



Krajská nemocnice Liberec, a.s.
nemocnice Liberec nemocnice Turnov

umíme pomáhat

VÝROČNÍ
ZPRÁVA

2015

Obsah

O společnosti 4

Úvodní slovo předsedy představenstva KNL, a.s. 5

Úvodní slovo předsedkyně dozorcí rady KNL, a.s. 6

Důležitá data pro KNL, a.s. 7

Statutární orgány. 8

Management společnosti. 9

Přehled nejvýznamnějších investičních akcí10

Úsek generálního ředitele.21

Lékařský a ošetrovatelský úsek28

Nemocnice Liberec.33

Nemocnice Turnov37

Ekonomický úsek39

Obchodně-investiční úsek 45

Technický úsek53



Úvodní slovo generálního ředitele, předsedy představenstva KNL, a.s.



Vážení přátelé,

dostává se k Vám Výroční zpráva Krajské nemocnice Liberec za rok 2015. Rok s pětkou na konci byl pro obě naše nemocnice jedním z nejúspěšnějších v historii, kdy se Krajské nemocnici Liberec skutečně dařilo. Hospodářský výsledek roku 2015 skončil pro turnovskou nemocnici se ziskem 5,49 miliónu korun a výsledek liberecké nemocnice dosáhl kladného výsledku 40,394 miliónu korun. To vše se podařilo při nárůstu personálních nákladů o 7 procent oproti roku 2014, zvýšily se mzdy v kategorii lékařů o 9,9 procenta, v kategorii všeobecných sester o 6,3 procenta a u nezdravotnických profesí o 6,7 procenta. Výrazných úspěchů dosáhla Krajská nemocnice Liberec i v obchodně-investiční oblasti. Z vlastních zdrojů zaplatila KNL stavební investice a vybavení ve výši 100 miliónů korun a za dalších 210 miliónů korun nakoupila přístrojové vybavení, které z velké části uhradila z evropských fondů.

Rok 2015 přinesl ale i mnoho zátěžových situací, k nimž patřila pomoc okolním zdravotnickým zařízením v Libereckém kraji. KNL pomohla svými odbornými kapacitami zajistit chod na některých odděleních v Nemocnici s poliklinikou v Semilech, ale především se musela vyrovnat s nápoem interních pacientů, které ve druhé polovině roku převzala za soukromou frýdlantskou nemocnici.

Vývoj roku 2015 tedy ukázal, že v Libereckém kraji máme na akutní péči možná více lůžek než potřebujeme, naproti tomu schází lůžka v zařízeních následné péče. V některých z nich by měla vzniknout zařízení následné péče pro seniory, což ale je otázka pro přípravu strategické koncepce zdravotnictví v Libereckém kraji, ale do jisté míry také politické odvahy. Za určitou chybu, která nás tíží, považuji nepropojenost mezi zdravotní a sociální péčí, to se týká především dlouhodobé péče o seniory.

Osobně mi velmi vadí absence standardu zdravotní péče, neboť možnosti zdravotní péče pro každého pacienta se mnohdy dramaticky liší. Poskytovatelé nabízejí to, „na co mají“, nikoliv to, co by v rámci stejné péče pro každého nabízet měli. Nikde totiž není specifikováno, jakou zdravotní péči má pacient dostat pro každou nemoc. Stejně tak není řečeno, kde a dokdy ji má dostat. Výsledkem je, že si každý poskytovatel zdravotních služeb vysvětluje pravidla po svém. V tomto ohledu se v našich nemocnicích poskytuje díky ekonomické stabilitě maximum možného.

Souvisí s tím i systém úhrad od zdravotních pojišťoven, který působí jako brzda. Rok co rok jsou pacienti nevědomými účastníky „zákazů“ léčení

v důsledku smluv mezi poskytovateli zdravotních služeb a zdravotními pojišťovnami. Úhrada péče je totiž stanovena v závislosti na výdajích z minulého roku a neodráží skutečnou a potřebnou péči v roce aktuálním. Když v listopadu „docházejí peníze“, musí si zdravotníci vybrat, kterým z pacientů poskytnou péči odpovídající, kterým nedostačující, a které odmítnou.

České zdravotnictví mnohdy i kvůli tomu trpí určitou nedůvěrou mezi pacienty a lékaři. Ještě jsme si nezvykli na to, že jde o partnerský vztah, v němž mají obě strany svá práva a povinnosti. Z toho pramení většina stížností v našich nemocnicích, cítím zde rezervy ke zlepšení ze strany našich zdravotníků.

Nejenom naše nemocnice, ale nemocnice obecně, čelí stále více absenci zdravotnického personálu, kterého se na trhu nedostává. Nechybí už pouze kvalifikovaní a vzdělaní lékaři a všeobecné sestry či specializované profese, ale nedostatek je i u samotných absolventů, kteří přicházejí do praxe. Chtěl bych tedy velice poděkovat všem lékařům, všeobecným sestrám nebo laborantům, kteří svou práci vykonávají profesionálně a péče o pacienta je pro ně na prvním místě. Poděkování patří i technicky-hospodářským zaměstnancům, kteří zajišťují kvalitní servis všem zdravotníkům.

Krajská nemocnice Liberec stojí před nejzásadnějším projektem své dosavadní historie – stavby nového centra urgentní medicíny, jenž posune KNL o značný kus cesty dopředu. K tomu musí být ekonomická situace v následujících letech stabilizovaná a zisková, podmínkou je kvalitní management naší akciové společnosti.

MUDr. Luděk Nečas, MBA

Generální ředitel a předseda představenstva KNL, a.s.

Úvodní slovo předsedkyně dozorčí rady KNL, a.s.

Vážené dámy, vážení pánové,

pokud se z pozice předsedkyně dozorčí rady ohlédnu za uplynulým rokem 2015, především bych velmi ráda poděkovala všem zaměstnancům za jejich vysokou míru loajality, erudice a kvalitně odvedené práce. Dík patří nejenom lékařům, střednímu zdravotnickému personálu, obslužným provozům ale také managementu. Díky této týmové práci, jíž si velice vážím, se mohl dál rozvíjet projekt Modernizace Krajské nemocnice Liberec.

Stabilní a ziskové hospodaření Krajské nemocnice Liberec dává záruku nejenom pacientům, ale také akcionářům – Libereckému kraji, Statutárnímu městu Liberec a Městu Turnov, že bude největší investiční akce v historii KNL zdárně dokončena, ale také nezatíží fatálním způsobem chod obou nemocnic. V této souvislosti je třeba pamatovat také na zásadní rozvoj turnovské nemocnice, které se po fúzi s libereckou nemocnicí v roce 2014, daří velmi dobře – zvýšily se mzdy zaměstnanců a její hospodaření je oproti minulosti ziskové.

Velmi dobrá ekonomická situace umožnila nejenom masivní investiční činnost, ale především přispěla k nadprůměrnému odměňování zaměstnanců, jejichž nedostatek na trhu je jedním z ústředních témat současného zdravotnictví.

Právě ekonomická stabilita je klíčová také pro udržení kvality poskytované péče, což je dílem špičkových zdravotních týmů na specializovaných pracovištích, ale i běžných odděleních.



Toto jsou zásadní atributy pro páteřní osu nemocnic v Libereckém kraji, ale i celou koncepci poskytování zdravotní péče v Libereckém kraji. Krajská nemocnice Liberec je klíčovým zařízením, kam přicházejí pacienti z menších zdravotnických zařízení, která se dostanou do obtíží. Takové situace jsme byli svědkem v roce 2015 například u Nemocnice Frýdlant, jež ukončila činnost interního oddělení, a spádoví pacienti z Frýdlantského výběžku musejí za zdravotní péčí dojíždět do Liberce. Krajská nemocnice Liberec ale sehrála stabilizační roli i v případě vzdálené Nemocnice s poliklinikou v Semilech, které pomohla se zajištěním péče na chirurgickém oddělení, nebo i s nastartováním procesů spojení s Masarykovou nemocnicí v Jilemnici.

Vážené dámy, vážení pánové,

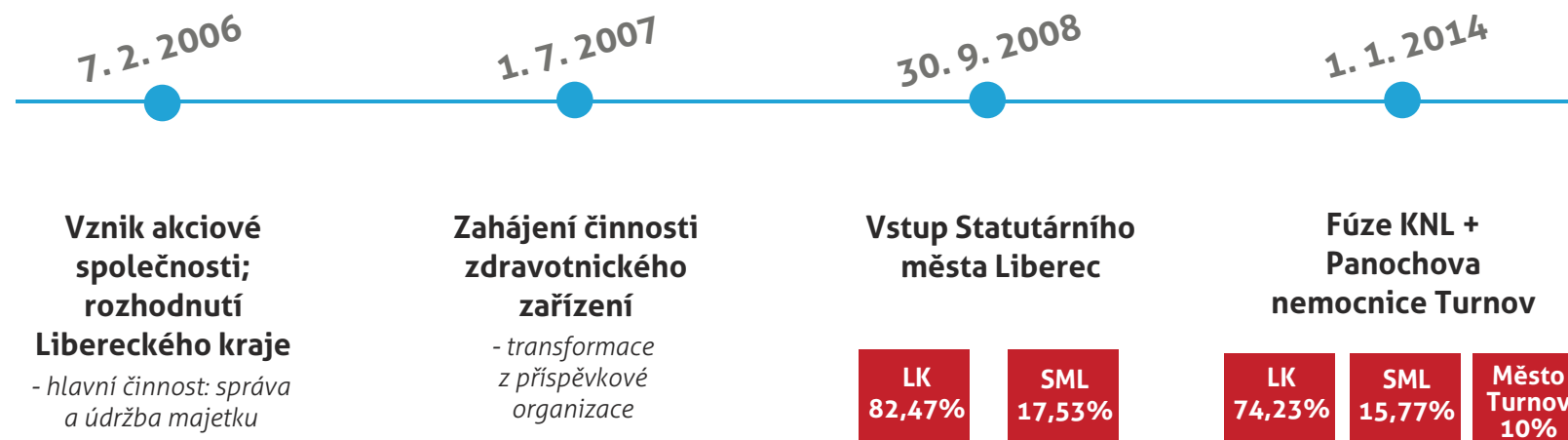
dovolte mi, abych ještě jednou poděkovala všem zaměstnancům Krajské nemocnice Liberec za skvělou práci v roce 2015, ale také managementu a představenstvu akciové společnosti za skvělé výsledky. Můj dík patří i kolegům z dozorčí rady, s nimiž jsme se v roce 2015 potkávali pravidelně a naše spolupráce s vedením Krajské nemocnice Liberec byla vynikající.

S úctou

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Mlejnková'.

Lena Mlejnková
Předsedkyně dozorčí rady KNL, a.s.

Důležitá data pro KNL, a.s.



Základní informace

Krajská nemocnice Liberec, a.s.

Husova 357/10, 460 63 Liberec 1 – Staré Město

Telefon: +420 485 311 111

Fax: +420 485 311 119

e-mail: nemlib@nemlib.cz

Panochova nemocnice Turnov

28. října 1000, 511 01 Turnov

Telefon: +420 481 446 111

Fax: +420 481 446 164

e-mail: nemtur@nemlib.cz

IČ: 272 83 933

DIČ: do 31.12.2015 CZ27283933
od 1.1.2016 CZ699003993

ID datové schránky: jwaeuen

Statutární orgány společnosti

Představenstvo

MUDr. Luděk Nečesaný, MBA.	předseda představenstva
Ing. Miloslava Tanečková.	místopředsedkyně představenstva (do 1. 4. 2015)
MUDr. Richard Lukáš, Ph.D.	místopředseda představenstva (od 1. 4. 2015)
MUDr. Jiří Bartoš, MBA.	člen představenstva (od 19. 1. 2015)
MUDr. Martin Hrubý.	člen představenstva
Mgr. Marie Fryaufová.	členka představenstva (od 19. 1. 2015)
MUDr. Tomáš Klimovič.	člen představenstva (od 9. 9. 2015)
MUDr. Rostislav Polášek.	člen představenstva (do 8. 9. 2015)
Prof. MUDr. Petr Suchomel, Ph.D.	člen představenstva
Ing. Mgr. Milan Trpišovský, MBA.	člen představenstva

Dozorčí rada

Prof. Ing. Josef Šedlbauer, Ph.D.	předseda dozorčí rady (do 13. 3. 2015)
Lena Mlejnková.	předsedkyně dozorčí rady (od 14. 4. 2015)
Tibor Batthyány.	člen dozorčí rady (od 13. 3. 2015)
MUDr. Pavel Buchvald.	člen dozorčí rady
Ing. Tomáš Hocke.	člen dozorčí rady
Ing. František Hruša.	člen dozorčí rady (do 13. 3. 2015)
Ing. Milan Knížek.	člen dozorčí rady (od 13. 3. 2015)
Bc. Zuzana Kocumová.	členka dozorčí rady (od 13. 3. 2015)
Mgr. Jan Korytář.	člen dozorčí rady (do 13. 3. 2015)
Ing. Vladimír Opatrný.	člen dozorčí rady (od 13. 3. 2015)
Mgr. Petra Plašková.	členka dozorčí rady
MUDr. Mgr. Jaroslav Porš.	člen dozorčí rady
Ing. Tomáš Sláma, MSc.	člen dozorčí rady (do 13. 3. 2015)
MUDr. Vladimír Šámal, Ph.D.	člen dozorčí rady

Management společnosti



MUDr. Luděk Nečesaný, MBA
Generální ředitel



MUDr. Richard Lukáš, PhD.
Lékařský ředitel



MUDr. Martin Hrubý
Lékařský náměstek



Mgr. Marie Fryaufová
Ředitelka pro ošetrovatelskou péči



Ing. Hana Jelínková
Ekonomická ředitelka



Ing. Jan Rais, MBA
Technický ředitel



Ing. Mgr. Milan Trpišovský, MBA
Obchodně-investiční ředitel

Přehled nejvýznamnějších
investičních akcí
v roce 2015

2015





LEDEN



DUBEN



KVĚTEN



ČERVEN



SRPEN



ZÁŘÍ



ŘÍJEN



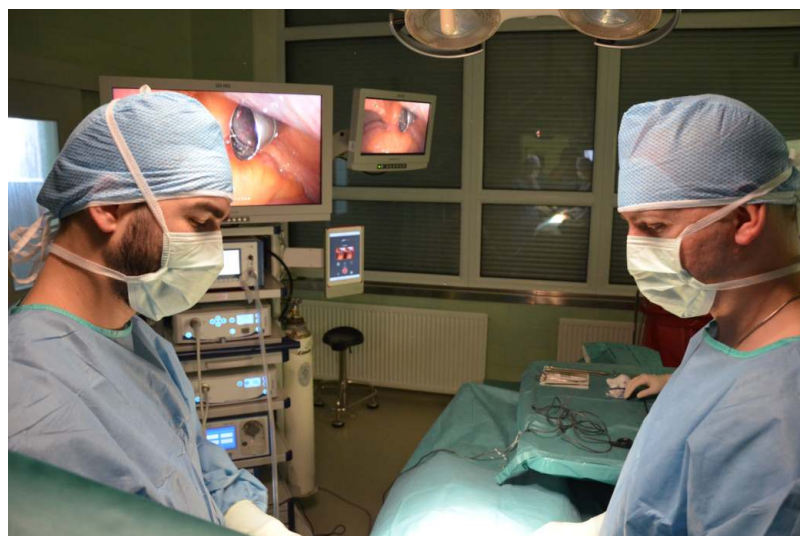
LISTOPAD



PROSINEC

Laparoskopická 3D věž - leden 2015

Do výbavy na chirurgických operačních sálech přibyla nová laparoskopická 3D operační věž od firmy Olympus, která umožňuje trojrozměrný obraz. Podobnou laparoskopickou věží v hodnotě 1,7 miliónu korun se mohou pochlubit nejbližší pracoviště v Praze nebo Hradci Králové. V celé České republice pak tímto vybavením disponuje necelá dvacítko renomovaných chirurgických pracovišť.



II. etapa modernizace Komplexního onkologického centra - duben 2015

Krajská nemocnice Liberec dokončila po 15 měsících z větší části rozsáhlou rekonstrukci lůžkové a ambulantní části Komplexního onkologického centra ve 2. suterénu, 1. suterénu, přízemí a 1. patře. Náklady na rekonstrukci prostor a hrubou stavbu přístavby pro nový lineární urychlovač vč. technického zázemí dosáhly částky 45 miliónů korun.



Porodnická ambulance - duben 2015

K pohodlí a péči pro nastávající maminky přispěla přestavba porodnické ambulance v budově G - Pavilonu péče o matku a dítě. Do projektu investovala Krajská nemocnice Liberec 300 tisíc korun.



Nová okna na budově A chirurgie - květen až říjen 2015

Stará a nefunkční okna chirurgického pavilonu začali dělníci postupně vyměňovat v květnu 2015.

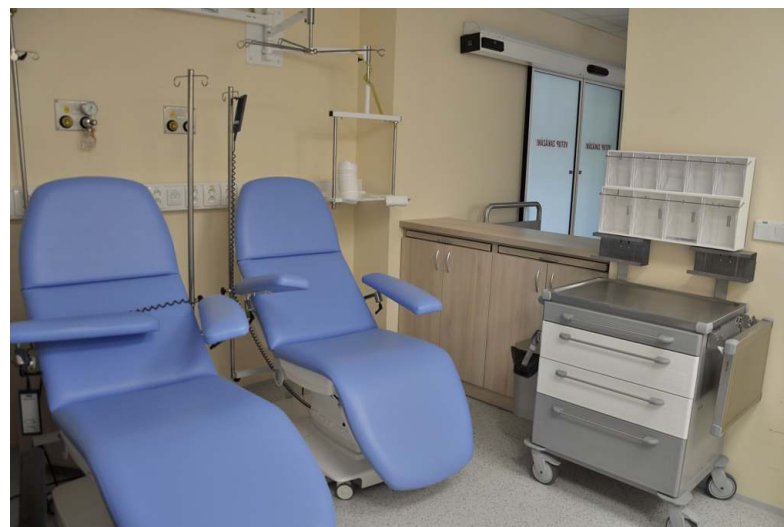
Obnova 350 oken trvala do října a stála 16 miliónů korun.



Centrální interní příjem pro dospělé - červen 2015

Za vizionářský projekt roku 2015 lze bezpochyby považovat rekonstrukci a centralizaci interního příjmu pro dospělé v budově B. Centrální interní příjem pro dospělé slouží pro pacienty s interními, kardiologickými a neurologickými obtížemi.

Náklady na vybudování CIP a vybavení nábytkem stály Krajskou nemocnici Liberec 7 miliónů korun a náklady na zdravotnické přístroje 2,7 miliónu korun.



Otevření babyboxu v turnovské nemocnici - srpen 2015

Šestašedesátý babybox v České republice byl v srpnu zprovozněn v Panochově nemocnici Turnov. Krajská nemocnice Liberec tak má dva babyboxy – v liberecké a turnovské nemocnici.



Otevření lékárny Dr. Max v Turnově - srpen 2015

Krajská nemocnice Liberec po dohodě s dlouhodobým nájemcem lékárny Dr. Max v prostorách Panochovy nemocnic Turnov rozšířila lékárnu o prodejnu zdravotnických potřeb. Krajská nemocnice Liberec na tuto stavební akci přispěla částkou 150 tisíc korun.



Modernizace nukleární medicíny - září 2015

Oddělení nukleární medicíny Krajské nemocnice Liberec prošlo v průběhu roku 2015 rozsáhlou rekonstrukcí. V rámci ní zakoupila KNL novou hybridní SPECT/CT gamakameru. Na rekonstrukci i nákup vybavení přispěla Evropská unie z Regionálního operačního programu částkou 19,23 miliónu korun, zbývajících 4,816 miliónu korun z investice zaplatila nemocnice z vlastních zdrojů.



Nové sanitky pro dopravně zdravotní službu - září 2015

Dva nové sanitní vozy v rámci služeb dopravně zdravotní služby Krajské nemocnice Liberec začaly sloužit pacientům od září 2015. Za nákup a úpravu sanitek zaplatila KNL z vlastních zdrojů bezmála 2 milióny korun.



Nové prostory pro toxikologii - říjen 2015

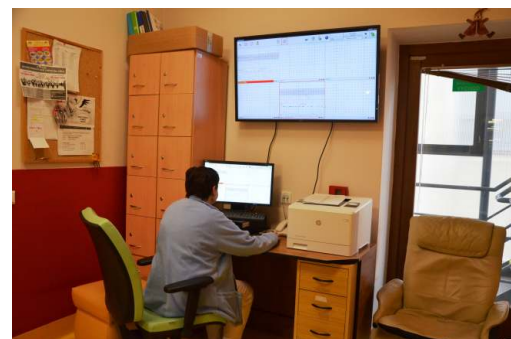
Do nově vybudovaných prostor se v říjnu 2015 přestěhovalo oddělení klinické a soudní toxikologie. Za stavební rekonstrukci a vybavení novým nábytkem zaplatila Krajská nemocnice Liberec z vlastních zdrojů 4 milióny korun.



Modernizace gynekologicko-porodnického oddělení - říjen 2015

Na modernizaci porodnické ambulance navázala v říjnu rekonstrukce lůžkového porodnického oddělení. Pro maminky přibyl další nadstandardní pokoj, třílůžkové pokoje se proměnily na dvoulůžkové s vlastním sociálním zařízením a jako bonus vznikl pokoj pro maminky po císařském řezu. Rekonstrukce stála Krajskou nemocnici Liberec z vlastních peněz 1 milión korun.

Dále byly na oddělení z evropských fondů pořízeny přístroje a patientská lůžka v celkové výši 4,6 miliónu korun.



III. etapa modernizace KOC – lineární urychlovač - listopad 2015

Krajská nemocnice Liberec ukončila III. etapou v listopadu 2015 rozsáhlou a nákladnou rekonstrukci Komplexního onkologického centra, která trvala od prosince 2013. V poslední etapě byla modernizována stávající kobka a dokončena kobka v přístavbě pro osazení nových lineárních urychlovačů. Celkově investovala do specializovaného centra celokrajského významu více než 132 miliónů korun vč. zdravotnických technologií. Díky evropským dotacím mohla KNL obnovit přístrojové vybavení a nakoupit dva nové lineární urychlovače.



Čtyři nové zobrazovací přístroje - prosinec 2015

Čtyři nové zobrazovací přístroje – skiografii, pojezdňý rentgenový přístroj s přímou digitalizací, skiografický přístroj a skiograficko-skiaskopický komplet získalo radiodiagnostické oddělení na sklonku roku. Nové rentgeny byly do Krajské nemocnice Liberec pořízeny z Integrovaného operačního programu Evropské unie za 23 miliónů korun. Z vlastních zdrojů byly hrazeny související stavební úpravy pro osazení nových technologií ve výši 2,8 miliónu korun.



Hyperbarická komora - prosinec 2015

Novou jednomístnou hyperbarickou komoru zakoupila Krajská nemocnice Liberec i díky dotaci z evropských fondů. Hyperbarická komora je umístěna v prostorách anesteziologicko-resuscitačního oddělení, které za tímto účelem prošlo stavebně – dispozičními úpravami.

Jednomístná hyperbarická komora se používá při léčbě akutních otrav kyslíkem uhlíkatým, léčbě nehojících se ran diabetiků, po operacích, úrazech, nekrotizujících infekcích měkkých tkání, léčbě při poranění mozku či stavech po srdeční resuscitaci. Hyperbarická komora byla pořízena za 5,4 miliónu korun a stavební úpravy stály 2,3 miliónu korun.



Úsek generálního ředitele

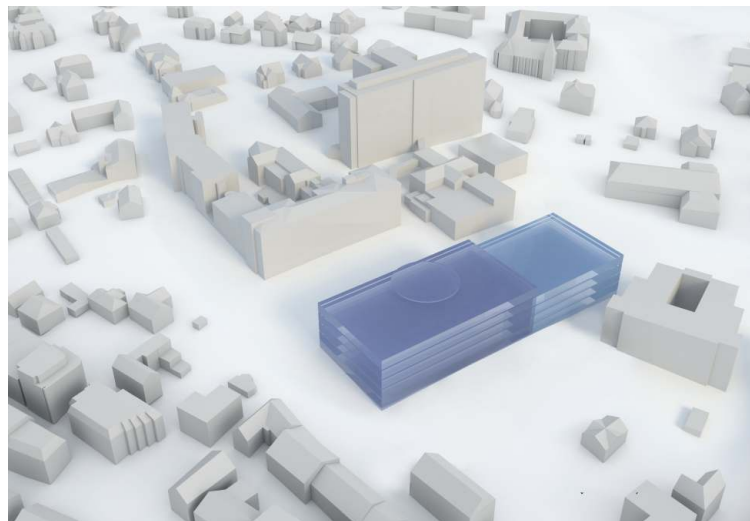
MUDr. Luděk Nečesaný, MBA
Generální ředitel



Modernizace KNL v roce 2015

V roce 2015 probíhaly intenzivně práce na projektu Modernizace KNL pod vedením projektového manažera Bc. Lukáše Černého a prof. Ing. Petra Moose, CSc.:

- 1** Vznik malého generelu KNL - ideová představa o budoucím vývoji prostorových podmínek areálu KNL, a.s. - duben 2015.
- 2** Prvotní stavební program 1. etapy projektu - červen 2015.
- 3** Optimalizace stavebního programu v souvislosti s disponibilními prostředky a funkčním využitím.
- 4** Příprava podkladů a výběr administrátora pro soutěž o návrh.
- 5** Příprava dohod a smluvních dokumentů k finančním příspěvkům na projekt ze strany akcionářů a KNL, a.s.
- 6** Zahájení aktivit pro demolice v ul. Kristiánova.
- 7** Vypracování analýzy realizovatelnosti projektového záměru.





Sociální sítě

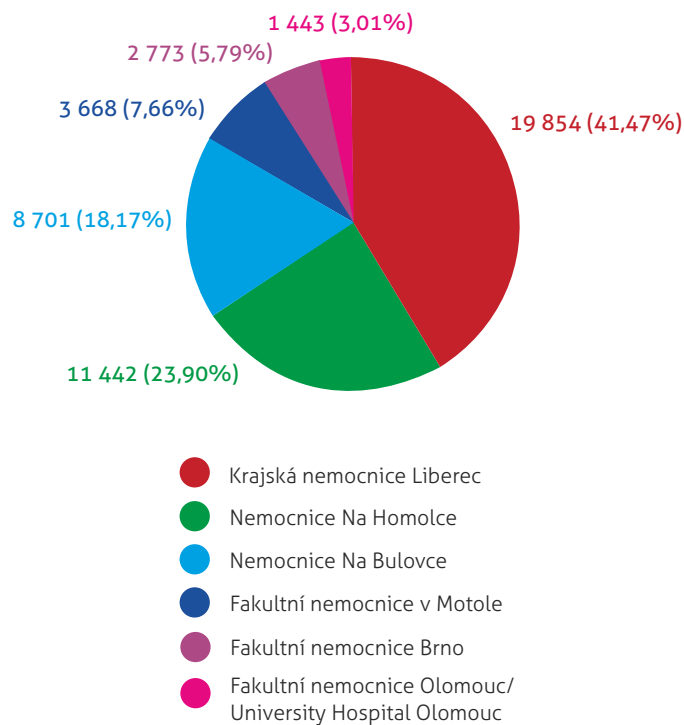
Facebook

- v Libereckém kraji je na Facebooku registrovaných 85 000 lidí ve věku 18 - 65let
- pomocí Facebooku oslovujeme každého z nich + díky inzerátům "hledáme lékaře" oslovujeme extra uživatele spojené s oborem lékařství z celé ČR
- průměrně obsah naší stránky zobrazujeme 97 000 uživatelům měsíčně (64% ženy)

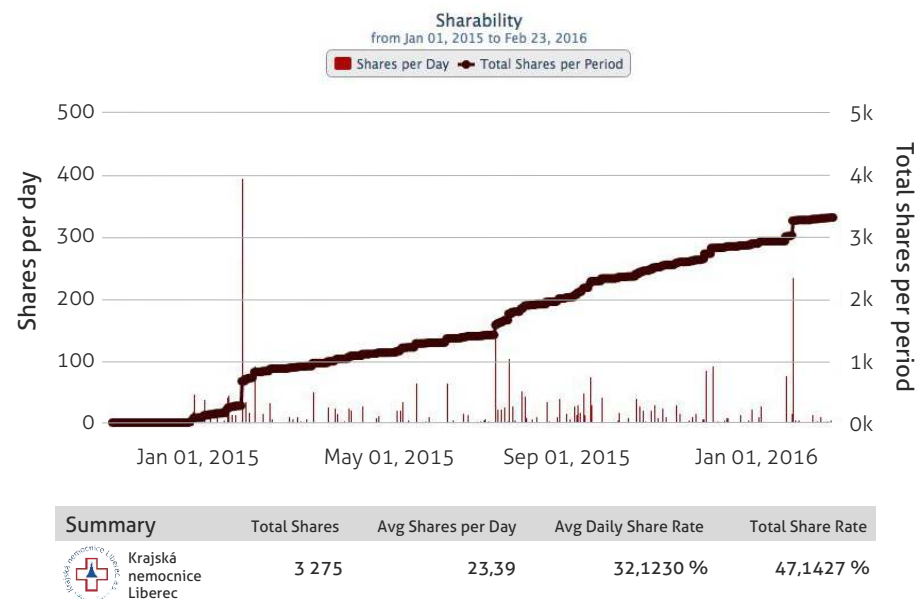
Na Facebooku je registrovaných 49 nemocnic v ČR:

- Krajská nemocnice Liberec (6 950 fans) má po Motole (8 000 fans) nejvyšší počet fanoušků
- Krajská nemocnice Liberec má bezkonkurenčně nejvyšší počet projevů aktivity od fanoušků (19 800/rok)
- za rok 2015 Facebook stránka Krajské nemocnice Liberec narostla:
 - + 380% v počtu fanoušků
 - + 100 000 oslovených / měsíc

Facebook - aktivita fanoušků



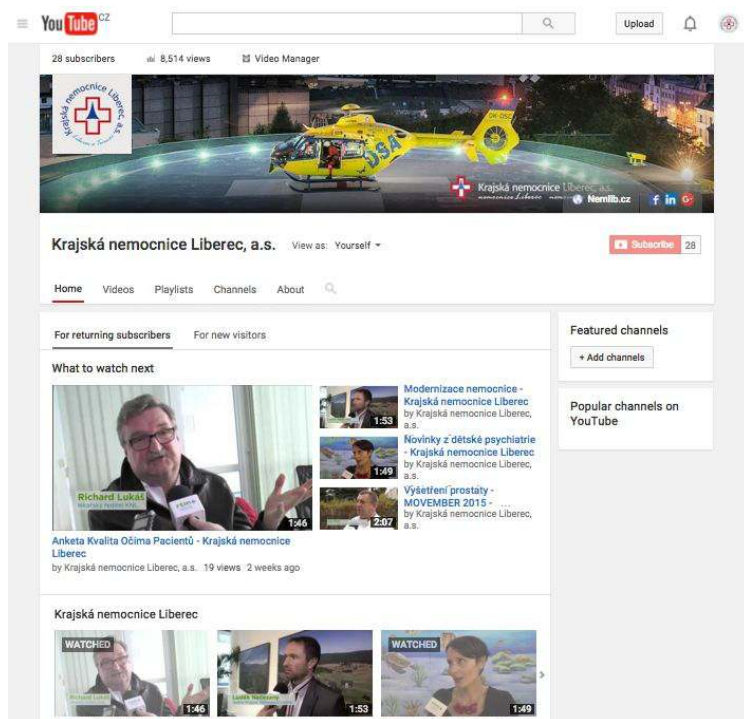
Facebook - sdílení obsahu



Youtube kanál

8 500 shlédnutí videí dosáhl Youtube kanál, který aktuálně drží 41 videí.

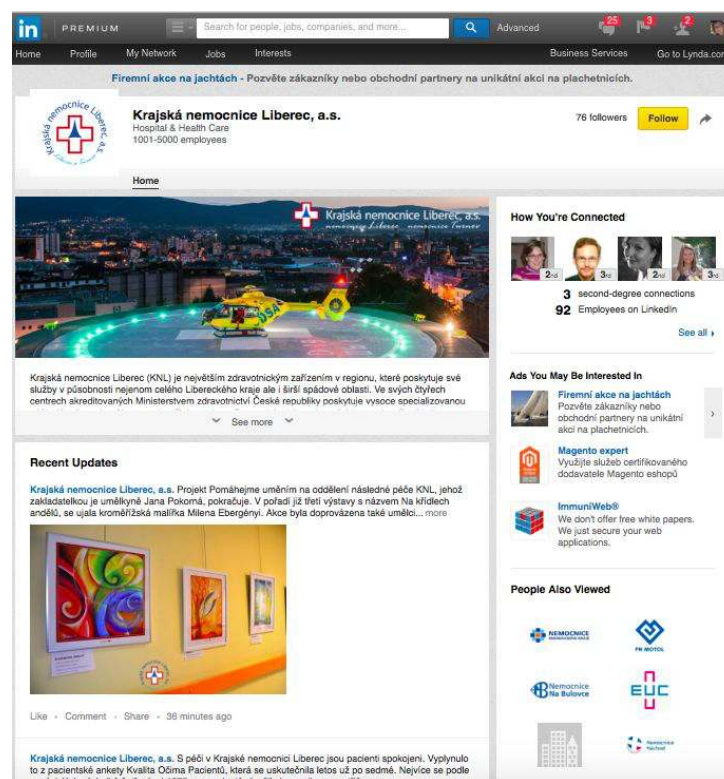
Díky tomu známe socio-demografické údaje našich sledovatelů, které můžeme průběžně oslovovat s novinkami v poskytované péči.



Linkedin profil

Profesionální síť Linkedin využíváme k propagaci úspěchů Krajské nemocnice Liberec a také k náboru - publikujeme volná místa a hledáme vhodné kandidáty.

Naše příspěvky vidělo přes 10 000 z celkového počtu 30 000 lidí ze zdravotnictví z celé ČR, kteří jsou na Linkedin registrováni.



Vývoj počtu a průměrné mzdy zaměstnanců

		2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Liberec průměrná mzda	lékaři	64 636	66 166	66 079	67 835	68 625	66 609	71 455	76 045
	sestry	30 683	31 304	32 440	29 046	29 005	27 984	29 852	30 520
	průměr	34 486	34 412	33 160	30 871	30 865	29 651	32 155	32 968

Turnov průměrná mzda	lékaři	53 494	56 401	59 253	66 310	65 076	63 933	63 417	70 041
	sestry	21 529	22 677	23 571	23 452	23 349	23 740	27 430	29 160
	průměr	24 450	25 261	25 048	26 194	26 582	27 619	29 141	30 591

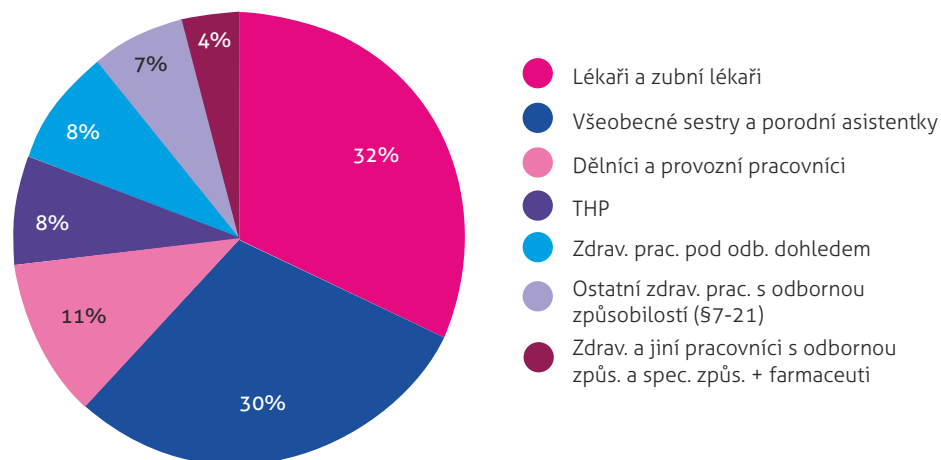
Liberec počet zaměstnanců	lékaři	255	265	280	286	295	299	309	320
	sestry	718	706	733	751	745	729	735	746
	průměr	1 928	1 996	2 095	2 156	2 173	2 186	2 231	2 326

Turnov počet zaměstnanců	lékaři	43	45	45	44	45	46	42	42
	sestry	138	139	141	135	128	124	117	122
	průměr	325	346	355	352	331	310	307	327

Vývoj průměrné tarifní mzdy

Kategorie zaměstnanců	Průměrná tarifní mzda 12/2013	Průměrná tarifní mzda 12/2014	Průměrná tarifní mzda 12/2015
Zaměstnanci KNL	23 609	23 726 nárůst 0,5%	25 306 nárůst 6,7%
Z toho lékaři	46 593	46 688 nárůst 0,2%	51 291 nárůst 9,9%
Z toho všeobecné sestry	23 365	23 744 nárůst 1,6%	25 249 nárůst 6,3%

Podíl jednotlivých kategorií zaměstnanců na celkových mzdových nákladech - rok 2015



Průměrné přepočtené počty zaměstnanců dle kategorií za rok 2015

	nemocnice LIBEREC	nemocnice TURNOV
Technicko-hospodářští pracovníci	200,29	12,06
Lékaři	320,38	41,67
Farmaceuti	10,96	0
Všeobecné sestry, porodní asistentky	746,69	122,09
Ostatní zdrav. prac. nelékaři s odbornou způsobilostí	169,60	22,76
Zdrav. prac. nelékaři s odbornou a specializovanou způsobilostí	68,36	16,16
Zdrav. prac. nelékaři pod odborným dohledem nebo přímým vedením	344,38	37,36
Jiní odborní pracovníci nelékaři s odbornou způsobilostí	7,53	0
Dělníci a provozní pracovníci	461,20	76,04
CELKEM	2329,39	328,14



Lékařský a ošetřovatelský úsek

MUDr. Richard Lukáš, Ph.D.

Lékařský ředitel



Mgr. Marie Fryaufová

Ředitelka pro ošetřovatelskou péči



2015

Lékařský úsek

- 22 Počet absolventů, kteří nastoupili v roce 2015
- 20 Počet zaměstnanců, kteří ukončili základní kmen v roce 2015
- 14 Počet zaměstnanců, kteří odatestovali v roce 2015

Stáže a praxe - počet v roce 2015

- 364 Studenti - ošetrovatelský úsek
- 95 Medici
- 45 Lékaři - stáže

Vzdělanostní struktura zaměstnanců - stav k 31.12.2015

Lékaři

- 61 Lékaři s odbornou způsobilostí
- 77 Lékaři s absolvovaným kmenem
- 265 Lékaři se specializovanou způsobilostí
- 403 CELKEM

Všeobecné sestry a porodní asistentky

- 24 Všeobecné sestry a porodní asistentky bez registrace
- 440 Všeobecné sestry a porodní asistentky s registrací
- 435 Všeobecné sestry a porodní asistentky se specializací
- 41 Všeobecné sestry a porodní asistentky s VŠ vzděláním a se specializací
- 940 CELKEM

DOTACE ZE STÁTNÍHO ROZPOČTU - REZIDENČNÍ MÍSTO RM 2015

Za lékaře celkem	1 875 036 Kč
Za nelékaře celkem	1 214 555 Kč

Vzdělanost lékařů a nelékařů

Seznam zaměstnanců s titulem Ph.D. - velký doktorát

Dohody o pracovní činnosti

MUDr. Jan Beran, Ph.D.

MUDr. František Charvát, Ph.D.

MUDr. Jan Hajer, Ph.D.

MUDr. Jan Raupach, Ph.D.

MUDr. Zdeněk Fík, Ph.D.

MUDr. Petr Lukeš, Ph.D.

MUDr. Jaroslav Betka, Ph.D.

Dohody o provedení práce

MUDr. Jiří Kočárek, Ph.D.

MUDr. Dan Wichterle, Ph.D.

doc. MUDr. Eva Honsová, Ph.D.

Rodičovská dovolená

Ing. Kateřina Štillerová, Ph.D.

Další pracovní poměr

MUDr. Marcel Vančo, Ph.D.

MUDr., RNDr. František Stejskal, Ph.D.

Hlavní pracovní poměr

MUDr. Richard Lukáš, Ph.D.

MUDr. Věra Špatenková, Ph.D.

prof. MUDr. Petr Suchomel, Ph.D.

MUDr. Martin Křivohlávek, Ph.D.

MUDr. Vladimír Křivohlávek, Ph.D.

MUDr. Vladimír Šámal, Ph.D.

MUDr. Pavel Barsa, Ph.D.

MUDr. Renata Procházková, Ph.D.

MUDr. Vladimír Beneš, Ph.D.

RNDr. Petr Matoušek, Ph.D.

MUDr. Pavel Chlebus, Ph.D.

MUDr. Igor Richter, Ph.D.

MUDr. Jaromír Hons, Ph.D.

MUDr. Tomáš Roubíček, Ph.D.

Mgr. Bohdana Heczková, Ph.D.

MUDr. Roman Mizera, Ph.D.

doc. MUDr. Tomáš Jirásek, Ph.D.

Ing. Ivana Stiborová, Ph.D.

Činnost ošetrovatelského úseku

- Činnost ošetrovatelského úseku byla i v roce 2015 realizována v souladu se strategickým záměrem, politikou kvality KNL, a.s. a vymezenou Konceptí ošetrovatelské péče ČR.
- V průběhu celého roku probíhala úzká spolupráce s pracovníky turnovské nemocnice na revizi, aktualizaci a implementaci společných vnitřních předpisů a směrnic tak, abychom byli připraveni na obhájení a akreditaci obou nemocnic v nadcházejícím roce.
- Nedostatek zdravotnických pracovníků, se kterým se potýkají zdravotnická zařízení napříč celou ČR, se bohužel nevyhýbá ani našemu kraji. Aktivně spolupracujeme se studenty zdravotnických škol a nabízíme možnost zkrácených úvazků. Důležitým mezníkem v odměňování zaměstnanců bylo nastavení rozdílné výše platových tarifních tříd dle náročnosti ošetrovatelské péče.
- Kontinuálně se zaměřujeme na podporu multidisciplinární péče prostřednictvím týmové spolupráce všech nelékařských zdravotnických profesí. Vzdělávání v oblasti komunikace a managementu, zaměřené na zvyšování spokojenosti pacientů a zaměstnanců již neodmyslitelně patří k preferovaným aktivitám. V tomto roce měli možnost nelékaři získávat poznatky od takových osobností, jakými jsou například Ladislav Špaček v oblasti etikety, Marek Orko Vácha v prezentaci zaměřenou na etiku, Zbigniew Jan Czendlik ozřejmil oblast duševní hygieny.
- V oblasti rozvoje ošetrovatelské péče a vzdělávání nelékařských zdravotnických pracovníků se zástupci všeobecných sester účastnili již tradičně edukační stáže v Univerzitní nemocnici v Maastrichtu. V tomto roce byla vzdělávací stáž zaměřena na urgentní příjem a skupina stážistů byla rozšířena i o tým lékařů.
- Nadále pokračujeme ve spolupráci na projektu Bezbariérové nemocnice pro neslyšící a využíváme služeb tlumočnicků agentury pro neslyšící on-line formou.



Psychosociální péče

Důležitým mezníkem v soustavné podpoře komunikace byl vznik nové pracovní pozice - **manažerky komunikace a psychosociální péče**, kterou zastává Mgr. Jolana Strnadová.

Psychosociální péče je k dispozici zaměstnancům, kteří prožili nadlimitní situaci a zajišťují ji proškolení pracovníci. V roce 2015 proběhlo 96 prvotních krizových intervencí zaměstnancům, které jsou zcela diskrétní.

Pobyt našich pacientů v nemocničním prostředí, a s tím spojené krizové situace, koordinuje manažerka komunikace na základě žádosti pacienta. Spolupracuje ve společném týmu (pacient, rodina, sociální pracovník, nemocniční kaplan, koordinátor dobrovolníků) a hledá optimální cestu s cílem povzbudit, ulehčit a pomoci orientovat se v nové situaci. Intervencí nabízených v tomto duchu se uskutečnilo 59 a smysl této podpory je zřejmý z děkovných dopisů, reakcí klientů, jejich rodin i kolegů.

Krajská nemocnice Liberec je mezi prvními nemocnicemi v republice, kde jsou současně poskytovány zmíněné druhy péče - zastřešené garanty Systému psychosociální intervenční služby a podporované vedením organizace.





nemocnice LIBEREC

ARO
centrální operační sály
cévní chirurgie
dětské
dětská psychiatrie
diabetologie
domácí péče
gastroenterologie
gynekologicko-porodnické
infekční
JIP chirurgických oborů
JIP interních oborů
klinická a soudní toxikologie
klinická biochemie
klinická hematologie
klinická mikrobiologie a imunologie
kožní
následná péče
nefrologie a dialýza
nemoci z povolání
nemocniční lékárna
nukleární medicína
oční
onkochirurgie
ORL
patologie
plicní
psychiatrie
radiodiagnostika
rehabilitace
revmatologie
sociální služby
soudní lékařství
transfuzní
ÚČOCH
urologie
ústavní hygienik
všeobecná chirurgie
všeobecná interna

KARDIOCENTRUM

invazivní kardiologie
kardiologie

KOMPLEXNÍ ONKOLOGICKÉ CENTRUM

klinická onkologie
radiační onkologie

TRAUMATOLOGICKO-ORTOPEDICKÉ CENTRUM

traumatologie
spinální jednotka
ortopedie

NEUROCENTRUM

neurochirurgie
neurologie
JIP neurocentra

Personální obsazení vedoucích pozic lékařského úseku

Oddělení	Přednosta/primář/vedoucí oddělení	Vrchní/staniční sestra
KARDIOCENTRUM	MUDr. Rostislav Polášek	Bc. Jana Plachá
- oddělení kardiologie	MUDr. Rostislav Polášek	Bc. Jana Plachá
- oddělení invazivní kardiologie	MUDr. David Horák	Simona Veselá
KOMPLEXNÍ ONKOLOGICKÉ CENTRUM	MUDr. Jiří Bartoš, MBA	Mgr. Dana Hrstková
- oddělení klinické onkologie	MUDr. Jiří Bartoš, MBA	Mgr. Dana Hrstková
- oddělení radiační onkologie	MUDr. Magda Macháňová	Bc. Ludmila Bobková
TRAUMATOLOGICKO-ORTOPEDICKÉ CENTRUM	MUDr. Richard Lukáš, PhD.	Pavla Bártová
- oddělení traumatologie	MUDr. Richard Lukáš, PhD.	Pavla Bártová
- spinální jednotka	MUDr. Jaroslav Šrám	Mgr. Alena Kyrianová
- oddělení ortopedie	MUDr. Jiří Kratochvíl	Iva Manová
NEUROCENTRUM	prof. MUDr. Petr Suchomel, Ph.D.	Milena Dudová
- oddělení neurochirurgie	prof. MUDr. Petr Suchomel, Ph.D.	Milena Dudová
- oddělení JIP neurocentra	MUDr. Věra Špatenková, Ph.D.	Kateřina Křepelková
- oddělení neurologie	MUDr. Jan Dienelt	Miluše Buchvaldová
CENTRUM LABORATORNÍ MEDICÍNY	MUDr. Renata Procházková, Ph.D.	
- oddělení transfuzní	MUDr. Renata Procházková, Ph.D.	Ivana Veselá
- oddělení patologie	doc. MUDr. Tomáš Jirásek, Ph.D.	Olga Pavlíková
- oddělení klinické hematologie	MUDr. Hana Fraňková	Andrea Honcová
- oddělení klinické mikrobiologie a imunologie	MUDr. Vladimír Kracík	Zuzana Chvátalová
- oddělení klinické biochemie	RNDr. Iva Ouhrabková	Naděžda Buriánová
- oddělení klinické a soudní toxikologie	Mgr. Jitka Macháčková	Ludmila Špetlíková
CHIRURGICKÉ CENTRUM	MUDr. Peter Hromádka	Mgr. Ladislava Kohoutová
- oddělení chirurgie	MUDr. Peter Hromádka	Mgr. Ladislava Kohoutová
- oddělení JIP chirurgických oborů	MUDr. Vladimír Mareš	Bc. Jana Kusáková
- oddělení onkochirurgie	MUDr. Zdeněk Havlík	Bc. Alena Novotná, DiS.
- oddělení urologie	MUDr. Jan Mečl	Mgr. Lucie Židková
- oddělení cévní chirurgie	MUDr. Jan Marušiak, CSc.	Magdalena Kirschová do 1.7.2015 Bc. Monika Líbalová od 1.7.2015

Oddělení	Přednosta/primář/vedoucí oddělení	Vrchní/staniční sestra
ODDĚLENÍ INTERNÍCH OBORŮ	MUDr. Tomáš Klimovič	Mgr. Iva Škodová
- oddělení všeobecné interny	MUDr. Tomáš Klimovič	Mgr. Iva Škodová
- JIP interních oborů	MUDr. Pavel Švancar	Šárka Augstenová, Bc. Dana Venclíková
- oddělení revmatologie	MUDr. Ivana Součková	Zdeňka Zolmanová
- oddělení nefrologie a dialýzy	MUDr. Miroslav Ryba	Jaroslava Barková
- oddělení diabetologie	MUDr. Jindra Vejrychová	Miloslava Hlavínová
- oddělení gastroenterologie	MUDr. Jiří Janků	Jana Machartová
CENTRUM NÁSLEDNÉ PÉČE	MUDr. Jan Nedvídek	Mgr. Veronika Králová
- oddělení následné péče Liberec	MUDr. Věra Mikulecká	Mgr. Veronika Králová
- oddělení následné péče Jablonné v Podještědí	MUDr. Dušan Astl	Eva Chmelíková
ODDĚLENÍ NEZAŘAZENÁ DO CENTER		
Oddělení centrálních operačních sálů	MUDr. Jiří Nováček	Mgr. Marie Fryaufová
Oddělení ORL	MUDr. Radomír Minařík	Bc. Dita Novotná
Oddělení oční	MUDr. Petr Bulíř	Bc. Jana Marešová
Oddělení ÚČOCH	MUDr. Ladislav Dzan	Eva Holmová
Oddělení plicní	MUDr. Jiří Vytiska	Martina Hillová
Oddělení kožní	MUDr. Dana Frydrychová	Bc. Ingeborg Kobosilová
Oddělení infekční	MUDr. Adam Vitouš	Věra Morávková
Oddělení rehabilitace	MUDr. Libor Kučera	Marcela Domalípová
Oddělení anesteziologicko-resuscitační	MUDr. Dušan Morman	Mgr. Dominika Šolcová
Oddělení gynekologicko-porodnické	MUDr. Pavel Černý	Mgr. Zuzana Paukertová
Oddělení psychiatrie	MUDr. Jaromír Hons, Ph.D.	Mgr. Jolana Strnadová do 1.2.2015 Martina Löffelmanová od 1.2.2015
Oddělení dětské psychiatrie	MUDr. Jana Prouzová	Alena Poláková
Oddělení dětské	MUDr. Martin Kuchař	Mgr. Petra Plašková
Oddělení radiodiagnostické	MUDr. Ladislav Endrych	František Šebek
Oddělení nukleární medicíny	MUDr. Miloš Mejstřík	Lenka Šťastná
Oddělení soudního lékařství	MVDr. MUDr. Tomáš Adámek	
Nemocniční lékárna	Mgr. Martin Mísař	Eva Křivohlavá do 1.10.2015 Martina Šramotová od 1.10.2015
Oddělení nemocí z povolání	MUDr. Dana Čermáková	
Oddělení ústavního hygienika	MUDr. Dana Brandejská	
Oddělení sociálních služeb		Jindřiška Sasková
Oddělení domácí péče		Věra Slácalová





nemocnice TURNOV

MUDr. Martin Hrubý
Lékařský náměstek KNL, a.s.



Bc. Eva Krejčí
Hlavní sestra



ARO
bariatrická chirurgie
gynekologie
chirurgie
interna
klinická biochemie a hematologie
následná péče
operační sály
ortopedie
ostatní ambulance
radiodiagnostika
rehabilitace
sterilizace

2015

Personální obsazení vedoucích pozic lékařského úseku

Oddělení	Přednosta/primář/vedoucí oddělení	Vrchní/staniční sestra
Chirurgické oddělení	MUDr. Dobroslav Berndt	Bc. Miriam Mazurová
Interní oddělení	MUDr. Jiří Tomášek	Eva Kubíková
ARO	MUDr. Jiří Patka	Milada Nováková
Rehabilitační oddělení	MUDr. Ivan Bašta	Lenka Honců
RDG oddělení	MUDr. Zuzana Marková	Ivana Bumbová
Oddělení následné péče	MUDr. Daniel Pospíšil, EuSpLM	Kateřina Bulířová
OKB a hematologie	RNDr. Petr Brzák	Zdeňka Drobníková
Oddělení ortopedie	MUDr. Dalibor Ďurďa	Martina Šestáková
Operační sály		Ivana Zimová



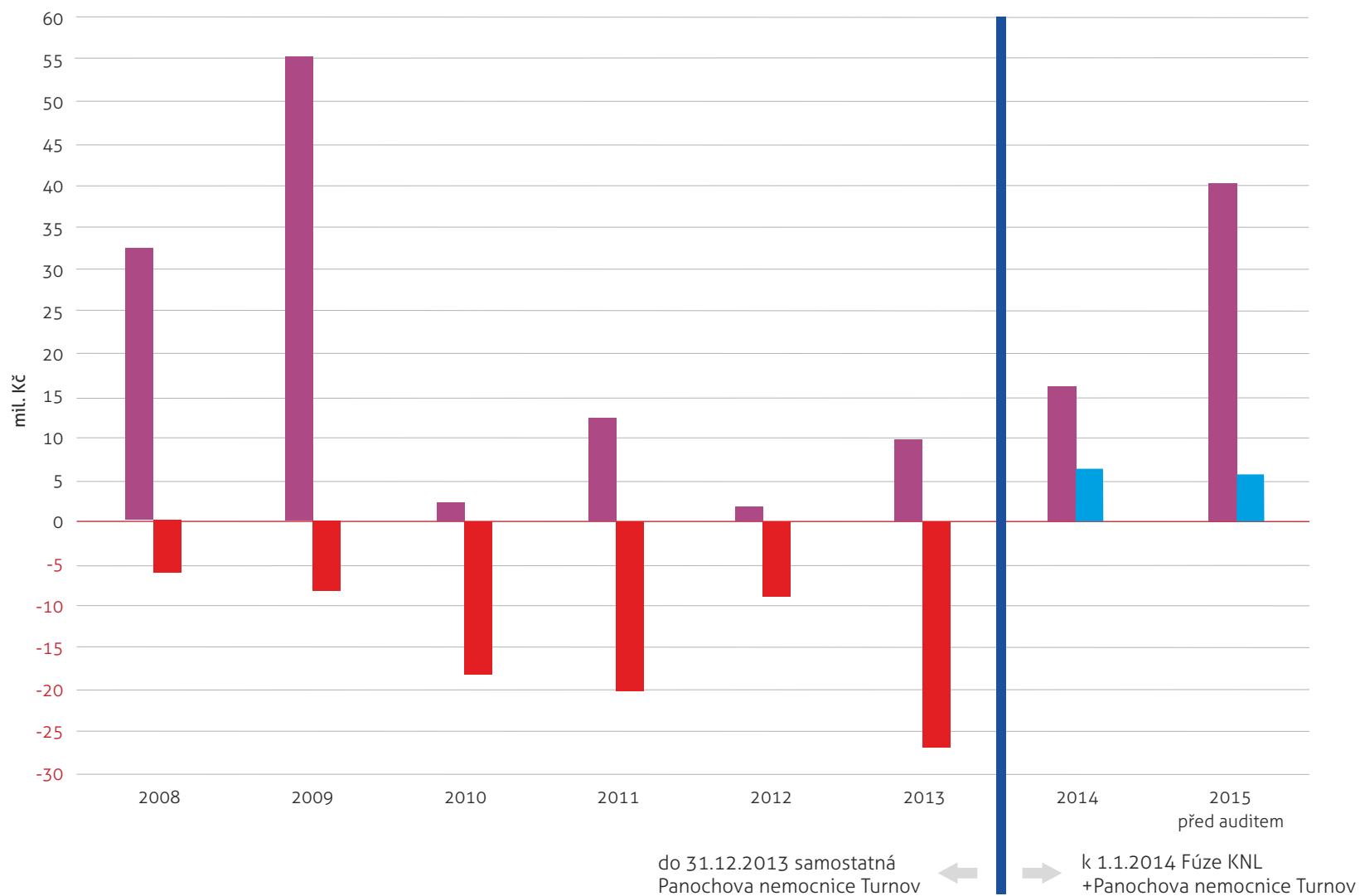
Ekonomický úsek

Ing. Hana Jelínková
Ekonomická ředitelka



2015

Hospodářské výsledky (EBT) v mil. Kč



KNL, a.s. - LIBEREC

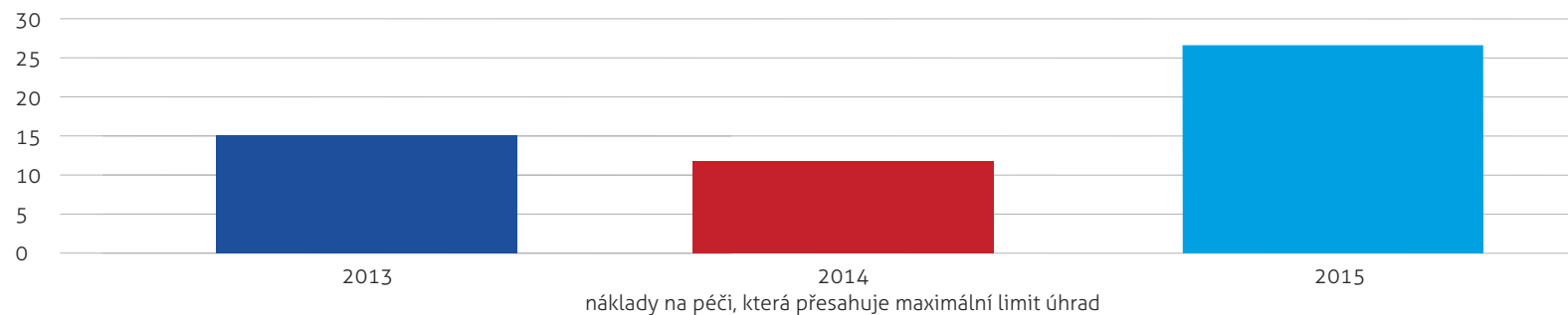


KNL, a.s. - TURNOV



SAMOSTATNÁ PANOCHOVA NEMOCNICE TURNOV

Objem provedené a neuhrazené zdravotní péče (v mil.)



Ekonomika 2014-2015

Nemocnice Liberec

		2014	2015	2015/2014
Náklady		2 666 227 159	2 750 824 309	103%
1	Materiál	1 002 738 893	1 019 983 020	102%
2	Energie	47 707 987	45 725 548	96%
3	Náklady prodej zboží	150 156 698	164 132 939	109%
4	Opravy	54 193 748	47 459 414	88%
5	Ostatní služby	79 052 121	72 814 921	92%
6	Osobní náklady	1 144 181 527	1 229 802 052	107%
7	Ostatní náklady	65 635 438	51 898 968	79%
8	Odpisy	122 560 748	119 007 447	97%
Výnosy		2 657 789 283	2 777 227 671	104%
10	Tržby služby	2 362 141 978	2 463 228 264	104%
11	Tržby prodej zboží	206 194 495	223 499 841	108%
12	Ostatní výnosy	89 452 811	90 499 566	101%
Vnitro náklady		454 315 057	492 161 609	108%
Vnitro výnosy		479 527 697	506 152 319	106%
Hospodářský výsledek		16 774 764	40 394 072	241%

Nemocnice Turnov

		2014	2015	2015/2014
Náklady		256 469 069	292 728 169	114%
1	Materiál	69 626 821	74 365 982	107%
2	Energie	10 315 465	9 309 909	90%
3	Náklady prodej zboží	1 991 610	4 777 485	240%
4	Opravy	6 338 848	8 659 199	137%
5	Ostatní služby	10 668 091	12 309 735	115%
6	Osobní náklady	145 728 928	167 388 089	115%
7	Ostatní náklady	5 421 728	8 013 920	148%
8	Odpisy	6 377 578	7 903 851	124%
Výnosy		288 418 763	312 214 893	108%
10	Tržby služby	283 989 117	303 757 672	107%
11	Tržby prodej zboží	2 745 370	6 929 353	252%
12	Ostatní výnosy	1 684 276	1 527 868	91%
Vnitro náklady		38 938 969	35 787 558	92%
Vnitro výnosy		13 726 329	21 796 848	159%
Hospodářský výsledek		6 737 055	5 496 014	82%

Lůžková péče v roce 2015

Nemocnice Liberec

pracoviště	počet lůžek	pacientů přibylo			pacientů ubylo				počet ošetřovacích dnů	využití lůžek	maximální lůžková kapacita	počet hospitalizací
		příjem	převzetí	interní příjem	odchody	úmrtí	předání	interní odchody				
standardní lůžka	685	24 336	831	4 639	25 925	472	765	2 559	168 563	69,08%	250 025	29 764
JIP	123	4 924	586	2 582	2 527	276	550	4 662	36 901	82,48%	44 895	8 054
následná péče	142	1 080	8	180	714	282	68	180	48 029	92,67%	51 830	1 076
zdravotně-sociální hospitalizace		8	2	0	12	1	0	0	707			
celkem	950	30 348	1 427	7 401	29 178	1 031	1 383	7 401	254 200	74,64%	346 750	38 893

Nemocnice Turnov

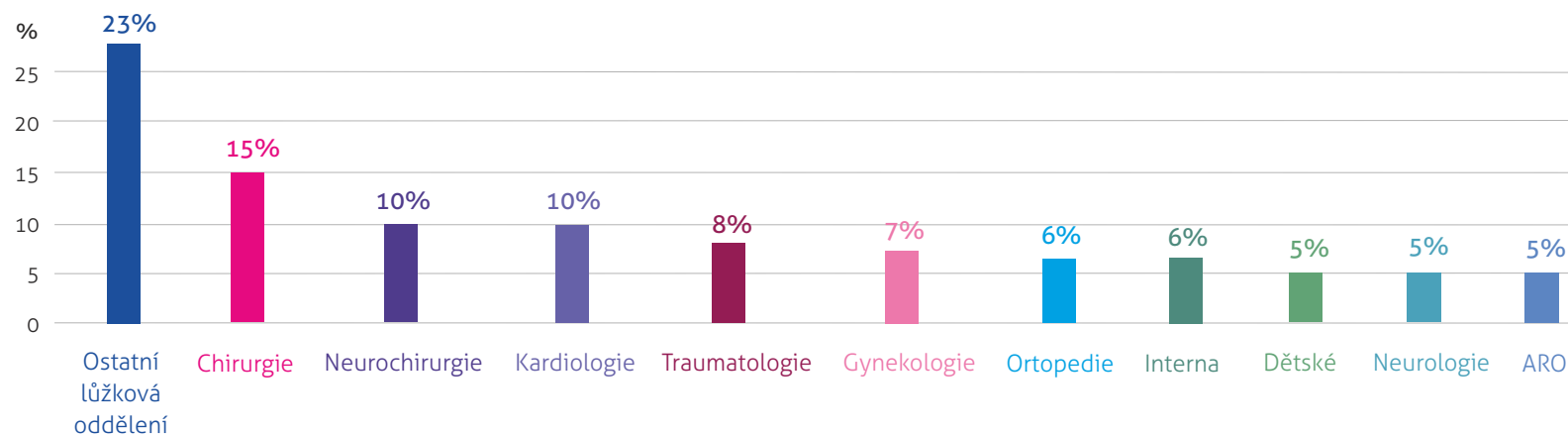
pracoviště	počet lůžek	pacientů přibylo			pacientů ubylo				počet ošetřovacích dnů	využití lůžek	maximální lůžková kapacita	počet hospitalizací
		příjem	převzetí	interní příjem	odchody	úmrtí	předání	interní odchody				
standardní lůžka	129	5 054	617	263	5 155	118	571	70	28 950	72,31%	47 085	5 924
JIP	11	510	199	61	249	45	218	262	3 326	98,61%	4 015	772
následná péče	36	314			209	98			12 235	93,11%	13 140	310,5
celkem	176	5 878	816	324	5 613	261	789	332	44 511	78,71%	64 240	7007

Produkční údaje Liberec

Objem hospitalizační péče dle oddělení



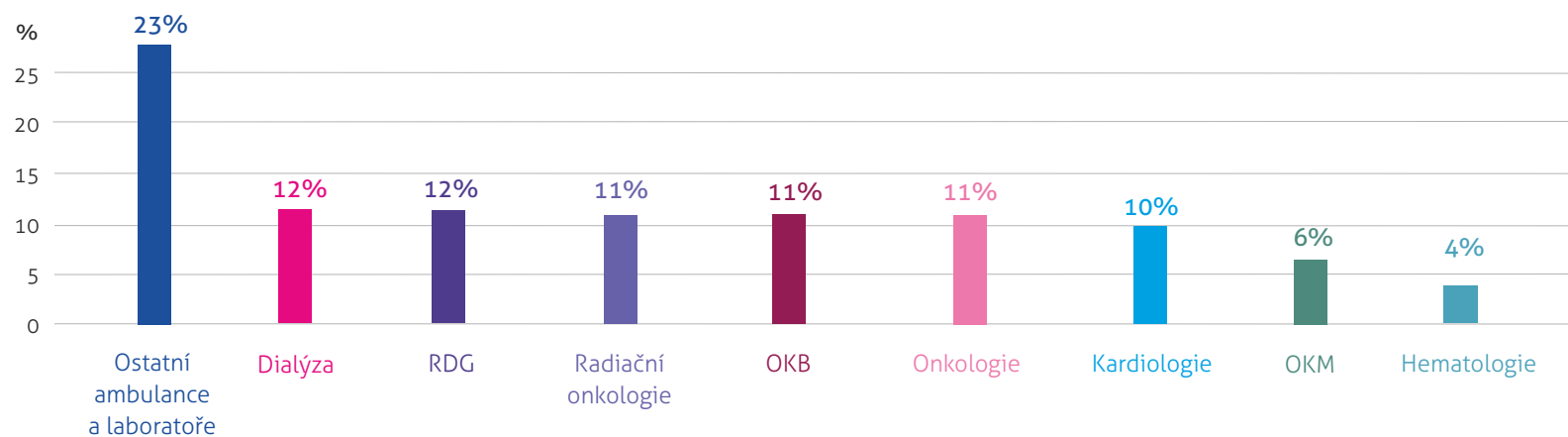
10 oddělení = 77% objemu CMI (bez balíčků)



Objem ambulantní péče dle oddělení



8 oddělení = 77% celkového obrátu ambulancí



Obchodně-investiční úsek

Ing. Mgr. Milan Trpišovský, MBA
Obchodně-investiční ředitel



Čerpání dotačních titulů

V roce 2015 čerpala Krajská nemocnice Liberec celkem 7 dotačních titulů v celkové hodnotě 228 000 tis. Kč uznatelných nákladů. Tři projekty byly ukončeny, podrobeny kontrolnímu auditu a proplaceny bez jakékoli korekce ve výši 80 338 tis. Kč.

Další tři projekty byly dokončeny, podrobeny kontrolnímu auditu bez korekce, k proplacení ve výši 101 621 tis. Kč dojde v březnu 2016. Jeden projekt je v realizaci.

Stavební investice

V roce 2015 Krajská nemocnice Liberec realizovala a ukončila 28 stavebních projektů a další čtyři projekty zahájila, ale dokončí je až v roce 2016.

Celkový finanční objem všech 28 zrealizovaných stavebních akcí je 74 795 tis. Kč.

Přístrojové investice

V roce 2015 pořídila Krajská nemocnice Liberec celkem 169 přístrojů či přístrojových kompletů v celkové výši 242 769 tis. Kč.

Veřejné zakázky

Krajská nemocnice Liberec realizovala v roce 2015 143 veřejných zakázek s celkovou smluvně uzavřenou hodnotou 387 384 tis. Kč včetně DPH.

VZ dle zák.137/2006 Sb.	počet				
	zahájených	dokončených	opakovaných	přesun do 2016	zrušených
Otevřené řízení	74	46	20	8	0
Zjednodušené podlimit. řízení	2	2	0	0	0
Jednací řízení bez uveřejnění	4	4	0	0	0
Celkem	80	52	20	8	0

VZMR a poptávky	počet				
	zahájených	dokončených	opakovaných	přesun do 2016	zrušených
VZMR a poptávky	63	54	3	4	2

Uskutečněné investice v roce 2015

oddělení	pořízeno	cena bez DPH	cena vč. DPH	ks
ORL	Nemocniční lůžka vč. stolků (22 ks) - dotace	756 800		22
	Pacientský monitor	62 000		1
	Flexibilní rhino-laryngo vidoskop	367 500		1
	celkem realizováno	1 186 300	1 435 423	
Oční	Diagnostický, plánovací a chirurgický systém Verion	748 000		2
	Nemocniční lůžka vč. stolků (6 ks) - dotace	206 400		6
	celkem realizováno	954 400	1 154 824	
Transfuzní	Chladicí skříň pro diagnostika - 3 ks	78 000		3
	Aktivní transportní box - 2 ks	76 000		3
	celkem realizováno	154 000	186 340	
OKMI	výpůjční smlouva Phadia - Imunologický analyzátor - ImunoCAP250	0		1
	celkem realizováno	0	0	
OKB	Chlazená centrifuga	155 000		1
	celkem realizováno	155 000	187 550	
Klinická a soudní toxikologie	Semimikrováha	83 000		1
	celkem realizováno	83 000	100 430	
Kardiocentrum	Tlakový injektor Acist Cvi	600 000		1
	High-end UZV	1 899 000		1
	EKG	142 694		2
	Elektroanatomický mapovací systém	4 495 700		1
	Upgrade angiolinky	10 602 329		1
	Stropní stativ	199 955		1
	Telemetrie	115 542		1
	celkem realizováno	18 055 220	21 846 816	
Traumacentrum	Transportní lůžka 3 ks (heliport) - dotace	206 400		3
	Transportní ventilátory 2 ks (heliport) - dotace	700 000		2
	Transportní monitory 3 ks (heliport) - dotace	417 000		3
	Operační stůl vč. výměnných desek - dotace	3 758 376		1
	Turniket 2 ks - dotace	107 569		2
	Elektrické vrtačky 7 ks - dotace	2 588 197		7
	C rameno s možností 3D rekonstrukce - dotace	4 495 000		1
	C rameno s bez 3D rekonstrukce - dotace	2 890 000		1
	OP světlo se zabudovanou kamerou - dotace	783 231		1
	Navigace - rozšíření o 3D	4 406 130		1
	Operační síta - pátevní, malé kostní , velké kostní - celkem 7 vybavených sít - dotace	1 918 516		7
	Motodlaha pro DKK	105 000		1
	celkem realizováno	22 375 419	27 074 257	
Plicní	Nemocniční lůžka vč. stolků (13 ks) - dotace	481 000		13
	celkem realizováno	481 000	582 010	
Kožní	Vybavení laserové ordinace	1 600 000		1
	Nemocniční lůžka vč. stolků (14 ks) - dotace	550 400		14
	celkem realizováno	2 150 400	2 601 984	
Neurocentrum	Tříbodová svorka	147 000		1
	celkem realizováno	147 000	177 870	

oddělení	pořízeno	cena bez DPH	cena vč. DPH	ks
Onkoncentrum	Lineární urychlovače vč. Plánovacího systému a dozimetrie- dotace	65 390 000		2
	Dozimetrické vybavení č.2 - dotace	6 300 000		1
	celkem realizováno	71 690 000	86 744 900	
RDG	Skiagrafický přístroj PIO - dotace	3 950 000		1
	Skiagrafický přístroj PCHO - dotace	6 373 200		1
	Skiagraficko-skiaskopický přístroj - dotace	7 747 200		1
	Pojízdný RTG	1 525 000		1
	celkem realizováno	19 595 400	23 710 434	
Chirurgické centrum - CHIR	Operační síta - laparotomické, torakotomické, laparoskopické	884 550		3
	Operační rektoskop (onkochir) a operační nástroje + rámový rozvěrač			1
	Operační svítidlo	6 294 327		1
	3D laparoskopická věž			1
	Vysokofrekvenční elektrokoagulační systém	192 015		1
	celkem realizováno	7 370 892	8 918 779	
Chirurgické centrum - JIP	Fibrobronchoskop - dotace	190 000		1
	Monitory vitální funkcí 13 ks - dotace	3 497 521		13
	Plicní ventilátory, střední třídy - 2 ks - dotace	856 000		2
	Plicní ventilátor nejvyšší třídy - dotace	788 150		1
	Mobilní UZV vč. 3 sond - dotace	625 000		1
	Přístroj pro kontinuální dialýzu - dotace	339 280		1
	Lůžka pro intenzivní péči - 5 ks - dotace	989 800		5
	Regulace teploty pacienta - 1 ks; Antidekubitní matrace pro IV - 2 ks - dotace	281 880		3
	celkem realizováno	7 567 631	9 156 834	
Centrum interních oborů	Dezinfektor - CIP	99 000		1
	Mobilní UZV vč. 3 sond - CIP	1 287 014		1
	Defibrilátor - CIP	125 599		1
	Monitory vitálních funkcí 2 ks - CIP	312 200		2
	Stretchery 6 ks - CIP	412 800		6
	Plicní ventilátor, střední třídy - dotace	428 000		1
	Nemocniční lůžka vč. stolků (13 ks) - dotace	481 000		13
	celkem realizováno	3 145 613	3 806 192	
Nefrologie a dialýza	Intermitentní dializační přístroj 2x	871 740		2
	celkem realizováno	871 740	1 054 805	
RHB	Nemocniční lůžka vč. stolků (5 ks) - dotace	185 000		5
	celkem realizováno	185 000	223 850	
Gynekologicko porodnické	Kardiotokografie (5 ks), bezdrátové snímání plodu, centrální monitoring - dotace	2 688 700		5
	Pacientské monitory (2 ks) a centrála	199 100		3
	Elektrokoagulace	395 450		1
	Výšetřovací světlo na ambulanci	48 500		1
	Operační rozvěrač	43 400		1
	Nemocniční lůžka vč. stolků (31 ks) - dotace	1 147 000		31
	celkem realizováno	4 522 150	5 471 802	
Urologie	UZV střední třídy	883 900		1
	Flexibilní ureterskop	141 000		1
	celkem realizováno	1 024 900	1 240 129	

oddělení	pořízeno	cena bez DPH	cena vč. DPH	ks
ARO	Vybavení heliportu - pac. monitory 3 ks, stretchery 3 ks, transportní ventilátory 2ks	1 323 400		8
	Mobilní UZV vč. 3 sond - dotace	625 000		1
	Plicní ventilátor nejvyšší třídy - dotace	788 150		1
	Plicní ventilátory, střední třídy - 2 ks - dotace	856 000		2
	Anesteziologické přístroje - 8 ks - dotace	6 700 000		8
	Hyperbarická komora - dotace	4 473 300		1
	EEG - dotace	630 000		1
	Intravazální regulace teploty pacienta - dotace	704 252		1
	Agregometr - dotace	410 000		1
	Lůžka pro intenzivní péči - 5 ks - dotace	989 800		5
	Videolaryngoskop	134 000		1
	Flexibilní videobronchoskop - 2 ks	411 400		2
	celkem realizováno	18 045 302	21 834 815	
ONM	SPECT/CT Gamakamera	13 759 000		1
	celkem realizováno	13 759 000	16 648 390	
LDN	Nemocniční lůžka vč. stolků (28 ks) - dotace	1 036 000		28
	celkem realizováno	1 036 000	1 253 560	
PAT	Barvící automat	1 495 000		1
	Hlubokomrazicí box	122 000		1
	celkem realizováno	1 617 000	1 956 570	
ÚČOCH	Elektrokoagulace	40 000		1
	Nemocniční lůžka vč. stolků (6 ks) - dotace	222 000		6
	celkem realizováno	262 000	317 020	
Dětské	Monitor na JIP	126 577		1
	Nepřímý oftalmoskop -- dar Preciosa	79 000		1
	Fototerapie	63 000		1
	celkem realizováno	268 577	324 978	
Ortopedie	Artrioskopická věž	2 068 300		1
	Mobilní UZV - dotace	455 000		1
	Trimano - dotace	220 000		1
	Motor k shaveru	80 000		1
	celkem realizováno	2 823 300	3 416 193	
Infekční	Nemocniční lůžka vč. stolků (12 ks) - dotace	444 000		12
	celkem realizováno	444 000	537 240	
Turnov	Dezinfektor podložních mís	99 000		1
	Operační turniket	78 400		1
	EKG holter vč. SW - 2 ks	122 380		1
	TK holter vč. SW - 2 ks	67 428		1
	Artrioskopické nástroje	297 715		1
	celkem realizováno	664 923	804 557	

Celkový počet pořízeného
vybavení/přístrojů

→ **169**

Celkem bez DPH

200 635 167 Kč

Celkem vč. DPH

242 768 552 Kč

Investiční akce 2015

Ve čtvrtém čtvrtletí roku 2015 zakoupila KNL 51 přístrojů z projektu Modernizace a obnova přístrojového vybavení traumacentra Krajské nemocnice Liberec v celkové výši 46,8 miliónu korun.

V průběhu celého roku pořídila Krajská nemocnice Liberec vybavení pro operační sály v Turnově za více než 1,1 miliónu korun.

Realizované stavební akce 2015

Název akce	Cena
Objekt LDN - úpravy v ambulantní části očního oddělení	323 608,00
Přestěhování dopravy na budovu U	1 545 916,00
Objekt Onkocentra - 2. NP	4 734 868,00
PPMD - stavební úpravy porodnických ambulancí	234 675,00
PCHO - recepce	150 477,00
Kožní oddělení - ambulance laser	290 217,00
PIO - centrální příjem	6 498 584,00
Turnov - přemístění vyšetřovny SONO	468 720,77
PIO - Kardiocentrum - společenská místnost + vyšetřovna	246 440,70
PPMD - stavební úpravy lůžkové stanice porodnice	982 160,63
Objekt VZP - drobné stavební úpravy	1 017 909,60
Turnov - rozšíření prostor stávající lékárny	131 718,00
Turnov - výměna oken na objektu RZP	143 990,00
Stavební úpravy stávající kobky LU	2 701 723,90
Rekonstrukce prostor pro instalaci SPECT/CT gamakamery včetně modernizace čistých prostor pro přípravu radiofarmak (cena vč. dotace)	6 054 833,51
Výměna oken PCHO	16 450 484,60
PIO - stavební úpravy související s instalací skiografie SIEMENS	409 553,54

Název akce	Cena
PCHO - přesuny související s pořízením hyperbarické komory	322 121,36
Přístavba a stavební úpravy pavilonu onkologie KNL (uveden jen rok 2015 - celkem i s rokem 2014 je 41.796.520,59 Kč)	15 824 119,59
Stavební úpravy v objektu patologie pro umístění soudní toxikologie	5 601 839,00
Objekt stravovacího - vzduchotechnika	1 428 374,00
Turnov - IBD centrum	614 921,15
Turnov - přesuny ambulancí související se zřízením IBD centra	370 000,00
PIO - stavební úpravy související s instalací hyperbarické komory	2 333 779,26
PCHO - stavební úpravy související s instalací skiografie Samsung	1 016 395,16
Přemístění podatelny na objekt stravovacího	1 061 006,00
Stánek Husova ul.	521 807,00
Výměna technologie VZD pro LU	2 079 258,70
PIO - stavební úpravy související s instalací siaskopie SIEMENS	1 081 313,58
Rozšíření interního JIP na PIO 4B - projekční práce	155 082,50
CELKEM	74 795 897,55

Srovnání počtu zadávacích řízení a jejich hodnot v letech 2013 - 2015

	2013			2014			2015		
	Počet	Hodnota v Kč bez DPH	Hodnota v Kč s DPH	Počet	Hodnota v Kč bez DPH	Hodnota v Kč s DPH	Počet	Hodnota v Kč bez DPH	Hodnota v Kč s DPH
Zahájená řízení	41			81			76		
z toho dokončená	17	58 863 044,31	71 224 283,63	63	66 345 121,33	80 221 550,38	48	187 403 201,66	226 369 339,28
Druhy řízení									
OŘ zahájené	28			23			64		
z toho OŘ dokončené	10	45 505 530,31	55 061 691,39	8	25 876 000,00	31 253 920,00	37	177 415 017,66	214 283 625,22
JŘBU zahájené	4			3			0		
z toho JŘBU dokončené	2	10 233 920,00	12 383 043,20	3	21 877 640,00	26 471 946,82	0		
VZMR zahájené	9			56			12		
z toho VZMR dokončené	5	3 123 594,00	3 779 549,04	53	18 591 481,33	22 495 683,50	11	9 988 193,00	12 085 714,06

OŘ - otevřené řízení
 JŘBU - jednací řízení bez uveřejnění
 VZMR - veřejná zak. malého rozsahu



Technický úsek

Ing. Jan Rais, MBA
Technický ředitel

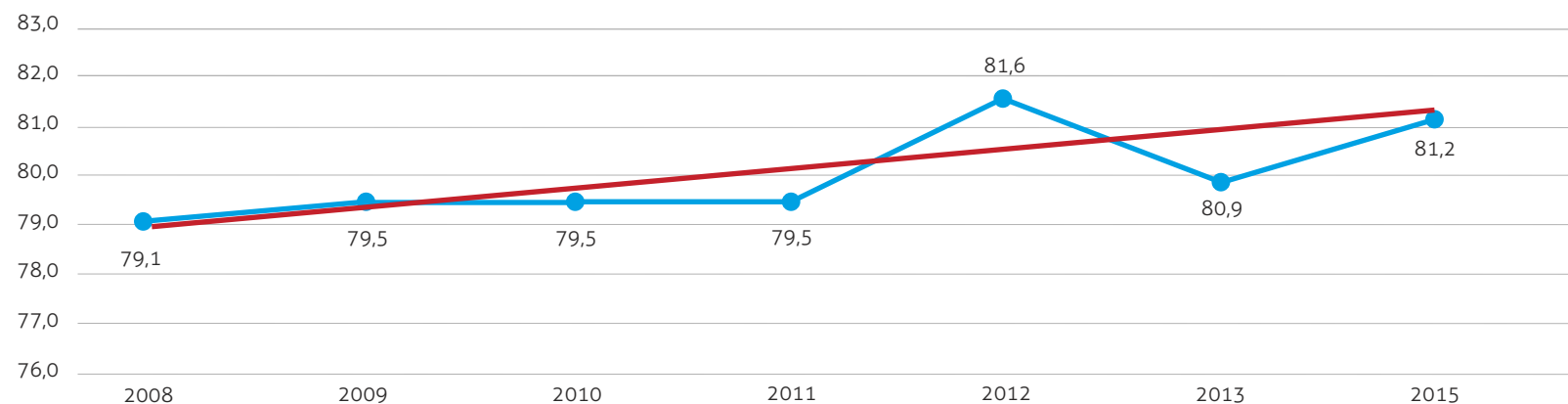


2015

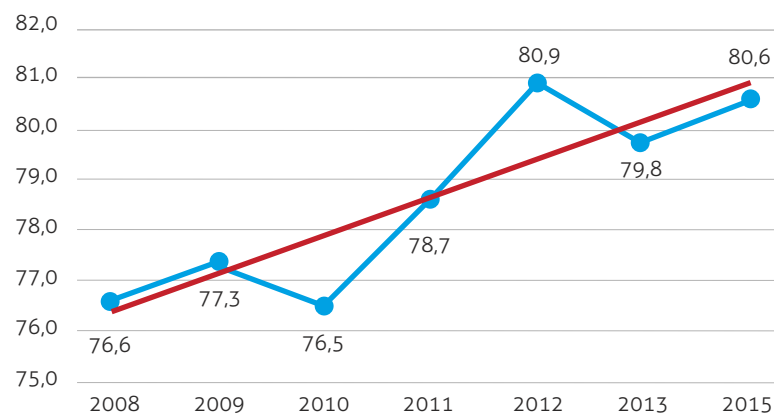
Kvalita

Ani v roce 2015 KNL nepolevila v úsilí o kontinuální zlepšování kvality poskytovaných služeb, důkazem čehož jsou například výsledky nezávislého hodnocení v projektu Kvalita Očima Pacientů, kdy KNL ve třetím šetření po sobě splnila podmínky obhájení certifikace **SPOKOJENÝ PACIENT** a dosáhla ratingu A+.

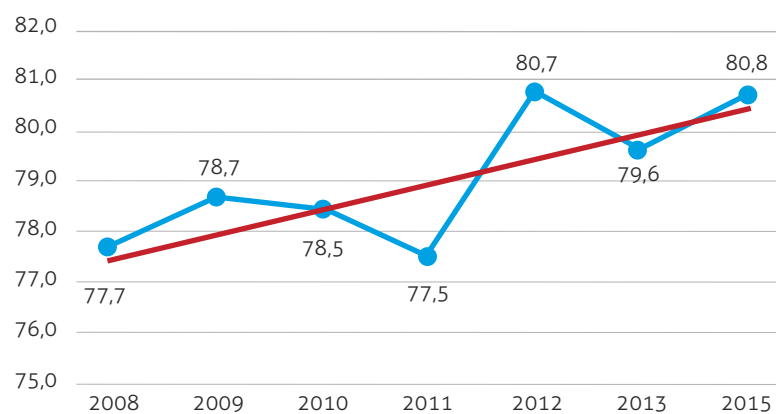
Kvalita očima pacientů Krajské nemocnice Liberec (Index spokojenosti - časová řada)



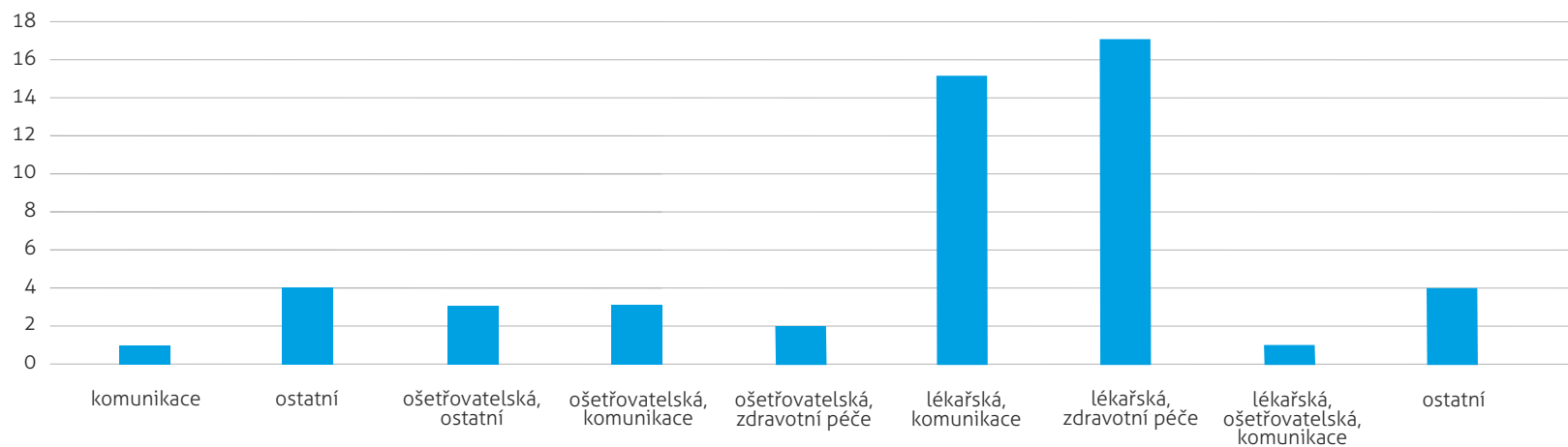
Hodnocení sester - časová řada



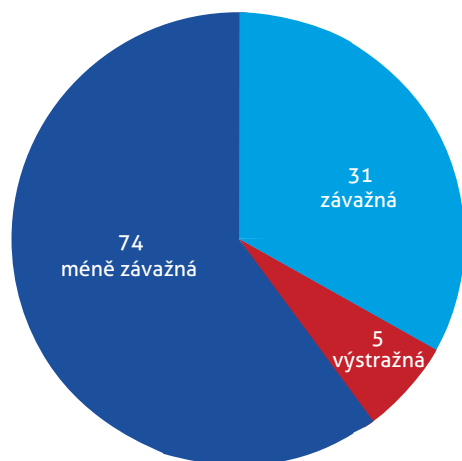
Hodnocení lékařů - časová řada



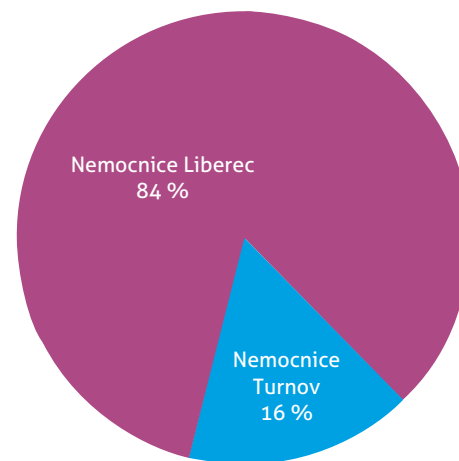
Typy stížností



Klasifikace nežádoucích událostí dle dopadu k pacientovi



Srovnání nemocnic v počtu nežádoucích událostí



Doprava



KNL působí ve třech lokalitách (Liberec, Turnov, Jablonné v Podještědí), což klade velké nároky na sladění logistiky, kdy je nutné vyvážit ekonomičnost a provozní potřeby zdravotnického zařízení.

Krajská nemocnice Liberec provozuje 70 automobilů, které za rok 2015 ujely 1,3 miliónu kilometrů - tedy 32krát objely zeměkouli.

Za poslední 3 roky se podařilo snížit nákladovost na 1 km o 29%.

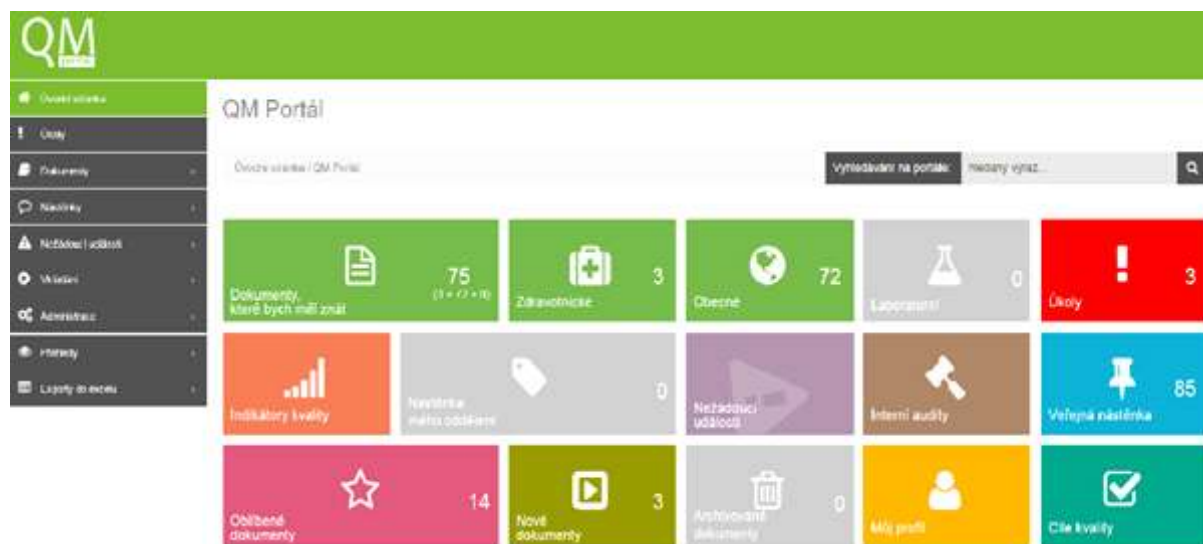
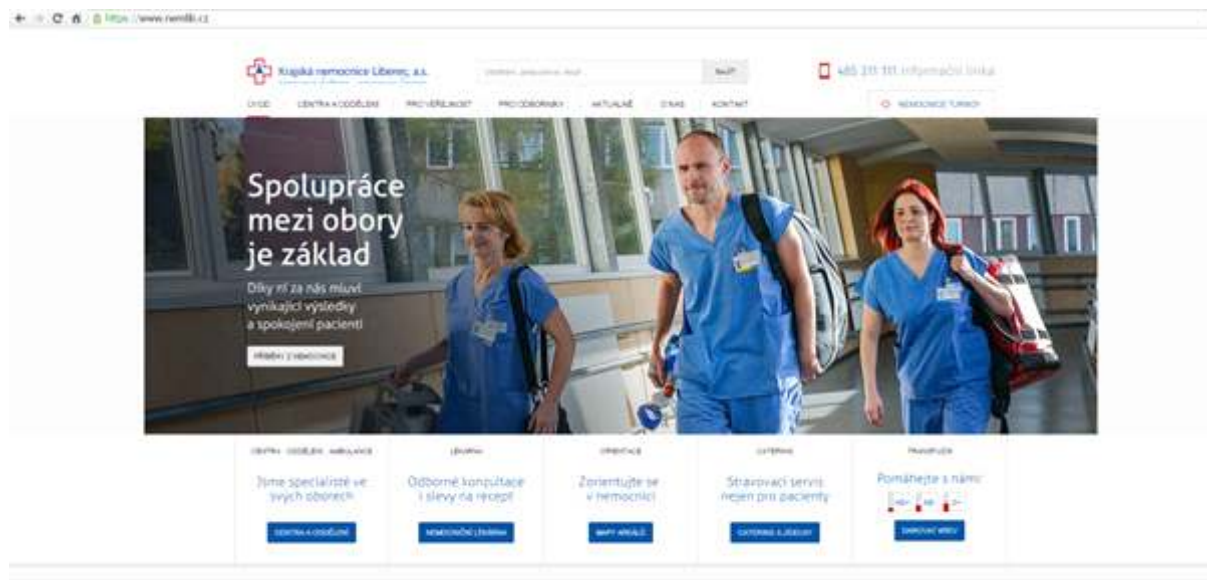
Pokračujeme v obnově vozového parku sanitek. Nově zakoupené sanitní vozy mají mnoho výhod:

- nabízí především větší vnitřní prostor (zvýšená střeška vozidla), se zaměřením na komfort pacientů
- vozidla jsou vybavena sklopnou rampou pro komfortnější naložení imobilních pacientů
- využití vozidel na sportovní akce zajišťující zdravotní dozor (HC Bílí Tygři, FC Slovan Liberec, plochá dráha atd.)
- každé vozidlo je vybaveno GPS modulem, které je propojeno s navigací pro jednodušší komunikaci s dispečinkem a určení místa dojezdu pro řidiče
- vozidla jsou vybavena klimatizačními jednotkami, které zabezpečují komfort pacientů v letním období a zároveň jsou vybavena nezávislým topením v patientském prostoru pro zimní období



Elektronizace

Krajská nemocnice Liberec je strukturálně velmi složitou organizací. Elektronizací nejrůznějších agend je možné takto složitý organismus řídit efektivně a v reálném čase, podávat zainteresovaným zaměstnancům informace včas a srozumitelnou formou. V roce 2015 se podařilo napříč libereckou i turnovskou částí nemocnice dokončit například portál řízení kvality, některé personální agendy či naimplementovat elektronizaci oběhu účetních dokladů. Na podzim byly rovněž spuštěny nové webové stránky.





Krajská nemocnice Liberec, a.s.
nemocnice Liberec nemocnice Turnov

umíme pomáhat

Krajská nemocnice Liberec, a.s.

Nemocnice Liberec
Husova 357/10
460 63 Liberec

Nemocnice Turnov
28. října 1000
511 01 Turnov

www.nemlib.cz