

# Výroční zpráva Národní technické knihovny 2016

## Obsah

[Úvodní slovo - 1](#)

[Služby NTK vykročily k akademické sféře - 1](#)

[Vznikla Knihovná rada NTK, zefektivnili jsme nákupy - 3](#)

[PR posunuje NTK k „I've got name“ - 4](#)

[ChemTK v dejevickém kampusu – rok třetí - 5](#)

[Hospodaření NTK v roce 2016 - 6](#)

[Statistiky - 11](#)

## Slovo úvodem

Osmý rok v Kampusu Dejvice a třetí rok transformace knihovny ukazují, že se knihovně daří postupně naplňovat svoji vizi stát se dokonalou moderní akademickou knihovnou. Svědčí o tom jak – poněkud překvapivě – stále rostoucí počet návštěvníků, tak zvýšený zájem o pokročilé služby. Ty se rozkročily dvěma směry: jednak ke zlepšování prezentačních a publikačních dovedností pro nejpokročilejší zákazníky – doktorandy a výzkumníky, jednak k „infikování“ budoucích klientů – studentů (prozatím hlavně soukromých) středních škol dovednostmi, které jim pomohou v dalším vývoji ať studijním, nebo profesním.

Hlavními nástroji jsou profesionalita a důsledná spolupráce s akademickým prostředím. Díky tomu se také daří efektivněji nakládat s prostředky na nákup fondu: podařilo se nakoupit více knih za méně prostředků a dále posílit elektronickou složku fondu, na kterou dnes věnujeme 15krát více prostředků, než na tradiční tištěné zdroje.

Ke zvyšování profesionality lze asi také přiřadit projekt CzechELib v hodnotě téměř 50 M€ podpořený programem OP VVV. Projekt se podařilo v hektickém tempu připravit a schválit na všech úrovních ve druhé polovině roku tak, aby mohl být od 1. 1. 2017 zahájen. Cílem projektu je nahradit těžkopádný a nepřehledný způsob distribuce podpory nákupu elektronických informačních zdrojů národním systémem s jasně definovanými pravidly, právy a odpovědnostmi.

Dalším přínosem k profesionalizaci služeb knihoven jako systému je spolupráce na projektu Centrálního portálu knihoven. NTK připravuje pro uživatele portálu nejdůležitější část, dalo by se říci pověstnou „poslední míli“, totiž krok od nalezení dokumentu – ať je to tištěná kniha, nebo článek v elektronickém časopisu - k jeho dodání čtenáři, a to odkudkoli kamkoliv a jakýmkoliv způsobem, ať to je elektronická kopie, nebo poštovní zásilka.

Knihovna nežije „jen“ knihovními službami, ale aktivně se věnuje zlepšování prostředí Kampusu Dejvice, ať jde o stránku společenskou, sportovní, kulturní, odbornou a last but not least také urbanistickou. Volné společenství Kampus Dejvice, opřené o Memorandum o společném zájmu mezi třemi rektory (ČVUT, UK a VŠCHT), dvěma řediteli (ÚOCHB a NTK) a starostou Prahy 6 je velmi aktivní a viditelné, naráží však na limity svých personálních i organizačních možností a do dalších let bude muset projít právě také profesionalizací.

Všechny tyto aktivity NTK mají bezpečné zázemí v profesionálně vedených systémech informačních technologií. Ty se postupně vyvazují z proprietárních řešení a přecházejí na modulární otevřená řešení schopná průběžné modernizace. Podstatné změny v tomto směru nás v nejbližších letech čekají i v oblasti knihovního systému, ale také interních ekonomických a personalistických systémů.

Před téměř 20 lety jsem svým kolegům v Klementinu říkal, že jedinou jistotou, kterou mohu slíbit, je změna. To ostatně říká už Tancredi v Lampedusově Gepardovi: „Chceme-li, aby všechno zůstalo, jak je, musíme všechno změnit“.

Děkuji všem, kdo to snášejí, akceptují a spolupracují.

Martin Svoboda, ředitel

## Služby NTK vykročily k akademické sféře

Služby NTK se v roce 2016 ještě více přiblížily akademické sféře. A to jak ve vnitřním fungování, tak z vnějšího pohledu.

### Vnitřní fungování

1. V interním chodu jsme zejména převzali akademické zásady. To je kritické a analytické myšlení, preciznost, individuální iniciativu a odpovědnost, sdílení poznatků a zkušeností, snahu o „excellence“ a individuální i týmový profesionální růst. Vyzkoušeli a implementovali jsme ověřené i nové metodiky, nástroje a praktiky, a to při interním vzdělávání a sebevzdělávání, v procesu plánování, poskytování, rozvoje a hodnocení služeb a při řízení týmů a projektů.

Vycházeli jsme mimo jiné z agilního vývoje, strategického plánování a uživatelsky orientovaného designu služeb. Využíváme intranet (MediaWiki), opětovně použitelné moduly interního vzdělávání (Moodle) a principy zprostředkovaného („vicarious“), individuálního („self-learning“) a vzájemného („peer-to-peer“) učení. Typický člen patnáctičlenného referenčního týmu věnoval v minulém roce průměrně deset hodin týdně vzdělávacím aktivitám, šestnáct službám za pultem a osm práci na referenčních úkolech (např. tvorbě oborových průvodců a nástrojů pro výzkum) a interních projektech.

2. Dále jsme se zaměřili na porozumění akademickému prostředí a uživatelskému chování našich klíčových zákaznických skupin. Při tom jsme se naučili a vyzkoušeli si vědecko-průzkumné metody, formáty a techniky, včetně akademického psaní, prezentování a publikování.

Zaznamenávali jsme a pravidelně analyzovali statistiky, zpětnou vazbu a postřehy o chování a potřebách našich uživatelů. Nechali jsme se inspirovat odbornou literaturou, případovými studii a úspěšnými institucemi ze světa a s některými z nich jsme navázali spolupráci. Členové referenčního týmu úspěšně obhájili dizertaci a diplomovou práci zaměřené na etnografický průzkum informačního chování vědeckých pracovníků a studentů v technických oborech. Na mezinárodních odborných fórech vystoupili se třemi příspěvky.

3. A v neposlední řadě jsme usilovně pěstovali a rozvíjeli vlídné a profesionální prostředí a vztahy jak s kolegy v NTK, tak se členy akademické obce v dejvickém kampusu. Chceme tím ztělesňovat a propagovat akademické hodnoty NTK a potenciál naší instituce jako partnera v procesu úspěšného vzdělávání a výzkumu.

S upevněným sebevědomím, lepším porozuměním akademickému prostředí a balíčkem osvojených dovedností, podpoření kvalitním zázemím NTK (informačními zdroji a nástroji, technologiemi, budovou a managementem), jsme se loni obrátili na sympatizanty NTK a spojence v kampusu s nabídkou, že jsme nejen ochotní, ale také schopní jim asistovat a spolupracovat s nimi při vzdělávacích a výzkumných činnostech. Někteří z nich nám dali šanci.

## Vnější pohled

1. Nejvýraznějšího posunu k akademické sféře z vnějšího pohledu jsme v roce 2016 dosáhli zejména tím, že jsme zavedli individuální odborné konzultace jako výchozí formát poskytování přímé podpory akademickým uživatelům.

Po intenzivním zaučení nových členů referenčního týmu a po úspěšném pilotním provozu v roce 2015 se individuální konzultace staly základním pilířem referenční podpory v NTK. V minulém roce jsme poskytli přes sto individuálních odborných konzultací, z nichž každá trvala zhruba hodinu a vyžadovala jednu až osm hodin přípravy. Převážně šlo o pomoc při zpracování diplomových a seminárních prací, pomoc s psaním a publikováním odborných článků a vyhledáváním zdrojů na specifická odborná (většinou technická) témata. Přípravné materiály a postřehy z konzultací si členové týmu zaznamenávají do sdílených konzultačních listů, které pak analyzují při tzv. metakonzultacích. Uživatelé, kteří byli se službou spokojeni, začali využívat zdroje NTK a další služby a mnohdy nás doporučili svým kolegům (studentům i profesorům).

2. Dále jsme vytvořili modelový kurz vědeckého psaní v angličtině pro postgraduální studenty a výzkumníky jako výchozí formát vzdělávacích služeb pro akademickou obec. Kurz vznikl v těsné spolupráci s profesory ČVUT.

Po ročním doladování technických a logistických záležitostí, kurikula a formátu výuky, se loni v „plné verzi“ rozjel unikátní NTK-ČVUT Scientific Writing kurz. Zúčastnilo se ho se přes sto účastníků z různých fakult ČVUT. V roli hostujících přednášejících se na kurzu podílely i některé přední osobnosti výzkumu a vývoje. Např. profesoři Tomáš Polcar, Pavel Exner, Jiří Matas a Michael Seadle. Na úspěch kurzu navázal pilotní kurz Gaining Confidence in Presenting v zimním semestru. Mnozí účastníci obou kurzů začali využívat a doporučovat naše zdroje, studijní prostory, individuální konzultace a další služby.

3. A opomenout nemůžeme ani to, že jsme zahájili modelové partnerství s Rakouským a Anglickým gymnáziem jako výchozí formát tzv. embedded instruktážních služeb. Cílem je podpořit rozvoj informačních dovedností a akademický úspěch středoškolských studentů a pedagogů.

Původní NTK workshopy na téma používání elektronických zdrojů a citačních i vyhledávacích nástrojů pro studenty vyšších ročníků soukromých středních škol jsme loni společně rozvinuli v originální akademické partnerství se zmíněnými gymnázii. Osnovy a formát

kurzů jsme vyvíjeli přímo ve spolupráci se středoškolskými pedagogy a administrátory a přidali jsme workshopy pro pedagogy a žáky z nižších ročníků. Většina žáků a řada učitelů, kteří se workshopů zúčastnili, začala používat NTK zdroje, studijní prostory a služby (zejména individuální konzultace a MVS). Na jejich doporučení projevílo o tento model spolupráce zájem vedení dalších škol.

Saša Skenderija, vedoucí odboru pro uživatelskou podporu

## Vznikla Knihovná rada NTK, zefektivnili jsme nákupy

Fond NTK se v roce 2016 rozrůstal nejen díky běžně používaným principům nákupů, ale i díky tomu, že se nám podařilo lépe hospodařit s přiděleným rozpočtem. Zároveň jsme se těsněji napojili na akademickou sféru, a tím jsme dokázali lépe vyjít vstříc jejím požadavkům a potřebám.

Nově jsme navíc přímo do nákupů zapojili zástupce akademické sféry. Z řad jejích zástupců napříč institucemi vznikla v únoru Knihovná rada NTK. Její členové byli voleni tak, aby byly zastoupeny pokud možno všechny obory, které NTK informačně zajišťuje. Členové KR NTK pak schvalovali nákupy elektronických informačních zdrojů a předplatná elektronických periodik, dávali návrhy na doplnění nákupů dle potřeb a požadavků jednotlivých institucí, které zastupují. Spolupracovali jsme také jak na připomínkování a schvalování nově vytvořených strategií budování fondu NTK pro jednotlivé obory dle tematického profilu NTK, tak i při obsahové prověrce fondů.

V roce 2016 jsme v NTK změnili některé pracovní postupy hospodaření s rozpočtem, které vedly k tomu, že se nám podařilo ušetřit. Díky tomu jsme nakoupili o 15 % více titulů monografických publikací oproti roku 2015 a snížili jsme rozpočtové položky na nákup tištěných monografií o 14%. Ušetřené peníze jsme použili na nákup e-knih.

Elektronické informační zdroje (EIZ) jsme rozšířili o nové kompletní kolekce online časopisů z oblasti fyziky - APS Journals vydavatelství American Physical Society (APS), optiky a fotoniky - Digitální knihovna OSA Publishing vydavatelství The Optical Society a o přístup do všech časopisů předního světového vydavatelství odborné chemické literatury - Royal Society of Chemistry.

Zakoupili jsme předplatné na nové referenční dílo AccessScience, jedno z největších a nejrenomovanějších encyklopedických děl na webu vydavatelství McGraw-Hill (8 500 článků a 115 000 encyklopedických hesel ze všech oblastí vědy a techniky, dále pak 3 000 životopisů známých osobností vědy a techniky, 18 000 obrázků ke stažení a mnoho dalšího obsahu), databáze zahraničních technických norem IHS Standards Expert (normy ASTM, ASME, ISO, DIN, CEN a dalších v aktuálním znění i všech revizích čítající přes 1,6 milionů záznamů. Předplatné NTK zahrnuje přístup do plných textů norem ASTM z kolekce Building Seals and Sealants, Fire Standards, Dimension Stone a možnost prohlížet bibliografické záznamy všech dostupných norem v databázi) a databáze fotografií a obrázků Britannica ImageQuest.

Dále jsme také zakoupili kolekci e-knih Emerald Transport (v trvalém nákupu 44 titulů) a roční přístup do databáze Wiley Online Library (cca 19 000 titulů), po jehož vyhodnocení vybereme dle statistik využitosti a požadavků uživatelů z kolekce e-knihy do trvalého nákupu. Díky předplatnému referenčního díla AccessScience získala NTK zdarma přístup

do kolekce Engineering and Computing collection (270 titulů e-knih z oblasti informatiky a výpočetní techniky).

Jitka Marhoulová, vedoucí oddělení budování fondu

## PR posunuje NTK k „I've got name“

Podpora oddělení komunikace směrem k posunu knihovny k akademické sféře probíhá i v nepřímých rovinách. Jednou z nich je rozvíjení spolupráce s kampusovými institucemi – VŠCHT, ČVUT, ÚOCHB, KTF UK, která vede k informování o dění, veřejných přednáškách či akcích na jednotlivých školách, fakultách, institucích. V květnu jsme svolali 1. studentský sněm, který by měl vést k aktivnějšímu zapojení studentů do dění v Kampusu Dejvice.

Kampus sám a meziinstitucionální spolupráce v něm na všech úrovních – od ředitelů a rektorů, přes studentské senáty a spolky, až po samotné studenty - tvoří potenciál ke změnám, a to jak fyzického vzhledu kampusu (v roce 2016 dokončila Ideovou koncepci rozvoje veřejného prostoru Kampusu Dejvice Ing. arch. Pavla Melková), přes akademickou spolupráci (pořádání společné konference, Knihovní rada apod.), až po rozvoj společensko-kulturního života v něm. Společně s ředitelem NTK je oddělení komunikace hybatelem všech těchto aktivit.

Nezanedbatelným komponentem posunu je i informování o činnosti a existenci NTK. Trpělivé budování dobrého a suverénního jména NTK směrem k akademické obci, veřejnosti, a to s mezinárodním přesahem – vede k pozici „I've got name“, což vytváří pro jakákoliv jednání lepší výchozí pozici než pozice „No name“.

Na budování jména knihovny v mezinárodním přesahu se podílí zejména ředitel NTK, nelze však pominout jakoukoliv složku knihovny, neboť všechny se na budování dobrého jména podílejí.

Na sociálních sítích jsme se přiklonili k většímu důrazu na propagaci služeb NTK. To jsme podpořili i novým nástrojem – newsletterem, kterým napřímo oslovujeme cca 18 000 zákazníků. Vhodně zvolenou strategií jsme zaznamenali jen minimální ztráty (odhlášení newsletteru).

Dá se říci, že v propagaci NTK jsme byli vcelku úspěšní, o čemž svědčí nejen přes 500 mediálních výstupů, ale i zřetelný nárůst sledujících na sociálních sítích. K tomu v roce 2016 přispěly i akce typu Cross Campus, Muzejní noc, Open House, Den architektury, Food Film Fest, Festival vědy, TEDx, KRECon, Česká filharmonie v NTK, na kterých jsme se velkou, či drtivou měrou podíleli.

Stávající sociální sítě - Facebook a Twitter NTK jsme obohatili o Instagram, FB NTKino, FB KreCon, FB a Twitter TEDx NTK. Společně s newsletterem a FB Kampus Dejvice, který též generujeme, registrujeme dosah přes 30 000 stálých sledujících či oslovených.

Přímá podpora pak spočívala zejména v podpoře konference KRECon, která byla zaměřena na mladé vědce a doktorandy – od vizuální renovace, přes propagaci až po organizaci konference.

Přejeme knihovně hodně zdarů v jejím úsilí.

Milan Šindelář, vedoucí oddělení komunikace

## ChemTK v dejvickém kampusu – rok třetí

V akademickém roce 2015/2016 jsme plně integrovali ústřední knihovnu VŠCHT Praha a knihovnu Ústavu organické chemie a biochemie AV ČR, v.v.i. s Národní technickou knihovnou. Prolnutím fondů a informačních systémů všech tří institucí v letech 2013 až 2016 jsme vybudovali největší chemickou knihovnu v ČR, čímž se významně rozšířila nabídka pro akademické pracovníky i studenty nejen VŠCHT Praha a ÚOCHB, ale i pro další fakulty ČVUT a UK v kampusu i mimo něj. Z NTK se tak stala kampusová univerzitní knihovna s mimořádnou nabídkou služeb a moderním zázemím pro studenty.

Jde však nejen o poskytování knihovnických služeb 67 hodin v týdnu s plnou obsluhou a 24 hodin 7 dní v týdnu samoobslužně, o rozšíření nočních studoven apod., ale především o profesionalizaci knihovnických služeb a vzájemné pozitivní odborné ovlivňování. Znát je to především na referenčních službách, ve vzdělávání referenčních knihovníků i v nastavování pravidel hodnocení kvality služeb knihovny.

A jak jsme již zmiňovali výše, zřízení Knihovnické rady NTK, jejímiž členy jsou akademičtí pracovníci a výzkumníci z technických a přírodovědných oborů pražských vysokých škol a z ÚOCHB, a její úzká odborná spolupráce s knihovnou vedly k velkému rozvoji mimo jiné nákupní politiky NTK.

Vedoucí Centra informačních služeb VŠCHT Praha - integrované knihovnické části, která je členkou Kolegia ředitele NTK pro komunikaci s akademickou sférou, se svými kolegy aktivně spolupracovala uvnitř Kampusu Dejvice i mimo něj na národní i mezinárodní úrovni. Stala se spoluautorkou projektu celostátního významu Národního centra pro elektronické informační zdroje CzechElib, který byl úspěšně přijat a byl zahájen 1. 1. 2017. Rovněž se tak opět potvrdil význam spolupráce mezi NTK a pracovníky vysokých škol. Na sklonku roku 2016 jsme dokončili úpravu webu ChemTK tak, aby hladce a přitom funkčně zahrnul nově přistoupivší ÚOCHB.

Zástupci Centra informačních služeb VŠCHT Praha, pod které ChemTK spadá, se v roce 2016 aktivně účastnili konference EFI a mezinárodní konference KRECon 2016 pořádané NTK a Kampusem Dejvice.

Eva Dibuszová, vedoucí Centra informačních služeb VŠCHT Praha

## Hospodaření NTK v roce 2016

Od roku 2014, kdy se NTK začala transformovat, jsme postupně zefektivnili organizační strukturu NTK a nastavili jsme nové procesy, které umožnily poskytovat klientům NTK uni-kátní a náročné služby. I v roce 2016 jsme však měli problém obsazovat pracovní místa odborníky, kteří jsou vzdělaní nejen v oborech knihovnických a informačních, ale současně v technických disciplínách, které jsou v informační gesci NTK. Neméně problematické je

získat odborně fundované pracovníky na další organizační útvary NTK, zejména pak IT a ekonomické. Zásadní roli v tom hraje mzdová politika příspěvkových organizací, která vzhledem k zákonnému platovému zařazení nemůže konkurovat nabídce na trhu pracovních míst.

Výše uvedené potíže byly jednou z hlavních příčin, proč se nám přes veškerou snahu v roce 2016 nepodařilo obsadit celkem 8,34 přepočtených úvazků.

Pozornost ekonomického útvaru jsme směřovali na cílenější a efektivnější spolupráci s jednotlivými odbory, a to zejména co se týče rozpočtu a finanční kontroly, ale i mzdové a personální agendy.

Zúročení významných rozpočtových opatření, nastavených v minulých obdobích, zejména při poskytování služeb spojených se správou budovy, nám umožnilo převést do fondu reprodukce majetku 27 814 191,01 Kč.

Hospodářský výsledek za rok 2016 skončil mírným ziskem 150 170 Kč v členění 117 424,87 Kč z hlavní činnosti a 32 745,13 Kč z hospodářské činnosti.

Hospodářská činnost probíhala v NTK pouze výjimečně. Zahrnovala výhradně příjmy za umožnění fotografování a filmování v prostorách NTK.

Závěrečný rozpis ukazatelů rozpočtu Národní technické knihovny na provoz na rok 2016 byl stanoven zřizovatelem v následující výši:

<b>Položka</b>	<b>částka v Kč</b>
Náklady na provoz celkem	171 300 088
Výnosy vlastní	14 994 000
Příspěvek na provoz celkem	156 306 088
Limit mzdových prostředků	41 116 017
v tom: limit prostředků na platy	40 021 022
limit OON	1 094 995
Příděl do FKSP	600 316
Ostatní běžné výdaje	114 589 755
Provozní běžné výdaje	100 867 007
Zákonné odvody	13 722 748
Limit počtu zaměstnanců – počet osob	145,39

Zřizovatel dále poskytl NTK dotace na výzkumný program „Informace základ výzkumu“ ve výši 122 640 000,00 Kč a na mezinárodní konference ve výši 370 007,00 Kč.

Příspěvek na činnost NTK ve výkazu zisku a ztrát činil v souhrnu 278 790 700,00 Kč. Tento příspěvek jsme plně využili na zajištění činnosti vyplývající pro NTK z jejího statutu.

V roce 2016 zaúčtovala NTK výnosy ve výši 305 333 875,32 Kč (včetně příspěvku zřizovatele). Z toho výnosy v hlavní činnosti 305 277 668,71 Kč, v jiné činnosti 56 206,61 Kč. Do jiné činnosti jsme účtovali výnosy za pořízení fotografií, filmového záznamu a z titulu poplatku autorských práv.

Hospodářským výsledkem NTK za rok 2016 je zisk v hlavní činnosti ve výši 117 424,87 Kč. V jiné činnosti (hospodářské) činnosti je zisk ve výši 32 745,13 Kč. Zisk celkem činí 150 170 Kč.

Nemožnost dosažení vyššího zisku byla zapříčiněna problematikou odpisů NTK. V roce 2016 zaúčtovala NTK, v souladu s odpisovým plánem, odpisy ve výši 34 962 850,04 Kč.

### Výnosy NTK (účetová třída 6 celkem)

Celkové výnosy NTK dosáhly v roce 2016 výše 305 333 875,32 Kč. Nejvyšší podíl na těchto výnosech tvoří dotace, ve výši 278 790 700 Kč, zaúčtované na syntetický účet 671.

Na výnosech se dále podílí tržby z prodeje služeb knihovny (rešerše, MMS, kopie, obsahy periodik), výnosy z pronájmů a souvisejících služeb, čerpání fondů a jiné výnosy, které představují zejména poplatky za opožděné vrácení zápůjček, uhrazené ztráty publikací, vložné za rekvalifikační kurzy, úroky z účtů apod.

### Členění výnosů

<b>Položka</b>	<b>Skutečnost v Kč</b>	<b>Podrobnější členění v</b>
Příspěvek ze státního rozpočtu na provoz celkem	278 790 700,00	
Tržby ze služeb (rešerše, MMS, kopie, obsahy)	1 775 154,05	
Pronájmy	15 952 703,62	
Zúčtování fondů v členění:	8 227 656,28	
- Fond odměn		1 058 496,25
- Fond reprodukce majetku snížení fondu fi-		7 148 659,03
- Rezervní fond – použití		0,00
- Rezervní fond – dary		13 000,00
- Rezervní fond EU		7 501,00
Jiné výnosy nepodléhající zdanění - EOD	0,00	
Ostatní výnosy	568 137,90	
Finanční výnosy v členění	19 523,47	
- Úroky		171,44
- Kursové zisky		19 352,03
<b>Celkem</b>	<b>305 333 875,32</b>	

### Výnosy z poskytnutých služeb

<b>Položka</b>	<b>Skutečnost v Kč</b>
Tržby za rešerše	22 560,00
Tržby za prohlídky	27 400,00
Tržby za kopie	359 036,90
Tržby za MMS od tuzemských subjektů	396 459,00
Tržby za registrace	968 870,45

Tržby za kopie obsahů periodik	827,70
Celkem	1 775 154,05

### Výnosy z pronájmů

Položka	Skutečnost v Kč
Výnosy z pronájmu – byt	73 853,80
Krátkodobé pronájmy	3 239 966,89
Dlouhodobé pronájmy	8 337 467,72
Pronájem vybavení NP	1 071 984,84
Služby ke krátkodobým pronájmům	242 590,08
Služby k dlouhodobým pronájmům	2 986 840,29
Celkem	15 952 703,62

**NÁKLADY NTK** (účetová třída 5 celkem) NTK byly účtovány v hlavní činnosti ve výši 305 160 243,84 Kč. V hospodářské činnosti činí náklady 23 461,48 Kč.

Největší nákladovou položkou v roce 2016 představovaly náklady na ostatní služby účtované na účet 518 ve výši 183 200 138,96 Kč. Na tento účet jsme účtovali služby širokého rozsahu od nákladů na MMS, nákup softwaru, úklid, revize, ostrahu, vazbu časopisů až po platby za telekomunikační služby, ale i platby za elektronické časopisy, které v této položce představují největší částku.

Mzdové náklady vč. OON dosáhly výše 41 188 855,00 Kč a jsou druhou nejvyšší nákladovou položkou v NTK. Na zdravotní a sociální pojištění, v návaznosti na vyplacené mzdové prostředky, jsme odvedli 13 730 771,00 Kč.

Významnou nákladovou položku tvořily v NTK odpisy, v roce 2016 jejich výše dosáhla výše 34 962 850,04 Kč. Finančně bylo do fondu reprodukce majetku převedeno celkem 27 814 191,01 Kč.

Nákladová položka 501, zahrnující spotřebu materiálu, činila 11 462 298,56 Kč. V této položce je zahrnut nákup veškerého materiálu ve výši 2 004 557,09 Kč, nákup knihovního fondu v tištěné podobě, účtovaného přímo do nákladů, ve výši 1 924 947,68 Kč, zúčtování nákladů příštích období z roku 2015 7 483 940,39 (nákup knihovního tištěného fondu) a nákup DHM do 3 000,00 Kč ve výši 48 853,40 Kč.

Na pořízení knihovního fondu v klasické knižní nebo elektronické podobě (knihy, časopisy, speciální informační zdroje a elektronické časopisy) bylo v roce 2016 vynaloženo 158 629 594,40 Kč.

### Souhrnné ukazatele nákladů (vč. zúčtování nákladů období 2013)

Položka	Skutečnost v Kč
Knihy a časopisy v tištěné podobě,	9 408 888,07
Knihovní fond elektronický, vč. licenčních poplatků	149 220 706,40

Podpora infrastruktury, zpřístupnění IT	5 387 036,88
MMS, vazba knih, knihovní materiál	1 106 659,25
Správa budovy (doprava, úklid, ostražba, revize, poštovné, ener-	25 177 040,04
Opravy, údržba, revize, materiál	13 231 417,08
Osobní náklady (mzdy, odvody z mezd, příděl do FKSP)	57 136 124,07
Odpisy majetku	34 962 850,04
Ostatní provozní náklady	9 552 983,49
Náklady celkem	305 630 721,32

## **Péče o zaměstnance**

Národní technická knihovna zajišťovala svým zaměstnancům závodní stravování formou poskytování stravovacích poukázek Ticket Restaurant firmy EDENRED, tj. stravování zaměstnanců v provozovnách veřejného stravování nebo v restauračních zařízeních.

NTK pečovala o zaměstnance také prostřednictvím fondu kulturních a sociálních potřeb (FKSP). Jednalo se zejména o příspěvek na rekreaci dětí zaměstnanců, dary při životních a pracovních výročích, poukázky na nákup v lékárně nebo sportovních zařízeních.

Zákonnou zdravotní preventivní péči hradila NTK z provozních prostředků.

Na závěr roku jsme v budově NTK již tradičně pro zaměstnance a přátele NTK uspořádali vánoční koncert.

Jitka Šturmová, ekonomická náměstkyně

## **Statistiky**

## HLAVNÍ STATISTICKÉ UKAZATELE ČINNOSTI NTK V ROCE 2016

	2012	2013	2014	2015	2016	16/15
<b>FONDY</b>						
stav primárních fondů k 31. 12. celkem	1 182 254	1 188 300	1 185 356	1 177 824	1 166 043	99%
základní fond	1 098 855	1 104 623	1 101 876	1 089 144	1 080 783	99%
speciální fond	83 198	83 469	83 469	83 469	83 469	100%
fond elektronických dokumentů	201	208	211	1 438	1 791	125%
volně přístupno celkem	296 461	326 926	329 196	327 641	329 796	101%
přírůstek primárních fondů celkem	5 633	6 046	4 176	3 763	5 220	139%
základní fond	5 292	5 767	4 176	3 763	5 220	139%
speciální fond	307	271	0	0	0	
fond elektronických dokumentů	34	7	0	0	0	
počet odebíraných titulů časopisů	1 294	1 282	1 226	754	646	86%
úbytek primárních fondů celkem	4 983	4 859	6 923	16 295	13 581	83%
počet využívanýchází dat (kromě VPK a STM)	27	29	29	31	31	100%
vlastních	5	5	7	5	5	100%
na CD-ROM	3	3	3	0	0	
on-line na základě licence	19	21	21	26	26	100%
počet záznamůází dat OPAC a ISSN	698 556	747 495	752 258	756 028	777 781	103%
<b>SLUŽBY</b>						
výpůjčky z fondů knihovny celkem	192 974	191 864	223 505	393 269	416 844	106%
ze základního fondu vč. prodloužení celkem	108 703	110 181	111 050	111 767	114 517	102%
absenční celkem	108 523	109 710	109 728	110 828	113 146	102%
osobní	108 244	109 350	109 246	110 474	112 864	102%
MVS	267	341	476	346	282	82%
MMS	12	19	6	8	0	0%
prezenční protokolované	180	471	1 322	939	1 371	146%
ze speciálního fondu celkem	84 271	81 683	112 455	281 502	302 327	107%
z historického fondu	3 626	1 056	638	610	367	60%
výpůjčky elektronických dokumentů	3	12	0	0	0	
elektronické informační zdroje	80 642	80 615	111 817	280 892	301 960	108%
meziknihovní služby celkem	9 328	9 674	8 450	7 317	6 021	82%
počet kladně vyřízených požadavků MVS	5 654	5 056	4 584	4 409	3 593	81%
počet kladně vyřízených požadavků MMS	3 674	4 618	3 866	2 907	2 428	84%
reprografické služby						
vyřízeno externích požadavků celkem	8 559	8 239	7 149	6 051	6 039	100%
zhotoveno jednotek (vč. interních) celkem	132 502	107 928	70 434	76 804	61 152	80%
xerokopii (stran)	113 574	89 841	53 883	58 219	45 164	78%
zvětšenin (kusů)	0	0	0	0	0	
kopii (souborů/stran) doručených elektronicky tisků (stran)	15 992	15 364	13 912	15 940	13 388	84%
	2 936	2 723	2 639	2 645	2 600	98%
Tiskový systém						
tisk (MFZ celkem)	395 179	361 227	420 880	415 421	382 871	92%
kopie (MFZ celkem)	104 609	49 187	43 420	43 181	37 925	88%
sken (MFZ celkem)	16 265	20 153	33 168	34 979	35 806	102%
Rezervační systém						
krátkodobé pronájmy (v hodinách)	18 867	14 065	16 139	16 254	31 161	192%
dlouhodobé pronájmy (v hodinách)	70 558	70 177	73 006	73 158	73 962	101%
<b>VPK</b>						
báze dat VPK	25 068	26 006	25 439	25 882	26 096	101%
služby VPK prostřednictvím NTK	15 211	14 886	13 049	11 548	9 806	85%
<b>VZDĚLÁVÁNÍ</b>						
počet vzdělávacích akcí	171	163	198	146	155	106%
počet účastníků celkem	1 930	3 564	3 508	3 492	2 929	84%
<b>ZÁKAZNÍCI</b>						
počet fyzických a virtuálních zákazníků	21 841	25 449	26 649	27 729	29 454	106%
počet návštěvníků knihovny za rok	1 017 583	1 235 866	1 077 265	2 143 379	2 096 423	98%
z toho virtuálních návštěvníků	534 000	696 231	534 376	1 574 529	1 398 425	89%
<b>ÚDAJE PRO STÁTNÍ STATISTIKU</b>						
na nákup literatury vynaloženo v tis. Kč	48 447	140 099	123 005	168 983	156 099	92%
počet míst ve studovnách	1 322	1 322	1 322	1 322	1 322	100%
počet zpracovaných rešerší a bibliografií	41	36	20	12	11	92%
počet vydaných publikací	18	21	2	2	0	0%
přepočtený stav pracovníků knihovny	143,68	142,94	136,78	135,16	137,05	101%