29 lékařů, 2 zubní lékaři a 2 farmaceuti. Dále atestační zkoušku úspěšně absolvovalo 5 lékařů v certifikovaných kurzech a 2 JOP VŠ, z toho 2 lékaři a 1 JOP VŠ uspěli s pochvalou, jmenovitě:

MUDr. Lucie Turková	Radiologická klinika	Radiologie a zobrazovací metody
MUDr. Adriana Šrotová	Ústav klinické imunologie a alergologie	Alergologie a klinická imunologie
Mgr. Kamila Synková	Transfuzní oddělení	Hematologie a transfuzní služba

Tab. II.2.4 Přehled o grantech

Grantové výzkumné úkoly	Počet		
	2014	2015	2016
IGA a AZV - v řešení	42	44	16
IGA - výsledky hodnocení závěrečných zpráv	3	11	0
- v tom:			
v kategorii A	2	8	0
v kategorii B	0	3	0
v kategorii C	1	0	0
v kategorii D	0	0	0
Instit.výzkum (výzkumný záměr) MZ ČR	1	1	1
Jiné agentury	2	6	13

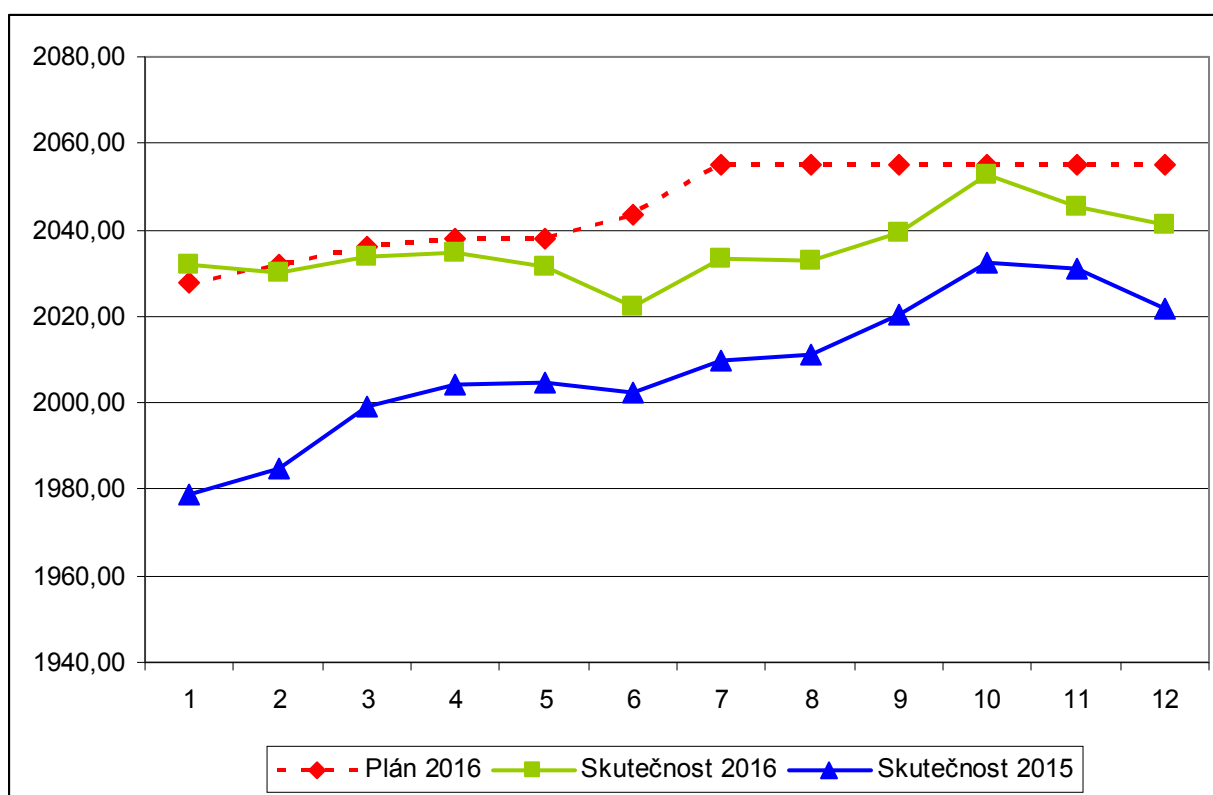
Objem prostředků na výzkum	v tis. Kč		
	2014	2015	2016
Celkem výzkum FN HK	81 545	83 194	64 774
- v tom IGA a AZV: celkem	32 584	39 402	16 831
z toho na investice	0	0	0
na provoz	14 799	10 712	5 854
na mzdy (bez odvodů)	8 678	10 507	2 995
- v tom I.V. MZ ČR: celkem	32 697	32 670	38 114
z toho na investice	9 247	2 258	1 155
na provoz	12 740	15 066	14 350
na mzdy	5 694	8 583	12 319
- v tom GA ČR: celkem	0	3 063	5 438
z toho na investice	0	0	0
na provoz	0	815	1 715
na mzdy	0	1 253	2 211
- v tom MPO: celkem	400	0	466
z toho na investice	0	0	0
na provoz	190	0	230
na mzdy	130	0	146
- v tom EU: celkem	15 411	6 580	78
z toho na investice	0	0	0
na provoz	5 714	452	36
na mzdy	6 944	2 951	31
- v tom TA ČR: celkem	453	1 479	3 847
z toho na investice	0	0	0
na provoz	200	550	1 162
na mzdy	198	406	1 751

2.5. Oblast nelékařských zdravotnických profesí

V roce 2016 nastoupilo do FN HK celkem 204 nelékařských zdravotnických pracovníků (NLP), z toho 118 všeobecných sester, 46 pracovníků pod odborným dohledem (POD), především sanitářů. Z rodičovské dovolené se vrátilo 71 NLP a 4 zaměstnanci kategorie POD. Pracovní poměr rozvázalo 198 nelékařských zdravotnických pracovníků a 43 pracovníků pod odborným dohledem. Na mateřskou dovolenou odešlo 116 NLP a 1 zaměstnanec kategorie POD. Celkový plán (včetně rezerv) pro rok 2016 byl 2.045,52 (skutečnost 2.035,88) v kategorii NLP a 509,30 (skutečnost 517,72) pracovníků pod odborným dohledem.

Celkové procento pracovní neschopnosti za FN HK v roce 2016 bylo 5,4, v kategorii NLP 5,9 a v kategorii POD 5,2. Celkové procento pracovní neschopnosti a procento pracovní neschopnosti v kategorii NLP se oproti předchozímu roku zvýšilo, naopak pokles pracovní neschopnosti byl zaznamenán v kategorii POD. Míru fluktuace u NLP v průběhu roku 2016 dokumentuje graf měsíčního vývoje přepočteného počtu pracovníků v této kategorii.

Graf II.2.5 Vývoj průměrných přepočtených stavů NLP - celkem FN s rezervami



V roce 2016 se péče nelékařskými zdravotnickými pracovníky poskytovala stejně jako v minulých letech v souladu s cíli a záměry FN HK, respektovala rozvoj zdravotní péče a koncepci ošetrovatelské péče v rámci ČR.

V rámci celého roku 2016 probíhala aktivní personální politika úseku NOP ve spolupráci s vedoucími pracovníky pracovišť a personálním oddělením. Zaměřili jsme se mimo jiné na úzkou spolupráci se SZŠ a VOZŠ Hradec Králové a LF UK Hradec Králové v rámci dnů otevřených dveří a aktivně jsme se zúčastnili akce prezentace středních škol a zaměstnavatelů pořádané Královéhradeckým krajem a Krajskou hospodářskou komorou KHK.

V roce 2016 pokračovala aktivní spolupráce s AN ČR v rámci připomínek zákonných norem a vyhlášek. Dle plánu se během roku uskutečnily porady s vedoucími nelékařskými pracovníky, kde se řešily provozní, organizační a jiné problémy či procesy a zároveň se předávaly informace z porad vedení FN HK.

Psychosociální intervenční péče

V roce 2016 pokračovala nabídka psychosociální intervenční péče zaměstnancům FN HK prostřednictvím Peer programu, celkem bylo provedeno 21 intervencí. V týmu pracuje celkem 14 vyškolených zaměstnanců FN HK, nejvíce z nich je všeobecných sester. Někteří z nich jsou vyškoleni pro činnost peera i intervenanta.

Intervenční péče byla poskytována na vybraných klinických pracovištích také pacientům, a to ve 13 případech a sekundárně zasaženým osobám v 9 mimořádně závažných situacích.

Oblast kvality a bezpečí péče o pacienty

V roce 2016 byla rozvíjena řada aktivit přispívajících ke zlepšení kvality a bezpečí péče o pacienty ve FN HK. Za úsek NOP byla v časových řadách vedena evidence a zpracování indikátorů kvality ošetrovatelské péče (pády a dekubity). Pro sledování a vyhodnocování pádů jsme využívali již čtvrtým rokem systém hlášení nežádoucích událostí. V této problematice jsme byli zapojeni do projektu hlášení nežádoucích událostí na národní úrovni. Pro dekubity jsme využívali webové aplikace Kanceláře zdravotního pojištění, z.s. dle doporučené metodiky MZ ČR, kde jsme se mohli porovnávat s jinými pracovišti na národní úrovni. Výsledek z obou šetření jsme zveřejnili na interních a externích webových stránkách a zároveň prezentovali na klinických pracovištích.

V průběhu celého roku probíhala úzká spolupráce s Odborem řízení kvality a kontroly v rámci revize vnitřních předpisů, kontrol, auditů a hodnocení kvality ošetrovatelské péče se zaměřením na přímé poskytování ošetrovatelské péče a ošetrovatelskou dokumentaci a systematickou organizaci práce nelékařských zdravotnických pracovníků dle nastavených pravidel.

Pro možnost poskytovat kvalitní a bezpečnou péči pacientům byla z poskytnutých finančních prostředků ve spolupráci s obchodním úsekem zakoupena a obnovena řada ošetrovatelských pomůcek.

Pokračovala spolupráce s Oddělením nemocniční hygieny, a to zejména s epidemiologickou sestrou při auditních šetřeních v oblasti ošetrovatelské péče o centrální žilní katétrů a periferní žilní katétrů.

V činnosti pokračovala také pracovní skupina sester ošetřujících chronické rány a defekty úzce spolupracujících s klinickými pracovišti, posilovala se také aktivita členek v oblasti edukace a vzdělávání. Členky skupiny na svých pravidelných seminářích prezentovaly kazuistiky pacientů, nové obvazové materiály, techniky v léčbě ran, aj. V rámci plnění Resortních bezpečnostních cílů RBC 8 – Prevence vzniku proleženin/dekubitů u hospitalizovaných pacientů byly vytvořeny edukační materiály a nastavena jednotná metodika prevence a léčby dekubitů a ran v rámci FN HK, kterou sestry z pracovní skupiny prezentovaly na svých přidělených pracovištích v rámci vzdělávání NLP na klinických seminářích. Otázkám prevence a léčby dekubitů jsme se věnovali s členkami pracovní skupiny i na mezinárodním ošetrovatelském kongresu, a to XXII. královéhradeckých ošetrovatelských dnech. V rámci celosvětového dne „Stop dekubitům“ byl pořádán v listopadu regionální seminář s velkým ohlasem nejen ve FN HK, ale i v našem regionu. Pro laickou veřejnost byla pořádána výstava a prezentace pomůcek a výrobků pro prevenci a léčbu dekubitů. O akci projevila zájem i regionální média.

Oddělení nutričních terapeutů

Oddělení nutričních terapeutů zajišťuje péči v oblasti nutriční u vybraných hospitalizovaných a ambulantních pacientů včetně jejich edukace ve spolupráci s lékaři a všeobecnými sestrami. V roce 2016 bylo mimo jiné provedeno celkem 837 edukací pacientů o dietách, celkem bylo řešeno 1 024 požadavků pracovišť na individuální dietu, u 7 326 pacientů byl sestaven nutriční plán a bylo provedeno 1 941 posouzení nutričního stavu a propočtů bilance stravy.

V roce 2016 pokračovala práce nutričních terapeutek také v auditní činnosti se zaměřením na provádění edukace pacientů v oblasti výživy a stravování s ohledem na dietní omezení včetně vybavenosti klinických pracovišť informačními letáčky a brožurami. Na základě výsledků byly vypracovány nové edukační materiály, které odrážejí reálnou potřebu pacientů a pracovišť v dané oblasti. Nutriční terapeutky se také během celého roku účastnily několika odborných konferencí a seminářů v rámci ČR. Dvě nutriční terapeutky aktivně přednášely v rámci specializačního vzdělávání

v oblasti výživy u dospělých pacientů. Vedoucí nutriční terapeutka byla zvolena do předsednictva sekce nutričních terapeutů ČAS.

Oddělení nutričních terapeutek při své činnosti úzce spolupracovalo se Stravovacím odborem a Oddělením nemocniční hygieny.

Oblast vzdělávání nelékařských zdravotnických pracovníků

Ve FN HK je věnována velká pozornost soustavnému celoživotnímu vzdělávání nelékařských zdravotnických pracovníků se zaměřením na získávání nových poznatků a odborných dovedností pro praxi v souladu s vývojem medicíny a ošetrovatelství.

Na klinických pracovištích proběhly dle plánu pravidelná školení a semináře zaměřené na odbornou problematiku, vzdělávání NLP se uskutečnilo také prostřednictvím konferencí, kongresů pořádaných odbornými společnostmi, klinickými pracovišti, kde pro NLP byly přímo určeny odborné sekce. Další vzdělávací akce proběhly ve spolupráci s vybranými sekcemi ČAS.

Česká asociace sester ve spolupráci s FN HK pořádala XXII. královéhradecké ošetrovatelské dny v prostorách Univerzity Hradec Králové. V rámci této akce druhým rokem spolupracujeme s Uniwersytet Medyczny we Wrocławiu a věříme, že spolupráce bude pokračovat i do budoucna. Hlavními tématy kongresu byly „Komplexní péče o pacienta s invazivními vstupy, Prevence a léčba dekubitů, Ošetrovatelská péče v klinických oborech a Vzdělávání nelékařských pracovníků“. Akci oživilo setkání sester seniorek. Novinkou bylo zařazení diskuzního fóra na v současné době velmi aktuální téma „Jak získat a udržet nelékařské zdravotnické pracovníky ve zdravotnictví“. Po oba dny zaznělo celkem 53 zajímavých přednášek. Na kongresu bylo zaregistrováno přes 300 posluchačů, vč. studentů SZŠ a VOZŠ Hradec Králové, a řada čestných hostů.

Ve spolupráci s Českou asociací sester Region Hradec Králové byla ve FN HK uspořádána XI. celostátní konference Ošetrovatelská péče v psychiatrii a semináře Výživa onkologického pacienta a ošetrovatelská péče o pacienta v terminálním stadiu, Novinky v KPR a Preamalytická fáze, aj. Celkem se za tuto sekci ČAS uskutečnilo 6 konferencí a 13 seminářů.

Ve spolupráci s I. interní klinikou a Radiologickou klinikou pokračuje již druhým rokem kurz Ošetrovatelská péče o pacienta se žilním vstupem. V roce 2016 proběhly 4 kurzy s maximálním využitím možné kapacity 15 posluchačů. V průběhu konání kurzů jsme na základě dobrého ohlasu posluchačů a jejich nových námětů rozšířily prezentace z oblasti pediatrie a péče o port a PICC.

Druhým rokem byl také ve spolupráci s Klinikou onkologie a radioterapie a Radiologickou klinikou realizován certifikovaný kurz Ošetrovatelská péče o pacienta se zavedeným žilním portem, kterého se zúčastnilo celkem 15 NLP nejen z FN HK.

Řada NLP se podílela na zajištění praktické výuky pro studenty LF UK Hradec Králové, SZŠ a VOZŠ v Hradci Králové a ostatních vysokých a vyšších škol z celé ČR. Bylo zprostředkováno celkem 720 odborných praxí (mimo povinných odborných praxí studentů VOZŠ a SZŠ HK a LF HK). Celkem 7 zahraničních studentů (ze Slovenské republiky) v oboru psychologie, fyzioterapie, dentální hygiena a urgentní medicína vykonávalo odbornou praxi v letních měsících v rámci programu Erasmus. Celková úroveň a organizace stáže byla po všech stránkách velmi kladně hodnocena jak samotnými studenty, tak i pedagogy vysílající fakulty (Fakulta zdravotnictví PU Prešov).

V rámci praktických částí specializačního vzdělávání a vzdělávání v certifikovaných kurzech byly realizovány stáže účastníků, kterých se zúčastnilo celkem i 143 NLP z jiných zdravotnických zařízení.

V roce 2016 ukončili 3 NLP magisterské studium, 8 NLP pokračuje v kombinované formě bakalářského studia. V rámci specializačního vzdělávání v klinických a laboratorních oborech studovalo v roce 2016 celkem 124 NLP, z toho 44 NLP obor intenzivní péče, jehož čtvrtý ročník byl ve FN HK zahájen v listopadu 2016. Studium zdárně ukončilo celkem 59 NLP, z toho 22 všeobecných sester v oboru intenzivní péče.

V rámci dotačního programu MZ ČR jsme pro r. 2016 obsadili 10 rezidenčních míst pro specializační vzdělávání nelékařských zdravotnických pracovníků.

Dobrovolnictví

V roce 2016 dále pokračovala práce dobrovolníků na vybraných klinických pracovištích FN HK. Dobrovolnická činnost ve FN HK má již svou tradici, a to od roku 2005. Většina dobrovolníků byla z řad studentů. Věnovali se zejména dětem a pacientům osamělým, upoutaným dlouhodobě na lůžko, kde jim dělali společnost. Dobrovolníky pro FN HK připravuje a zajišťuje Diecézní katolická charita Hradec Králové, se kterou máme navázanou velmi dobrou spolupráci. Průměrně jich během roku na pracovištích pracovalo celkem 15.

2.6. Program kvality zdravotní péče

Program kvality a bezpečí vycházel ze základního dokumentu Program kvality a bezpečí a požadavků ustanovení zákona č. 372/2011 Sb. o zdravotních službách v rámci zajištění kvality a bezpečí poskytovaných zdravotních služeb. Hlavními činnostmi v oblasti programu kvality a bezpečí byla realizace interních auditů a kontrol, sledování a vyhodnocování indikátorů kvality, management rizik a revize funkčnosti nastavených procesů.

Součástí celého procesu bylo také naplňování osmi rezortních bezpečnostních cílů, které jsou vyhlášeny Ministerstvem zdravotnictví ČR a jsou zaměřeny zejména na bezpečnost poskytování zdravotní péče.

Interní auditní činnost byla především zaměřena na kvalitu a bezpečnost jednotlivých procesů a dále byla využívána metoda tzv. stopování procesů.

Pokračoval program aktualizace vnitřních předpisů souvisejících s novelami právních předpisů, doporučeními a realizací systémových nápravných opatření. Nadále probíhala snaha integrovat současné interní předpisy do kompaktnějších celků na vyšší úrovni.

Indikátory kvality

V roce 2016 pokračovalo sledování a vyhodnocování indikátorů kvality dle jednotné metodiky definované v základním dokumentu Program kvality a bezpečí.

Ve FN HK jsou dlouhodobě stanoveny celonemocniční indikátory kvality:

- sledování dekubitů,
- sledování pádů pacientů,
- předcházení infekcí spojených s poskytováním zdravotní péče,
- sledování nežádoucích (mimořádných) událostí,
- sledování spokojenosti hospitalizovaných a ambulantních pacientů,
- počet oprávněných stížností,
- sledování poranění ostrým předmětem.

Vyhodnocování celonemocničních indikátorů kvality probíhá na úrovni vedení FN HK a výsledky jsou prezentovány klinickým pracovištím.

Kromě celonemocničních indikátorů jsou sledovány i indikátory specifické dle povahy jednotlivých pracovišť. Ve spolupráci s představiteli zdravotnických pracovišť byla vypracována metodika jejich sledování (tzv. „rodné listy“). Na základě této metodiky byla aktualizována jednotná forma prezentace indikátorů kvality v časové řadě doplněná o data z roku 2016.

Management rizik ve FN HK

Management rizik je nedílnou součástí „celonemocničního“ řízení od roku 2013, kdy jsme začali používat analýzu neshod pomocí metody FMEA (analýza možných vad a jejich důsledků). Metoda FMEA je v rámci managementu rizik využívána i v dalších systémech kvality a bezpečí ve FN HK v oblastech:

- Krizového řízení
- Požární ochrany
- Analýzy rizik medicínských procesů
- Analýzy rizik provozu

Aktuální oblasti managementu rizik:

- Krizové řízení
- Požární ochrana
- BOZP
- IT
- Analýza rizik medicínských procesů
- Analýza rizik provozu.
- Nejčastěji používanou metodou pro management rizik v oblasti kvality a bezpečí je metoda FMEA.

Realizace managementu rizik v roce 2016 byla zaměřena na rizikové procesy, které byly prověřovány v rámci plánované auditní činnosti.

Akreditace a certifikace laboratorních komplementárních pracovišť

Systém kvality na laboratorních komplementárních pracovištích vychází z požadavků akreditačních společností, právních předpisů a zdravotních pojišťoven.

Laboratoře mají stanovené jako nepodkročitelné minimum naplnění systému kvality kritéria Národního autorizačního střediska klinických laboratoří dle NASKL audit II, které mimo jiné vychází z požadavků zdravotních pojišťoven na provoz laboratorních pracovišť s ohledem na úhrady ze zdravotního pojištění. Dále mají laboratorní komplementy zavedeny další systémy kvality např. dle zákona č. 373/2011 Sb. o specifických zdravotních službách pracoviště, dle vyhlášky č. 422/2008 Sb. o stanovení bližších požadavků na zajištění jakosti a bezpečnosti lidských tkání a buněk určených k použití u člověka, dle zákona 296/2008 Sb. o jakosti a bezpečnosti lidských tkání a buněk určených k použití u člověka, dle zákona 285/2002 Sb. o darování, odběrech a transplantacích tkání a orgánů či dle Evropských direktiv. V laboratořích, kde se provádí vyšetření lidského genomu, musí být jejich odborná způsobilost posouzena podle příslušné harmonizované normy ČSN EN ISO 15189 a být akreditovaná Českým institutem pro akreditaci (ČIA). Tato zákonná podmínka je nadále na všech dotčených pracovištích naplňována. Výrobní úsek na Transfuzním oddělení je navíc certifikován dle normy ČSN EN ISO 9001: 2008.

V roce 2016 úspěšně absolvovala pracoviště Transfuzního oddělení (TO), Ústavu klinické biochemie a diagnostiky (ÚKBD) a Oddělení lékařské genetiky dozorové či reakreditační auditu ze strany ČIA. TO navíc úspěšně absolvovalo dozorový audit dle ISO 9001 a ÚKBD dozorovou návštěvu ze strany NASKL.

Ze strany Státního ústavu pro kontrolu léčiv byly provedeny kontroly na Tkáňové ústředně (TÚ) a TO (v souvislosti s kontrolou na Separátorovém centru IV. Interní hematologické kliniky), kdy na základě těchto kontrol byly podány žádosti o změnu povolení k činnosti TO, TÚ a kontrolní laboratoře Ústavu klinické mikrobiologie.

Tab. II.2.6 Přehled zavedených systémů kvality a dalších kontrolních systémů v roce 2016 u laboratorních komplementárních pracovišť

název pracoviště	audit NASKL II	ČSN EN ISO 9001	ČSN EN ISO 15189 (ČIA)	SÚKL
Ústav klinické biochemie a diagnostiky	X		X	
Ústav klinické mikrobiologie	X			X
Ústav klinické imunologie a alergologie	X			X
IV. interní hematologická klinika	X			X
Transfuzní oddělení	X	X	X	X
Tkáňová ústředna				X
Fingerlandův ústav patologie	X		X	
Oddělení lékařské genetiky			X	

2.7. Výzkum a šíření znalostí

Cílem FN HK je ve vybraných perspektivních oblastech s potřebným lidským potenciálem odpovídající infrastrukturou získat postavení výzkumného pracoviště se špičkovou kvalitou výzkumu, schopného zapojovat se do evropských výzkumných aktivit. V této oblasti FN HK úzce spolupracuje s LF HK a dalšími výzkumnými institucemi. FN HK si systémově s pomocí vlastního centra transferu technologií vytváří vazby s výrobními subjekty tak, aby se zvýšila úspěšnost komercializace získaných výsledků a prohloubila se spolupráce ve výzkumných projektech financovaných privátní sférou.

Koncepce výzkumu

Koncepce výzkumu je definována ve vlastním strategickém dokumentu. V rámci výzkumné strategie je definováno sedm hlavních oblastí výzkumu, v rámci kterých jsou vytvořeny výzkumné skupiny.

Hlavní oblasti výzkumu jsou:

- 1) Operační trauma a nové operační postupy,
- 2) Vývoj a hodnocení léčiv,
- 3) S věkem spojená onemocnění,
- 4) Neurovědy,
- 5) Klinická a experimentální gastroenterologie,
- 6) Moderní trendy v onkologii,
- 7) Rozvoj nových diagnostických postupů.

Šíření znalostí

Odborná pracoviště FN HK jsou výukovými základnami lékařských a farmaceutických, případně jiných fakult a výukovými základnami pro specializační a další vzdělávání lékařů, zubních lékařů, farmaceutů, nelékařských zdravotnických pracovníků a jiných odborných pracovníků ve zdravotnictví.

Ve FN HK rozvíjí svoji činnost Centrum transferu biomedicínských technologií, aktivně vyhledává potenciálně komerčně využitelné výzkumné a vývojové aktivity a spolupracuje s řešiteli při ochraně jejich výsledků a jejich následném komerčním využití.

Ve FN HK probíhá rozsáhlá publikační činnost, za rok 2016 bylo publikováno 227 článků v recenzovaných časopisech s impact factorem.

3. Centrální zdravotnická pracoviště

3.1. Nemocniční lékárna

Lékárna při průměrném přepočteném počtu 86,42 zaměstnanců (z toho 28,06 farmaceutů) realizovala výdej na klinická pracoviště v ročním objemu 2 101 mil. Kč. Realizace pro zdravotní pojišťovny na recepty a poukazy činila 296 mil. Kč. Vývoj celkových výdejů je v tab. II.3.1.

Nadále je zajišťována nepřetržitá lékárenská pohotovostní služba, jediná v Královéhradeckém kraji. Rozvíjí se činnost klinických farmaceutů.

V oddělení přípravy cytostatik bylo uskutečněno 30 628 příprav cytotoxických léčiv (meziroční nárůst +1,0 %), na úseku přípravy sterilních léčiv 12 238 příprav parenterální výživy ALL-IN-ONE (meziroční pokles -6,3 %).

Nemocniční lékárna se podílí na praktické výuce studentů Farmaceutické fakulty UK v Hradci Králové a studentů oboru farmaceutický asistent na Vyšší a střední zdravotnické škole v Hradci Králové. Pokračují stáže farmaceutů připravujících se ke specializační zkoušce z lékárenství. V rámci nemocniční lékárny funguje lékové informační centrum jako společné pracoviště s Farmaceutickou fakultou v Hradci Králové. Lékárna je akreditována pro specializační vzdělávání farmaceutů v oborech nemocniční lékárenství, klinická farmacie i veřejné lékárenství.

Pracoviště je držitelem certifikátu managementu kvality dle normy ISO 9001:2008, v roce 2016 proběhl úspěšně recertifikační audit.

Tab. II.3.1 Lékárna FN - vývoj celkových výdejů

	2014	2015	2016
Recepty celkem	149 950	190 230	217 615
Poukazy celkem	17 132	19 302	21 489
Žádanky - na léčiva	61 121	63 294	68 543
- na ZP	40 743	45 744	31 981
Tržby za volný prodej vč. doplatků v tis. Kč (bez regulačních poplatků)	20 424	25 655	31 859

3.2. Oddělení sociální péče

Oddělení sociální péče se v roce 2016 orientovalo na pomoc a poradenství nejvíce u seniorské generace, u skupiny pacientů v oblasti paliativní onkologické péče a u dětských pacientů. Využíváme nabídku všech sociálních služeb v Hradci Králové a okolí, ale i sociálních služeb dle místa bydliště pacienta. Zdravotně-sociální pracovníce nabízejí pomoc klientům s tělesným handicapem v oblasti dávkové činnosti, terénních zdravotních a sociálních služeb a vyřizují zapůjčení potřebných kompenzačních pomůcek prostřednictvím různých institucí. Počet pacientů propouštěných do domácí péče za pomoci různých terénních ošetrovatelských služeb pravidelně narůstá. Celkově oddělení sociální péče zajistilo pomoc 3 180 pacientům ze somatických klinik a oddělení, což je o 36 pacientů více než v loňském roce. Další nárůst zajištěných pacientů byl zaznamenán u všech zdravotně sociálních pracovníků působících na psychiatrické klinice, a to o 115 pacientů (z původních 1 088 na 1 203). Počet zajištěných pacientů rok od roku narůstá. Roste i náročnost zajišťované péče u části pacientů.

Zdravotně-sociální pracovníci jsou aktivní také v oblasti edukace veřejnosti, např. v pracovních skupinách komunitního plánování Magistrátu města Hradec Králové a v přednáškové činnosti na VŠ, včetně umožnění odborné praxe studentů škol se zaměřením na sociální práci. Dále se podílejí se na zaškolování nových zaměstnanců ve FN, ale o práci oddělení sociální péče informují na školeních pro zaměstnance jednotlivých klinik.

3.3. Radiační ochrana

K zajištění soustavného dohledu nad radiační ochranou jsou ve Fakultní nemocnici Hradec Králové ustanoveny tři dohlížející osoby, které v rámci plnění svých povinností úzce spolupracují s ředitelem fakultní nemocnice a Regionálním centrem Státního úřadu pro jadernou bezpečnost v Hradci Králové.

Dohlížejícími osobami Fakultní nemocnice Hradec Králové jsou:

- MUDr. Miroslav Šerdl, CSc. pro oblast radiodiagnostiky,
- Ing. Linda Kašáková pro pracoviště kliniky onkologie a radioterapie a transfúzního oddělení,
- Ing. Jiří Kulíř pro pracoviště oddělení nukleární medicíny.

Soustavný dohled nad činnostmi se zdroji ionizujícího záření je na pracovištích Fakultní nemocnice Hradec Králové zajišťován dohlížečnými osobami a osobami s přímou odpovědností za zajištění radiační ochrany „přímo řídícími osobami“. Na zajišťování podmínek radiační ochrany se aktivně podílejí rovněž všichni lékaři, radiologičtí fyzici a radiologičtí asistenti příslušných pracovišť.

Soustavným dohledem se rozumí zejména:

- 8) aplikace a optimalizace radiační ochrany v klinické praxi,
- 9) řízení zkoušek ZIZ a dalších zdravotnických prostředků, které mohou ovlivnit ozáření pacientů nebo jiných osob podstupujících lékařské ozáření,
- 10) vzdělávání a ověřování způsobilosti pracovníků k bezpečnému nakládání se zdroji ionizujícího záření,
- 11) příprava a zabezpečování dodržování požadavků programu monitorování,
- 12) kontrola řádného vedení dokumentace předepsané z hlediska radiační ochrany,
- 13) kontrola řádného vedení evidence o pohybu a stavu ZIZ a dalších zdravotnických prostředků, které mohou ovlivnit ozáření pacientů,
- 14) vyšetření mimořádných událostí, ztrát nebo odcizení ZIZ a realizace nápravných opatření,
- 15) sledování účasti pracovníků na předepsaných preventivních lékařských prohlídkách a evidence jejich výsledků.

V roce 2016 byl na Klinice onkologie a radioterapie instalován nový přístroj magnetické rezonance, který slouží mimo jiné v rámci brachyterapeutických ozařovacích postupů.

Na Klinice onkologie a radioterapie, Oddělení nukleární medicíny, Radiologické klinice a ostatních radiologických pracovištích fakultní nemocnice byly provedeny jak periodické roční interní klinické audity, tak externí klinické audity, a to společností VF, a.s., Černá Hora, která je držitelem oprávnění Ministerstva zdravotnictví České republiky k provádění této činnosti.

V roce 2016 nebyla v oblasti radiační ochrany ve Fakultní nemocnici Hradec Králové zaznamenána žádná mimořádná událost.

3.4. Nemocniční hygiena

Náplní oddělení nemocniční hygieny (ONH) je systémový dohled nad hygienicko-protiepidemickým režimem v nemocnici v rozsahu daném platnou legislativou a vnitřními předpisy FN HK. Oddělení provádí epidemiologická šetření, preventivní i běžný hygienický dozor spojený s poradenstvím, koncepční, edukační a metodologickou činností. Prováděna jsou pravidelná školení v oblasti hygieny rukou a další hygienické a epidemiologické problematiky podle požadavků z klinik. Pracovníci oddělení se aktivně podílejí na školicích a vzdělávacích akcích. Oddělení nemocniční hygieny úzce spolupracuje s orgány státního dozoru, zejména s územně příslušnou Krajskou hygienickou stanicí Královéhradeckého kraje.

Výsledky sledování vybraných ukazatelů za rok 2016:

MRSA (meticillin rezistentní Staphylococcus aureus) – v roce 2016 byl nově zjištěn nález MRSA u 111 pacientů viz tab. II.3.4a). Průměrná hospitalizační doba MRSA pozitivních pacientů byla 23,4 dne. Pacienti s MRSA jsou finančně nároční a ve skupině velmi nákladných pacientů bylo 6 pacientů s celkovými náklady 9,5 mil. Kč. Přetrvávají problémy s umísťováním MRSA pozitivních pacientů do následné péče.

Tab. II.3.4a) Meziroční srovnání incidence MRSA ve FN HK

Rok	2012	2013	2014	2015	2016
Incidence na 1 000 hospitalizovaných	3,12	2,27	2,8	3,15	2,8

Clostridium difficile (CDI) – v roce 2016 bylo zachyceno 181 případů výskytu toxigenních kmenů. Trend výskytu – mírný pokles (viz tab. II.3.4b). Protiepidemická opatření se zavádějí při aktuálním výskytu. Zásadní roli v šíření klostridiových kolitid hraje včasná diagnostika onemocnění, izolace pacienta a kontrola antibiotické terapie.

Rezistentní gramnegativní kmeny (RGN) – sledujeme závažné infekce rezistentními gramnegativními kmeny (RGN) – pozitivní nálezy těchto kmenů v TAS, BAL a hemokultuře. Trend výskytu RGN kmenů za pětileté období je rostoucí (viz tab. II.3.4b). Problematice RGN kmenů věnujeme náležitou pozornost, náklady na léčbu těchto pacientů jsou vysoké a léčba těchto infekcí je problematická. Některé RGN kmeny jsou rezistentní ke všem dostupným antibiotikům. Cílem je zkrácení hospitalizační doby závažně nemocných pacientů ohrožených infekcí RGN nemocničními kmeny, minimalizace překladů pacienta s nálezem RGN kmene v rámci jedné hospitalizace. Jsou aktivně zaváděna protiepidemická opatření ke kontrole výskytu rezistentních kmenů, zejména k zamezení jejich nekontrolovaného šíření.

Tab. II.3.4b) Meziroční srovnání výskytu infekcí CDI a RGN

Rok	2012	2013	2014	2015	2016
<i>Clostridium difficile</i>	212	214	208	232	181
Gramnegativní rezistentní kmeny (nálezy TAS, BAL, hemokultura)	51	172	235	293	265

Karbapenem rezistentní kmeny – v roce 2016 bylo zaznamenáno 16 pacientů s nálezem karbapenem-rezistentního kmene, z toho v 7 případech byla potvrzena produkce karbapenemázy. V případě nálezu karbapenem-rezistentního kmene u pacienta jsou zajišťována přísná protiepidemická opatření včetně cíleného skríninku, výskyt těchto kmenů je spojen s vysokou mortalitou a potenciálem k šíření. Zásadní je včasná identifikace rizikových pacientů a správná diagnostika bakteriálních kmenů produkujících karbapenemázy. Jako rizikové vnímáme všechny pacienty, kteří byli hospitalizováni v zahraničí (zejména v Řecku, Itálii, Polsku, Slovensku atd.). Opakovaně se potvrdil výskyt závažných rezistentních kmenů u pacientů přijatých k hospitalizaci do FN HK ze zahraničí.

Vankomycin-rezistentní enterokoky (VRE) – v roce 2016 bylo hospitalizováno celkem 70 pacientů s nálezem VRE, vývoj výskytu VRE v letech - viz tabulka II.3.4c). Trend výskytu je rostoucí. Problematikou VRE se intenzivně zabýváme, v případě zjištění positivity u pacienta jsou zajišťována protiepidemická opatření včetně cíleného skríninku.

Tab. II.3.4c) Meziroční srovnání výskytu VRE

Rok	2012	2013	2014	2015	2016
Celkem	3	0	2	7	70

Obecně problematické jsou překlady pacientů s výskytem rezistentních kmenů do zařízení následné péče.

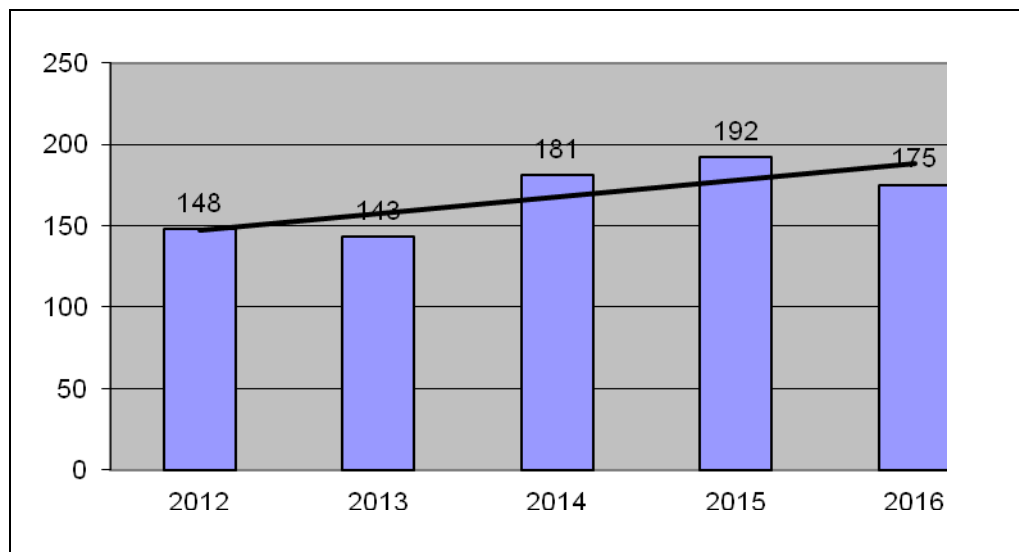
TBC – incidence TBC v roce 2016 byla 0,15 případů na 1 000 hospitalizovaných pacientů (celkem bylo zjištěno 6 případů). Na všech klinikách byla přijímána cílená protiepidemická opatření a vyšetřovány kontakty. Nedošlo k žádné chorobě z povolání.

Legionelózy – v roce 2016 bylo šetřeno 7 případů. V žádném případě se nejednalo o nemocniční infekci vzniklou ve FN HK. Na problematice legionelóz úzce spolupracujeme s NRL pro legionely ve Vyškově.

Creutzfeldt-Jakobova nemoc (CJD) – v roce 2016 nebyly zaznamenány žádné případy onemocnění.

Sledování poranění ostrým kontaminovaným předmětem – v roce 2016 bylo zachyceno celkem 175 osob, z toho 129 (74 %) žen a 46 (26 %) mužů. Celkem 79 % poranění bylo způsobeno kontaminovanou jehlou, v 9 % se jednalo o řeznou ránu kontaminovaným ostrým předmětem, v 10 % o vstříknutí biologického materiálu na sliznici, ve 2 % se jednalo o jinou kontaminaci biologickým materiálem (pokousání, poškrábání pacientem). V roce 2016 nebyl žádný záchyt profesionální infekce v souvislosti s poraněním. Ve srovnání s předchozím rokem se počet poranění lehce poklesl, přesto je stále nutné věnovat pozornost aktivnímu přístupu ve sledování poranění ostrými předměty.

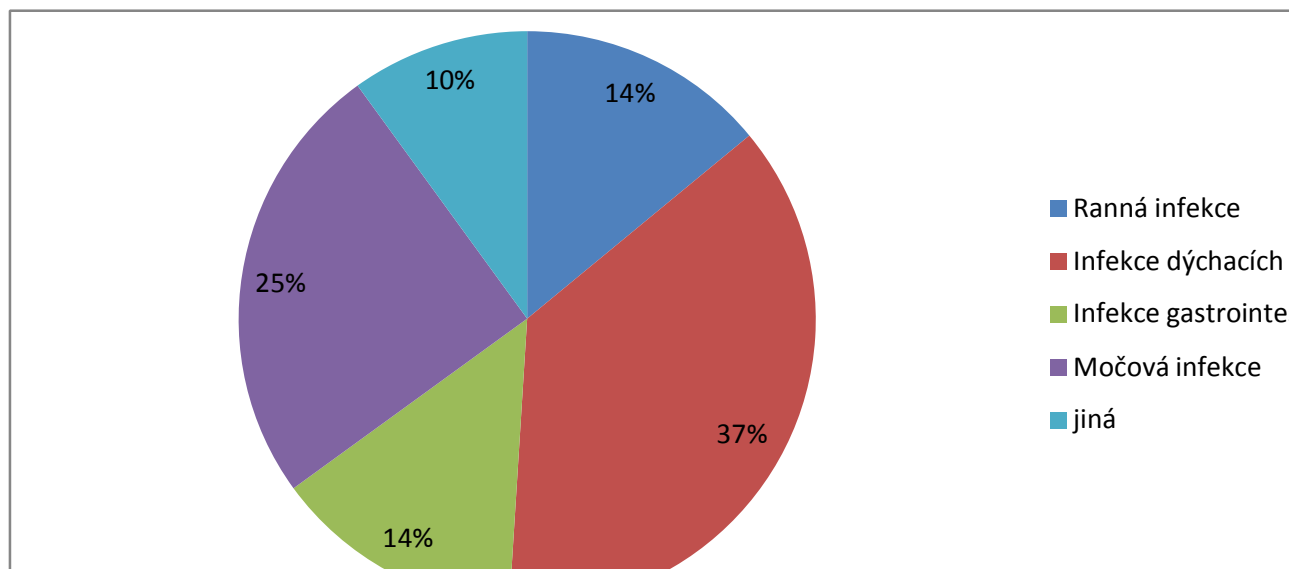
Graf II.3.4a) Celkové počty poraněných v absolutních číslech 2012 - 2016



Hlášení infekcí spojených s poskytováním zdravotní péče - nemocniční nákazy (NN) – za rok 2016 evidujeme ve FN HK nemocniční nákazy u 2,5 % hospitalizovaných pacientů (ve světě je to v průměru 8,7 %). Evidence a hlášení NN je závislá na ochotě lékařů infekce evidovat a hlásit, na základě pravidelné edukace se hlášenost mírně zlepšuje. Očekáváme proto, že počet nahlášených NN bude postupně vyšší.

Graf II.3.4b znázorňuje proporcionální výskyt sledovaných typů nemocničních nákaz v kategoriích: ranné infekce, infekce dýchacích cest, infekce gastrointestinálního traktu, močové infekce, jiné infekce.

Graf II.3.4b) Infekce spojené s poskytováním zdravotní péče v roce 2016 – poměr jednotlivých druhů infekcí



ONH sleduje kvalitu prostředí podle vnitřního standardu na kritických místech. V roce 2016 bylo provedeno 1 929 pravidelných, plánovaných monitorovacích stěrů z prostředí, 136 mimořádných stěrů z prostředí v rámci řešení mimořádné epidemiologické situace (o případných neshodách je vždy informována klinika), 156 kontrol sterilizovaných zdravotnických prostředků ve FN HK a 43 pravidelných a 8 mimořádných aeroskopických vyšetření. Celkem bylo provedeno 699 zkoušek biologickými indikátory o účinnosti všech typů sterilizačních přístrojů. Průběžně byly cíleně prováděny kontroly dodržování hygienicko-protiepidemických režimů na zdravotnických pracovištích a cílená šetření. V roce 2016 se úspěšně certifikovala 4 pracoviště FN při externím hodnocení kvality a obdržela certifikát správné diagnostiky od SZÚ s platností do 28. 2. 2018.

V roce 2016 bylo provedeno celkem 83 kontrolních šetření KHS.

Tab. II.3.4d) Vybrané státní kontroly KHS

Předmět a rozsah kontroly	počet
KHS + měření Zdravotního ústavu	7
Provozní kontroly	11
Odběry vzorků	5
Kontroly rizikových pracovišť	1
Zvýšený zdravotní dozor (zaměstnanci)	23
Choroby z povolání	4
Dokumentace staveb	6
Kategorizace pracovišť	0
Ostatní	6
Provozní řady	20

V případě zjištění nedostatků v rámci státních kontrol je jejich odstranění řešeno ihned dle rozhodnutí vedení FN HK.

III. EKONOMIKA

1. Hospodaření

1.1. Celkové výsledky hospodaření

Celkové výsledky hospodaření FN udávají následující tabulky:

Tab. III.1.1a) Souhrnný přehled hlavních ekonomických ukazatelů

Ukazatel	Měrná j.	2014	2015	2016	2016/2015 v %
Náklady	tis. Kč	5 380 651	5 582 489	5 892 737	105,56
Výnosy	tis. Kč	5 382 567	5 598 055	5 892 904	105,27
Výsledek hospodaření po zdanění	tis. Kč	1 916	15 566	166	1,07
Neuhrazená ztráta z minulých let	tis. Kč	0	0	0	-
Prům. přepočtený počet zaměstnanců	úvazky	4 342,42	4 390,03	4 480,1	102,05
Dlouhod. hmot. majetek v používání (PC)	tis. Kč	7 641 360	7 812 731	7 905 034	101,18
Dlouhod. hmot. majetek v používání (ZC)	tis. Kč	3 967 638	4 115 669	3 770 230	91,61
Zásoby	tis. Kč	168 078	201 339	209 423	104,02
Pohledávky z obchodního styku	tis. Kč	518 273	507 389	595 110	117,29
Závazky a půjčky (vč. čas. rozlišení a doh. pol.)	tis. Kč	724 277	715 682	706 746	98,75
Fond odměn	tis. Kč	3 915	3 915	3 915	100
Fond rezervní	tis. Kč	40 835	43 502	58 798	135,16
Fond reprodukce investičního majetku	tis. Kč	737 058	857 269	989 579	1515,43

Tab. III.1.1b) Vybrané relativní ukazatele ekonomiky

Ukazatel	Měrná j.	2014	2015	2016	2016/2015 v %
Vybavenost DHM na 1 zaměstnance	tis. Kč	1 759,70	1 779,65	1 764,51	99,15
Opatřeben DHM (zúst./poř. cena)	%	53,04	52,68	47,69	90,53
Využití DHM (výnosy na 1 000 Kč DHM)	Kč	704,4	716,52	745,46	104,18
Výnosy na 1 zaměstnance	tis. Kč	1 240	1 275	1 315	103,14
Průměrná měsíční mzda celkem	Kč	32 469	34 488	36 333	105,35
Rentabilita z nákladů	%	0,04	0,27	0,003	1,11
Podíl mezd na nákladech	%	43,76	44,01	44,45	1,01
Náklady na 1 kalendářní den	mil. Kč	14,7	15,29	16,14	1,06
Náklady na 1 zaměstnance a kalendářní den	Kč	3 396	3 483	3 604	103,47
Podíl celonemocniční režie na nákladech	%	15,02	13,76	12,24	88,95
Spotřeba energie na 1 kalendářní den	tis. Kč	344,4	347	323	93,08
Spotřeba léků a SZM na 1 kalendářní den	tis. Kč	5 327	6 405	4 499	70,24

Rok 2016 přinesl navýšení výnosů od ZP oproti roku r. 2015 v relaci na úhradou vyhlášku (meziroční navýšení o +281 mil. Kč). Součástí výnosů od ZP za r. 2016 je i dopad výnosů za minulá období a výnosů za rostoucí léková centra (vazba na náklady). S ohledem na meziroční navýšení výnosů od ZP za běžné období, ale i využití výnosů od ZP z minulých let FN HK dosáhla vyrovnaného hospodaření s přebytkem (ziskem ke zdanění). Celý účetní výsledek hospodaření po zdanění ve výši 166 tis. Kč je navržen k přidělu do rezervního fondu. Stejně jako v r.2015 nedošlo k zapojení zůstatku rezervního fondu k vyrovnání hospodářského výsledku.

Ve FN HK byla u většiny ZP v r. 2016 výchozí pro úhrady vyhláška ministerstva zdravotnictví č. 273/2015 Sb. (dále jen úhradová vyhláška). Úhradová vyhláška stanovila základní principy úhrady obdobné jako v r. 2015. Obdobně jako v r. 2015 došlo k dělení úhrady mezi hospitalizační a ambulantní segment, léky vázané na centra a individuální složky úhrady. Novým prvkem v úhradách hospitalizačního segmentu byly případy vyjmuté z platby případovým paušálem. Základním úhradovým principem v hospitalizačním segmentu byla paušální úhrada s využitím regulace min. výše produkce vycházející z DRG. V ambulantním segmentu byla úhrada výkonová s maximálním stropem úhrady ve výši +3% ve srovnání s úhradou r. 2015.

V hospitalizačním segmentu bylo paušálu ve výši 103% úhrady r. 2015 dosaženo při 99% objemu produkce referenčního roku 2015. Na rozdíl od r. 2015 podmínku min. výše produkce, ani výpočet paušální výše úhrady

nezohledňoval koeficient přechodu pojištěnců mezi ZP. Výše produkce v hosp. paušálu mezi r. 2015 a 2016 zůstala v průměru na téměř stejné úrovni, problémem byl odlišný vývoj u jednotlivých ZP.

V ambulantním segmentu se stejně jako v r. 2015 uplatnil výkonový způsob úhrady s max. stropem úhrady +3% proti hodnotě úhrady ambulantního segmentu r. 2015. V r. 2016 FN HK realizovala nárůst úhrady v ambulantním segmentu v průměru těsně pod úrovní max. limitu, avšak s nerovnoměrným rozdělením mezi jednotlivé ZP.

Nad rámec probíhala úhrada léků vázaných na centra, samostatně dále byly u vybraných pojišťoven kontrahovány kardiostimulátory a kardiovertry, nově i koronární stenty. Vedle toho se u většiny ZP do systému kontraktů nově dostaly hospitalizační případy pacientů s alogenní transplantací kostní dřeně, transplantací ledvin, TEP a OKA.

Do kategorie hospitalizací vyjmutých z platby případovým paušálem, které byly hrazeny dle systému DRG (dle výše vykázaného case mixu bez limitace), patřily porody, novorozenci a hosp. případy pacientů s HIV.

Standardně platila regulace pro oblast preskripce a regulace objemu externí vyžádané péče pro ambulantní segment.

Fakturace a zálohové platby v r. 2016 nepokryly očekávané výnosy r. 2016. Proto byla vytvořena dohadná položka ve výnosech od ZP.

Uzavřené rámcové smlouvy mezi zdravotními pojišťovnami a naší nemocnicí jsou dodržovány. V roce 2016 byla platební schopnost zdravotních pojišťoven vyrovnaná.

Nadále byla uplatňována strategie regulace hospodaření klinik a ostatních zdravotnických i nezdravotnických pracovišť – viz bod 1.4.

Výnosy ve srovnání s rokem 2015 celkově vzrostly o 295 mil. Kč (z toho zejména +281 mil. Kč výnosy od ZP, +26 mil. Kč výnosy za prodej zboží).

U tržeb od zdravotních pojišťoven oproti roku 2015 došlo k nárůstu o +281 mil. Kč, tj. o +5,7 % (viz tabulky III.1.1d) a III.1.1e)), a to s ohledem na způsob a výši úhrady, která byla nastavena úhradovou vyhláškou MZ ČR oproti r. 2015 (v meziroční nárůstu výnosů od ZP je zároveň zahrnut nárůst úhrady s vazbou na nárůst léků vázaných na centra v nákladech, nárůst mimo oblast léků vázaných na centra představuje +3,3%). Nárůst ve výnosech za prodej zboží je ovlivněn zvýšením zachytu preskripce FN HK v souvislosti s otevřením nového výdejního místa (Lékárna U Modrého robota v 5/2015).

Náklady po zdanění ve srovnání s rokem 2015 celkově vzrostly o +310 mil. Kč (z toho +134 mil. Kč léky vázané na centra; z toho +20 mil. Kč léky bez center, krev, SZM; +162 mil. Kč osobní náklady – zj. dopad navýšení tarifu o +5% od 1.1.2016, vlivem navýšení personálu a změnou ohodnocení úps; +19 mil. Kč náklady na prodej zboží, -52 mil. Kč z titulu vlivu účetní rezervy vytvořené v r. 2015 ve výši 26,0 mil. Kč a rozpuštěné v r. 2016 ve výši -26 mil. Kč, odpisy dlouhodobého majetku +31 mil. Kč, daň z příjmu -12,0 mil. Kč).

Spotřeba materiálu v roce 2016 se zvýšila ve srovnání s minulým obdobím o +151 mil. Kč, tj. 5,9 %. Spotřeba léků vzrostla o +143 mil. Kč (z toho +134 mil. Kč léky vázané na centra se spec. způsobem úhrady ve výnosech od ZP, viz. výše). Spotřeba specializovaného zdravotního materiálu vzrostla +13 mil. Kč tj. 1,5 %. K nárůstu spotřeby SZM dochází zj. v souvislosti s novými kapacitami hrazenými FN HK zdrav. pojišťovnami (robotická chirurgie). Nárůst spotřeby v kategorii léků vázaných na centra souvisí s absolutním nárůstem spotřeby, a to jak v kategorii chronických, tak nechronických center. K nárůstu dochází s ohledem na narůstající počet léčených pacientů v chronických centrech, vstup nových léčivých přípravků, rozšiřování indikací u stávajících léčivých přípravků a rostoucí spotřebou léčivých přípravků používaných na §16 zákona o veřejném zdrav. pojištění (48/1997 Sb. ve znění pozdějších předpisů).

Osobní náklady meziročně vzrostly o +162 mil. Kč, tj. 6,6 %, a to s vazbou na navýšení průměrné mzdy (dopad navýšení tarifu od 1.1.2016 o +5%), vyšší stavy personálu a změnu ohodnocení úps.

Odpisy dlouhodobého majetku ve srovnání s rokem 2015 se zvýšily o +31 mil. Kč. U vybrané zdrav. techniky, která bude v příštích letech obnovena z dotačních prostředků, byly upraveny účetní odpisové sazby. Odpisy jsou tvořeny

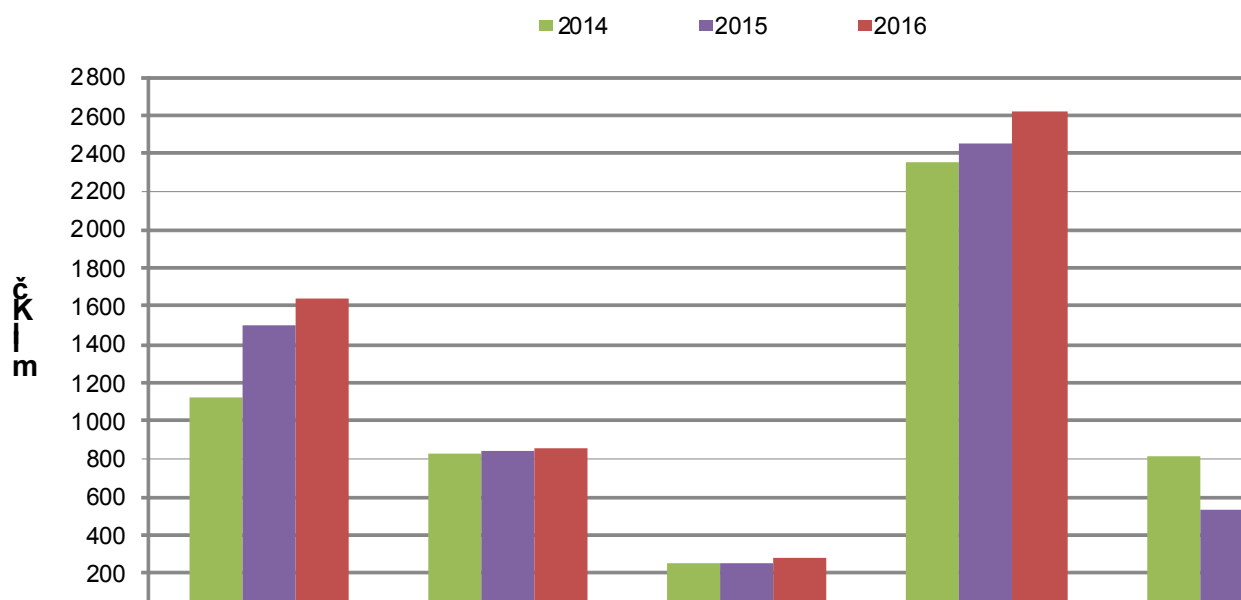
v souladu s odpisovým plánem a s vyhláškou č. 410/2009 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, pro některé vybrané účetní jednotky.

Vyšší náklady na prodej zboží o +19 mil. Kč, resp. vyšší výnosy za prodej zboží ve výši +26 mil. Kč jsou ovlivněny vyšší realizací prodeje zboží v lékárně FN HK (dopad nové kapacity Lékárny u modrého robota zprovozněné v 5/2015 a aktivit zacílených na vyšší záchyt preskripce FN HK).

V roce 2016 došlo k výraznému meziročnímu snížení vyúčtování daně z příjmu oproti roku 2015 vlivem meziročního poklesu účetního výsledku před zdaněním, a to i s vazbou na přehodnocení účetních odpisů u vyjmenované nákladné zdrav. techniky, na jejichž obnovu jsou naplánovány dotační prostředky v příštích obdobích. Nadále přetrvává dlouhodobý problém nesouladu mezi daňovým a účetním výsledkem před zdaněním s ohledem na daňově neuznatelné odpisy u investičního majetku pořizovaného z dotací EU.

Vývoj vybraných druhů nákladů v posledních třech letech ukazuje následující graf III.1.1. Podrobné členění nákladů a výnosů je uvedeno v tabulkách III.1.1d) a III.1.1e).

Graf III.1.1 Vývoj vybraných druhů nákladů



Tab. III.1.1c) Struktura nákladů a výnosů (v tis. Kč)

Účet	Náklady/výnosy	2014	2015	2016	podíl v %	2016/2015 %
5xx	Náklady celkem:	5 192 906	5 380 651	5 892 737	100	105,86
501	v tom:					
	spotřeba materiálu	2 185 376	2 578 883	2 730 070	46,33	105,86
	v tom: léky	1 121 202	1 499 074	1 642 294	60,16	109,55
	krev	75 430	75 398	73 902	2,71	98,02
	zdravotnický materiál	823 166	838 959	850 713	31,16	101,40
502	spotřeba energie	125 707	126 667	117 978	2,00	93,14
503	spotřeba jiných neskladovatelných dodávek	0	0	0		
504	prodané zboží	213 640	239 390	258 150	4,38	107,84
506	aktivace dlouhodobého majetku	-	-151	-36		23,84
507	aktivace oběžného majetku	-147 769	-473 130	-479 510	-8,13	101,35
508	změna stavu zásob vlastní výroby	0	0	0		
511	opravy a udržování	132 538	128 088	127 780	2,17	99,76
512	cestovné	9 490	8 793	8 129	0,14	92,45
513	náklady na reprezentaci	573	972	1 289	0,02	132,61
516	aktivace vnitroorganizačních služeb	0	0	0		
518	ostatní služby	78 148	81 901	87 335	1,48	106,63
521	mzdové náklady	1 762 606	1 838 971	1 963 084	33,31	106,75
524	zákonné sociální pojištění	591 825	618 031	656 408	11,14	106,21
525	jiné sociální pojištění	7 347	7 698	7 918	0,13	102,86
527	zákonné sociální náklady	16 973	18 168	29 109	0,49	160,22
528	jiné sociální náklady	0	0	0		
531	daň silniční	191	176	163		92,61
532	daň z nemovitostí	163	167	166		99,40
538	jiné daně a poplatky	706	321	1 014	0,02	315,89
54x	ostatní náklady	30 603	12 494	85 961	1,46	688,02
544	v tom: prodaný materiál	58 050	62 498	68 113	1,15	108,98
551	odpisy dlouhodobého majetku	261 380	251 992	282 933	4,80	112,28
552..554	prodaný DHM a DNM	1	13	480		3 692,31
555 (556)	tvorba a zúčtování rezerv, opravných položek	-2 051	-30 777	-23 854	-0,40	77,51
557	náklady z vyřazených pohledávek	860	1 580	3 093	0,05	195,76
558	náklady z drobného dlouhodobého majetku	31 302	28 976	28 698	0,49	99,04
56x	finanční náklady	290	556	271		48,74
59x	daň a dodatečné odvody daně z příjmu	18 600	18 658	6 108	0,10	32,74
6xx	Výnosy celkem:	5 382 567	5 598 055	5 892 904	100	105,27
601	v tom:					
	výnosy z prodeje vlastních výrobků	1 573	1 938	1 325	0,02	68,37
602	výnosy z prodeje služeb	4 952 015	5 124 814	5 383 135	91,35	105,04
603	výnosy z pronájmu	9 497	9 138	9 571	0,16	104,74
604	výnosy z prodaného zboží	251 990	283 051	308 860	5,24	109,12
64x	ostatní výnosy	37 330	38 824	109 728	1,87	282,63
644	v tom: výnosy z prodeje materiálu	46 690	47 903	51 100	0,86	106,67
645, 646	výnosy z prodeje DHM a DNM	82	176	126	0,00	71,59
66x	finanční výnosy	808	1 975	1 556	0,03	78,78
67x	výnosy z transferů	82 582	90 236	78 729	1,33	87,25
	Výsledek hospodaření	1 916	15 566	167	100	1,07

Tab. III.1.1d) Podrobné členění výnosů a pohledávek za zdravotnické služby

Výnosy za zdravotnické služby	2014		2015		2016		Pohled. k 31. 12. 2016	
							celkem	po splat.
	tis. Kč	%	tis. Kč	%	tis. Kč	%	tis. Kč	tis. Kč
CELKEM , v tom:	4 803 328	100,00	4 977 466	100,00	5 245 892	100,00	466 889	9 240
služby vč. zdrav. pojištění zahr. samoplátců	85 467	1,78	77 084	1,55	80 796	1,54	255	52
ZP celkem, v tom:	4 717 861	98,22	4 900 382	98,45	5 165 096	98,46	570 696	-228
Všeobecná zdravotní pojišťovna ČR	3 025 321	64,12	3 077 721	62,81	3 291 865	62,75	380 881	-36
ZP ministerstva vnitra ČR	601 191	12,74	686 703	14,01	723 639	13,79	61 821	2
Vojenská zdravotní pojišťovna ČR	480 897	10,19	471 129	9,61	482 906	9,21	84 584	20
Ob. ZP zam. bank a pojišťoven a stavebnictví	174 589	3,70	224 697	4,59	198 886	3,79	18 464	-214
Zaměstnanecká pojišťovna Škoda	106 645	2,27	120 686	2,46	159 191	3,03	10 406	
Česká průmyslová zdravotní pojišťovna	238 087	5,05	331 768	6,77	260 660	4,97	23 230	1
Revírní bratrská pokladna, zdrav. pojišťovna	2 529	0,05	6 478	0,13	5 149	0,10	310	
Dohadná položka k výnosům od ZP	88 600	1,88	-18 800	-0,38	42 800	0,82	X	X

1.2. Pohledávky a závazky

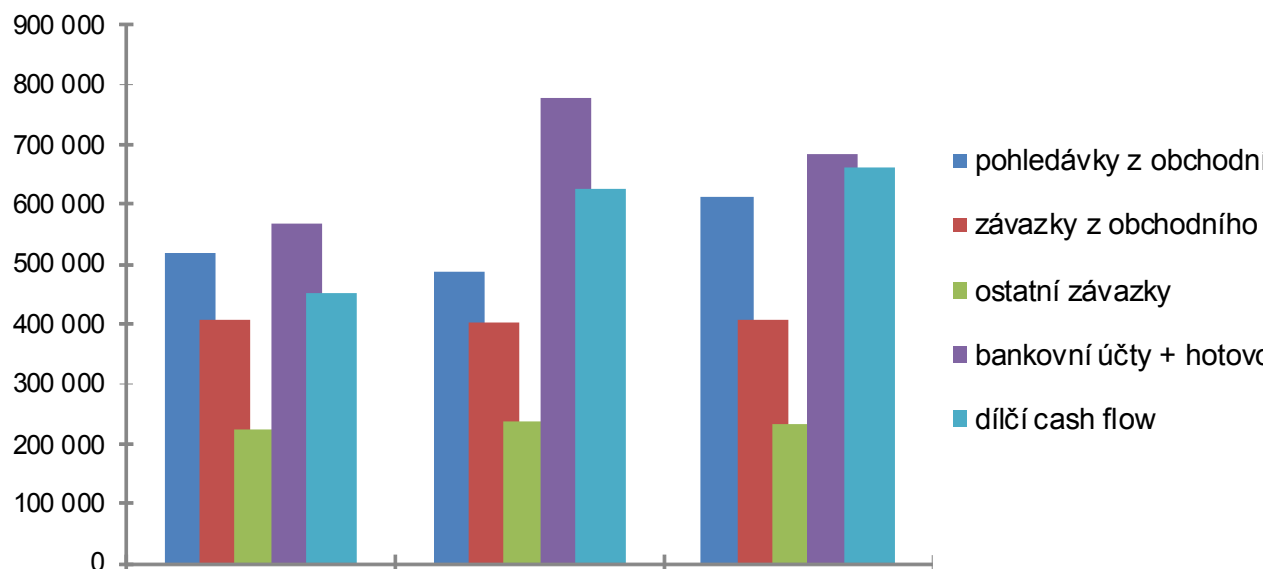
Rozhodující část tvoří pohledávky za zdravotními pojišťovnami, viz tab. III.1.1d). Pohledávky za zdravotními pojišťovnami po lhůtě splatnosti ke konci roku 2016 jsou evidovány ve výši tis. Kč oproti roku 2015 ve výši 947 tis. Kč. Platební morálka VZP byla vyrovnaná a FN HK neměla v průběhu roku větší objem neuhrazených závazků po lhůtě splatnosti.

V roce 2016 je evidován dlouhodobý závazek ve výši 750 tis. Kč. Jedná se o poskytnutý transfer od dotačního fondu Královéhradeckého kraje.

Tab. III.1.2 Hlavní obchodní partneři FN v roce 2016 podle objemu dodávek (v tis. Kč)

Dodavatel	2015	2016	Druh dodávek
PHOENIX lékárenský velkoobchod, a.s.	411 277	462 871	léky, zdravotnický materiál
Alliance Healthcare s.r.o.	305 616	308 106	zdravotnický materiál
ROCHE s.r.o.	226 252	252 845	léky, zdravotnický materiál
ViaPharma s.r.o.	76 178	71 769	léky
CARDION s.r.o.	58 447	64 769	zdravotnický materiál
B. Braun Medical s.r.o.	65 055	63 640	léky, zdravotnický materiál
Janssen-Cilag s.r.o.	62 619	58 660	léky
PHARMOS, a.s.	38 333	50 427	léky
Philips Česká republika s.r.o.	3 546	48 085	opravy a nákup zdr. techniky
Teva Pharmaceuticals CR, s.r.o.	48 080	47 729	léky
Johnson & Johnson, s.r.o.	39 971	41 951	zdravotnický materiál
PROMEDICA PRAHA GROUP, a.s.	39 991	38 953	léky, zdravotnický materiál
BAYER s.r.o.	34 819	38 944	léky
Elektrámy Opatovice, a.s.	36 475	37 703	energie - teplo
EVECO Brno, s.r.o.	0	37 694	investice, spotřební materiál
Medtronic Czechia s.r.o.	15 454	35 846	zdravotnický materiál
BIOTRONIK Praha, spol. s r. o.	33 851	34 179	zdravotnický materiál
E.ON Energie, a.s.	50 217	34 162	elektrická energie
Fresenius Kabi s.r.o.	32 813	32 956	léky, zdravotnický materiál, zdrav. přístroje
Baxalta Czech spol. s r.o.	0	28 464	krvní deriváty, léky
Merck spol. s r.o.	27 505	27 893	léky
Bristol-Myers Squibb	28 523	26 947	léky, zdravotnický materiál
AbbVie s.r.o.	19 527	26 353	léky
BIOMEDICA ČS, s.r.o.	19 419	24 024	léky, zdravotnický materiál
Edwards Lifesciences Czech	24 858	23 887	zdravotnický materiál
Gilead Sciences s.r.o.	5 406	23 793	léky
sanofi-aventis, s.r.o.	19 756	22 880	léky
Amgen s.r.o.	8 188	22 366	léky
Královéhradecká provozní, a.s.	20 803	20 989	vodné a stočné
Fresenius Medical Care - ČR, s.r.o.	21 325	19 767	léky, zdrav. materiál, opravy a nákup
A care a.s.	19 124	19 121	zdravotnický materiál
Boston Scientific Česká republika s.r.o.	19 885	18 244	zdravotnický materiál
Olympus Czech Group, s.r.o., člen koncernu	10 627	17 962	zdrav. materiál, opravy, nákup zdr. techniky
Abbott Laboratories, s.r.o.	17 976	16 830	léky, zdravotnický materiál
Siemens Healthcare, s.r.o.	72 013	15 590	léky, zdravotnický materiál, zdrav. přístroje
AMEDIS, spol. s r.o.	22 540	15 227	opravy, zdravotnický materiál
POLYMED medical CZ, a.s.	14 826	15 131	zdrav. materiál, opravy, nákup zdr. techniky
SENTA, spol. s r.o.	15 203	14 980	výpočetní technika
GEOSAN GROUP a.s.	63	14 179	stavební práce
Dräger Medical s. r. o.	17 769	13 829	zdrav. materiál, opravy, nákup zdr. techniky
Alcon Pharmaceuticals	14 263	13 647	zdravotnický materiál
HARTMANN - RICO a.s.	13 125	13 570	zdravotnický materiál
LASAK s.r.o.	12 191	13 568	zdravotnický materiál
S & T Plus s. r. o.	6 279	13 077	opravy zdr. techniky
medisap,s.r.o.	7 481	13 012	opravy a nákup zdr. techniky
Terumo BCT Europe N.V.	10 717	12 566	léky, zdravotnický materiál
PANEP s.r.o.	10 054	12 512	zdravotnický materiál
SIAD Czech spol. s r.o.	12 467	12 140	medicínální plyny
Stimcare s. r. o.	13 718	11 990	zdravotnický materiál
VAMEX, spol. s r.o.	12 575	11 911	zdravotnický materiál
Alexion Pharma International Operations	4 408	11 479	léky
EP SERVICES s.r.o.	8 073	11 106	zdravotnický materiál
Zimmer Czech, s.r.o.	6 760	10 946	zdravotnický materiál
IMMOMEDICAL CZ s.r.o.	9 888	10 128	zdravotnický materiál
Thermo Fisher Scientific	429	9 896	služby, nákup zdr. techniky
Meditrade spol. s r. o.	10 471	9 625	zdravotnický materiál
Bracco Imaging Czech s.r.o.	11 592	9 444	léky
ÚJV Řež, a. s.	11 379	9 233	zdravotnický materiál
PRIMA spol. s r. o.	7 467	8 377	nákup zdr. techniky
Innova Medical s.r.o.	6 951	8 289	zdravotnický materiál

Graf III.1.2 Vývoj závazků a pohledávek (v tis. Kč)



1.3. Dotace

Podrobný přehled dotací a jejich použití je uveden v následující tabulce III.1.3:

Tab. III.1.3 Přehled všech druhů dotací a zúčtovatelných příspěvků poskytnutých v r. 2016

Neinvestiční a investiční dotace v r. 2016	Výše dotace v tis. Kč	Vráceno v průběhu roku v Kč	Čerpání dotace v Kč	Bude odvedeno, Kč
I. Neinvestiční dotace celkem	83 602	807 036,00	82 209 648,12	585 858,81
z toho:				
a) účelové přísp. z MZ ČR na vybrané činnosti organizace	2 786	0,00	2 786 363,00	0,00
Rezidenční místa	2 786	0,00	2 786 363,00	0,00
b) neinv. přísp. poskytnuté MZ ČR na provoz organizace	7 252	9 000,00	7 243 049,02	0,00
z toho: Krizová připravenost				
R. č. 13- BKŘ-KRP/2016 - zajištění krizové připravenosti	320	0,00	319 650,00	0,00
R. č. 5- BKŘ-KRP/2016 - zajištění výdajů na provoz KTC	589	0,00	589 382,00	0,00
Národní onkologický registr	1 541	0,00	1 541 165,00	0,00
Zdravotnické programy: protidrogová politika č. OZS/38/4141/2016	511	0,00	511 315,00	0,00
Atestační zkoušky	108	9 000,00	99 000,00	0,00
MEDEVAC	4 183	0,00	4 182 537,02	0,00
c) neinv. přísp. z MZ ČR na výzkum, vývoj a inovace	54 811	0,00	54 503 046,14	307 953,86
R. č. 2 RVO-FNHK/2015 - podpora výzkumu dle dosaž. výsledků	36 959	0,00	36 959 000,00	0,00
AZV MZ ČR	17 852	0,00	17 544 046,14	307 953,86
d) spolupříjemce FN HK – poskytovatel MZ ČR	4 431	0,00	4 363 176,09	67 823,91
AZV MZ ČR spolupříjemce	4 431	0,00	4 363 176,09	67 823,91
e) neinv. prostř. na výzkum a vývoj od jiných poskytovatelů	9 676	798 036,00	8 668 168,86	210 081,04
MŠMT – projekt CZERIN	45	0,00	45 000,00	0,00
MPO – projekt FV 10454 – inovace infuzních roztoků	466	0,00	356 085,44	109 914,46
TAČR hl. řešitel projekt GAMA	2 820	798 036,00	2 022 390,00	0,00
TAČR spolupříjemce FN	907	0,00	906 860,00	0,00
GAČR spolupříjemce FN	1 483	0,00	1 483 000,00	0,00
GAČR hlavní řešitel FN	3 955	0,00	3 854 833,42	100 166,58
f) neinv. prostředky v rámci EDS/SMVS	108	0,00	107 845,01	0,00
135V32R001204 - EHP Norsko	107 845,01	0,00	107 845,01	0,00
g) jiné neinvestiční příspěvky	4 538	0,00	4 538 000,00	0,00
Dotace na zajištění LPS (Královéhradecký kraj)	4 538	0,00	4 538 000,00	0,00
II. Investiční dotace celkem:	101 312	0,00	100 555 942,65	6 124,10
235V11G001104 – mycí a desinfekční automaty	2 000	0,00	2 000 000,00	0,00
235V11G001203 – nákup magnetické rezonance	30 681	0,00	30 681 178,00	0,00

235V314001207 - perinatologický program 2015	368	0,00	368 080,00	0,00
235V11G001301 – obnova parního kotle	3 434	0,00	3 434 420,00	0,00
235V11G001204 – obnova přístrojové techniky r. 2015	10 030	0,00	10 023 680,00	6 000,00
235V11G001101 - odd. kontroly sterilít, odd. diagnostiky TBC, ...	7 736	0,00	7 736 373,90	0,00
235V11G001201- přestavba ubytovny Hradecká 1124 pro řed.	10 499	0,00	10 498 467,05	0,00
235V11G001202 – mod. spalovny odpadů s navýšením kapacity	31 001	0,00	31 001 279,00	0,00
R. č. 2 RVO-FNHNK/2016- podpora výzkumu dle výsledků	1 155	0,00	1 154 875,90	124,10
135V32R001204 – EHP Norsko muldis. péče u dětí s perinat. zátěží	3 658	0,00	3 657 588,80	0,00
16RGI02-0090- Stavební investiční akce FN	750	0,00	750 000,00	0,00

I. Neinvestiční dotace:

Neinvestiční dotace poskytnuté zřizovatelem

FN HK obdržela od MZ ČR finanční částku ve výši 1.541.165,00 Kč na zajištění programu Národního onkologického registru. Částka ve výši 183.631,00 Kč byla určena pro FN HK a částka 1.357.534,00 Kč byla zaslána okolním nemocnicím Královéhradeckého kraje (160.000,00 Kč Oblastní nemocnici Trutnov a.s., 130.000,00 Kč Oblastní nemocnici Náchod, a.s., 100.000,00 Kč Oblastní nemocnici Rychnov nad Kněžnou, 170.000 Kč společnosti Privátní onkologická ambulance MUDr. Širák, 110.000 Kč Oblastní nemocnici Jičín, a.s.). Částka 687.534,00 Kč byla zaslána Pardubickému kraji, a to Nemocnici Pardubického kraje, a.s. Částky byly plně vyčerpány.

Rozhodnutím č. ONP/0008/4321/2016 o poskytnutí finančních prostředků ze státního rozpočtu ČR na úhradu nákladů za atestační zkoušky na rok 2016 (č. j.: MZDR 72201/2015-4/ONP ze dne 2. 5. 2016) byla přidělena částka ve výši 108.000 Kč. Výše příspěvku na jednu osobu činila 3.000 Kč a byla určena na náklady spojené s výkonem atestační zkoušky v oboru intenzivní péče. Zkoušek se zúčastnilo 33 osob v termínu od 13. 6. 2016 do 16. 6. 2016 ve FN HK. Celkové náklady tedy činily 99.000 Kč. Rozhodnutím č. ONP/0008/4321/2016-I (č. j.: MZDR 44781/2016-4/PNP ze dne 12. 7. 2016) byla částka dotace snížena. Částku ve výši 9.000 Kč vrátila FN HK 3. 8. 2016 zpět na účet poskytovatele dotace. Prostřednictvím dotace dochází ke snížení nákladů na organizování těchto atestačních zkoušek.

Rozhodnutím č. 5 - BKŘ–KRP/2016 o účelovém navýšení příspěvku ze státního rozpočtu ČR na rok 2016 na akci Zajištění výdajů na provoz Krizového transfuzního centra (č. j.: MZDR 44810/2016-2/BKR-KRP ze dne 28. 07. 2016) byla uvolněna částka ve výši 589.382 Kč. Cílem příspěvku je pokrytí výdajů spojených s provozem krizového transfuzního centra v souladu s Metodikou zajištění odběru a distribuce transfuzních přípravků a krevních derivátů pro potřeby civilního a vojenského zdravotnictví při hromadných urgentních příjmech postižených osob při mimořádných událostech. Dotace byla přidělena na úhradu účastnického poplatku na konferenci transfuzního lékařství, obměnu transportních snímačů, validace a opravy chladících zařízení, nákup odběrových vaků de leukotizačním filtrem a přípravku Haemocomplettan – fibrinogen. Částka byla plně vyčerpána.

Rozhodnutím č. 13 – BKŘ – KRP/2016 o účelovém navýšení příspěvku ze státního rozpočtu ČR na rok 2016 na akci Finanční příspěvek na zajištění krizové připravenosti fakultní nemocnice (č. j.: MZDR 45345/2016 – 5/BKR-KRP ze dne 21. 7. 2016) byla přidělena částka ve výši 319.650 Kč. Příspěvek byl určen na zajištění krizové připravenosti organizace k naplnění úkolů uložených usnesením vlády č. 14/2013 a č. 15/2013, k implementaci Mezinárodních zdravotnických předpisů a dále k zajištění připravenosti na mimořádné události a krizové situace v souladu se zpracovanými traumatologickými plány podle zákona č. 372/2011 Sb., a úkoly v rámci IZS. Dotační příspěvek byl zcela vyčerpán v souladu s rozhodnutím.

FN HK obdržela od MZ ČR finanční částku ve výši 2.786.363,00 Kč na program Rezidenční místa. Celkem vyčerpala FN HK 2.786.363,00 Kč. Dotační program Rezidenční místa slouží k finanční podpoře specializačního vzdělávání lékařských a nelékařských zdravotnických zaměstnanců ve vybraných oborech. Prostřednictvím dotace pro specializační vzdělávání lékařů je umožněno pracovištěm s vybraným rezidentem – lékařem navýšení jeho úvazku po dobu dotačního programu, příp. navýšení úvazku v rámci kliniky. Vybraný lékař - rezident má zajištěné v rámci kmenového pracoviště plnění vzdělávacího programu, tak jak je předepsán vzdělávací plán v souladu s programem. Lékař se ve většině případů dostává k atestační zkoušce v termínu stanoveném v dotyčném oboru. Dotační program Rezidenční místa zároveň podporuje vybrané obory a tím přispívá ke snížení jejich celorepublikového nedostatku ve zdravotnictví.

U nelékařských oborů v rámci RM je navíc významné zahájení teoretické výuky v tom roce, kdy bylo obsazeno rezidenční místo (tj. v měsíci 09 - 12). Vybraný rezident zahajuje teoretickou výuku hned po výběru RM, nemusí tedy čekat delší časové období (např. 1 - 1,5 roku), než jej akreditované zařízení vyzve k výuce.

Na základě usnesení vlády České republiky ze dne 20. 11. 2015 č. 956 byl zřízen Stálý zdravotně humanitární program MEDEVAC. Již potřetí byl ve dnech 25. 9. až 4. 10. 2016 vyslán do Jordánska tým oftalmologů ve složení dvou odborných lékařů (pod vedením prof. Jiráskové) a zdravotní sestry, kde tentokrát provedli 192 chirurgických zákroků. Mise se opět zaměřovala na operace očních katarakt. Ve dnech 16. 10. – 28. 10. 2016 proběhlo školení čtyř kurdevských očních specialistů. Cílem stáže na Oční klinice FN Hradec Králové bylo zlepšení a prohloubení úrovně znalostí jednotlivých oborů oftalmologie u rezidentních lékařů z kurdevské nemocnice Duhok Eye Hospital. V r. 2016 byly přijaty dotační prostředky ve výši 4.182.537,02 Kč (v tom 1.946.404,62 Kč za rok 2015, v tom 2.236.132,40 Kč za rok 2016). Dále bude v roce 2017 přijata částka 3.833.045,28 Kč, která se vztahuje k roku 2016 (zaúčtováno jako dohadná položka v roce 2016). Celková částka dotačních prostředků věcně se vztahujících k roku 2016 představuje 6.069.177,68 Kč.

Rozhodnutím č. OZS/38/4141/2016 o poskytnutí finančních prostředků ze státního rozpočtu ČR pro rok 2016 z programu Protidrogová politika pro projekt Léčby závislostí na psychiatrické klinice FN HK (č. j.: 26549/2016/OZS ze dne 27. 4. 2016) byla přidělena částka ve výši 511.315 Kč. Cílem projektu bylo spolufinancování veřejným zdravotním pojištěním nepokrytých nákladů v Léčebně návykových nemocí v Nechanicích (LNN), AT ambulanci a jejím substitučním programu. Prostředky umožní udržet vysoký standard zabezpečení bezalkoholového a bezdrogového prostředí možnostmi frekventních kontrol (toxikologie moči, dechové zkoušky Atestem, EtG). I přes obdržené dotační prostředky je provoz LNN nadále ztrátový.

Rozhodnutím č. 1. RVO- FNHK/2016 o poskytnutí institucionální podpory na dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumné organizace na základě zhodnocení jí dosažených výsledků (č. j.: MZDR 2407/2016-4/VLP byla uvolněna částka ve výši 33.474.000 Kč. Cílem příspěvku je pokrytí výdajů souvisejících s dlouhodobým rozvojem výzkumu, vývoje a inovací organizace, a to výlučně na nehošpodářské činnosti organizace pro výzkum a šíření znalostí (tj. výzkumné organizace) podle pravidel Evropské unie – čl. 2.1.1 bodu 19 Rámce pro státní podporu výzkumu, vývoje a inovací (2014/C 198/01). Dle požadavku FN o změnu struktury institucionálních finančních prostředků bylo vystaveno Rozhodnutí č. 2 RVO- FNHK/2016 (č. j.: MZDR 63107/2016-2/VLP). Nová výše finančních prostředků určených na výdaje činí částku 36.959.000 Kč. Částka byla plně vyčerpána.

V rámci vypořádání dotací AZV MZ ČR – FN jako hlavní řešitel přijala částku ve výši 17.852.000 Kč. Částka pro FN činila 12.400.000 Kč, byla vyčerpána ve výši 12.099.342,86 Kč a v rámci vypořádání dotace bude poukázána částka ve výši 300.657,14 Kč poskytovateli dotace. Za spoluřešitele (5.452.000 Kč) odvede FN poskytovateli dotace částku ve výši 7.296,72 Kč. Celková výše vratky nedočerpaných dotačních prostředků činila 307.953,86 Kč a byla poukázána dne 20. 1. 2017 na účet poskytovatele dotace. Byly vráceny finanční prostředky za nevyčerpané cestovné, mzdy a odvody (posun zahájení projektů) a odpovídající část režie.

V rámci vypořádání dotací AZV MZ ČR – FN jako spoluřešitel přijala částku ve výši 4.431.000 Kč. Částka byla vyčerpána ve výši 4.363.176,09 Kč. Nedočerpanou částku ve výši 67.823,91 Kč FN vrátila prostřednictvím hlavních řešitelů dne 19. 1. 2017. Byly vráceny finanční prostředky za služby, nevyčerpané cestovné, mzdy a odvody (posun zahájení projektů) a odpovídající část režie.

Neinvestiční dotace poskytnuté ostatními

Smlouvou o závazku veřejné služby a podmínkách poskytnutí vyrovnávací platby za plnění závazku veřejné služby ze dne 28. 4. 2016 (Usnesení Zastupitelstva Královéhradeckého kraje č. ZK/27/1906/2016 ze dne 21. 3. 2016) s Královéhradeckým krajem se nemocnice zavázala zajišťovat služby v rámci výkonů lékařské pohotovostní služby od 1. 1. 2016 do 31. 12. 2016. Kraj se zavázal za tyto služby poskytnout formou vyrovnávací platby maximálně 5.600.000 Kč. Za rok 2016 byla zúčtována do výnosů roku 2016 částka ve výši 4.900.000 Kč (v tom 3.105.000 Kč obdrženo v roce 2016, v tom dohadná položka 1.795.000 Kč jako očekávaná platba v roce 2017 za rok 2016), dále jsme v roce 2016 obdrželi doplatek ve výši 1.433.000 Kč za rok 2015.

Ministerstvo financí ČR dne 25. 2. 2015 pod č. j.: MF-3593/2015/5805-9 schválilo projekt ev. č. 135V32R001204 Rozvoj multidisciplinární dispenzární péče u dětí s perinatální zátěží ve FN Hradec Králové. V roce 2016 byly přijaty dotační prostředky ve výši 107.845,01 Kč např. byl zakoupen přístroj oftalmoskop – retinoskop a ostatní prostředky pokryly různé provozní náklady.

Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy ČR vydalo dne 12. 2. 2016 rozhodnutí, č. j.: MSMT 1000/2016 o poskytnutí účelové podpory formou dotace ze státního rozpočtu Masarykově Univerzitě a FNUSA, jako dalšímu účastníkovi projektu, na podporu řešení projektu velké infrastruktury s názvem „Český národní uzel Evropské sítě infrastruktur klinického výzkumu (CZERIN)“. V rámci tohoto programu byla přijata dotace ve výši 45.000,00 Kč. Prostředky byly určeny na úhradu mzdových nákladů koordinátorovi byly vyčerpány.

Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR poskytlo dotaci ve výši 466.000,00 Kč na projekt FV10454 inovace infuzních roztoků podle nejnovějších poznatků s protektivním účinkem na glykokalyx, kterou vyčerpala ve výši 356.085,54 Kč. Nedočerpanou částku ve výši 109.914,46 Kč vrátila na účet poskytovatele dotace 19. 1. 2017. Byly vráceny finanční prostředky za nevyčerpané cestovné, pojistné a odpovídající část režie (posun termínu zahájení projektu).

Grantová agentura ČR poskytla FN jako hlavnímu řešiteli částku ve výši 5.345.000 Kč, částku ve výši 1.390.000 Kč FN převedla spolupříjemci dotace, který vyčerpал plnou výši dotace. Z částky 3.955.000 Kč FN vyčerpala 3.84.833,42 Kč a vrátil částku ve výši 100.166,58 Kč. Částka byla vrácena na účet poskytovatele 20. 1. 2017. Byly vráceny finanční prostředky za nevyčerpané služby, cestovné, mzdy, odvody z mezd a odpovídající část režie.

FN (spolupříjemce) obdržela dotaci ve výši 906.860 Kč od Technologické agentury ČR, kterou vyčerpala v plné výši.

FN (spolupříjemce) obdržela dotaci ve výši 1.483.000 Kč od Grantové agentury ČR, kterou v plné výši 1.483.000 Kč spotřebovala.

Technologická agentura ČR poskytla na projekt Program GAMA (NS 9390-9395) pro rok 2016 částku ve výši 5.617.724 Kč. Z tohoto projektu bylo spolupříjemci přeposláno 2.797.298 Kč, který nedočerpal částku ve výši 389.894 Kč. FN z částky 2.820.426 Kč čerpala částku ve výši 2.022.390 Kč a vrátila na účet poskytovatele částku ve výši 798.036 Kč s žádostí o převod do dalšího roku.

V roce 2016 došlo k vypořádání akce Pre Seed aktivity CZ.1.05/3.1.00/14.0300. Za celé období byla obdržena částka ve výši 10.197.305,59 Kč. Náklady činily 8.134.451,35 Kč. V současné době probíhá uzavírání financování této akce. Její definitivní vyúčtování bylo provedeno v roce 2016. Prostředky byly uloženy na zvláštním bankovním účtu a FN vrátila poskytovateli dotace (MŠMT ČR) částku ve výši 365.305,13 Kč. Jednalo se především o nevyčerpané prostředky původně plánované na služby individuální aktivity a dílčích projektů. Od 1. 11. 2015 probíhá období udržitelnosti projektu. V prvním roce udržitelnosti projektu došlo k pokračování ochrany duševního vlastnictví výsledků realizace projektu i nově identifikovaných výsledků výzkumu: zapsaný užitečný vzor, přihláška užitečného vzoru, přihláška na vynález, průmyslový vzor, dvě PCT přihlášky (USA a EU). Systém pro podporu komercializace výzkumných výsledků funguje v souladu s efektivním systémem nastaveným během realizace projektu, a to v celém jeho procesu tzn. od vyhledávání komerčně zajímavých výsledků výzkumu, pokračující přes jejich formální ochranu cestou patentových přihlášek či přihlášek užitečných vzorů nebo neformální ochranu utajením know-how, až po nalezení komerčního partnera se zájmem o nabízené výsledky.

II. Investiční dotace

Investiční dotace poskytnuté zřizovatelem

Ev. č.: 235V11G001201: FN Hradec Králové – přestavba ubytovny Hradecká 1124 pro ředitelství

Akce byla od 15. 6. 2015 č. j.: MZDR 24616/2015-5/INV-1552 registrována a realizace byla stanovena do 31. 12. 2016. Rozhodnutí o poskytnutí dotace bylo vydáno 12. 5. 2016 č. j.: MZDR 30704/2016-12/INV-1011. Cílem projektu byla přestavba ubytovny v Hradecké 1124. Důvodem bylo zajištění náhradních prostor pro zaměstnance ředitelství, neboť stávající objekt ředitelství je po technické stránce za prahem své fyzické životnosti a bude ho třeba rekonstruovat. Byly vytvořeny potřebné kanceláře pro zaměstnance a také spisovny. Byly upraveny některé místnosti na

jednací. Na základě výběrového řízení byla vybrána prováděcí firma GEOSAN GROUP a. s., Kolín. Práce byla dokončena

30. 11. 2016. Byl vydán kolaudační souhlas MMHK/225936/2016ST1/Sob z 8. 12. 2016. Na akci bylo vynaloženo 10. 498.467,05 Kč dotačních prostředků a 5.448.077 Kč vlastních prostředků.

Ev. č.: 235V11G001101: FN Hradec Králové – oddělení kontroly sterilit, oddělení diagnostiky TBC a navazující akce

Akce byla od 4. 11. 2014 č. j.: MZDR 53205/2014-5/INV-2445 registrována a realizace byla stanovena do 31. 12. 2016. Rozhodnutí o poskytnutí dotace bylo vydáno 6. 8. 2016 č. j.: MZDR 6727/2015-14/INV-1859 na částku 12. 773. 188,00 Kč. Změnové rozhodnutí bylo vydáno 30. 3. 2016 č. j.: MZDR 708/2016-32/INV-754 – z důvodu závaznosti ukazatelů akce. Změnové rozhodnutí bylo vydáno 17. 5. 2016 č. j.: MZDR 708/2016-32/INV-1048 – z důvodu závaznosti ukazatelů akce a upřesnění skutečných nákladů, snížena dotace na 12.556.051,63 Kč. Cílem projektu bylo vybudování oddělení sterilit a oddělení diagnostiky TBC. Důvodem bylo zajištění naplnění požadavků SÚKL Praha na prostory laboratoří. V laboratořích sterilit probíhají kontroly mikrobiální nezávadnosti a v laboratoři TBC se pracuje s kulturami TBC a ostatními atypickými druhy. Došlo ke zvětšení kapacity elektro přípojky objektu vybudováním nové trafostanice. Bylo provedeno její napojení na objekt a do rozvodné sítě nízkého napětí nemocnice, byla upravena trafostanice pro záložní dieselagregát a přemístěno zálohovací UPS. Akci zajišťovala na základě výběrového řízení firmy PRIMA s. r. o., Hradec Králové. Realizace byla ukončena 30. 6. 2016. V roce 2015 bylo z dotace čerpáno 4.819.677,73 Kč, ze spoluúčasti 1.120.064,33 Kč. V roce 2016 bylo z dotace čerpáno 7.736.373,90 Kč a ze spoluúčasti 5.615.408,68 Kč. Celková částka vynaložená na financování akce činila 19.291.524,64 Kč, z toho dotační podíl činil 12.556.051,63 Kč a vlastní podíl činil 6.735.473,01 Kč.

Ev. č.: 235V11G001202: FN Hradec Králové – modernizace spalovny odpadů s navýšením kapacity spalovací pece

Cílem akce je modernizace spalovny s navýšením kapacity spalovací pece, což představuje kompletní výměnu veškeré technologie zařízení spalovny. Akce byla zaregistrována č. j.: MZDR 24614/2015 -5/INV -1551 dne 25. 6. 2015. Dne 30. 12. 2015 pod č. j.: MZDR 24614/2015 -9/INV-2979 bylo vydáno Rozhodnutí o poskytnutí dotace. Výběrovým řízením bylo vybráno sdružení EVETRIN Brno. Dne 3. 6. 2016 byla vydána změna Rozhodnutí č. j.: MZDR 16541/2016 -19/INV – 1188. Ke konci prosince 2016 proběhlo kolaudační řízení a byl vydán kolaudační souhlas s užíváním stavby. Dále se pokračuje na individuálním odzkoušení systémů. Budou prováděny komplexní zkoušky, funkční odzkoušení procesu spalování včetně autorizovaného měření emisí. V tomto roce byly vyčerpány finanční prostředky ve výši 31. 001. 279,00 Kč z dotace a 7. 473. 044,98 Kč z vlastních prostředků jako spoluúčast.

Ev. č.: 235V11G001204: FN Hradec Králové – obnova přístrojové techniky 2015

Akce byla registrována 10. 12. 2015 č. j.: MZDR 25696/2015-5/INV-1152. Rozhodnutí o poskytnutí dotace bylo vydáno dne 1. 8. 2016 č. j.: MZDR 713/2016-10/INV-1699. Termín realizace akce byl stanoven poskytovatelem dotace max. do 31. 12. 2016. Cílem této akce byla obnova monitorovacího systému jednotky intenzivní péče III. interní gerontometabolické kliniky a obnova anesteziologických ventilátorů pro kliniku anesteziologie, resuscitační a intenzivní medicíny. Důvodem obnovy byla zastaralost původních přístrojů (stáří 10 let a 12-19 let), které již nelze přizpůsobit novým hygienickým předpisům. Cílová hodnota: 1 ks monitorovacího systému jednotky intenzivní péče (systém monitorovací – centrála vč. příslušenství a monitory) a 8 ks anesteziologických ventilátorů byla splněna. Dotace ve výši 10.029.680 Kč byla čerpána ve výši 10.023.680 Kč, částka ve výši 6.000 Kč byla poukázána do státního rozpočtu dne 6. 1. 2017. Spoluúčast FN v r. 2016 činila 4.500.000 Kč. Celkem výdaje v r. 2016 činily 14.523.680 Kč.

Ev. č.: 235V11G001104: FN Hradec Králové – mycí a desinfekční automaty

Cílem projektu bylo dodání čtyř kusů mycích a desinfekčních automatů pro oddělení centrálních sálů a sterilizace, ústav klinické biochemie a diagnostiky a tkáňovou ústřednu. Akce byla registrována 16. 12. 2014 č. j.: MZDR 21052/2014-2/INV-784. Dne 8. 12. 2015 byla provedena změna registrace akce. Dne 23. 12. 2015 bylo rozhodnuto o výběru nejvhodnější nabídky. Rozhodnutí o poskytnutí dotace bylo vydáno 8. 1. 2016 č. j.: MZDR 718/2016-108/INV-8. Realizace akce byla naplánována a zrealizována v termínu do 30. 4. 2016. Dne 8. 4. 2016 byla přijata částka dotace ve výši 2.000.000 Kč, která byla zcela vyčerpána. Spoluúčast FN činila 1.337.322,78 Kč. Celkové výdaje na akci činily

3.337.322,78 Kč. Byly pořízeny 2 ks mycích a desinfekčních automatů na laboratorní sklo (ústav klinické biochemie a diagnostiky), mycí automat lahvíček na mateřské mléko (tkáňová ústředna) a dezinfekční automat vč. dvou vozíků (oddělení centrálních sálů). U pořizovaných přístrojů se jednalo o havarijní obnovu stávajícího vybavení.

Ev. č.: 235V11G001203: FN Hradec Králové – nákup magnetické rezonance

Akce byla registrována 3. 8. 2015 č. j.: MZDR 25681/2015-2/INV-1151. Rozhodnutí o poskytnutí dotace bylo vydáno 20. 4. 2016 č. j.: MZDR 26543/2016-9/INV-895. Termín realizace akce byl stanoven poskytovatelem dotace max. do 31. 12. 2016. Byla pořízena magnetická rezonance včetně příslušenství a provedeny nezbytné stavební úpravy a práce související s instalací 3. magnetické rezonance. Důvodem bylo zlepšení standardu poskytování péče onkologického centra. Dotační prostředky ve výši 30.681.178,00 Kč byly přijaty 21. 11. 2016 a byly použity na úhrady zdrav. přístrojů ve výši

1. 846. 000,00 Kč, na 2 ks rozvaděčů a jedné UPS ve výši 200.255,00 Kč, na stavební úpravu ve výši 8. 634. 923,00 Kč. Spoluúčast na této akci FN činila celkem 13.592.525,98 Kč, i když skutečné celkové výdaje FN byly ve výši 14.297.987,03 Kč. Částka ve výši 13.592.525,98 Kč byla vynaložena na nákup přístrojů a 705.461,05 Kč na úhradu za stavební práce. Celkem v rámci dotace byla vynaložena částka 30.681.178,00 Kč, za celou akci 44.979.165,03 Kč.

Ev. č.: 235V11G001301: FN Hradec Králové – obnova parního kotle

Akce byla registrována 24. 5. 2016 č. j.: MZDR 8014/2016-2/INV-306. Rozhodnutí o poskytnutí dotace bylo vydáno dne 12. 9. 2016 č. j.: MZDR 8014/2016-7/INV-2047. Termín realizace akce byl stanoven poskytovatelem dotace max. do 31. 12. 2016. Cílem akce byla obnova stávajícího parního kotle, jehož technický stav byl havarijní a měl nevhodný provoz. Dotační prostředky činily částku ve výši 3.434.420 Kč, spoluúčast FN činila 1.650.000 Kč. Celkem na akci byla vynaložena částka 5.084.420 Kč. Navíce z prostředků FN HK byla částka ve výši 72.600 Kč vydána na zhodnocení budovy, částka ve výši 897.820 Kč na kotel a provozní výdaj 242.000 Kč na demontáž stávajícího kotle. Celkem na akci bylo vynaloženo 6.296.840 Kč.

Ev. č.: 235V14001207: FN Hradec Králové – perinatologický program 2015

Akce byla registrována 30. 9. 2015 č. j.: MZDR 36242/2015-4/INV-1883. Rozhodnutí o poskytnutí dotace bylo vydáno dne 9. 6. 2016 č. j.: MZDR 16381/2016-11/INV-1217. Termín realizace akce byl stanoven poskytovatelem dotace max do 31. 12. 2016. Byly obnoveny zdravotnické prostředky v rámci perinatologického centra, a to nahrazením 1 ks porodní postele s 1 ks monitorovacího systému intenzivní péče – soubor (monitorovací centrála, monitory a defibrilátor), které se již nacházely v havarijním stavu. Dotační prostředky činily částku ve výši 368.080 Kč, spoluúčast FN činila 416.000 Kč. Celkem na akci byla vynaložena částka 784.080 Kč.

Ev. č.: 135V01E001601: FN Hradec Králové – obnova přístrojové techniky 2016

Akce byla registrována 26. 8. 2016 č. j.: MZDR 13709/2016-9/INV-1666. Cílem akce je obnova zdravotnické přístrojové techniky. Důvodem je stáří a opotřebenost stávající přístrojové techniky. Jedná se o obnovu 1 ks kapalinového chromatografu, 1 ks plynového chromatografu, 3 ks separátorů krevní plazmy, 21 ks patientských ventilátorů, 2 ks monitorovacích systémů intenzivní péče, 2 ks patientských monitorů, 12 ks operačních stolů, 7 ks operačních světlidel, 3 ks UZ diagnostických přístrojů, 1 ks přístroje pro oblační terapii, 1 ks operačního laseru, 1 ks mimotělního oběhu, 1 ks přístroje na ohřev pacienta, 2 ks endoskopických věží, 1 ks operačního mikroskopu. Výchozí hodnota: 59 ks přístrojové techniky, cílová hodnota: 59 ks přístrojové techniky. V roce 2016 akce nebyla realizována a její realizace proběhne v roce 2017.

Institucionální podpora na dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumné organizace – investiční prostředky

Rozhodnutím č. 1. RVO - FNHK/2016 o poskytnutí institucionální podpory na dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumné organizace na základě zhodnocení jí dosažených výsledků (č. j.: MZDR 2407/2016-4/VLP) byla uvolněna částka ve výši 4.640.000 Kč. Cílem příspěvku je pokrytí výdajů na pořízení hmotného majetku související s dlouhodobým rozvojem výzkumu, vývoje a inovací organizace, a to výlučně na nehmotné činnosti organizace pro výzkum a šíření znalostí (tj. výzkumné organizace) podle pravidel Evropské unie – čl. 2.1.1 bodu 19 Rámce pro státní podporu výzkumu,

vývoje a inovací (2014/C 198/01). Na základě požadavku FN o změnu struktury institucionálních finančních prostředků bylo vystaveno Rozhodnutí č. 2 RVO-FNHK/2016 (č. j.: MZDR 63107/2016-2/VLP). Nová výše finančních prostředků určených na výdaje činí částku 1.155.000 Kč. Z příspěvku byly pořízeny: termocykler, box laminární, přístroj na vyšetření dutiny ústní, kontejner protipožární, box hlubokomrazicí, upgrade softweru. Dotace byla vyčerpána ve výši 1.154.875,90 Kč. Vratka ve výši 124,10 Kč byla 20. 1. 2017 vrácena na účet poskytovatele dotace.

Investiční dotace poskytnuté ostatními

Královéhradecký kraj na základě Smlouvy o poskytnutí dotace u dotačního fondu Královéhradeckého kraje ze dne 29. 11. 2016 poskytlo částku ve výši 750.000 Kč na stavební a investiční akce FN za účelem vypracování projektových dokumentací pro stavbu či rekonstrukci pavilonu Kliniky infekčních nemocí, zajištění třetího lineárního urychlovače a zásadní úpravu Transfuzního oddělení. Realizace dotace je určena ke dni 31. 12. 2017. Dotace byla přijata 5. 12. 2016 a ke dni 31. 12. 2016 nebyla čerpána.

Ministerstvo financí ČR dne 25. 2. 2015 pod č. j.: MF-3593/2015/5805-9 schválilo projekt ev. č. 135V32R001204 Rozvoj multidisciplinární dispenzární péče u dětí s perinatální zátěží ve FN Hradec Králové. V r. 2016 jsme obdrželi investiční dotační částku ve výši 3.657.588,80 Kč. Byly pořízeny tyto přístroje: kamera sítnicová pro nedonošené děti, videobronchoskop flexibilní, autorefraktrometr ruční. V rámci spoluúčasti nemocnice uhradila částku ve výši 14.397,20 Kč.

1.4. Vnitřní hospodaření

FN dlouhodobě uplatňuje střediskové řízení s decentralizovanými odpovědnostmi a pravomocemi a zainteresovaností na výsledku hospodaření. Pro každý rok jsou vydávána Pravidla hospodaření upřesňující tuto oblast a vytvářející zainteresovanost na rozpočtu nákladů a přímých výnosů, plánu produkčních parametrů. V roce 2016 byly kliniky zainteresovány na úspoře nákladů a plnění přímých výnosů s povinností udržet plánovaný rozsah produkce. V hospitalizačním i ambulantním segmentu byl plán stanoven jednotlivým klinickým pracovištěm individuálně. Kliniky byly zainteresovány na dodržení nákladů na preskripci léků a PZT a přes značnou složitost systému lze vnitřní hospodaření považovat za úspěšné. Náklady i výnosy byly v průběhu roku pod přísnou kontrolou a nedošlo k propadu v hospodaření nemocnice.

Celkové náklady klinických pracovišť jsou obsahem tabulky III.1.4a)

Tab. III.1.4a) Náklady klinických pracovišť (v tis. Kč, včetně vnitropodnikových nákladů a interní vyžádané péče)

Klinika/oddělení	Náklady			
	2014	2015	2016	16/15 v %
I. interní klinika	429 572	430 138	455 853	106,1
II. interní klinika	246 190	250 198	258 284	103,2
Klinika infekčních nemocí	81 465	83 738	105 247	126,2
Plicní klinika	125 446	139 159	155 978	112,1
Neurologická klinika	325 988	347 167	395 804	114,1
Psychiatrická klinika	103 571	107 264	82 202	103,1
Klinika nemocí z povolání	15 866	16 630	17 280	103,9
Dětská klinika	272 364	265 356	276 993	104,4
KARIM	204 869	208 982	214 572	102,7
Klinika nemocí kožních a pohlavních	70 938	71 938	81 186	112,9
Klinika onkologie a radioterapie	437 197	471 505	482 978	102,5
III. interní klinika	314 549	293 399	295 116	100,6
Oddělení lékařské genetiky	20 969	21 107	25 783	122,2
Hemodialyzační středisko	66 472	88 079	100 980	115,0
Česko-čínské centrum TCM	-	2 005	5 901	294,3
Oddělení ambulantních provozů	44 549	46 222	48 025	103,9
Oddělení urgentní medicíny	96 479	99 750	116 044	116,3
Kardiologická klinika	304 849	312 018	332 463	106,6
Chirurgická klinika	361 959	370 766	389 930	105,2
Odd. dětské chirurgie a traumatologie	52 095	54 256	58 083	107,1
Neurochirurgická klinika	216 641	228 369	236 482	103,6
Ortopedická klinika	146 351	151 257	158 774	105,0
Urologická klinika	107 245	112 866	123 551	109,6
Klinika ušní, nosní a krční	91 898	91 809	101 631	110,8
Oční klinika	125 733	136 971	138 130	101,4
Stomatologická klinika	86 650	86 092	86 879	100,9
Porodnická a gynekologická klinika	144 858	152 632	169 644	111,1
IV. interní klinika	538 805	592 723	646 728	109,2
Radiologická klinika	269 140	267 089	281 047	105,5
Transfúzní oddělení	29 318	28 586	36 340	127,1
Rehabilitační klinika	79 918	81 776	84 583	103,4
Oddělení nukleární medicíny	84 705	74 133	75 318	101,6
Fingerlandův ústav patologie	68 235	73 289	74 617	102,0
Ústav soudního lékařství	14 987	15 479	15 993	103,5
Tkářová ústředna	15 321	15 379	15 385	100,0
ÚKIA	72 647	73 459	78 223	106,6
ÚKM	53 182	54 264	55 366	102,1
Oddělení centrálních sálů	100 163	103 024	122 753	119,1
ÚKBD	134 490	145 524	157 282	108,1
Celkem	5 955 671	6 162 390	6 557 429	106,4

Tabulka III.1.4b) uvádí náklady na hromadně vyráběná léčiva v členění podle ATC skupin.

Tab. III.1.4b) Náklady na HVLP včetně LVC (v tis. Kč) v členění podle ATC skupin

ATC	Název	Celkem			16/15 v %	% z r. 2016
		2014	2015	2016		
A	Trávicí trakt a metabolismus	13 045	13 479	12 981	96,3	0,93
B	Krev a krevtočné orgány	120 382	118 220	129 236	109,3	9,22
C	Kardiovaskulární systém	11 036	11 342	11 229	99,0	0,80
D	Dermatologika	1 532	1 797	1 849	102,9	0,13
G	Urogenitální trakt a pohlavní hormony	700	828	861	104,0	0,06
H	Systémová hormonální léčiva kromě pohl. hormonů a inzulinů	26 593	27 235	29 800	109,4	2,13
J	Antiinfektiva pro systémovou aplikaci	93 493	92 537	116 861	126,3	8,34
L	Cytostatika a imunomodulační léčiva	762 049	842 643	950 498	112,8	67,85
M	Muskuloskeletární systém	9 871	10 674	10 539	98,7	0,75
N	Nervový systém	17 839	24 830	32 409	130,5	2,31
P	Antiparazitika, insekticidy a repelenty	85	46	69	150,4	0,00
R	Respirační systém	11 212	13 607	18 229	134,0	1,30
S	Smyslové orgány	30 806	41 360	42 909	103,7	3,06
V	Různé přípravky	40 568	42 624	43 485	102,0	3,10
CELKEM		1 139 209	1 241 222	1 400 955	112,9	100,00

Pozn.: Data jsou uvedena bez marže lékárny.

1.5. Fondy

V roce 2016 nebyl použit fond odměn. Jeho výše ke dni 31.12.2016 činí 3 914 765,08 Kč.

Do rezervního fondu u ostatních titulů byly zúčtovány přijaté finanční dary v celkové výši 9 983 587,60 Kč, v tom částka ve výši 652 669,00 Kč do tzv. „Fondu na vzdělávání“, který byl založen v souvislosti s vydáním příkazu ministra zdravotnictví České republiky dne 15.5.2012 č. 12/2012, následně novelizovaném pod č. 3/2013 ze dne 25.1.2013 s názvem „Protikorupční strategie Ministerstva zdravotnictví České republiky pro přímo řízené organizace“. Celková částka darů čerpaná z rezervního fondu činila výši 10 013 958,26 Kč (i z darů let minulých). Stav rezervního fondu z ostatních titulů ke dni 31.12.2016 činí 6 897 800,20 Kč.

Rezervní fond tvořený ze zlepšeného výsledku hospodaření byl po schválení uzávěrky zřizovatelem za rok 2015 navýšen o výsledek hospodaření r. 2015 ve výši 15 565 999,87 Kč. Stav rezervního fondu tvořeného ze zlepšeného výsledku hospodaření ke dni 31.12.2016 činil 51 900 641,81 Kč.

Zůstatek fondu reprodukce majetku je pro obnovu investic využitelný pouze částečně s ohledem na objem volných finančních prostředků. Z fondu reprodukce majetku bylo za rok 2016 čerpáno celkem 152 029 tis. Kč, z toho 149 278 tis. Kč z vlastních prostředků, 2 751 tis. Kč z darů.

Příjmy fondu v roce 2016 byly ve výši 275 868 tis. Kč z odpisů DHM, ve výši 5 905 tis. Kč z odpisů DNM a ve výši 1 612 tis. Kč z finančních darů.

V roce 2016 nevyužila FN HK možnost financování údržby nebo nákup DDHM z fondu reprodukce majetku. Rovněž nebyl tento fond použit na snížení odpisů pro jeho nepokrytí finančními prostředky.

Zlepšený výsledek hospodaření roku 2016 ve výši 167 tis. Kč bude přidělen do rezervního fondu.

2. Zaměstnanci

2.1. Počty a struktura zaměstnanců

Stejně jako v roce předchozím, tak i v roce 2016 stoupl jak roční průměrný přepočtený počet zaměstnanců (+61,00) tak i fyzický evidenční počet zaměstnanců (+80) z titulu odůvodněných personálních úprav plánu.

V průměrném přepočteném počtu došlo k meziročnímu nárůstu ve všech kategoriích, nejvíce však v kategorii NLP (+27,40) a v kategorii lékařů (+15,60), ostatní kategorie zaznamenaly nárůst pouze mírný, konkrétně farmaceuti (+2,60), JVŠ (+6,90), POD (+4,10), THP (+2,90) a provozní (+1,50). Aktivním nábojem nových pracovníků, zejména z řad absolventů škol, a to lékařů, NLP i JVŠ, se dařilo řešit důsledky přirozené fluktuace a přiblížit se k plánovaným stavům zaměstnanců. Uvedené průměrné přepočtené počty pracovníků v sobě zahrnují vykazování čerpání dovolené žen na rodičovské dovolené (14,12) a úvazky zaměstnanců na grantech a výzkumných záměrech (35,12).

Celkový plán pracovníků na rok 2016 v průměrných přepočtených počtech splněn nebyl. Rozdíl skutečnosti proti plánu byl celkem (-7,51) zaměstnanců, z toho u lékařů (-7,29), farmaceutů (-0,83), JVŠ (+2,36), NLP (-9,64), POD (+8,42), THP (-0,44) a provozní (-0,10). Překročení plánu v kategorii POD bylo způsobeno přijímáním zaměstnanců za dlouhodobé pracovní neschopnosti sanitářů a substitucí NLP.

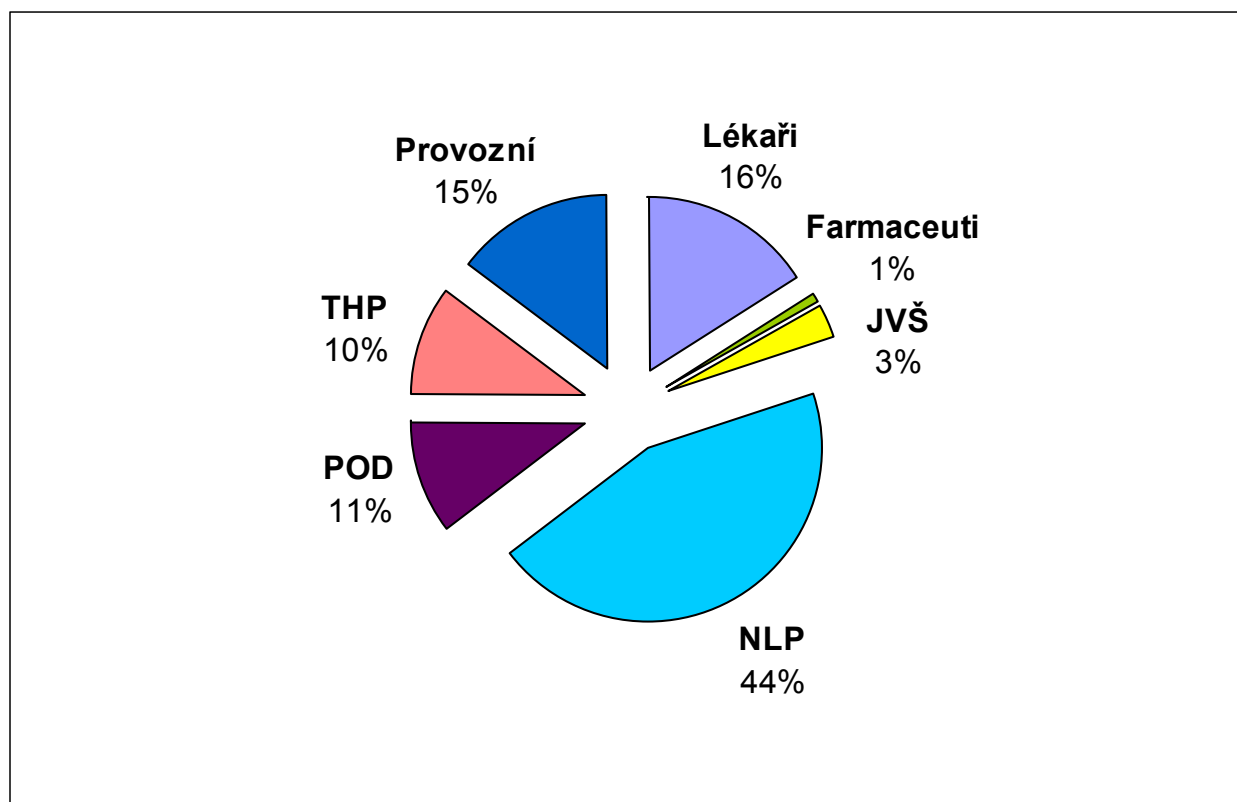
Tab. III.2.1a) Vývoj počtu pracovníků dle kategorií

Kategorie	Průměrný přepočtený počet od počátku roku			Fyzický počet k 31.12.			% žen k 31.12.		
	2014	2015	2016	2014	2015	2016	2014	2015	2016
Lékaři	588,0	583,7	599,3	782	797	815	40,0	40,9	41,1
Farmaceuti	37,2	42,8	45,4	39	46	48	82,1	80,4	79,2
JVŠ	80,7	85,5	92,4	123	144	148	54,5	59	60,1
NLP	1 978,5	2 008,5	2 035,9	2 140	2 194	2 221	96,6	96,2	96,1
POD	511,2	513,6	517,7	516	521	530	48,4	48,4	48,9
THP	473,5	476,6	479,5	501	511	522	78,6	79,3	79,1
Provozní	687,2	679,4	680,9	733	730	739	69,4	70,1	70,1
Celkem	4 356,3	4 390,0	4 451,0	4 834	4 943	5 023	75,2	75,4	75,4

V roce 2016 pracovalo ve FN 5023 zaměstnanců, což je o 80 více, než tomu bylo v roce 2015. V mimoevidenčním počtu, který tvoří zaměstnanci na mateřské dovolené, rodičovské dovolené a zaměstnanci na neplaceném volnu, bylo o 10 zaměstnanců méně, než v roce předchozím, konkrétně 343. Oproti roku 2015 došlo k nárůstu počtu zaměstnaných cizinců o 19 na celkový počet 133, kdy nejpočetnější skupinu cizinců tvořili občané Slovenské republiky (99). V roce 2016 bylo přijato celkem 121 absolventů škol, z toho 39 lékařů a 75 absolventů v kategorii NLP. Počet pracujících důchodců oproti minulému roku mírně snížil (-4) na 246. Dále jsme v evidenčním stavu v roce 2016 evidovali 130 zaměstnanců se zdravotním postižením, z toho 112 poživatelů invalidního důchodu. Následující tabulka III.2.1b) shrnuje základní sledované údaje v oblasti pracovních sil.

Tab. III.2.1b) Základní souhrnné údaje (stav k 31. 12.)

	fyzické počty		
	2014	2015	2016
Přepočtený evidenční počet (koncový stav)	4 351,67	4 416,1	4 480,1
Kmenový stav (evidenční počet)	5 200	5 296	5 366
Mimoevidenční počet (MEP) celkem	366	353	343
- v tom: mateřská dovolená	91	81	98
rodičovská dovolená (do 3 let)	274	269	242
neplacené volno	1	3	3
Evidenční počet k 31.12.	4 834	4 943	5 023
- z toho: žen	3 633	3 728	3 786
Počet cizinců celkem	103	114	133
- v tom občanů: Slovenské republiky	74	86	99
Polské republiky	4	4	4
Bahrainu, Běloruska, Indie, Íránu, Jemenu, Kazachstánu, Keni,	25	24	30
Počet pracujících starobních důchodců	221	250	246
v tom na dobu neurčitou	147	156	157
Počet pracovníků v poproduktivním věku	80	86	96
Počet poživatelů invalidního důchodu	111	109	112
Počet osob se zdravotním postižením	125	124	130
Počet zkrácených úvazků	1 133	1 216	1 277
Pracovní poměr na dobu neurčitou vč. MEP	4 155	4 119	4 107
Pracovní poměr na dobu určitou vč. MEP	1 045	1 177	1 259
Počet přijatých absolventů VŠ	27	36	43
- v tom: lékaři	25	27	39
jiní odborní pracovníci VŠ	2	9	4
Počet přijatých absolventů NLP	41	88	75
Počet přijatých absolventů - ostatní	6	5	3
Celkem přijatých absolventů	74	129	121
Počet sepsaných dohod o pracovní činnosti	636	170	162
Počet sepsaných dohod o provedení práce	598	567	637
Pracovní neschopnost v %	4,6	4,8	5,4

Graf III.2.1a) Struktura pracovníků dle kategorií


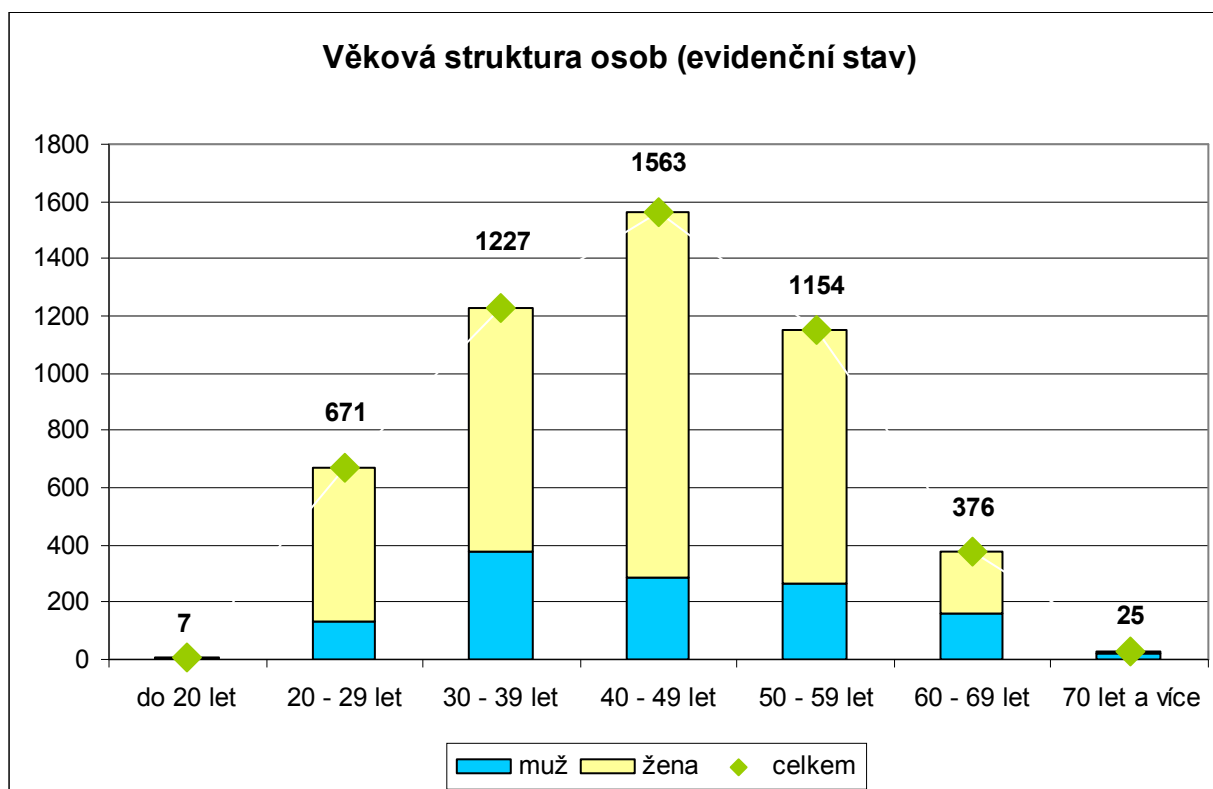
Největší podíl zaměstnanců FN HK tvoří zaměstnanci v kategorii NLP (44 %), následují lékaři (16 %), provozní (15 %), POD (11 %) a THP (10 %). Naopak nejmenší část tvoří zaměstnanci v kategorii JVŠ (3 %) a farmaceuti (1 %).

Tab. III.2.1c) Kvalifikační struktura pracovníků evidenční stav

Vzdělání	2016								2015	
	Lékaři	Farmaceuti	JVŠ	NLP	POD	THP	Provozní	Celkem	%	%
Základní					84	1	216	301	6,0	6,1
Vyučení					295	10	393	698	13,9	14,1
SO					8	2	7	17	0,3	0,3
ÚSO				1 481	132	358	117	2 088	41,6	42,5
Vyšší				286	3	15	1	305	6,1	5,9
Bakalářské			2	336	3	22	2	365	7,2	6,6
Vysokoškolské	815	48	146	118	5	114	3	1 249	24,9	24,5
Celkem	815	48	148	2 221	530	522	739	5 023	100	100

Kromě výše uvedené kvalifikační struktury mělo v roce 2016 48 zaměstnanců titul profesor, 65 zaměstnanců titul docent, dále pak 57 zaměstnanců FN s vysokoškolským vzděláním mělo vědeckou hodnost CSc., 5 zaměstnanců DrSc. a 1 zaměstnanec DSc. ; 274 zaměstnanců mělo titul Ph.D.

Graf III.2.1b) Věková struktura pracovníků (evidenční počet)



2.2. Pohyb pracovních sil

V roce 2016 nastoupilo do FN 553 nových zaměstnanců, což je o 43 více, než tomu bylo v roce 2015 a o 160 více, než tomu bylo v roce 2014. Celkový počet zaměstnanců, kteří ukončili pracovní poměr v roce 2016, také vzrostl, konkrétně o 100, na celkový počet výstupů 495. Nejvíce odchodů bylo zaznamenáno v kategorii NLP a v kategorii provozní. Srovnáme-li počty nástupů a výstupů, došlo v roce 2016 k nárůstu počtu pracovních sil o 58.

Následující číselné údaje vyjadřují pouze nástupy do FN a výstupy z FN, nezahrnují v sobě odchody na MD, návraty z RD ani prodlužování pracovních poměrů sjednaných na dobu určitou.

Tab. III.2.2a) Nástupy a výstupy zaměstnanců

Kategorie	Nástupy			Výstupy		
	2014	2015	2016	2014	2015	2016
Lékaři	63	67	66	46	53	50
Farmaceuti	1	10	6	0	3	2
JVŠ	11	32	16	3	14	15
NLP	146	209	204	142	154	198
POD	32	36	46	36	27	43
THP	33	41	52	30	37	39
Provozní	107	115	163	105	107	148
Celkem	393	510	553	362	395	495

Stejně jako v předcházejících letech, byla i v roce 2015 nejčastějším způsobem rozvázání pracovního poměru vzájemná dohoda mezi zaměstnancem a zaměstnavatelem, kdy tímto způsobem ukončilo pracovní poměr 232 zaměstnanců. Druhým nejčastějším důvodem (106) bylo uplynutí sjednané doby, tj. neprodloužení smlouvy na dobu určitou. Následovalo ukončení pracovního poměru formou výpovědi (70) a ukončení pracovního poměru ve zkušební době (74). Žádný zaměstnanec v roce 2016 neukončil pracovní poměr z důvodu organizační změny.

Tab. III.2.2b) Vybrané důvody fluktuace

		Lékaři	F	JVŠ	NLP	POD	THP	Provozní	Celkem
Dohoda	2014	21	0	1	71	10	11	34	148
	2015	25	0	8	78	23	14	56	204
	2016	23	2	5	91	20	23	70	234
Výpověď zaměstnance	2014	10	0	1	26	4	3	1	45
	2015	15	0	1	26	4	5	4	55
	2016	16	0	2	34	4	8	6	70
Skončení doby určité	2014	15	0	1	26	7	9	35	93
	2015	10	0	5	33	5	8	22	83
	2016	10	0	7	44	7	5	33	106
Ve zkušební době	2014	0	0	0	14	5	3	11	33
	2015	3	0	0	14	3	0	21	41
	2016	1	0	1	28	6	2	36	74
Organizační změna	2014	0	0	0	1	3	1	4	9
	2015	0	0	0	0	0	0	0	0
	2016	0	0	0	0	0	0	0	0
Celkem	2014	46	0	3	138	29	27	85	328
	2015	53	0	14	151	35	27	103	383
	2016	50	2	15	197	37	38	145	484

2.3. Pracovní neschopnost a úrazovost

Tab. III.2.3a) Procento pracovní neschopnosti (v %)

Klinika / pracoviště	2014	2015	2016
I. interní kardiologická klinika	3,8	4,7	5,6
II. interní klinika – gastroenterologie	4,5	4,3	6,5
Klinika infekčních nemocí	8,7	4,9	5,9
Plicní klinika	6,3	5,6	6,1
Neurologická klinika	4,2	4,3	3,6
Psychiatrická klinika	2,7	6,3	6,7
Klinika pracovního lékařství	0,0	1,1	2,8
Dětská klinika	3,9	4,7	5,4
KARIM	4,2	4,3	6,8
Klinika nemocí kožních a pohlavních	6,5	4,1	5,0
Klinika onkologie a radioterapie	5,6	5,7	4,3
KGM	6,0	5,5	5,0
Oddělení lékařské genetiky	3,1	4,9	2,8
Hemodialyzační středisko	5,3	4,7	7,8
Centrum TCM		3,2	1,1
Oddělení ambulantních provozů	2,2	2,8	4,8
Oddělení urgentní medicíny	3,6	0,9	3,5

Kardiochirurgická klinika	6,5	6,7	4,0
Chirurgická klinika	4,4	4,7	3,9
Oddělení dětské chirurgie a traumatologie	1,7	1,8	2,1
Neurochirurgická klinika	4,8	5,2	7,0
Ortopedická klinika	3,4	4,3	5,1
Urologická klinika	1,6	4,0	5,3
Klinika otorinolaryngologie a chirurgie hlavy a krku	2,2	2,7	5,4
Oční klinika	5,4	3,5	3,4
Stomatologická klinika	3,0	2,5	3,6
Porodnická a gynekologická klinika	2,1	3,0	4,0
IV. interní klinika – oddělení klinické hematologie	3,4	4,0	4,2
Radiologická klinika	2,0	3,8	5,0
Transfuzní oddělení	7,7	2,7	3,5
Rehabilitační klinika	4,5	5,5	8,6
Oddělení nukleární medicíny	3,8	4,9	7,8
Fingerlandův ústav patologie	3,0	4,2	4,2
Ústav soudního lékařství	0,0	1,6	8,1
Tkářová ústředna	0,1	4,3	4,4
ÚKIA	7,1	6,3	6,8
Ústav klinické mikrobiologie	5,3	6,3	2,8
Oddělení centrálních sálů a sterilizace	5,8	4,2	3,0
ÚKBD	4,5	5,1	7,0
Nemocniční lékárna	2,7	4,7	4,0
Správa	6,0	6,2	6,6
z toho: prádelna	5,8	6,2	5,2
dopravní odbor	5,6	3,5	2,7
stravovací odbor	10,8	8,6	12,3
Celkem	4,6	4,8	5,4

Tab. III.2.3b) Pracovní úrazovost a pracovní neschopnost (PN)

Ukazatel	2014	2015	2016
Počet pracovních úrazů s PN	41	41	49
Počet pracovních úrazů bez PN	14	19	15
z toho: smrtelných	0	1	0
s hospitalizací delší než 5 dnů	1	1	0
Zameškané kalendářní dny v důsledku pracovních úrazů	2 437	2 966	3 161
Úrazová četnost (na 100 pracovníků) v %	0,8	0,8	0,9
Počet nemocí z povolání	13	2	5

V roce 2016 došlo k nárůstu počtu pracovních úrazů oproti roku předchozímu o 8 na celkový počet 49, z toho žádný úraz nebyl smrtelný a žádný úraz si nevyžádal hospitalizaci delší než 5 dnů. V uplynulém roce byl KPL hlášen vyšší počet nemocí z povolání než v roce 2015, konkrétně 5. Počet zameškaných kalendářních dní v důsledku pracovních úrazů také vzrostl. Podrobnější údaje jsou ve výše uvedené tabulce.

2.4. Oblast péče o zaměstnance

Zaměstnanecké výhody jsou poskytovány z Fondu kulturních a sociálních potřeb (FKSP). Sociální poslání fondu zůstalo zachováno v položce půjčky a sociální výpomoci, dary při odchodu do důchodu a chata Jánské Lázně pro podnikovou rekreaci.

Systém volitelných benefitů čerpá každý zaměstnanec s pracovně právním vztahem s FN HK od úvazku 0,2 včetně (mimo dohod). V roce 2016 měl každý zaměstnanec, který splnil výše uvedené podmínky, možnost využít volitelný systém benefitů z osobního konta ve výši 6 000 Kč na kalendářní rok a to výběrem příspěvku na stravné, penzijní připojištění, rekreaci tuzemskou a zahraniční, dětskou rekreaci, sport, rehabilitaci, zdravotní masáže, kulturní a sportovní akce, očkování a vlastní vzdělávání.

Tab. III.2.4 Fond kulturních a sociálních potřeb (v tis. Kč)

Tvorba/čerpání	Skutečnost			Rozpočet 2017
	2014	2015	2016	
Zdroje				
Zůstatek k 1.1.	14 495	11 616	10 017	11 358
Základní přiděl	16 973	18 169	29 109	42 561
Splátky půjček a soc. výpomocí	5 119	4 124	3 542	2 500
Ostatní	0	0	0	0
Celkem zdroje	36 587	33 909	42 668	56 419
Čerpání				
Poskytnuté půjčky	5 211	4 043	2 378	2 500
Nenávratné sociální výpomoci	200	118	85	200
Dary	1 322	1 875	2 704	3 500
Chata Zdobnice	270	0	0	0
Ostatní	364	387	353	550
Osobní konta (dotace)	17 604	17 495	25 790	40 176
Osobní konta (zůstatky k čerpání)				8 562
Celkem čerpání	24 971	23 918	31 310	55 488
Rezerva				
Stav fondu k 31. 12.	11 616	11 450	11 358	931

3. Mzdy

3.1. Vývoj personálních nákladů (bez časového rozlišení)

Tab. III.3.1 Personální náklady (v tis. Kč)

Položka	2014	2015	2016	Rozdíl 16-15	16/15 v %
Vyplacené mzdové prostředky (bez náhrad v nemoci)	1 697 336	1 816 850	1 940 610	+123 759	106,8
OON	58 106	16 782	16 097	-685	95,9
Mzdové prostředky celkem	1 755 442	1 833 632	1 956 707	+123 075	106,7
z toho:					
- mzdové prostředky za klinické studie	34 500	30 338	28 231	-2 107	93,1
- mzdové prostředky za granty	9 037	11 675	9 328	-2 347	79,9
- mzdové prostředky v rámci institucionálního výzkumu	6 149	8 593	12 319	+3 726	143,4
- mzdové prostředky - evropské projekty	6 944	2 951	31	-2 919	1,1
Příspěvek na sociální zabezpečení	433 620	453 304	480 665	+27 361	106,0
Zdravotní pojištění	157 433	164 609	175 717	+11 108	106,7
FKSP	16 973	18 169	31 310	+13 141	172,3
Ostatní personální náklady	0	0	0	0	0,0
Personální náklady celkem	2 363 468	2 469 714	2 644 398	+174 685	107,1
Podíl personálních nákladů k celkovým nákladům v %	43,9	44,2	44,9		

Třetí rok v řadě byl zaznamenán růst personálních nákladů, a to o 7,1 % proti roku 2015. Hlavním důvodem tohoto vývoje bylo plošné zvýšení tarifní složky platu o 5 % od 1. 1. 2016, dále vyšší čerpání prostředků z fondu kulturních a sociálních potřeb (FKSP), a také absolutní zvýšení počtu zaměstnanců o 61 přepočtených pracovníků, tj. o 1,39 %. Ve sledovaném roce 2016 došlo k přeskupení mzdových prostředků vyplacených v rámci výzkumných aktivit. Zatímco v případě institucionálního výzkumu sledujeme rostoucí trend, meziročně o 43,4 %, pak u grantů byl vykázán pokles o 20,1 % a u evropských projektů mzdové prostředky tvořily pouze 1,1 % objemu mzdových prostředků roku 2015. Zvýšení příspěvku na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění v roce 2016 souvisí s meziročním nárůstem vyplacených mzdových prostředků. Nárůst vyplacených prostředků v rámci FKSP o 72,3 % je pak důsledkem zvýšení odvodu do FKSP z 1 % na 1,5 % z úhrnu hrubých mezd od 1. 1. 2016. Stejně jako v předchozích letech nebyly ani v roce 2016 realizovány žádné úhrady vyplývající ze stabilizačních smluv na specializační vzdělávání lékařů k minulému zaměstnavateli, a proto nejsou evidovány žádné ostatní personální náklady. Současně s absolutním nárůstem celkových personálních nákladů se v roce 2016 zvýšil i jejich podíl k celkovým nákladům, a to na 44,9 %. Hlavním důvodem bylo vyšší tempo růstu personálních nákladů (7,1 %), než tempo růstu celkových nákladů (5,6 %).

3.2. Struktura platů

Tab. III.3.2 Struktura platů (v %)

	2014	2015	2016	16/15 v %
Tarifní plat	55,6	54,7	54,8	100,2
Příplatek za vedení	1,5	1,4	1,4	100,3
Zvláštní příplatek a příplatek za ztížené prac. prostředí	1,8	1,6	1,6	95,3
Plat za práci přesčas vč. příplatku	5,5	5,4	6,9	127,0
Odměny za pracovní pohotovost	0,8	0,8	0,8	98,5
Příplatek za práci v So, Ne a svátek	3,5	3,5	3,9	112,8
Příplatek za noční práci	1,7	1,6	2,1	126,6
Náhrady mzdy	9,5	9,8	9,3	95,4
Osobní příplatek	10,6	9,9	9,4	94,2
Odměny	9,7	11,1	9,8	88,1
Ostatní	0	0	0	0
Celkem	100,0	100,0	100,0	100,0

V roce 2016 došlo k plošnému navýšení platových tarifů o 5 %, avšak i přes tento pozitivní vliv se procentuální podíl tarifní složky platu téměř nezměnil, když vykázal nárůst o 0,1 procentního bodu na 54,8 % z celkového platu. Ani u ostatních složek platu nebyly zaznamenány významnější změny v procentuálním zastoupení. Výjimkou byl pouze plat za práci přesčas včetně příplatku s vykázaným růstem o 27 % a příplatek za noční práci, rovněž s téměř 27 % nárůstem. Proti nárůstu platu za práci přesčas včetně příplatku poklesly odměny o 19,9 % vlivem změny organizace práce a jejich

procentuální podíl na celkovém platu se tak téměř vrátil na úroveň roku 2014. Stejně jako v předchozích letech i v roce 2016 jsme mohli sledovat klesající trend v procentuálním zastoupení osobního příplatku na celkovém platu, který činil 94,2 % úrovně roku 2015.

3.3. Průměrné výdělky podle kategorií pracovníků

Tab. III.3.3 Vývoj průměrných výdělků podle kategorií (v Kč)

Kategorie	2014	2015	2016	16/15 v %
Lékaři	76 119	79 457	85 196	107,2
Farmaceuti	49 850	46 222	46 632	100,9
JOP	39 418	40 239	38 741	96,3
NLP	30 201	31 208	32 362	103,7
POD	21 228	21 837	23 126	105,9
THP	27 175	27 925	29 017	103,9
Provozní	17 618	18 255	19 382	106,2
Celkem	33 369	34 488	36 333	105,3

S výjimkou kategorie JOP znamenal rok 2016 pro všechny kategorie zaměstnanců FN HK růst průměrných výdělků v rozmezí od 0,9 % u farmaceutů do 7,2 % u lékařů. Celkový průměrný výdělek napříč všemi kategoriemi zaměstnanců pak vzrostl o 5,3 %, což v absolutním vyjádření představuje meziroční nárůst o 1 845 Kč. Hlavním vlivem, který pozitivně působil na růst průměrných výdělků, bylo plošné zvýšení platových tarifů o 5 % a větší míra využití přesčasové práce. Pouze u méně početné kategorie JOP byl zaznamenán meziroční pokles o 3,7 %, který vedl k poklesu průměrného výdělku v této kategorii o 1 498 Kč a dostal se tak pod úroveň průměrného výdělku dosaženého v letech 2015 i 2014. Tento vývoj byl důsledkem změny struktury zaměstnanců.

3.4. Struktura průměrného výdělku

Tab. III.3.4 Struktura průměrného výdělku (Kč)

	2014	2015	2016	16/15 v %
Průměrný měsíční výdělek Kč	33 369	34 488	36 333	105,3
v tom:				
- tarif	18 061	18 873	19 916	105,5
- příplatek za vedení	475	497	525	105,7
- zvláštní příplatek a přípl. za ztížené prac. prostředí	571	569	571	100,4
- přesčas včetně příplatků	1 772	1 870	2 501	133,8
- odměny za pohotovost	260	287	298	103,8
- příplatek za práci v So, Ne a svátek	1 121	1 197	1 422	118,8
- příplatek za noční práci	540	565	754	133,4
- náhrady mzdy	3 090	3 379	3 396	100,5
- osobní příplatek	3 443	3 429	3 402	99,2
- odměny celkem	4 035	3 822	3 546	92,8

Meziroční nárůst celkového průměrného měsíčního výdělku včetně příslušného podílu nákladů na zajištění nepřetržitosti provozu je 5,3 %. Téměř shodného procentuálního nárůstu bylo dosaženo u tarifní složky platu a příplatku za vedení s hodnotami 5,5 %, resp. 5,7 %. Největší procentuální nárůst je u přesčasu včetně příplatků 33,8 %, což je dáno větším využitím přesčasové práce v roce 2016, a dále u příplatku za noční práci o 33,4 %. Naopak k největšímu poklesu došlo v odměnách o 7,2 %. I zde se projevuje zvýšení tarifní složky platu všem zaměstnancům, které se v absolutním vyjádření na růstu průměrného platu podílelo částkou 1 043 Kč, což přímo ovlivnilo růst platových složek odvíjejících se z průměrného výdělku.

3.5. Práce přesčas

Tab. III.3.5 Práce přesčas podle kategorií pracovníků

Kategorie	Celkový počet přesčasových hodin	Počet přesčasových hodin na 1 přepočteného pracovníka	% přesčasovosti z celkových odpracovaných hodin
Lékaři	140 502	234	10,5
Farmaceuti	3 022	67	3,6
JOP	1 498	16	0,9
NLP	208 554	102	5,6
POD	78 077	151	8,1
THP	6 754	14	0,8
Provozní	73 232	108	5,7
Celkem	511 640	115	6,1

V roce 2016 byla ve FN HK využívána přesčasová práce v rozsahu 511 640 hodin za všechny kategorie zaměstnanců. Průměrné procento přesčasovosti tak dosáhlo úrovně 6,1 %. Nejvyšší procento přesčasovosti bylo zaznamenáno u lékařů s hodnotou 10,5 %, což ve vyjádření na 1 přepočteného pracovníka představuje 234 hodin. Hlavním vlivem je využívání přesčasové práce pro zajištění nepřetržitosti provozu ve významně vyšší míře než u ostatních kategorií zaměstnanců. Avšak vzhledem k početnosti kategorie bylo v absolutním vyjádření nejvíce hodin práce přesčas vykázáno v kategorii NLP s dosaženým počtem 208 554 hodin. U ostatních kategorií zaměstnanců patří mezi hlavní důvody čerpání přesčasové práce nahrazování chybějící kapacity zaměstnanců v pracovní neschopnosti, čerpajících řádnou dovolenou nebo volno s náhradou platu, jehož rozsah v průběhu roku 2016 narostl ze dvou na čtyři dny za kalendářní rok. Nejnižší procento přesčasovosti vykázala kategorie THP s hodnotou 0,8 % a v průměru 14 hodinami na 1 přepočteného pracovníka. Jako každý rok FN HK dbala na dodržování zákonných individuálních limitů pro práci přesčas.

4. Nemocniční informační systém – NIS

Nemocniční informační systém ve FN zabezpečuje odbor výpočetních systémů (OVS). Hlavní charakteristiky NIS udávají tabulky III.4a) a III.4b). Zahrnují jak vlastní NIS, což je zejména klinický informační systém AMIS*H a příslušný hardware, tak i ostatní náklady na výpočetní techniku a systémy, používané k zajištění chodu nemocnice, pokud nejsou vázány jen k určitému přístroji nebo zařízení.

Tab. III.4a) Vlastní náklady na NIS v posledních třech letech (v tis. Kč)

Položka	2014	2015	2016	2016/2015
Komunikační datová síť	941	1 662	4 157	2,50
Centrální server NIS (HW + SW)	554	2 121	505	0,24
Aplikační a autorizační servery	7 557	7 670	10 302	1,34
Investice celkem	9 052	11 452	14 964	1,31
Pracovní stanice (HW + SW) + tiskárny – celá FN	9 626	6 932	6 955	1,00
Maintenance, internet	16 009	16 503	17 121	1,04
Ostatní provozní náklady NIS	1 206	279	1 148	4,11
Provozní náklady celkem	26 841	23 714	25 224	1,06
Celkem provozní a investiční náklady	35 893	35 167	40 188	1,14

Nejvýznamnější investiční akcí OVS dokončenou v roce 2016 byla modernizace ekonomického informačního systému Microsoft Dynamics Nav. Investiční náklady na tuto akci dosáhly 4,7 mil. Kč.

V rámci obnovy a rozvoje infrastruktury serveroven byly obnoveny čtyři servery s architekturou x86 určené pro obnovu virtuální serverové farmy, na které běží cca 140 virtuálních serverů, jako je např. letos na aktuální verzi upgradovaný systém MS Exchange. Na tento účel bylo vynaloženo 1,1 mil. Kč. Byly také zakoupeny nezbytné licence firmy Microsoft v celkové hodnotě 1,4 mil. Kč.

Bezpečnost IT infrastruktury FN HK byla významně zvýšena nasazením nového firewallu v hodnotě 1,9 mil.

Na aplikační úrovni byl také dokončen projekt „Software pro Fingerlandův ústav patologie FN HK“ v ceně 608 tis. Kč.

Drobnější investice OVS pak tradičně směřovaly do obnovy síťové infrastruktury.

Jako každoročně i v roce 2016 se průběžně realizovala nutná rozšíření UTP kabeláže.

Menší prostředky pak byly investovány do nezbytného rozvoje klinického informačního systému AMIS*H a dalších aplikací.

Tab. III.4b) Fyzické počty a objemy obsažené v NIS (stav ke konci roku)

Položka	2014	2015	2016	2016/2015
Počet přípojek datové sítě	9 038	9 377	10 184	1,09
Počet pracovních stanic	3 078	3 145	3 186	1,01
Počet koncových uživatelů AMIS	4 017	3 909	3 963	1,01
Počet uživatelů e-mailu	3 939	4 063	4 160	1,02
Počet stanic přístupujících do internetu	2 929	3 002	3 088	1,03
Objem dat stažených z internetu [TB]	118	208	208	1,00
Objem databáze AMIS*H [GB]	155	180	192	1,07

Přírůstek dat do databáze klinického informačního systému AMIS*H za rok 2016 činil 12 GB.

5. Veřejné zakázky

Veřejné zakázky byly v roce 2016 zadávány v souladu se zákonem č. 137/2006 Sb., o veřejných zakázkách, v platném znění a od 1. 10. 2016 dle zákona č. 134/2016 Sb., o zadávání veřejných zakázek v platném znění (dále jen zákon). Zadávání veřejných zakázek malého rozsahu se ve FN HK řídí vnitřním předpisem, a to směrnicí č. 2 o zadávání veřejných zakázek ve FN HK.

Tab. III.5 Přehled vyhlášených a zároveň zrealizovaných (zadaných) zadávacích řízení podle jednotlivých druhů v roce 2016 (smlouvy uzavřené nejpozději k 31. 12. 2016)

Druh veřejné zakázky	Veřejné zakázky dle druhu zadávacího řízení					Předpokládaná hodnota v mil. Kč bez DPH	Celkový objem dle uzavřených smluv v mil. Kč bez DPH
	I.	II.	III.	IV.	celkem		
Investiční část							
Investice stavební	0	2	0	0	2	69,8	55,2
Zdravotnické technologie	9	1	0	0	10	72,3	67,2
Investiční majetek	1	0	0	2	3	6,4	6,5
Celkem za investiční část	10	3	0	2	15	148,4	128,9
Provozní část							
Všeobecný materiál a DDHIM	1	1	0	9	11	8,2	7,0
Služby	1	0	0	0	1	3,0	1,7
Léky	7	0	0	0	7	337,7	268,6
SZM	2	0	0	0	2	84,7	84,3
Celkem za provozní část	11	1	0	9	21	433,6	361,6
Celkem	21	4	0	11	36	582,0	490,5

Legenda:

- I. Nadlimitní otevřené řízení,
- II. Podlimitní otevřené nebo zjednodušené řízení,
- III. Jednací řízení dle zákona,
- IV. Dynamický nákupní systém dle zákona.

V roce 2016 bylo vyhlášeno celkem 76 veřejných zakázek dle postupu stanoveném zákonem, z čehož bylo 11 veřejných zakázek zadáváno prostřednictvím Dynamického nákupního systému (DNS).

Z celkového počtu 65 veřejných zakázek vyhlášených mimo DNS bylo 25 zadávacích řízení ukončeno zadáním veřejné zakázky vítěznému uchazeči (uzavřením smlouvy), 10 zadávacích řízení bylo zrušeno a 30 veřejných zakázek vyhlášených v průběhu roku 2016 nebylo k 31.12.2016 ukončeno. Nejčastěji byla zadávací řízení rušena v souladu s § 84 odst. 1 písm. a) zákona č. 137/2006 Sb., o veřejných zakázkách, jelikož zadavateli nebyly ve stanovené lhůtě

podány žádné nabídky. Z celkově vyhlášených 65 veřejných zakázek bylo 11 zadávacích řízení rozděleno na části v souladu se zákonem a u 4 byla zvolena jako nástroj pro hodnocení elektronická aukce dle zákona.

V případě zadávání veřejných zakázek prostřednictvím DNS bylo z vyhlášených 11 cyklů zadáno 10. U zbývajících 1 nebyla k 31. 12. 2016 uzavřena smlouva.

Převládajícím druhem zadávacího řízení, využívaným v rámci FN HK, bylo v roce 2016 nadlimitní otevřené nadlimitní řízení.

Finanční objem zrealizovaných veřejných zakázek dle zákona, na základě již uzavřených smluv, činí pro investiční část cca 128,9 mil. Kč bez DPH, přičemž celkový předpokládaný finanční objem těchto zakázek činil cca 148,4 mil. Kč bez DPH. Pro veřejné zakázky realizované v rámci provozní části byla předpokládaná výše vynaložených finančních prostředků ve výši cca 433,6 mil. Kč bez DPH, přičemž finanční objem zrealizovaných veřejných zakázek dle zákona, na základě již uzavřených smluv, činí pro provozní část cca 361,6 mil. Kč bez DPH. Výsledným efektem zadávání veřejných zakázek za investiční a provozní část dohromady je úspora ve výši cca 15,7 %, což ve finančním vyjádření činí cca 91,5 mil. Kč bez DPH.

Zároveň bylo roce 2016 prostřednictvím profilů zadavatele uveřejněno 113 veřejných zakázek malého rozsahu (dále také jen „VZMR“), přičemž bylo 43 VZMR uveřejněno na profilu zadavatele Tenderarena (dále jen „profil zadavatele“) a 70 zakázek na profilu elektronického tržiště Tendermarket (dále jen „elektronické tržiště“).

Z 43 VZMR uveřejněných na profilu zadavatele byla uzavřena smlouva s vybraným uchazečem v případě 20 VZMR, 3 VZMR byly zrušeny a u zbývajících 20 VZMR nebylo k 31. 12. 2016 zadávací řízení ukončeno. U VZMR zadáných (ukončených uzavřením smlouvy nejpozději k 31. 12. 2016) na profilu zadavatele byla realizována úspora oproti předpokládané hodnotě ve výši 3,3 mil. Kč bez DPH, což představuje cca 14,2%.

Prostřednictvím elektronického tržiště byly zadávány veřejné zakázky, jejichž předmětem jsou komodity v souladu s usnesením Vlády ČR k používání elektronických tržišť subjekty veřejné správy při vynakládání finančních prostředků. Z celkového počtu 70 vyhlášených veřejných zakázek bylo 64 zadáno, žádná nebyla zrušena a zbývajících 6 VZMR nebylo k 31. 12. 2016 ukončeno.

IV. PROVOZNĚ TECHNICKÝ ÚSEK (PTÚ)

1. Přehled

Celkový přehled o hospodaření PTÚ v letech 2014-2016 je v tabulce IV.1.

Tabulka IV.1 Hospodářské výsledky PTÚ (v tis. Kč)

Položka	2014	2015	2016	16/15 v %
Náklady celkem	532 478	542 374	544 046	100,3
Přímé provozní náklady	471 256	480 576	481 554	100,2
v tom: údržba a opravy	41 342	42 744	37 668	88,1
ostatní náklady	177 214	176 244	168 506	95,6
osobní náklady	236 425	245 215	254 868	103,9
odpisy	16 274	16 373	20 512	125,3
Vnitroorganizační náklady	61 222	61 797	62 492	101,1
Výnosy celkem včetně výnosů od ZP	541 356	548 218	539 622	98,4
z toho: vnitroorganizační	509 135	515 198	507 243	98,5
z toho: výnosy od zdravotních pojišťoven	11 961	12 189	11 996	98,4

2. Charakteristiky odborů

2.1. Technický odbor

Aktivita technického odboru v roce 2016, vyjádřené v nákladech na vlastní a dodavatelskou údržbu, jsou shrnuty v tabulkách IV.2.1a-d).

Tab. IV.2.1a) Náklady na údržbu hmotného majetku FN v péči TO (v tis. Kč)

Středisko	2014	2015	2016	16/15 v %
Dílenská údržba FN	44 195	45 037	46 801	103,9
Dodavatelská údržba TO	24 575	23 893	20 433	85,5
Celkem	68 770	68 930	67 234	97,5

Dodavatelská údržba a externě zajišťované služby jsou sledovány v jednom nákladovém středisku. Člení se na pravidelnou technickou údržbu (preventivní údržbu a odstraňování poruch a havarijních stavů), revize a prohlídky a na jmenovité akce dodavatelské služby.

Tab. IV.2.1b) Hlavní položky nákladů dodavatelské údržby a služeb (v tis. Kč)

Položka	2014	2015	2016
Malby, nátěry	7 091	7 283	6 506
Výtahy	929	871	825
MaR a vzduchotechnika	1 277	1 039	1 140
Rozvody med. plynů	1 047	1 213	844
EPS a požární zabezpečení	294	470	155
Elektrorozvody a veřejné osvětlení	1 279	1 167	1 276
Ostatní stavební údržba	3 158	2 947	2 957
Pravidelná údržba celkem	15 075	14 990	13 703
Revize a prohlídky	3 076	3 555	3 529
Jmenovité akce údržby	6 424	5 348	3 201
Dodavatelsky celkem	24 575	23 893	20 433

Následující tabulka IV.2.1c) obsahuje náklady na pravidelnou údržbu v rozdělení na jednotlivá pracoviště/kliniky.

Tab. IV.2.1c) Alokace dodavatelské údržby (všeobecná údržba, malování) na jednotlivá pracoviště (v tis. Kč)

Klinika/pracoviště	2014	2015	2016	Celkem
I. interní klinika	1 090	653	1 252	2 995
IV. interní klinika	177	121	364	662
Klinika infekčních nemocí	245	309	362	916
Plicní klinika	267	175	608	1 050
Neurologická klinika	206	561	339	1 106
Psychiatrická klinika	739	654	437	1 830
Klinika pracovního lékařství	112	82	12	206
Dětská klinika	797	561	806	2 164
KARIM	120	155	50	325
Klinika nemocí kožních a pohlavních	36	24	6	66
Klinika onkologie a radioterapie	930	1 038	891	2 859
Klinika gerontologická a metabolická	422	276	0	698
Hemodialyzační středisko	212	91	111	414
Oddělení lékařské genetiky	0	0	0	0
Kardiochirurgická klinika	237	282	201	720
Chirurgická klinika	1 139	1 100	1 178	3 417
Oddělení dětské chirurgie a traumatologie	2	75	114	191
Neurochirurgická klinika	759	589	555	1 903
Ortopedická klinika	721	522	427	1 670
Urologická klinika	103	164	79	346
Klinika otorinolaryngologie a chirurgie hlavy a krku	208	387	243	838
Oční klinika	289	346	456	1 091
Stomatologická klinika	129	267	194	590
Porodnická a gynekologická klinika	506	714	498	1 718
Radiologická klinika	59	166	75	300
Transfúzní oddělení	237	302	236	775
Rehabilitační klinika	775	237	283	1 295
Oddělení nukleární medicíny	0	146	31	177
Fingerlandův ústav patologie	34	58	80	172
Emergency	381	619	466	1 466
Ústav soudního lékařství	11	45	42	98
Tkáňová ústředna	47	24	25	96
ÚKIA	206	50	53	309
ÚKM	206	144	228	578
Oddělení centrálních sálů a sterilizace	275	273	280	828
ÚKBD	257	456	456	1 169
Nemocniční lékárna	44	267	81	392
Režijní nákladová místa - nedělená údržba	2 242	2 214	1 302	5 758
Stravovací odbor	63	309	254	626
Odbor dopravní	46	71	68	185
Prádelna	171	82	152	405
OVS, MTZ	240	204	17	461
TO, OEOH, PO, OZT, IO	96	163	361	620
Ředitelství	239	14	30	283
Celkem	15 075	14 990	13 703	43 768

Tab. IV.2.1d) Přehled jmenovitých akcí dodavatelské údržby v roce 2016 (v tis. Kč)

Akce	Klinika/pracoviště	Náklady
Oprava venkovního schodiště	Chirurgický blok	167
Oprava stropních omítek	Lékárna	72
Oprava oken výměnným způsobem	Oční klinika (přístavba)	474
Zabezpečení balkónů sítěmi	Neurochirurgická klinika	87
Oprava MaR – operační sály, Honeywell	Ortopedická klinika	105
Oprava VZT	Chirurgický blok	222
Oprava zónových ohřivačů (směšovací uzly topení)	Chirurgický blok	112
Oprava venkovního osvětlení vstupní rampy	Chirurgický blok	164
Oprava (přebrojení) 6. pole rozvodny RH 2	Chirurgický blok	34
Generální oprava výtahu č. 22/1	ÚKBD	662
Oprava střechy – ubytovací zařízení	Stará nemocnice – SUZ	71
Oprava izolací a dlažby vč. opravy napojených odpadů (další etapa)	Stravovací odbor – varna	81
Oprava střešní krytiny	Onkologie	80
Kompletní výměna podlahových krytin na lůžkových odděleních	Rehabilitace	171
Oprava automatických dveří (2 ks)	Ortopedická klinika	111
Celková výměna baterií v systémech nouzového osvětlení	Areál FN	387
Celková výměna baterií v systémech automatického otevírání dveří	Areál FN	121
Výměna baterií v centrální UPS	Oční klinika, OVS	80
Celkem		3 201

2.2. Provozní odbor

Tab. IV.2.2a) Přehled nákladů na činnost, snížený o přímé výnosy (v tis. Kč)

Oddělení	2014	2015	2016	16/15 v %
Informační a strážní	4 565	4 709	4 892	103,9
Provozních služeb	7 541	7 540	7 866	104,3
Mechanizační	10 398	10 183	10 944	107,5
Úklidu	92 778	95 604	103 583	108,3
Spojů	10 800	10 666	10 949	102,7
Celkem	126 082	128 702	138 234	107,4

Od 1. 1. 2016 došlo k zpoplatnění vjezdů cizích sanitních vozidel do areálu FN HK. Od 1. 1. 2016 bylo zřízeno na oddělení úklidu nové NS 9185 z důvodu převzetí úklidu na ÚKBD.

Tab. IV.2.2b) Přehled nákladů a výnosů za telefon. poplatky a poštovné za celou FN HK (v tis. Kč)

Činnost	2014	2015	2016	16/15 v %
Telefonní poplatky – pevná síť	1 525	1 323	1 255	94,9
Telefonní poplatky – mobilní síť	852	784	382	48,7
Odeslané dopisy	2 286	2 338	2 319	99,2
Zásilky do ciziny + balíky	130	155	129	83,2
Údržba telefonní sítě	533	533	668	125,3
Náklady za telef. poplatky a poštovné FN HK celkem	5 349	5 133	4 753	92,6
Úhrady telefonních poplatků cizími organizacemi	31	33	26	78,8
Úhrady telefonních poplatků v bytech	17	16	1	6,3
Úhrady soukromých telefonních hovorů	216	205	86	42,0
Výnosy za telefonní poplatky FN HK celkem	264	254	113	44,5

Snížení nákladů na telefonní poplatky za mobilní služby odpovídá nastavení nových tarifů. Tato skutečnost se promítá i do snížení výnosů z úhrady soukromých telefonních hovorů. Snížení výnosů za telefonní poplatky v bytech je způsobeno zrušením ubytoven pro zaměstnance.

Příčinou navýšení nákladů na údržbu telefonní sítě byla nutná výměna baterie záložního napájení telefonní ústředny.

Tab. IV.2.2c) Výnosy z vjezdů do areálu FN HK (v tis. Kč)

Činnost	2014	2015	2016	16/15 v %
Výnosy z vjezdů do areálu FN HK celkem bez DPH	5 493	5 672	5 881	103,7
- v tom: za zaměstnance	1 569	1 610	1 679	104,3
za cizí	3 924	4 062	4 202	103,4

Tab. IV.2.2d) Přehled vybraných dodavatelských činností (v tis. Kč)

Akce	Zajišťuje pracoviště	Náklady
Dodavatelský (nepravidelný) úklid	Oddělení úklidu	1 362
Opravy a údržba úklidové mechanizace	Oddělení úklidu	456
Servis a údržba směšovačů	Oddělení úklidu	84
Opravy komunikací, chodníků v areálu FN HK	Mechanizační oddělení	919
Opravy dopravního značení v areálu FN HK	Mechanizační oddělení	335
Technická kontrola dětského koutku v hlavním areálu FN HK	Mechanizační oddělení	3
Zdravotní, bezpečnostní řezy a vazby na dřevinách v areálech FN HK	Mechanizační oddělení	70
Kácení, frézování, zpracování dřevin, úklid, navezení zeminy v areálech FN HK	Mechanizační oddělení	64
Výsadba nové zeleně v areálech FN HK	Mechanizační oddělení	109
Revize a aktualizace situačních map – inventarizace dřevin v areálech FN HK	Mechanizační oddělení	59
Oprava, údržba, ND zahradní techniky	Mechanizační oddělení	155
Oprava, údržba komunální techniky	Mechanizační oddělení	111
Stěhování v areálu FN HK – nábytku a přístrojů na ÚKM	Mechanizační oddělení	25
Opravy vjezdového systému	Oddělení informační a strážní	296
Pravidelný smluvní servis vjezdového systému	Oddělení informační a strážní	149
Rozhlasové poplatky	Oddělení informační a strážní	552
Televizní poplatky	Oddělení informační a strážní	1 217
Opravy faxů a mobil. telefonů pro kliniky a správu	Oddělení spojů	12
Poplatky ČTÚ za využívání radiových kmitočtů	Oddělení spojů	19
Inzerce (Zlaté stránky)	Oddělení spojů	12
Dezinsekce, dezinfekce, deratizace	Oddělení provozních služeb	68
Revize regálů v centrální spisovně FN HK	Oddělení provozních služeb	48
Smluvní servis a oprava mycí linky	Oddělení provozních služeb	34

Stručný souhrn opatření a akcí, které se promítly v roce 2016 do činností a hospodaření PO FN HK:

- externí služby byly zajišťovány dle zákona č. 40/2015 Sb., od 1.10.2016 pak dle nového zákona č.134/2016 Sb.,o zadávání veřejných zakázek, a zároveň od 1.7.2016 i v souladu se zákonem č.340/2015 Sb., v platném znění (zákon o registraci smluv).
- opravy a údržba komunikací a chodníků v areálu FN HK probíhaly v souladu s Vyhláškou č. 398/2009 Sb.,
- opravy a údržba dopravního značení v areálu FN HK byly zajišťovány v souladu se schváleným Generelem dopravního značení,
- na základě poptávkového řízení byl vybrán dodavatel, který provedl revizi a aktualizaci dokumentace „Inventarizace a hodnocení dřevin v areálech Fakultní nemocnice v Hradci Králové, vč. pozemků FN HK vně areálů,
- obnova a údržba zeleně, ozdravné a bezpečnostní řezy, vazby, kácení a náhradní výsadba v areálech FN HK byly realizovány dle zpracovaného dendrologického průzkumu, pod odborným dohledem zahradní architektky a se souhlasem OŽP MM HK či MÚ Nechanice,
- pro zlepšení údržby travních ploch na pozemcích FN HK byly 2 zastaralé travní traktory nahrazeny 2 novými,
- v rámci přechodu FN HK ke statutu Nekuřácké nemocnice byla vybudována v hlavním areálu nemocnice již devátá zpevněná plocha vyhrazená pro kuřáky vč. mobiliáře a informačních polepů,
- pravidelný úklid ve FN HK byl i v roce 2016 zajišťován plně zaměstnanci FN HK, v rámci zkvalitnění úklidu byl novým nahrazen zastaralý mycí stroj podlahových krytin v Pavilonu interních oborů,
- opravy a nátěry venkovního mobiliáře (parkových laviček, odpadkových košů, stojanů na kola) byly zajištěny vlastními silami,
- dětský koutek v areálu FN HK prošel celkovou opravou vč. dopadových ploch tak, aby splňoval požadavky dle platné legislativy,

- do centrálních spisoven FN HK bylo v roce 2016 přijato a uloženo přes 48 991 ks zdravotnické dokumentace a 43 ks klinických studií,
- pro potřeby klinik bylo zpětně zapůjčeno 1 245 ks zdravotnické dokumentace,
- v rámci skartačního řízení bylo zlikvidováno 25 080 kg dokumentů,
- pro úschovu dokumentů OFA a odd. veřejných zakázek byla upravena a předána místnost v bytovém domě v Labské kotlině,
- byla vyklizena spisovna v bud. č. 48 a předána k užívání Tkáňové ústředně,
- evidence depozit byla zavedena do systému Navision,
- v rámci modernizace vjezdového systému FN HK na nákladní vrátnici došlo k instalaci nových čteček vč. čelních panelů,
- celoročně byla poskytována metodická podpora a pravidelné konzultace spisovým uzlům klinik a správy v oblasti elektronické spisové služby a datové schránky FN HK, elektronicky bylo zaevidováno pod č.j. 64 337 dokumentů, přes datovou schránku bylo přijato 8 596 datových zpráv a odesláno 4 863.

Tab. IV.2.2e) Přehled uplatněných přihlášek do dědického řízení

Rok	2014	2015	2016	16/15 v %
Počet přihlášek	615	570	511	89,6

2.3. Stravovací odbor

Tab. IV.2.3 Výkony, náklady a výnosy stravovacího odboru

Položka	2014	2015	2016	16/15 v %
Výkony				
Počet dávek celodenní stravy	384 469	377 288	376 354	99,8
Počet menu pro zaměstnance + cizí	647 422	642 747	646 770	100,6
Náklady (tis. Kč)				
Potraviny pro pacienty	24 906	24 970	24 829	99,4
Potraviny ostatní	17 294	17 389	17 522	100,8
Potraviny celkem	42 200	42 359	42 351	100,0
Údržba	1 509	1 491	1 467	98,4
Ostatní materiál	4 645	3 108	2 966	95,4
Ostatní věcné náklady	574	856	130	15,2
Osobní náklady	33 014	34 069	35 757	105,0
Odpisy	5 028	5 028	3 915	77,9
Elektřina	3 163	3 100	2 604	84,0
Voda	874	842	885	105,1
Pára	3 400	3 468	3 515	101,4
Doprava	4 713	5 127	5 178	101,0
Režie	12 195	12 096	12 640	104,5
Celkem	111 315	111 544	111 408	99,9
Výnosy externí (tis. Kč)	91	128	96	75,0
Náklady na stravovací jednotku pro pacienty (Kč)	201,25	214,42	212,24	99,0
z toho potraviny	64,78	66,18	65,97	99,7
Náklady na menu pro zaměstnance (Kč)	52,41	53,96	53,99	100,1
z toho potraviny	26,71	27,05	27,09	100,1

2.4. Odbor dopravní

Oproti předchozímu roku došlo k mírnému poklesu ujetých kilometrů.

Během roku 2016 bylo zakoupeno 1 nákladní vozidlo s pohonem na CNG a 2 sanitní vozidla. Dále bylo FN darováno Královéhradeckým krajem jedno starší sanitní vozidlo pro realizaci urgentních přeprav pacientů v rámci areálu FN HK.

Základní údaje o činnosti dopravního odboru jsou v tabulce IV.2.4a).

Tab. IV.2.4a) Vozidla a výkony dopravního odboru

	2014	2015	2016	16/15 v %
Stav motorových vozidel k 31.12.	65	70	71	101,4
z toho: sanit	25	26	29	111,5
Průměrné procento opotřebení	92,78	89,15	85,78	96,2
z toho: sanit	99,15	99,54	91,84	92,3
Ujeté kilometry celkem (tis.)	1 139	1 122	1 105	98,5
z toho: sanitty	709	716	710	99,2
Průměr km/1 vozidlo	17 517	16 030	15 566	97,1
Průměr km/1 sanitu	28 363	27 549	24 498	88,9
Spotřeba pohonných hmot				
- benzin (l)	9 959	9 467	8 828	93,3
- nafta (l)	110 923	109 302	102 756	94,0
- CNG (kg)	1 889	4 831	7 409	153,4
Průměrná cena za 1 litr/kilogram pohon. hmot (Kč)				
- benzin	35,86	31,33	28,53	91,1
- nafta	35,45	30,35	27,01	89,0
- CNG	26,87	25,87	23,40	90,5
Počet přepravených pacientů	36 298	36 336	35 924	98,9

V roce 2016 došlo oproti roku 2015 k poklesu cen PHM. Celkové náklady však stouply oproti roku 2015 o 419 tis. Kč, což bylo dáno plošným mzdovým navýšením.

Základní údaje o hospodaření a produktivitě jsou v tabulce IV.2.4b).

Tab. IV.2.4b) Hospodaření odboru a produktivita práce

	2014	2015	2016	16/15 v %
Celkové náklady (tis. Kč)	36 144	36 260	36 678	101,2
z toho: pohonné hmoty a oleje	4 386	3 651	3 325	91,1
externí údržba	778	1 250	1 309	104,7
Celkové výnosy (tis. Kč)	38 159	38 449	38 655	100,5
z toho: zdrav. pojišťovny	11 961	12 189	11 996	98,4
Hospodářský výsledek	2 015	2 189	1 977	90,3
Počet ujetých km/1 pracovníka	18 867	18 568	18 438	99,3
Náklady/1 km (Kč)	31,73	32,31	33,19	102,7
Náklady na pohon. hmoty/1 km (Kč)	3,85	3,25	3,01	92,6

2.5. Odbor MTZ

Tab. IV.2.5a) Přehled požadavků klinik a ostatních pracovišť na odboru MTZ

	2014	2015	2016	podíl v %
Výdejky ze skladů	19 155	18 397	17 163	93,3
Žádanky z pracovišť	4 867	4 789	4 091	85,4
Celkem	24 022	23 186	21 254	91,7

Požadavky na odbor MTZ a skladového hospodářství uplatňují pracoviště FN HK formou výdejek ze skladů a žádanek na nákupním oddělení (v papírové a elektronické podobě).

Přehled o nákupech v roce 2016 je uveden v tabulce IV.2.5b).

Tab. IV.2.5b) Přehled nákupů MTZ podle sortimentu (v tis. Kč)

	2014	2015	2016	podíl v % 2016/15
Materiál pro údržbu	9 481	8 419	8 244	97,9
Čistící prostředky	7 292	7 363	6 831	92,8
Kancelářské potřeby	5 741	5 520	5 658	102,5
Tiskopisy	2 044	1 900	1 582	83,3
Obaly, pytle	7 317	7 995	7 605	95,1
Všeobecný materiál	8 354	9 456	5 902	62,4
Metráž, šicí potřeby	520	981	548	55,9
Nádobí	1 472	1 061	892	84,1
Služby	2 680	4817	4 475	92,9
Celkem materiál	44 901	46 502	42 650	91,7
Celkem DDHM	10 692	12 211	10 667	87,4
v tom: nábytek	4 253	7 143	6 064	84,9
ostatní DDHM	6 339	5 068	4 603	90,8
Prádlo, OOPP	8 023	11 316	9 577	84,6
Medicínální a technické plyny	10 911	11 885	12 823	107,9
Celkem	74 527	83 924	75 717	90,2

V rámci obnovy pracovišť byly vybaveny novým majetkem pracoviště ÚKM (T00416V00028561) – 266 tis. Kč, RTG, NCH, ortopedie, KCH (T00416V00023845) – 200 tis. Kč, noční stolky (T00416V00019190) - 430 tis. Kč, matrace antidekubitní pro FN (T00416V00029673) – 640 tis. Kč.

2.6. Odbor energetiky a odpadového hospodářství

Přehled o spotřebách elektrické energie, vody, zemního plynu a tepla ve všech areálech nemocnice spolu s odpovídajícími náklady podává tabulka IV.2.6a).

Tab. IV.2.6a) Spotřeba médií a odpovídající náklady

	2014	2015	2016	16/15 v %
Elektrická energie				
Spotřeba celkem (tis. kWh)	19 741	19 906	19 974	100,3%
- hlavní areál	19 283	19 507	19 534	100,1%
- stará nemocnice	293	309	326	105,5%
- Nechanice	165	90	92	102,2%
Náklady celkem (tis. Kč)	49 625	50 009	41 661	83,3%
- hlavní areál	48 130	48 800	40 294	82,5%
- stará nemocnice	836	880	862	105,3%
- Nechanice	659	329	326	99%
Voda				
Spotřeba celkem (tis. m³)	200,4	200	206	103%
- hlavní areál	193,0	191,6	190,6	99,4%
- stará nemocnice	3,5	4,1	4,1	100%
- Nechanice	3,9	3,9	3,8	97,4%
Náklady celkem (tis. Kč)	17 456	17 560	19 159	109%
- hlavní areál	16 819	16 819	17 631	104,8%
- stará nemocnice	344	344	416	120,9%
- Nechanice	293	396,7	344	86,7%
Zemní plyn				
Spotřeba celkem (tis. m³)	930	1 014	1 081	106,6%
- kotelna	620	709	926	130,6%
- spalovna+centrální sterilizace	310	273	97	35,5%
- Nechanice	60	62	58	93,5%
Náklady celkem (tis. Kč)	11 425	11 767	10 124	86%
- kotelna	7 125	7 923	8 700	109,8%
- spalovna+centrální sterilizace	3 579	3 064	895	29,2%
- Nechanice	721	780	722	92,5%
Tepla				
Spotřeba (GJ)	118	119	128	107,5%
Náklady (tis. Kč)	40 754	41 676	43 030	103,2%
Náklady celkem (tis. Kč)	119 260	121 012	113 974	94,1%

Přehled aktivit v oblasti odpadového hospodářství je v tabulce IV.2.6b).

Tab. IV.2.6b) Vybrané odpady a náklady na jejich likvidaci

Nakládání s odpady ve FN (tuny)	2015		2016	
Likvidace ve spalovně FN celkem	667		181	
z toho: FN	622		169	
Předání cizím oprávněným organizacím	1 258		1621	
Roční produkce odpadů ve FN	1 925		1802	
Náklady na likvidaci vybraných odpadů (tis. Kč)	náklady	cena Kč/kg	náklady	cena Kč/kg
Spalování ve FN	5 649	9,08	1 536	9,08
Externí spalování	3 317	7,32	7 029	8,39
Uložení popela ze spalovny	172	2,82	67	2,81
Uložení nespalitelného odpadu	684	1,46	625	1,46
Likvidace tuků (kuchyň)	6	0,6	21	0,53
Likvidace zbytků potravin	318	4,39	352	3,53
Odpadní vývojka	2	5	0	0
Doprava odpadů	1 065	-	907	-
Za vybrané položky celkem	11 213		10 537	

V průběhu roku 2016 byla prováděna rekonstrukce spalovny s navýšením kapacity spalovací pece, pročež odpad byl ve vyšší míře předáván k likvidaci cizím oprávněným organizacím a méně likvidován ve spalovně FN. V roce 2016 došlo ještě k mírnému snížení objemu spalitelných zdravotnických odpadů ve srovnání s rokem 2015, došlo i ke snížení (nespalitelných) komunálních odpadů. Objem recyklovatelných položek (papír, plast, sklo) byl srovnatelný s rokem 2015. V důsledku digitalizace přestala FN produkovat odpadní vývojku a ustalovač.

2.7. Prádelna

Tab. IV.2.7 Charakteristiky provozu prádelny

Položka	2014	2015	2016	16/15 v %
Výkon (tuny)	1 552	1 538	1540,7	100,17
z toho: pro cizí subjekty	51,1	44,9	46,4	103,34
Produktivita (kg/1 hod.pracovníka)	23,28	22,62	22,73	100,48
Náklady (tis. Kč)				
Prací prostředky	1 480	1 335	1 329	99,55
ostatní materiál	648	650	596	91,69
Údržba	790	596	562	94,29
Osobní náklady	15 892	16 463	17 339	105,32
Odpisy	2 368	2 472	2 439	98,66
Elektřina	540	501	450	89,82
Voda	1 067	1 042	1 077	103,36
Pára	8 090	8 090	8 090	100
Plyn	221	231	275	119,04
Doprava	2 060	2 152	2 158	100,28
Nákup prádla	5151	5 218	4 497	86,18
Režie	7 921	7 896	8 273	104,77
Ostatní náklady	1 631	1 796	1 205	67,09
Celkem	47 859	48 442	48 290	99,68
Výnosy (tis. Kč)				
Vnitřní	49 198	47 943	48 054	100,23
Externí	1 406	1 205	1248	103,57
Celkem	50 604	49 148	49 302	100,31
Hospodářský výsledek	2 770	706	1 012,4	143,40
Náklady/1 kg prádla (Kč)	30,84	31,49	31,34	99,52
Náklady/vyprání 1 kg prádla (Kč)	26,19	26,70	27,02	101,20

V průběhu roku 2016 pokračovala změna struktury praného prádla ve prospěch tvarového prádla.

2.8. Investice

Vývoj objemu dlouhodobého hmotného majetku v posledních pěti letech je ukázán v tabulce IV.2.8a).

Tab. IV.2.8a) Hmotný investiční majetek, jeho opotřebení a odpisy (v tis. Kč)

	2012	2013	2014	2015	2016
Celkem k 31.12.	7 436 689	7 586 482	7 641 360	7 910 469	8 036 676
Oprávky k 31.12.	3 277 049	3 430 495	3 588 492	3 697 062	3 202 412
Opotřebení (%)	44,1	45,2	47,0	46,74	39,85
Roční odpisy	253 772	255 335	258 372	247 706	277 014
Movité samostatné věci	2 939 476	3 038 323	3 067 267	3 028 581	3 706 723
Oprávky	1 904 419	1 990 438	2 086 777	2 135 729	2 233 304
Opotřebení (%)	64,8	65,6	68,0	64,95	67,54

Rozložení investic do základních skupin je v tabulkách IV.2.8b), c), d). IT – HW+SW, SZ – stroje a zařízení jsou rozděleny podle účelu: zdravotnická technika a technické zázemí a správa. U stavebních investic jsou uvedeny jednotlivé objekty.

Tab. IV.2.8b) Přehled investic celkem (v tis. Kč)

	2012	2013	2014	2015	2016	Celkem
IT – HW+SW	8 798	7 999	9 052	11 452	14 964	52 265
SZ – kliniky	147 984	131 329	115 614	334 199	114 321	843 447
SZ – správa	8 580	6 844	20 528	10 122	16 753	62 827
Stavby	177 586	60 070	33 737	42 441	98 275	412 109
Celkem	342 948	206 242	178 931	398 214	244 313	1 370 648

Tab. IV.2.8c) Přehled investic podle zdrojů pro nákup strojů a zařízení (v tis. Kč)

	2012	2013	2014	2015	2016	Celkem
Decentralizované investice ⁽¹⁾	1 688	2 287	2 367	526	126	6 994
Centralizované investice	95 141	68 104	87 205	85 618	87 865	423 933
Podnikatelské záměry ⁽²⁾	1 651	5 487	7 846	3 107	144	18 235
Vlastní zdroje celkem	98 480	75 878	97 418	89 251	88 135	449 162
Dotace	44 126	51 890	28 113	251 572	41 330	417 030
Dary	1 859	703	1 852	2 319	469	7 202
Granty a výzkumný záměr	12 099	9 702	8 759	1 179	1 141	32 880
Celkem	156 564	138 173	136 142	344 321	131 074	906 274

⁽¹⁾ investiční prostředky plánovaně alokované na klinická pracoviště v závislosti na stáří a výši odpisů

⁽²⁾ investiční prostředky z projektů klinik, které zaručují zlepšený výsledek hospodaření

Tab. IV.2.8d) Alokace investic na jednotlivá pracoviště FN (v tis. Kč)

a) Stroje a zařízení – klinická pracoviště

Klinika/pracoviště	2012	2013	2014	2015	2016	celkem
I. interní klinika	2 087	18 408	1 973	23 423	1705	47 596
II. interní klinika	4 615	11 610	18 192	4 351	4 956	43 724
Klinika infekčních nemocí	141	295	0	325	49	810
Plicní klinika	1 709	2 018	1 481	4 257	2 261	11 726
Neurologická klinika	2 672	9 418	0	200	0	12 290
Psychiatrická klinika	0	0	0	0	44	44
Klinika nemocí z povolání	0	0	0	0	0	0
Dětská klinika	2 531	5737	1 493	6 669	5 101	21 531
KARIM	209	6 765	2 842	12 781	8 964	31 560
Klinika nemocí kožních a pohlavních	45	45	64	0	534	688
Klinika onkologie a radioterapie	360	3 840	0	11 537	413	16 150
III. interní klinika (gerontometabolická klinika)	825	2 948	2 188	572	5 566	12 099
Ústav tělovýchovného lékařství	0	0	0	0	0	0
Oddělení lékařské genetiky	0	0	470	612	121	1204
Hemodialyzační středisko	0	0	0	127	0	127

Oddělení ambulantních provozů	0	0	239	423	750	1 412
Oddělení urgentní medicíny	0	0	77	0	0	77
Kardiochirurgická klinika	804	3 659	216	673	5 959	11 311
Chirurgická klinika	1 005	282	1 665	9 371	0	12 323
Odděl. dětské chirurg. a traumat.	2 563	136	228	0	0	2 927
Neurochirurgická klinika	728	18 584	661	19 610	0	39 583
Ortopedická klinika	222	2 067	3 257	1 714	1 968	9 227
Urologická klinika	1 091	14 455	1 028	661	0	17 235
Kl. otorinolaryngologie a chirurgie hlavy a krku	4 991	1 280	6 830	1 594	586	15 281
Oční klinika	6 163	7 437	10 281	3 354	4 452	31 687
Stomatologická klinika	196	521	120	162	450	1 449
Porodnická a gynekolog. klinika	89	66	3 444	8 890	1 162	13 652
IV. interní klinika	0	0	0	13 197	4 788	17 985
Radiologická klinika	45 576	4 688	13 760	102 763	35 439	202 226
Transfúzní oddělení	1 671	190	4 452	544	156	7 015
Rehabilitační klinika	14 819	197	241	0	0	15 257
Oddělení nukleární medicíny	14 259	0	9 257	6 597	0	30 111
Fingerlandův ústav patologie	8 367	864	1 861	262	2 346	13 700
Ústav soudního lékařství	5 960	0	0	222	0	6 182
Tkáňová ústředna	0	757	94	251	495	1 597
ÚKIA	3 089	606	101	77	0	3 873
ÚKM	555	212	7 783	1 334	4 862	14 746
Oddělení centr. sálů a sterilizace	4 182	1 754	9 325	77 101	3 326	95 690
ÚKBD	14 367	3 821	2 208	14 252	16 792	51 439
CBV	1 042	7 830	7 688	783	493	17 836
Nemocniční lékárna	171	0	593	3 775	104	4 643
Ošetrovatelská péče	880	839	1 502	1 735	480	5 435
Celkem	147 984	131 329	115 614	334 199	114 322	843 448

b) Stroje a zařízení – správní útvary (mimo NIS)

Útvar	2012	2013	2014	2015	2016	Celkem
Reprocentrum	0	0	0	0	0	0
Ekonomický úsek	79	0	0	0	0	79
Odbor dopravní	406	0	2 576	4 072	3 763	10 817
Stravovací odbor	4 965	1 207	7 660	1 144	2 558	17 535
Provozní odbor	181	779	598	904	1 383	3 845
Technický odbor	2 611	4 452	999	4 002	13 718	13 718
OEOH	0	0	495	0	5 826	6 321
Prádelna	338	406	8 200	0	1 569	10 512
Celkem	8 580	6 844	20 528	10 122	16 753	62 828

Pro FN Hradec Králové byl rok 2016 opět významný v rámci nákupu zdravotnických přístrojů z prostředků dotace Ministerstva zdravotnictví ČR.

V rámci investic dotovaných Ministerstvem zdravotnictví byly dokončeny 4 projekty. Fakultní nemocnice se na těchto projektech podílela 30 % ze svého rozpočtu.

„FN Hradec Králové - nákup magnetické rezonance“ ve výši 35 mil. Kč

Nejvýznamnější dotací Ministerstva zdravotnictví byl nákup 3. magnetické rezonance.

„FN Hradec Králové – obnova přístrojové techniky 2015“ ve výši 14,5 mil. Kč

Z projektu byl zakoupen monitorovací systém pro III. interní gerontometabolickou kliniku ve výši 5,6 mil. Kč a anesteziologické přístroje pro Kliniku anesteziologie resuscitace a intenzivní medicíny ve výši 8,9 mil. Kč.

„FN Hradec Králové - mycí a desinfekční automaty“ ve výši 3,3 mil. Kč

Nakoupeny byly mycí a desinfekční automaty pro Oddělení centrálních sálů ve výši 2,5 mil. Kč, pro Tkáňovou ústřednu ve výši 0,3 mil. Kč a pro Ústav klinické biologie a diagnostiky ve výši 0,5 mil. Kč.

„FN Hradec Králové - perinatologický program 2015“ ve výši 0,8 mil. Kč

Z této dotace byly nakoupeny přístroje pro Porodnicko–gynekologickou kliniku: monitorovací systém ve výši 0,4 mil. Kč a porodnické lůžko ve výši 0,4 mil. Kč.

Další významný projekt pro Fakultní nemocnici je „**Rozvoj multidisciplinární dispenzární péče u dětí s perinatální zátěží ve FN Hradec Králové**“. Na tomto projektu se podílí Fakultní nemocnice ve výši 20% ze svého rozpočtu. Za rok 2016 se jedná o přístroje pro Kliniku otorinolaryngologie a chirurgie krku a Oční kliniku v celkové výši 4,4 mil. Kč. Další přístroje budou nakoupeny v roce 2017.

Z vlastních prostředků nemocnice nakoupila významné přístroje, mezi které patří: LC MS/MS-systém pro Ústav klinické biologie a diagnostiky ve výši 11 mil. Kč, flexibilní endoskopie pro Dětskou kliniku a II. interní gastroenterologickou kliniku ve výši 6,3 mil. Kč, ultrazvukový přístroj pro Kardiochirurgickou kliniku ve výši 4,5 mil. Kč, separátory krevních tělísek pro IV. interní hematologickou kliniku ve výši 4 mil. Kč, dýchací přístroje pro Dětskou kliniku ve výši 2,8 mil. Kč, sanitní vozidla ve výši 2,2 mil. Kč pro dopravní odbor atd.

c) Stavby

akce, objekt	2012	2013	2014	2015	2016	Celkem
Onkologie stacionář	268	0	0	0	0	268
Onkologický pavilon - ostatní	410	7 319	812	4 418	10 733	23 692
Nukleární medicína	0	69	5 228	0	153	5 450
Nemocniční lékárna	0	0	105	0	0	105
Dětská klinika a dětská chirurgie	2 875	1 112	2 347	144	5	6 488
Dětská klinika zabezpečení	27 719	3 773	0	0	0	31 492
Dětská klinika zateplení	12 742	3 048	0	0	0	15 790
Dětská klinika JIRP	616	9 181	0	0	0	9 797
Neurologická klinika	300	32	0	0	0	332
FÚP-ÚSL	108 986	271	545	379	136	110 317
FÚP výuka	1 094	0	0	0	0	1 094
Ortopedie	0	0	535	1 094	0	1 629
Bedrnův pavilon	345	726	5 398	349	0	6 818
Vazografie	51	0	46	0	0	97
Objekt ÚKM+ÚKIA	0	0	1 874	308	302	2 484
UKM odd.sterility a diag.TBC	0	0	397	2 641	9 612	12 650
Trafostanice u UKM	0	0	199	6 507	540	7 246
Diagnostické centrum	0	0	0	4 771	0	4 771
ÚKBD	0	292	792	257	1 337	2 678
Klinika otorinolaryngologie a chirurgie hlavy a krku	206	3 816	198	0	0	4 220
Tkáňová ústředna	0	344	0	0	34	378
Stomatologická klinika	1 537	0	211	0	0	1 748
Psychiatrická klinika	0	0	0	49	0	49
Pavilon interních oborů	201	76	2 128	2 57	1 961	6 423
PIO lékárna	0	0	1 004	8 215	0	9 219
Klinika infekčních nemocí	0	22	0	0	0	22
Klinika nemocí kožních a pohlavních	0	22	0	0	0	22
Neurochirurgická klinika	154	0	576	492	0	1 222
Centrum biomedicínského výzkumu	355	720	0	0	73	1 148
Stravovací odbor	0	31	590	3 184	3 047	6 852
Objekt OVS	0	209	0	289	0	498
Plicní pavilon	22	0	0	1 055	77	1 154
Správa ubyt. zařízení	87	1 527	36	1 333	0	2 983
Objekt Hradecká 1124	0	0	0	408	16 265	16 673
Komunikace, parkoviště, chodníky	367	571	1 432	1 087	759	4 216
Rehabilitační klinika	0	0	0	260	0	260
Transfúzní oddělení	0	0	0	351	0	351
Oddělení urgentní medicíny	42	0	0	0	0	42
Oční klinika	88	0	19	489	14	610
Spisovny	995	2	259	0	0	1 256
Rekonstrukce výměníku	0	0	0	0	1 140	1 14
Ředitelství	0	112	0	0	0	112
Prádelna	0	0	0	0	59	59
Rozvody medicínálních plynů	17 140	17 127	1 767	0	1 755	37 789
Spalovna	0	506	510	923	44 732	46 671

Kanalizace	0	1 819	3 717	23	3 507	9 066
Dialyzační středisko	0	345	2 748	21	0	3 114
Nechanice – výměna kotle					970	970
Ostatní	986	6 998	264	1 337	1 069	10 585
Celkem	177 586	60 070	33 737	42 441	98 275	412 109

Jak je patrné z tabulky IV.2.8 d) v části c) Stavby, nejvýznamnější stavbou v roce 2016 byla modernizace spalovny odpadů s navýšením kapacity spalovací pece. Dále v roce 2016 byly provedeny stavební úpravy v Pavilonu prof. Bašteckého – příprava pro novou magnetickou rezonanci. V tomto objektu se také připravuje přístavba pro lineární urychlovač. Dalšími většími akcemi byly pokračování a dokončení rekonstrukce chladících a mrazících boxů na Stravovacím oddělení a realizace chlazení v objektech UKM, UKBD a PIO. V objektu Ubytovna Hradecká 1124 byla provedena rekonstrukce pro přestěhování ředitelství. Další důležitou akcí bylo vybudování kanalizace a nové přečerpávací stanice v areálu FN. Jako přecházející z roku 2015 byla dokončena akce na UKM oddělení sterilizace a diagnostiky TBC.

Tab. IV.2.8e) Podrobný rozpis použití finančních zdrojů podle jednotlivých pracovišť (v tis. Kč) za 2012-2016

Stroje a zařízení – klinická pracoviště

Klinika/pracoviště	Celkem	Vlastní zdroje			Dotace	Dary	Granty
		centraliz.	decentral.	podn. záměr			
I. interní klinika	47 596	20 760	0	0	26 206	630	0
II. interní klinika	43 724	25 189	0	0	11 938	1 452	5 145
Klinika infekčních nemocí	810	727	45	0	38	0	0
Plicní klinika	11 726	7 172	82	921	3 493	58	0
Neurologická klinika	12 290	1 774	0	0	10 316	0	200
Psychiatrická klinika	44	38	0	0	0	6	0
Klinika nemocí z povolání	0	0	0	0	0	0	0
Dětská klinika	21 531	14 107	169	0	6 849	406	0
KARIM	31 560	12 587	491	0	18 286	0	196
Klinika nemocí kožních a pohlavních	688	541	109	0	38	0	0
Klinika onkologie a radioterapie	16 150	7 424	189	0	8 470	67	0
III. interní klinika (Gerontologická klinika)	12 099	4 316	0	0	7 344	439	0
Ústav tělovýchovného lékařství	0	0	0	0	0	0	0
Oddělení lékařské genetiky	1 204	849	355	0	0	0	0
Hemodialyzační středisko	127	0	127	0	0	0	0
Oddělení ambulantních provozů	1 412	989	0	423	0	0	0
Oddělení urgentní medicíny	77	77	0	0	0	0	0
Kardiologická klinika	11 311	9 931	199	0	1 181	0	0
Chirurgická klinika	12 323	3 670	0	0	8 653	0	0
Odd. dětské chirurgie a traumat.	2 927	2 357	120	0	0	450	0
Neurochirurgická klinika	39 583	7 877	343	0	31 363	0	0
Ortopedická klinika	9 227	6 693	0	0	2 505	29	0
Urologická klinika	17 235	16 164	366	0	0	705	0
Kl. otorinolaryngol. a chir. hlavy a krku	15 281	12 532	64	0	2 266	349	70
Oční klinika	31 687	10 742	932	15 984	3 578	451	0
Stomatologická klinika	1 449	502	847	0	0	0	100
Porodnická a gynekolog. klinika	13 652	6 507	0	0	7 145	0	0
IV. interní klinika	17 985	6 993	0	0	10 519	473	0
Radiologická klinika	202 226	62 450	0	0	139 776	0	0
Transfúzní oddělení	7 015	6 510	505	0	0	0	0
Rehabilitační klinika	15 257	2 223	438	0	12 596	0	0
Oddělení nukleární medicíny	30 111	24 838	0	0	5 273	0	0
Fingerlandův ústav patologie	13 700	12 771	284	0	0	645	0
Ústav soudního lékařství	6 182	6 182	0	0	0	0	0
Tkáňová ústředna	1 597	1 494	103	0	0	0	0
ÚKIA	3 873	3 660	151	0	0	62	0
ÚKM	14 746	9 730	99	0	4 917	0	0
Odd. centrální sálů a sterilizace	95 690	23 270	277	0	71 394	749	0
ÚKBD	51 439	30 429	699	0	10 740	230	9 341
CBV	17 836	8	0	0	0	0	17 828

Nemocniční lékárna	4 643	4 643	0	0	0	0	0
Ošetrovatelská péče	5 435	5 435	0	0	0	0	0
Celkem	843 448	374 161	6 994	17 328	404 884	7 201	32 880

Péči o servis, údržbu a nákup přístrojové techniky zajišťuje odbor zdravotnické techniky. Odpovídající náklady na tuto činnost, alokované na jednotlivá pracoviště, jsou v tabulce IV.2.8f).

Tab. IV.2.8f) Alokace nákladů na přístrojovou údržbu (v tis. Kč)

Klinika/pracoviště	2012	2013	2014	2015	2016	16/15 v %
I. interní klinika	6 986,3	5 341,1	6 238,0	4 369,2	7 887,3	180,5
II. interní klinika	3 942,1	7 486,0	4 057,2	5 765,2	5 923,8	102,8
Klinika infekčních nemocí	622,1	721,1	849,8	717,9	834,4	116,2
Plicní klinika	1 788,1	2 265,5	1 649,9	1 244,1	1 710,9	137,5
Neurologická klinika	798,0	862,1	891,1	806,8	936,6	116,1
Psychiatrická klinika	157,7	208,9	196,1	232,1	219,4	94,5
Klinika nemocí z povolání	52,5	61,5	38,5	31,3	40,5	129,4
Dětská klinika	5 649,8	4 667,4	4 867,5	3 525,2	3 294,3	93,5
KARIM	4 805,7	4 752,1	5 073,4	4 909,9	4 828,7	98,3
Klinika nemocí kožních a pohlavních	113,0	261,6	326,1	170,1	203,8	119,8
Klinika onkologie a radioterapie	9 349,9	14 597,7	20 647,0	16 690,5	16 748,6	100,3
Gerontologická a metabolická klinika	4 505,2	5 637,8	4 985,9	6 110,0	5 973,1	97,8
Ústav tělovýchovné lékařství	-	-	-	-	-	-
Oddělení lékařské genetiky	79,4	124,0	150,2	161,9	111,8	69,1
Oddělení ambulantních provozů	219,0	155,8	172,0	213,7	165,6	77,5
Oddělení urgentní medicíny	389,3	373,4	986,5	668,8	1 061,5	158,7
Kardiologická klinika	1 148,7	2 428,3	2 120,9	1 604,6	1 973,8	123,0
Chirurgická klinika	2 585,8	2 351,2	3 313,9	2 739,8	3 028,4	110,5
Odd. dětské chirurgie a traumat.	855,5	788,9	668,7	351,6	987,8	280,9
Neurochirurgická klinika	2 428,0	2 531,5	2 539,5	2 726,7	3 285,0	120,5
Ortopedická klinika	1 799,3	2 708,1	2 088,0	2 035,3	1 744,0	85,7
Urologická klinika	496,6	724,4	423,2	1 897,9	771,7	40,7
Kl. otorinolaryngologie a chirurgie hlavy a krku	852,7	1 241,2	1 356,1	1 159,4	1 755,4	151,4
Oční klinika	2 198,6	3 330,7	3 245,2	3 129,3	2 180,2	69,7
Stomatologická klinika	1 466,9	1 507,8	1 768,8	1 285,5	1 405,0	109,3
Porodnická a gynekologická kl.	1 292,4	1 672,1	1 751,2	1 800,0	2 246,9	124,8
Radiologická klinika	12 097,2	14 591,6	17 616,6	17 325,4	16 480,6	95,1
Transfúzní oddělení	492,7	1 062,9	760,9	688,4	707,4	102,8
Rehabilitační klinika	607,4	621,3	720,4	755,8	1 426,5	188,7
Oddělení nukleární medicíny	8 160,1	5 677,8	5 854,1	6 440,7	7 666,6	119,0
Fingerlandův ústav patologie	501,5	349,1	311,1	671,4	740,9	110,4
Ústav soudního lékařství	49,3	59,8	179,3	251,6	347,4	138,1
Tkáňová ústředna	224,2	484,5	651,8	908,7	481,3	53,0
ÚKIA	194,4	541,0	733,1	543,7	812,8	149,5
ÚKM	246,5	282,0	640,1	677,2	834,5	123,2
Oddělení centr. sálů a sterilizace	4 459,6	5 445,8	4 996,1	5 618,5	5 953,5	106,0
ÚKBD	2 041,9	2 286,5	3 749,4	3 675,9	3 454,3	94,0
Nemocniční lékárna	494,1	134,9	498,7	396,4	422,3	106,5
Správa	526,4	111,6	357,4	396,4	0	0
Výzkumy	276,7	597,6	481,6	982,1	794,5	80,9
Ostatní (revize a metrologie, náklady min.let)	4 969,6	6 069,2	5 096,3	5 063,2	6 352,0	125,5
Celkem	89 924,2	105 115,8	113 228,0	108 742,2	116 168,4	106,5

Z uvedeného přehledu je patrné, že se v roce 2016 zvýšily náklady na údržbu. Důvodem je zvýšení podílu servisní činnosti zajišťované autorizovanými firmami na základě platnosti a účinnosti nového zákona o zdravotnických prostředcích a dále narůstající opotřebení zdravotnických prostředků.

Největší část rozpočtu na údržbu zdravotnické přístrojové techniky tvořil smluvní servis s téměř 39% z celkových nákladů na údržbu, dále ostatní přístrojová údržba s 30% a bezpečnostně technické kontroly se 13% nákladů na celkovou údržbu. Smluvní servis je zajišťován především na významné diagnostické systémy (CT přístroje, magnetické rezonance, lineární urychlovače, angiografické linky, PET/CT, gamakamery, C –ramena), dále na sterilizátory a rampy medicínálních plynů.

Mezi nejnákladnější položky v roce 2016 patřily: opravy endoskopické techniky na II. interní klinice, plicní klinice, KARIM, klinice otorinolaryngologie a chirurgie hlavy a krku, na oddělení dětské chirurgie a traumatologie a na porodnické a gynekologické klinice, opravy ultrazvukových přístrojů na dětské klinice, III. interní gerontometabolické klinice, kardiochirurgické klinice, radiologické klinice a na oddělení chirurgických sálů, opravy chirurgických vrtaček na oddělení dětské chirurgie a traumatologie, neurochirurgické klinice a na klinice otorinolaryngologie a chirurgie hlavy a krku, opravy C-ramen na II. interní klinice a na radiologické klinice, opravy operačních stolů na neurochirurgické klinice a na oddělení chirurgických sálů, opravy stropních stativů na II. interní klinice a na porodnické a gynekologické klinice, oprava sušící skříně na plicní klinice, opravy patientských ohřevů na KARIM, opravy elektrokardiografu na III. interní gerontometabolické klinice, opravy elektromyografu na neurochirurgické klinice, opravy mikroskopu na oční klinice, opravy tlakových injektorů na radiologické klinice, oprava průtokového cytometru na ÚKIA, oprava monitoringu teplot na ÚKM a opravy laboratorní techniky na ÚKBD.

V. PRÁVNÍ A KONTROLNÍ ČINNOST

1. Právní činnost

1.1. Smluvní agenda

V roce 2016 projednal a uzavřel právní odbor 2 220 smluv ze všech oblastí činnosti FN HK. Pro urychlení procesu uzavírání smluv je právním odborem vypracován vzor darovací smlouvy pro darování finančních prostředků či věci, kupní smlouvy, smlouvy o poskytování pracovně lékařských služeb, smlouvy o výpůjčce a výprose, smlouvy o provozování konsignačního skladu, dohody o zabezpečení odborné praxe a stáže a další.

Smlouvy splňující podmínky dle zákona č. 340/2015 Sb., o zvláštních podmínkách účinnosti některých smluv, uveřejňování těchto smluv a o registru smluv (zákon o registru smluv), v platném znění, jsou uveřejňovány v registru smluv.

1.2. Ostatní právní agenda

V roce 2016 bylo proti FN HK vedeno 17 soudních sporů, z toho bylo 5 o náhradu škody na zdraví, 4 o náhradu nemajetkové újmy a 8 o jiné nároky. Čtyři spory byly pravomocně skončeny.

Mimo již uvedené soudní spory podala FN HK 230 žalob týkajících se poskytnuté a neuhrazené zdravotní péče, neuhrazených regulačních poplatků a transportu a neuhrazených plateb za toxikologická vyšetření. Bylo podáno 77 návrhů na výkon rozhodnutí.

V rámci mimosoudních dispozic s pohledávkami vyhotovuje právní odbor dohody o splátkách s uznáním dluhu a podává přihlášení pohledávek do dědického řízení, jichž bylo v roce 2016 celkem 27.

Právní odbor zajišťuje další odborné právní činnosti vyplývající z činnosti FN HK. Mimo jiné vyřizuje agendu žádostí o poskytnutí informací dle zákona č. 106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím, vypracovává základní dokumenty FN HK a provádí jejich změny. Vypracovává vnitřní předpisy v oblasti právní a podílí se na vypracovávání ostatních vnitřních předpisů. Zajišťuje formulaci právních závěrů zejména při řešení stížností, v oblasti zadávání veřejných zakázek, v oblasti pracovněprávní, obchodní atd. Provádí školení zaměstnanců a poskytuje právní poradenství zaměstnancům. Pokračovalo zajišťování odůvodněných odborných stanovisek základních právních předpisů pro oblast zdravotnictví, kterými bylo nezbytné nepřesnosti a neprovázanost těchto právních předpisů překlenout, a to jak v jejich vzájemném vztahu, tak při jejich výkladu v kontextu právního řádu České republiky.

1.3. Činnost Fakultní nemocnice Hradec Králové v oblasti poskytování informací

Strukturu údajů, které je Fakultní nemocnice Hradec Králové povinna vykazovat ve Výroční zprávě o činnosti Fakultní nemocnice Hradec Králové v oblasti poskytování informací za rok 2016, stanoví ustanovení § 18 zákona č. 106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím, v platném znění (dále jen „zákon o svobodném přístupu k informacím“).

Fakultní nemocnice Hradec Králové jako státní příspěvková organizace je povinným subjektem ve smyslu ustanovení § 2 zákona o svobodném přístupu k informacím.

A. Počet podaných žádostí o informace a počet vydaných rozhodnutí o odmítnutí

Ústní žádosti o poskytnutí informací se podle zákona o svobodném přístupu k informacím neevidují, a proto nejsou ve výroční zprávě uvedeny.

Fakultní nemocnici Hradec Králové bylo v roce 2016 doručeno celkem 20 písemných žádostí ve smyslu zákona o svobodném přístupu k informacím. Jedna žádost byla odložena, neboť žadatel dodatečně neupřesnil svou žádost, jedna žádost byla vzata žadatelem zpět a jedna žádost se nevztahovala k působnosti Fakultní nemocnice Hradec Králové. Ve dvou případech bylo rozhodnuto o částečném odmítnutí žádosti.

B. Počet odvolání proti rozhodnutí o odmítnutí

Proti rozhodnutí Fakultní nemocnice Hradec Králové o částečném odmítnutí žádosti nebylo podáno žádné odvolání.

C. Opis podstatných částí každého rozsudku soudu ve věci přezkoumání povinného subjektu o odmítnutí nebo částečném odmítnutí žádosti a přehled všech výdajů, které povinný subjekt vynaložil v souvislosti se soudními řízeními, a to včetně nákladů na své vlastní zaměstnance a nákladů na právní zastoupení

Proti rozhodnutí Fakultní nemocnice Hradec Králové nebyla podána v roce 2016 žádná žaloba.

D. Výčet poskytnutých výhradních licencí včetně odůvodnění nezbytnosti poskytnutí výhradní licence

Fakultní nemocnici Hradec Králové nebyly v roce 2016 poskytnuty výhradní licence.

E. Počet stížností podaných podle ustanovení § 16a zákona o svobodném přístupu k informacím, důvody podání stížností a stručný popis způsobu vyřízení stížností

Stížnost proti postupu při vyřizování žádosti o informace může podat žadatel, který nesouhlasí s vyřízením žádosti formou sdělení údajů umožňujících vyhledání a získání zveřejněné informace nebo kterému nebyla poskytnuta informace v zákonné patnáctidenní nebo v prodloužené lhůtě pro poskytnutí informace. Dále může stížnost podat žadatel, kterému byla informace poskytnuta částečně, aniž bylo o zbytku žádosti vydáno rozhodnutí o odmítnutí nebo který nesouhlasí s výší požadované úhrady za poskytnutí informací.

Proti postupu Fakultní nemocnice Hradec Králové nebyla podána žádná stížnost.

F. Placené informace v souladu s ustanovením § 17 zákona o svobodném přístupu k informacím

Fakultní nemocnice Hradec Králové je oprávněna v souladu s § 17 zákona o svobodném přístupu k informacím požadovat úhradu nákladů za poskytnutí informací. Sazebník úhrad je zveřejněn na <https://www.fnhk.cz/pacient-a-jeho-blizci/poskytovani-informaci-a-informovane-souhlasy/dle-zakona-o-svobodnem-pristupu-k-informacim>. V roce 2016 nebyla zpoplatněna žádná žádost. Poskytnuté informace jsou zveřejněny na <https://www.fnhk.cz/pacient-a-jeho-blizci/poskytovani-informaci-a-informovane-souhlasy/poskytnute-informace/rok-2016>.

2. Kontrolní činnost

2.1. Vnitřní kontrola

Kontrolní činnost zajišťuje oddělení kontroly, které je součástí odboru řízení kvality a kontroly FN HK.

Hlavním úkolem oddělení kontroly je prověřit, zda kontrolovaná témata nejsou v rozporu s obecně závaznými právními předpisy nebo vnitřními předpisy organizace. V rámci své kontrolní činnosti se oddělení kontroly řídí pravidly, která upravují práva a povinnosti jak kontrolujících, tak i kontrolovaných. Dále vede evidenci vnějších kontrol (KHS, SÚKL, SÚJB, FÚ, OSSZ, ...), evidenci rozhodnutí (MZ ČR, KHS, SÚKL, SÚJB), vyřizováním žádostí o zaslání originálů nebo fotokopií zdravotnických dokumentací, odborných lékařských vyjádření, jak fyzickým, tak právnickým osobám a vypracování podkladů pro správní rozhodování ředitele v odvolání proti lékařským posudkům (nemoci z povolání) v souladu s ustanovením § 46 odst. 5 zákona č. 373/2011 Sb., o specifických zdravotních službách, v platném znění.

Vnitřní kontrolní činnost je prováděna v rozsahu všech zdravotnických, ekonomických i provozně technických úseků FN HK na základě:

- ročního plánu interních auditů a kontrol schváleného ředitelem FN HK,
- mimořádné kontroly na základě pověření ředitele FN HK,
- kontroly v souvislosti se šetřením stížností.

V roce 2016 oddělení kontroly provedlo celkem 41 návštěv na zdravotnických pracovištích. Návštěvy byly zaměřeny na nezdravotnické procesy, např. proces úklidu, odpadové hospodářství, používání zdravotnických prostředků atd.

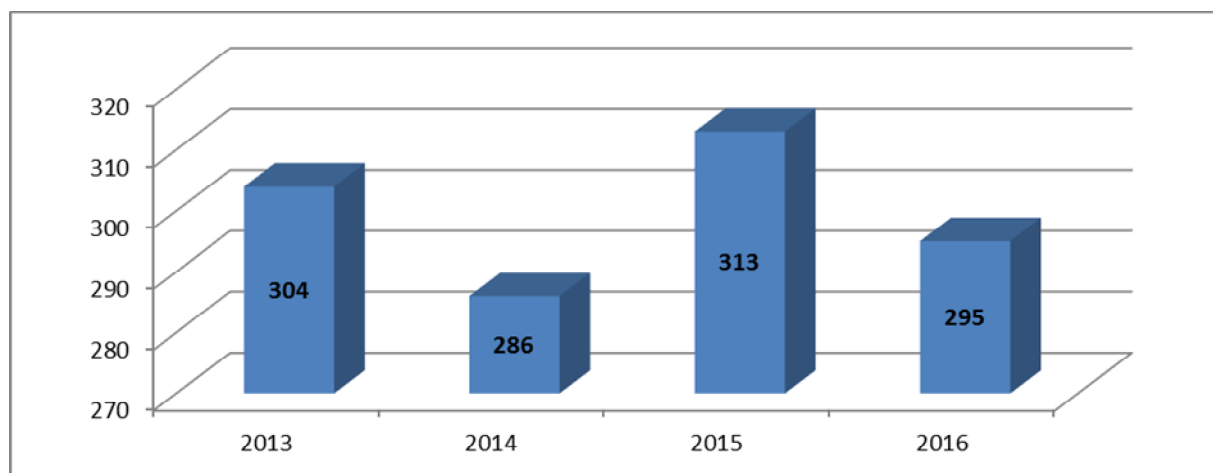
Nežádoucí (mimořádné) události

Nežádoucí (mimořádné) události (dále NMU) jsou události nebo okolnosti, které mohly vyústit nebo vyústily v tělesné, psychické nebo socioekonomické poškození pacienta, zdravotnického pracovníka a také případy, kdy poškozeným je zdravotnické zařízení, a kterému bylo možné se vyhnout.

Evidence a vyhodnocování NMU je jeden z velmi důležitých nástrojů ke zlepšování kvality poskytování zdravotní péče a služeb obecně. Od 1.1. 2011 začala FN HK hlásit a klasifikovat NMU do Národního systému hlášení nežádoucích událostí v souladu s metodickým pokynem uveřejněném ve Věstníku MZ ČR. Roku 2014 systém centrální úrovně získal nového správce (Ústav zdravotnických informací a statistiky (ÚZIS) na pokyn MZ), který začal pracovat na celkové kultivaci systému. Oznámil chystané změny zejména v oblastech sjednocení terminologie a metodiky, možnost vyřazení některých NMU ze sledování (do této doby evidovaných duplicitně s jinými registry např. potransfuzní reakce apod.), úpravu nevyhovujícího benchmarkingu apod. V roce 2016 konečně přichází změna na centrální úrovni. ÚZIS zveřejnil taxonomický slovník (sjednocení metodiky pro klíčování NMU) a prvotní verze metodických manuálů pro identifikaci a prevenci (+ případné řešení) jednotlivých skupin NMU. Instituce ve spolupráci s některými poskytovateli zdravotních služeb (včetně FN HK) vytvořila jednoduchý systém, který umožňuje data spojená s NMU hlásit a pracovat s nimi v agregované podobě. FN HK má nyní možnost početního srovnání evidovaných událostí s ostatními fakultními a velkými nemocnicemi v ČR.

V roce 2016 bylo ve FN HK do systému evidence NMU nahlášeno 627 NMU. Do této skupiny se však počítá i specifická skupina - pády. Po jejich odečtení získáme konečné číslo 295 NMU. Celkový přehled NMU (bez započtení pádů) za období 2013 až 2016 viz graf č. V.2.1. a).

Graf V.2.1. a) Graf. počty nežádoucích událostí od roku 2013 do roku 2016



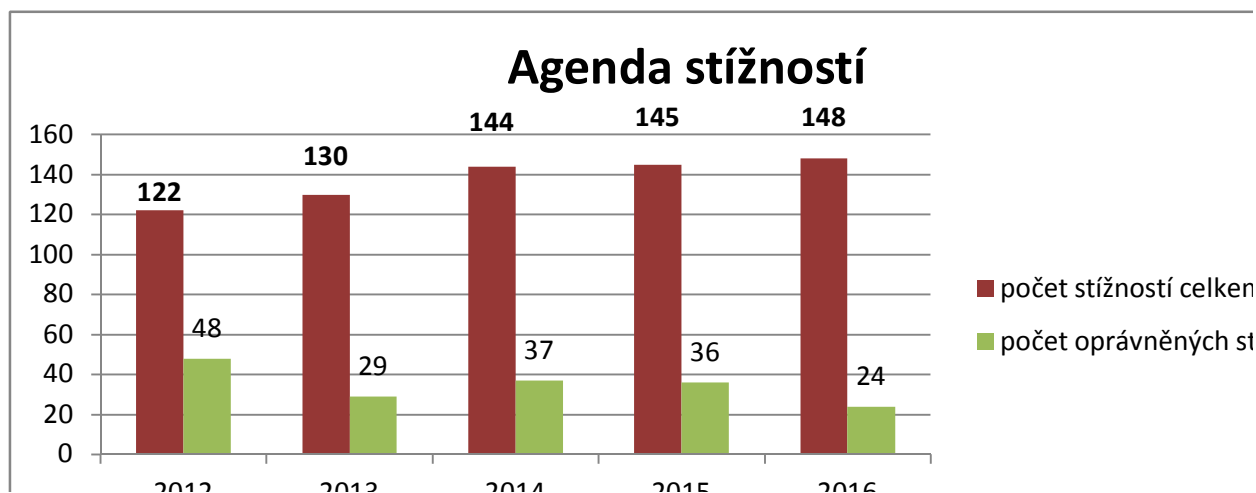
Nežádoucí události jsou klasifikovány podle systému Světové zdravotnické organizace (WHO) a jejich bližší kategorizace na základě taxonomického slovníku ÚZIS. Nejčetnější skupinou NMU zůstávají ve FN HK dlouhodobě problémy s „klinickými výkony“, problémy s „chováním osob“ a „medikace/i.v. roztoky“.

Všechny nežádoucí události mající dopad na pacienta, omezující provoz nemocnice nebo mající závažné ekonomické následky jsou ve FN HK prošetřeny a jsou stanovena nápravná a preventivní opatření. Tato opatření jsou na úrovni organizační, personální či materiální. V některých případech se promítají i do vnitřních předpisů FN HK. V roce 2016 bylo za mezioborové spolupráce prošetřeno 40 nežádoucích událostí v souladu s metodickým pokynem MZČR pomocí kořenové analýzy.

Stížnostní agenda

Stížnostní agenda byla zpracovávána metodikou vycházející ze zákona č. 372/2011 Sb. o zdravotních službách a přesněji je definovaná ve vnitřním předpisu FN HK.

Graf V.2.1.b) Počty řešených a oprávněných stížností od roku 2012 do roku 2016



Klienti nemocnice mohou podat stížnosti a podněty osobně, ústně či telefonicky, písemně i na zvlášť k tomu účelu zřízené e-mailové adrese nebo do poštovních schránek, umístěných ve vstupních prostorách nemocnice.

Stížnosti představují důležitý zdroj informací o kvalitě poskytované péče a jsou důležitou zpětnovazební informací pro vedoucí pracovníky všech stupňů řízení.

Počet stížností se v posledních třech letech významně neměnil, celkem bylo za rok 2016 podáno 148 individuálních stížností.

V roce 2016 celkový počet oprávněných stížností poklesl zejména s ohledem na počet možných expozic pro podání stížností, kterých je více jak milion (cca 726 tis ambulantních ošetření + (41 tis hospitalizací*průměrná ošetrovací doba 8,6 dnů)), považujeme celkový vývoj ve stížnostní agendě dále za příznivý. Naším cílem je, aby nedocházelo ke zvyšování počtu oprávněných stížností nad 30% z celkového počtu stížností. Tento cíl se daří dlouhodobě naplňovat, blíže viz graf č. V.2.1.b).

Stížnosti na zdravotní služby jsou posuzovány strukturovaně z hlediska medicínského, organizačního a komunikačního. Stížnosti, u kterých chyběla identifikace nebo souhlas pacienta, nebo nebyly dodány potřebné údaje nebo stěžovatel požádal o odložení stížnosti bez šetření, jsou vedeny jako nehodnocené.

Pozitivní roli v komunikaci klientů se složkami nemocnice sehraává dlouhodobě pozice ombudsmana FN HK.

Ombudsman se podílí na formulaci odpovědí týkajících se medicínských a komunikačně - organizačních aspektů a je přítomen na komisionálním projednávání stížností. Garantuje, že s oficiálním zněním odpovědi stěžovatelům jsou explicitně seznamovány složky, na které byla stížnost podávána. Spolupracuje na přípravě podkladů pro nápravná opatření v případech důvodných a částečně důvodných stížností.

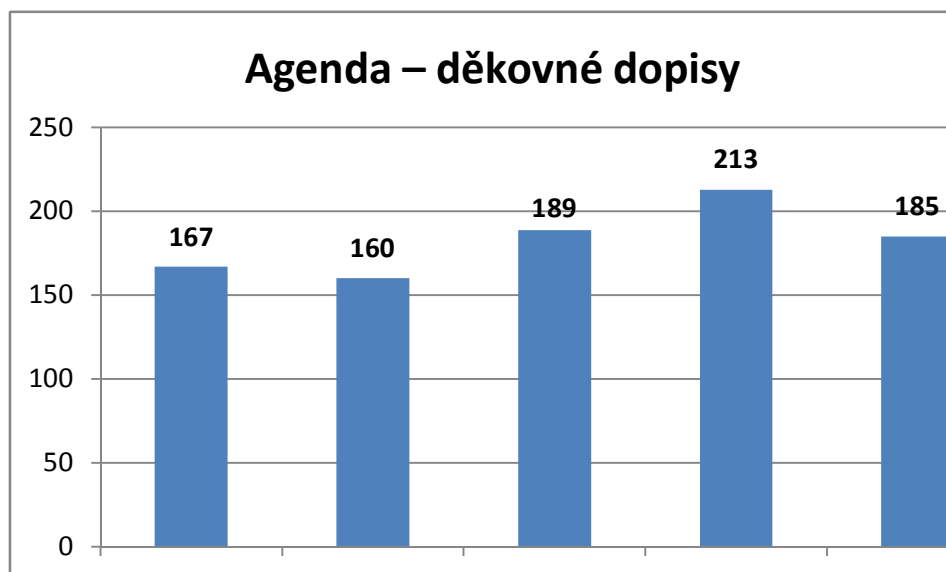
Odbor řízení kvality a kontroly ve spolupráci s ombudsmanem aktivně řešil, mimo stížností, také ostatní podněty, kterých bylo celkem evidováno 46.

Děkovné dopisy

Přijato bylo celkem 185 děkovných dopisů od pacientů a jim osob blízkých, které se týkaly jednotlivých pracovišť a konkrétních osob.

Vnímáme je jako druhý pól stížnostní agendy, ve kterých je zejména zmiňován lidský, laskavý a individuální přístup zaměstnanců zejména z řad lékařů, sester, konkrétně pak vysoká kultura komunikace a vysoká odbornost včetně komentáře souboru služeb, který s poskytovanou péčí souvisí. Zejména si vážíme těch dopisů pacientů, kteří prošli jinými zdravotnickými zařízeními a mají možnost srovnání poskytovaných zdravotních služeb.

Graf V.2.1.c) Počty zaslaných děkovných dopisů od roku 2011 do roku 2016



Šetření spokojenosti hospitalizovaných a ambulantních pacientů

V roce 2016 se FN HK opět zapojila do šetření spokojenosti hospitalizovaných a ambulantních pacientů pořádaného firmou Health Care Institute s názvem Nemocnice ČR 2016.

V celkovém hodnocení byli hospitalizovaní pacienti FN HK spokojeni na 91,6 %, tím se FN HK zařadila mezi zdravotnická zařízení s ratingem A. Celkově se umístila na 1. místě v rámci Královéhradeckého kraje a na 29. místě v rámci celorepublikového žebříčku.

V celkovém hodnocení byli ambulantní pacienti FN HK spokojeni na 91,1 %, což je také umístění nad krajským i celorepublikovým průměrem. Tím se FN HK zařadila i v ambulantní péči mezi zdravotnická zařízení s ratingem A. S výše uvedenou úspěšností se celkově umístila na 4. místě v rámci Královéhradeckého kraje a na 42. místě v rámci celorepublikového žebříčku.

Ostatní činnosti

Agenda nemocí z povolání

Od roku 2012 došlo ke změně kompetencí v odvolacím řízení dle zákona č. 373/2011 Sb., o specifických zdravotních službách, kdy o odvolacím řízení rozhoduje příslušný správní orgán, v případě FN HK Krajský úřad Královéhradeckého kraje.

Oddělení kontroly eviduje za rok 2016 celkem 13 případů odvolacích řízení ve věci odvolání pacientů nebo jejich zaměstnavatelů k nepřiznání profesionality onemocnění.

Z uvedeného počtu odvolacích řízení bylo v roce 2016 uzavřeno 8 případů. Odvolání bylo zamítnuto v 6 případech.

V 1 případě bylo požádáno o nový lékařský posudek a jeden případ byl vyřešen odškodněním pacientky. Zbývajících 5 případů řeší Krajský úřad Královéhradeckého kraje.

Agenda žádostí o zdravotnickou dokumentaci

Oddělení kontroly vyřídilo v roce 2015 celkem 360 žádostí o zdravotnickou dokumentaci.

Agenda sledování organizačních změn

Od roku 2013 je zavedena agenda sledování organizačních změn a změn v uspořádání pracoviště, a to na základě SM_92.

V průběhu roku bylo podáno 30 návrhů na změny podle SM_92, z nich 1 byl dále rozdělen na 3 dílčí návrhy. Většina (21) se týkala uspořádání pracoviště, ostatní byly organizační změny na úrovni klinik, žádná z nich nezasáhla do organizační struktury ani Statutu FN HK.

Ze 32 změn (po rozdělení) jich bylo dosud schváleno 21, 3 byly zamítnuty, 1 zrušena a 4 vyřazeny z evidence (nakonec nesplnily podmínky definice změny). O zbývajících 3 zatím není rozhodnuto a budou řešeny v roce 2017 – jedná se většinou o změny, které si vyžadují větší investiční náklady a jsou organizačně nebo projekčně rozpracovány.

2.2. Vnější kontrola

V průběhu roku 2016 bylo ve fakultní nemocnici provedeno 60 kontrol vnějšími kontrolními orgány. Kontroly byly zaměřeny na celou řadu činností s minimem zjištěných nedostatků. Zprávy o nápravných opatřeních byly vždy zasílány v požadovaném termínu. Přehled provedených kontrol je uveden v tabulce V.2.2.

Tab. V.2.2 Počet vnějších kontrol

Zdravotní pojišťovny	
Všeobecná zdravotní pojišťovna	9
Zdravotní pojišťovna ministerstva vnitra	1
Česká průmyslová zdravotní pojišťovna	3
Ostatní subjekty	
Krajská hygienická stanice	19
Státní ústav pro jadernou bezpečnost	5
Státní ústav pro kontrolu léčiv	5
Česká inspekce životního prostředí	1
Český metrologický institut	1
Finanční úřad Hradec Králové	2
Krajský úřad Hradec Králové	1
Magistrát města Hradec Králové	1
Ministerstvo financí	3
Zdravotní ústav pracoviště Hradec Králové	4
Textilní zkušební ústav, s. p. Brno	1
Úřad pro ochranu osobních údajů	1
Celní úřad	1
VF, a.s.	1
Energetický regulační úřad	1

3. Interní audit

3.1. Interní audit kvality

Interní audit funguje jako nezávislá, objektivní a konzultační činnost zaměřená na zdokonalování řídicích procesů ve FN HK a na zvyšování kvality a bezpečí pro pacienty. Interní audity slouží zejména k prokazování shody a efektivnosti poskytované zdravotnické služby (audit systému řízení kvality) a na provozní, finanční operace (audity finančních a majetkových operací). Interní audity spolu s vnitřním kontrolním systémem vytváří předpoklad kvalitního, efektivního, bezpečného a hospodárného řízení nemocnice.

Auditní činnost byla v roce 2016 realizovaná dle schváleného plánu auditů a kontrol. Část interních auditorů pokračovala v auditování metodou stopování pacienta (sledování procesu péče o konkrétního pacienta od přijetí, přes možné překlady uvnitř nemocnice až do jeho propuštění do domácí péče nebo překlady do jiného zdravotnického zařízení).

V souladu s ustanovením §71 zákona č. 373/2011 Sb. o specifických zdravotních službách a prováděcích předpisů proběhly interní klinické audity lékařského ozáření - oblast radiodiagnostiky, včetně intervenční radiologie a kardiologie, oblast radioterapie a oblast nukleární medicíny. Výsledky auditů jsou průběžně řešeny s jednotlivými dotčenými pracovišti.

Dle výše uvedeného zákona proběhl také první externí klinický audit, který musí proběhnout 1x za pět let. Externí klinický audit provedla firma VF, a.s. pro všechny tři jmenované oblasti.

Výsledky auditu byly individuálně projednány s jednotlivými pracovišti, navrhovaná doporučení a nápravná opatření budou auditována při pravidelném povinném interním klinickém auditu.

V roce 2016 pokračoval medikační audit, včetně samostatného auditu antiinfekční léčby. Výsledky těchto specifických auditů naplňují trvale jejich cíl, kterým je zvýšení kvality a bezpečnosti medikace a racionalizace farmakoterapie a omezování rizika vzestupu antibiotické rezistence.

V období od března do října prováděli pracovníci odboru řízení kvality a kontroly ve spolupráci s lékařskými náměstkyněmi, úsekem náměstkyně pro ošetrovatelskou péči a oddělením nemocniční hygieny audity v rámci hodnocení pracovišť, které vychází z Pravidel hodnocení pracovišť pro rok 2016.

Ve všech auditech byla pozornost namířena na kvalitu vedení zdravotnické dokumentace jak lůžkových, tak ambulantních pracovišť. Dalšími auditovanými oblastmi byly např. sedace a analgosedace, informované souhlasy, práva pacientů, naplňování resortních bezpečnostních cílů a péče o pacienta na stacionářích. Audit ošetrovatelských činností byl zaměřen na dodržování prevence pádů u pacienta, péče o intravenózní vstupy a proces edukace v oblasti nutrice. Audity na laboratorních pracovištích probíhaly převážně metodou stopování vzorku biologického materiálu konkrétního pacienta a byly zaměřeny na všechny fáze procesu.

V roce 2016 byly provedeny interními auditory na každém zdravotnickém pracovišti maximálně 4 audity na daná témata, rozčleněná do hodnocených kritérií.

3.2. Interní audit finanční

V oblasti provozních a finančních operací byly v roce 2016 ukončeny referátem finanční kontroly a interního auditu celkem 3 interní audity. Provedenými interními audity byla prověřena oblast hospodaření s přidělenými finančními prostředky ze státního rozpočtu v rámci projektu „Léčba závislostí na psychiatrické klinice Fakultní nemocnice HK“, likvidace chladicí a mrazicí technologie a hospodaření s přidělenými dotačními prostředky na rezidenční místo pro rok 2010 v oboru Všeobecné praktické lékařství. V rámci kontrolní činnosti byly provedeny tři ex post kontroly zaměřené na prověřování správnosti postupu při upgradu telefonní ústředny, závěrů z kontrol SUKL a správnosti postupu při nákupu zboží. V průběhu roku 2016 byla referátem finanční kontroly a interního auditu poskytována konzultační činnost zejména v oblasti zadávání veřejných zakázek (obnova lineárních urychlovačů, modernizace spalovny aj.), finančního vypořádání projektu CTBT, tvorby sestav a nastavení procesů v činnosti doplňkové prodejny, konsignačních skladů aj. Součinnost byla dále poskytována při externí kontrole prováděné Ministerstvem financí ČR.

VI. TABULKOVÉ PŘÍLOHY

Obr. VI.1 Organizační schéma FN HK (k 31. 12. 2016)

Tab. VI.1 Výkaz zisku a ztráty za rok 2016 (v tis. Kč)

Číslo účtu	Název ukazatele	Č. ř.	Hlavní činnost	Hospodářská činnost
	Náklady z činnosti (řádek 2 až řádek 35)	1	5 851 929	34 429
501	Spotřeba materiálu	2	2 722 604	7 466
502	Spotřeba energie	3	116 631	1 346
503	Spotřeba jiných neskladovatelných dodávek	4		
504	Prodané zboží	5	256 961	1 188
506	Aktivace dlouhodobého majetku	6	-36	
507	Aktivace oběžného majetku	7	-476 727	-2 783
508	Změna stavu zásob vlastní výroby	8		
511	Opravy a udržování	9	127 007	773
512	Cestovné	10	8 102	27
513	Náklady na reprezentaci	11	1 274	14
516	Aktivace vnitroorganizačních služeb	12		
518	Ostatní služby	13	86 837	498
521	Mzdové náklady	14	1 948 505	14 580
524	Zákonné sociální pojištění	15	651 481	4 926
525	Jiné sociální pojištění	16	7 918	
527	Zákonné sociální náklady	17	28 558	551
528	Jiné sociální náklady	18		
531	Daň silniční	19	162	
532	Daň z nemovitostí	20	166	
538	Jiné daně a poplatky	21	1 014	
541	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	22		
542	Jiné pokuty a penále	23	374	
543	Dary	24		
544	Prodaný materiál	25	66 823	1 290
547	Manka a škody	26	961	42
548	Tvorba fondů	27		
551	Odpisy dlouhodobého majetku	28	278 691	4 243
552	Prodaný dlouhodobý nehmotný majetek	29		
553	Prodaný dlouhodobý hmotný majetek	30	9	
554	Prodané pozemky	31	445	25
555	Tvorba a zúčtování rezerv	32	-21 361	
556	Tvorba a zúčtování opravných položek	33	-2 492	
557	Náklady z vyřazených pohledávek	34	3 093	
558	Náklady z drobného dlouhodobého majetku	35	28 584	115
549	Ostatní náklady z činnosti	36	16 345	127
	Finanční náklady (řádek 38 až řádek 42)	37	270	1
561	Prodané cenné papíry a podíly	38		
562	Úroky	39		
563	Kurzové ztráty	40	270	1
564	Náklady z přecenění reálnou hodnotou	41		
569	Ostatní finanční náklady	42		
	Náklady na transfery (řádek 44 až řádek 45)	43	0	0
571	Náklady vybraných ústředních vládních institucí na transfery	44		
572	Náklady vybraných místních vládních institucí na transfery	45		
	Daň z příjmů (řádek 47 až řádek 48)	46	5 758	350
591	Daň z příjmů	47	8 650	350
595	Dodatečné odvody daně z příjmů	48	-2 892	0
	Účtová třída 5 celkem (součet řádků 1, 37, 46)	49	5 857 957	34 779

Číslo účtu	Název ukazatele	Č. ř.	Hlavní činnost	Hospodářská činnost
	Výnosy z činnosti (řádek 51 až řádek 64)	50	5 776 356	36 263
601	Výnosy z prodeje vlastních výrobků	51	1 287	38
602	Výnosy z prodeje služeb	52	5 365 135	18 000
603	Výnosy z pronájmu	53	5 623	3 948
604	Výnosy z prodaného zboží	54	300 472	8 388
609	Jiné výnosy z vlastních výkonů	55		
641	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	56	692	
642	Jiné pokuty a penále	57		
643	Výnosy z vyřazených pohledávek	58	16	
644	Výnosy z prodeje materiálů	59	51 100	
645	Výnosy z prodeje dlouhodobého nehmotného majetku	60		
646	Výnosy z prodeje dlouhodobého hmotného majetku kromě pozemků	61	126	
647	Výnosy z prodeje pozemků	62	470	
648	Čerpání fondů	63	10 014	
649	Ostatní výnosy z činnosti	64	41 419	5 889
	Finanční výnosy (řádek 66 až řádek 70)	65	1 556	
661	Výnosy z prodeje cenných papírů a podílů	66		
662	Úroky	67	1 022	
663	Kurzové zisky	68	65	
664	Výnosy z přecenění reálnou hodnotou	69	469	
669	Ostatní finanční výnosy	70		
	Výnosy z transferů (řádek 72 až řádek 73)	71	78 729	
671	Výnosy vybraných ústředních vládních institucí z transferů	72	78 729	
671	Výnosy vybraných místních vládních institucí z transferů	73		
	Účtová třída 6 celkem (součet řádků 50 + 65 + 71)		5 856 641	36 263
	Výsledek hospodaření před zdaněním	74	4 442	1 833
	Výsledek hospodaření po zdaněním	75	-1 316	1 483

Tab. VI.2. Rozvaha 2016 (v tis. Kč)

Aktiva	Č. řádku	Stav k 1. 1. 2016	Stav k 31. 12. 2016
A. Stálá aktiva (součet řádků 2+12+23)	1	4 226 649	4 192 106
1. Dlouhodobý nehmotný majetek (řádek 3 až řádek 11)	2	13 293	17 154
- nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	3	0	0
- software	4	12 656	17 154
- ocenitelná práva	5	513	
- povolenky na emise a preferenční limity	6	0	
- drobný dlouhodobý nehmotný majetek	7	0	
- ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	8	0	
- nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	9	124	
- uspořádací účet tech. zhodnocení dlouhod. nehmotného majetku	10	0	
- poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	11	0	
2. Dlouhodobý hmotný majetek (řádek 13 až řádek 22)	12	4 213 276	4 174 872
- pozemky	13	77 830	78 299
- kulturní předměty	14	1 690	1 685
- stavby	15	2 961 764	2 969 811
- samostatné movité věci a soubory movitých věcí	16	1 153 851	1 073 419
- pěstitelské celky trvalých porostů	17	0	
- drobný dlouhodobý hmotný majetek	18	53	
- ostatní dlouhodobý hmotný majetek	19	0	
- nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	20	18 088	51 658
- uspořádací účet tech. zhodnocení dlouhod. hmotného majetku	21	0	
- poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	22	0	
3. Dlouhodobý finanční majetek (řádek 24 až řádek 28)	23	0	
- majetkové účasti v osobách s rozhodujícím vlivem	24	0	
- majetkové účasti v osobách s podstatným vlivem	25	0	
- dluhové cenné papíry držené do splatnosti	26	0	
- termínované vklady dlouhodobé	27	0	
- ostatní dlouhodobý finanční majetek	28	0	
4. Dlouhodobé pohledávky (řádek 30 až řádek 35)	29	80	80
- poskytnuté návratné finanční výpomoci dlouhodobé	30	0	
- dlouhodobé pohledávky z úvěrů	31	0	
- dlouhodobé poskytnuté zálohy	32	80	80
- dlouhodobé pohledávky z nástrojů spolufin. ze zahraničí	33	0	
- ostatní dlouhodobé pohledávky	34	0	
dlouhodobé poskytnuté zálohy na transfery	35	0	

B. Oběžná aktiva (součet řádků 37+48+66)	36	1 689 823	1 797 875
1. Zásoby (řádek 38 až řádek 47)	37	201 339	209 423
- pořízení materiálu	38	0	
- materiál na skladě	39	59 841	62 079
- materiál na cestě	40	0	
- nedokončená výroba	41	0	
- polotovary vlastní výroby	42	0	
- výrobky	43	20	20
- pořízení zboží	44	0	
- zboží na skladě	45	136 780	146 939
- zboží na cestě	46	4 698	385
- ostatní zásoby	47	0	
2. Krátkodobé pohledávky (řádek 49 až řádek 65)	48	709 223	902 204
- odběratelé	49	477 649	603 347
- krátkodobé poskytnuté zálohy	50	7 126	6 068
- jiné pohledávky z hlavní činnosti	51	2 707	3 623
- poskytnuté návratné finanční výpomoci krátkodobé	52	0	
- pohledávky za zaměstnanci	53	6 496	4 827
- zúčtování s institucemi SZ a ZP	54	0	
- daň z příjmů	55	0	9 044
- jiné přímé daně	56	0	
- daň z přidané hodnoty	57	0	
- jiné daně a poplatky	58	0	
- pohledávky za vybranými ústředními vládními institucemi	59	0	
- pohledávky za vybranými místními vládními institucemi	60	0	
- pohledávky za účastníky sdružení	61	0	
- krátkodobé pohledávky z nástrojů spolufin. ze zahraničí	62	0	
- krátkodobé poskytnuté zálohy na transfery	63	0	
- náklady příštích období	64	4 902	6 160
- příjmy příštích období	65	0	2 894
- dohadné účty aktivní	64	207 760	262 837
- ostatní krátkodobé pohledávky	65	2 583	3 404
4. Krátkodobý finanční majetek (řádek 67 až řádek 76)	66	779 261	686 248
- majetkové cenné papíry k obchodování	67	0	
- dluhové cenné papíry k obchodování	68	0	
- jiné cenné papíry	69	0	
- termínované vklady krátkodobé	70	0	
- jiné běžné účty	71	16 361	14 472
- běžný účet	72	752 124	660 500
- běžný účet FKSP	73	9 391	9 970
- ceniny	74	392	275
- peníze na cestě	75	0	
- pokladna	76	993	1 031
Úhrn aktiv (součet řádků 1+36)	77	5 916 472	5 989 980

Pasiva	Č. ř.	Stav k 1. 1. 2016	Stav k 31. 12. 2016
C. Vlastní kapitál (součet řádků 76+83+90)	75	5 169 700	5 271 514
1. Jmění účetní jednotky a upravující položky (ř. 77 až ř. 82)	76	4 235 415	4 204 844
- jmění účetní jednotky	77	4 239 052	4 204 797
- dotace na pořízení dlouhodobého majetku	78	11 272	16 511
- kurzové rozdíly	79	0	
- oceňovací rozdíly při změně metody	80	-15 504	-15 504
- jiné oceňovací rozdíly	81	0	
- opravy chyb minulých období	82	595	-960
2. Fondy účetní jednotky (řádek 84 až řádek 89)	83	918 719	1 066 503
- fond odměn	84	3 915	3 915
- fond kulturních a sociálních potřeb	85	14 033	14 210
- rezervní fond tvořený ze zlepšeného výsledku hospodaření	86	36 335	51 901
- rezervní fond z ostatních titulů	87	7 167	6 898
- fond reprodukce majetku, investiční fond	88	857 269	989 579
- ostatní fondy	89	0	
3. Výsledek hospodaření (řádek 91 až řádek 93)	90	15 566	167
- výsledek hospodaření běžného účetního období	91	15 566	167
- výsledek hospodaření ve schvalovacím řízení	92	0	
- výsledek hospodaření minulých účetních období	93	0	
D. Cizí zdroje (součet řádků 95+97+104)	94	746 772	718 466
2. Rezervy	95	31 089	9 727
- rezervy	96	31 089	9 727
3. Dlouhodobé závazky (řádek 98 až řádek 103)	97	3 088	1 993
- dlouhodobé úvěry	98	0	
- přijaté návratné finanční výpomoci dlouhodobé	99	0	
- dlouhodobé přijaté zálohy	100	0	
- dlouhodobé závazky z nástrojů spolufin. ze zahraničí	101	0	
- ostatní dlouhodobé závazky	102	2 139	1 243
- dlouhodobé přijaté zálohy na transfery	103	949	750
4. Krátkodobé závazky (řádek 105 až řádek 125)	104	712 595	706 746
- krátkodobé úvěry	105	0	
- jiné krátkodobé půjčky	106	0	
- dodavatelé	107	399 226	403 550
- krátkodobé přijaté zálohy	108	2 803	2 274
- přijaté návratné finanční výpomoci krátkodobé	109	0	
- zaměstnanci	110	115 854	124 544
- jiné závazky vůči zaměstnancům	111	810	855
- sociální zabezpečení	112	47 007	48 889
- zdravotní pojištění	113	21 180	22 605
- důchodové spoření	114	215	
- daň z příjmů	115	9 571	
- ostatní daně, poplatky a jiná obdobná peněžitá plnění	116	20 160	21 866
- daň z přidané hodnoty	117	14 075	3 425
- závazky k osobám mimo vybrané vládní instituce závazky	118		
- závazky k vybraným ústředním vládním institucím	119	1 188	592
- závazky k vybraným místním vládním institucím	120		
- krátkodobé přijaté zálohy na transfery	121	312	
- výdaje příštích období	122	55 292	55 366
- výnosy příštích období	123	789	1 356
- dohadné účty pasivní	122	15 951	12 232
- ostatní krátkodobé závazky	124	8 159	9 192
Úhrn pasiv (součet řádků 75 + 94)	126	5 916 472	5 989 980

Tab. VI.3 Právnícké a fyzické osoby, které v roce 2016 věnovaly významný finanční nebo věcný dar

Název/jméno	Částka v Kč
Nadační fond Lidé sobě, Brno	6 112 620
Královéhradecký kraj, Hradec Králové	3 064 419
Nadační fond Kapka naděje, Praha	1 457 120
POLYMED medical CZ, a.s., Hradec Králové	994 519
Elektrárny Opatovice, a.s., Opatovice nad Labem	600 000
B. Braun Medical s.r.o., Praha 4	504 812
Liga proti rakovině, Praha	393 723
Nadační fond Východočeská hematologie, Praha	350 000
Sportvisio, z.s., Hradec Králové	319 400
CSL Behring s.r.o., Praha	279 742
Nadační fond Východočeská hematologie, Praha	250 000
Biogen Idec (Czech Republic) s.r.o., Praha	245 000
Abionic s.r.o. Praha	229 040
ROCHE s.r.o., Praha	222 180
Československá obchodní banka, a. s. Praha	180 000
IMPULS, nadační fond, Praha	175 000
Okresní fotbalový svaz, Hradec Králové	153 700
p. Jiří Knopp, Broumov	136 490
Neznámý dárce	127 000
Cochlear Europe Limited, organizační složka, Praha	125 711
Dárce si nepřeje zveřejnit	112 400
Boehringer Ingelheim, spo. s r.o.	107 998
Tritón Pardubice, spol. s r.o., Pardubice	100 000
S & T Plus s.r.o., Praha	94 000
Maddalena CZ, s.r.o., Praha	92 811
BAYER s.r.o., Praha	88 000
První soukromé jazykové gymnázium Hradec Králové spol. s r. o.	87 133
Nadace pro transplantace kostní dřeně	60 000
JUDr. Nataša Brožová, Praha	50 000
MUDr. Martin ŠTIČKA, Liberec	50 000
p. Alena Růžicková, Semily	50 000
SHIRE CZECH s.r.o., Praha	50 000
p. Pavel Španko, Praha	49 736
Prosam s.r.o., Praha	49 500
Dobrotety, z.s., Praha	47 757
Aquapura, nadační fond, Praha	41 186
"Nadace Východočeská onkologie"	40 000
GLOBTECH spol. s r.o., Praha	40 000
BMT Medical Technology s.r.o., Brno	39 988
IBM Česká republika, spol. s r.o., Praha	39 606
FANCLUB HCHK 2007 o.s., Hradec Králové	34 008
DYNEX TECHNOLOGIES, spol. s r.o.	33 000
IMEDA spol. s r.o., Hradec Králové	32 459
ELLA-CS s. r. o., Hradec Králové	31 455
Nadační fond MEDICA, Hradec Králové	30 250
A care a.s., Praha 4	30 000
Covidien ECE s.r.o., organizační složka, Praha	30 000
Grifols s.r.o., Praha	30 000
Ing. Josef Jírovec, Hradec Králové	30 000
Johnson & Johnson,s.r.o.	30 000
Nestlé Česko s.r.o., Praha	30 000
p. Jiří Kejř, Roudnice nad Labem	30 000
Johnson & Johnson,s.r.o., Praha	26 000
Fresenius Kabi s.r.o., Praha	25 520
Boltjes International, spol. s r.o., Červený Kostelec	25 000
HIGHWAY DESIGN, s.r.o., Hradec Králové	25 000

Celkem v r. 2016 bylo přijato finančních a věcných darů v hodnotě 18 325 tis. Kč.

Tab. VI.4 Náklady na léky a SZM podle klinických pracovišť (v tis. Kč)

Klinika/oddělení	Náklady na léky			Náklady na SZM		
	2014	2015	2016	2014	2015	2016
I. interní kardiologická klinika	17 570	16 698	18 537	191 235	187 282	194 829
II. interní gastroenterologická klinika	91 195	86 649	90 573	12 682	13 890	15 367
Klinika infekčních nemocí	13 558	14 726	31 847	1 425	1 369	1 326
Plicní klinika	41 180	50 601	62 643	4 342	4 173	4 658
Neurologická klinika	182	203	244	3 019	2 904	2 911
Psychiatrická klinika	1 870	1 690	2 152	454	513	541
Klinika nemocí z povolání	398	519	503	88	86	88
Dětská klinika	46 570	36 469	37 657	9 478	9 615	9 576
KARIM	24 256	21 495	22 256	21 065	21 271	20 591
Klinika nemocí kožních a pohlavních	40 622	41 010	47 774	671	852	992
Klinika onkologie a radioterapie	237	274	275	6 236	7 206	6 169
III. interní gerontometabolická klinika	61 291	46 372	42 596	18 501	18 940	17 681
Oddělení lékařské genetiky	4	1	1	1 424	1 692	1 711
Hemodialyzační středisko	10 716	14 221	18 786	17 805	22 057	22 103
Česko-čínské centrum TCM	-	0	2	-	33	77
Oddělení ambulantních provozů	522	570	505	1 468	1 591	1 442
Oddělení urgentní medicíny	4 637	4 979	5 356	3 248	3 313	3 611
Kardiologická klinika	37 089	36 055	39 465	74 118	73 799	78 671
Chirurgická klinika	23 255	23 627	27 412	27 851	30 506	32 509
Odd. dětské chirurgie a traumatologie	364	408	538	2 583	2 763	3 209
Neurochirurgická klinika	12 765	13 510	13 416	30 904	35 481	34 836
Ortopedická klinika	6 202	7 047	6 139	29 422	28 464	30 441
Urologická klinika	2 568	2 877	2 800	4 448	4 282	4 485
Klinika ušní, nosní a krční	1 464	1 188	1 339	7 392	6 856	10 830
Oční klinika	30 988	41 588	43 517	27 141	25 277	23 459
Stomatologická klinika	481	534	592	21 229	18 390	18 203
Porodnická a gynekolog. klinika	7 431	11 467	13 541	6 328	6 137	7 356
IV. interní hematologická klinika	287	330	387	23 362	26 521	22 836
Radiologická klinika	13 917	14 226	15 585	79 849	80 961	78 246
Transfúzní oddělení	584	446	745	49 354	51 310	51 262
Rehabilitační klinika	784	912	833	252	290	333
Oddělení nukleární medicíny	23 151	22 206	23 506	10 133	3 005	1 477
Fingerlandův ústav patologie	50	31	34	16 012	19 050	17 813
Ústav soudního lékařství	2	3	2	215	189	206
Tkáňová ústředna	521	417	179	2 365	2 044	1 928
ÚKIA	12 463	13 828	15 893	25 660	24 729	25 437
ÚKM	27	27	15	17 788	17 914	16 546
Oddělení centrálních sálů	745	635	631	13 009	12 730	22 054
ÚKBD	1 553	2 005	1 990	53 987	62 445	70 350
Celkem	1 238	1 336	1 497	816 539	829 928	856 160

Tab. VI.5 Body a zvlášť účtované položky klinických pracovišť

Klinika/oddělení	Body (v tis.)			ZUP (v tis. Kč)		
	2014	2015	2016	2014	2015	2016
I. interní kardiologická klinika	185 373	181 256	195 058	182 013	181 663	193 056
II. interní gastroenterologická klinika	55 769	60 227	58 078	99 817	96 612	98 369
Klinika infekčních nemocí	29 092	29 485	27 993	12 699	13 653	30 505
Plicní klinika	42 516	41 505	42 085	39 777	49 089	62 689
Neurologická klinika	47 962	47 884	47 958	193 144	202 080	226 316
Psychiatrická klinika	51 961	50 602	50 199	278	422	725
Klinika nemocí z povolání	6 841	6 739	7 700	513	564	521
Dětská klinika	200 624	192 102	188 542	37 772	26 333	28 493
KARIM	181 342	178 436	179 167	5 577	4 467	6 580
Klinika nemocí kožních a pohlavních	12 914	12 002	12 471	39 970	41 182	47 232
Klinika onkologie a radioterapie	173 605	166 295	181 337	244 341	275 308	282 922
III. interní gerontometabolická klinika	173 954	156 499	146 633	30 892	14 825	13 793
Oddělení lékařské genetiky	27 231	30 775	31 973	0	0	0
Hemodialyzační středisko	79 003	97 531	102 647	10 173	11 306	14 570
Česko-čínské centrum TCM	-	159	690	-	-	4 080
Oddělení ambulantních provozů	1 669	1 625	1 630	145	117	116
Oddělení urgentní medicíny	18 976	20 252	23 162	629	750	874
Kardiologická klinika	151 172	144 028	147 825	59 278	58 021	64 605
Chirurgická klinika	127 079	126 467	129 843	31 875	33 605	37 596
Odd. dětské chirurgie a traumatologie	19 655	19 890	20 454	1 395	1 500	1 561
Neurochirurgická klinika	87 232	88 590	88 986	25 175	31 489	31 125
Ortopedická klinika	46 966	45 894	47 878	26 647	26 417	26 840
Urologická klinika	31 146	31 638	31 864	7 334	6 536	7 444
Klinika ušní, nosní a krční	34 582	33 299	36 552	3 249	2 827	6 278
Oční klinika	75 573	79 752	75 947	30 621	39 205	45 770
Stomatologická klinika	0	0	0	23 741	24 180	24 319
Porodnická a gynekolog. klinika	62 052	60 810	64 262	8 206	13 484	16 736
IV. hematologická interní klinika	126 546	140 225	142 320	265 138	308 879	356 499
Radiologická klinika	222 170	218 303	229 578	90 553	88 074	88 378
Transfúzní oddělení	98 528	106 023	105 845	0	0	0
Rehabilitační klinika	54 645	53 090	59 720	0	82	0
Oddělení nukleární medicíny	63 152	43 454	38 947	36 427	36 073	39 663
Fingerlandův ústav patologie	136 544	136 228	141 076	0	0	0
Ústav soudního lékařství	7 811	8 344	8 735	0	0	0
Tkářová ústředna	2 609	2 796	2 765	0	0	0
ÚKIA	97 836	92 506	89 595	12 518	13 590	15 551
ÚKM	71 061	78 003	76 503	0	0	0
ÚKBD	186 743	211 855	238 740	1 528	1 998	2 039
Celkem	2 991 933	2 994 571	3 074 758	1 521 426	1 604 331	1 775 244

Tab. VI.6. Porovnání skutečných přepočtených stavů pracovníků s plánem na rok 2016

Tab. VI.7. Porovnání skutečných přepočtených stavů pracovníků v letech 2015 a 2016