
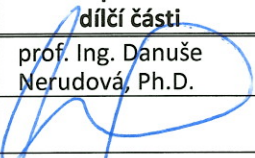
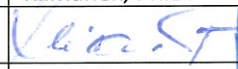
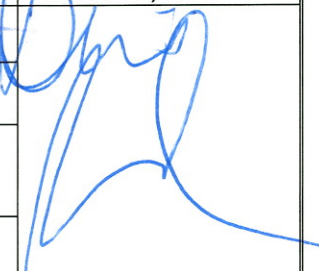


<b>Vysoká škola: MENDELOVA UNIVERZITA V BRNĚ</b>				
<b>Rozvojový projekt na rok 2019</b> <b>Formulář pro centralizované rozvojové projekty</b>				
<b>Tematické zaměření:</b>	F – Posilování regionálního působení vysokých škol a zvyšování společenské odpovědnosti vysokých škol H – Plnění požadavků stanovených obecně závaznými právními předpisy nebo pokyny orgánů státní správ upravující vnitřní organizaci a systémy vysokých škol			
<b>Název projektu: Efektivní univerzitní komunikační platformy</b>				
<b>Období řešení projektu:</b>	<b>Od: 1.1.2019</b>	<b>Do: 31.12.2019</b>		
<b>Požadavek na dotaci ze státního rozpočtu v roce 2019 ukazatel I (v tis. Kč): 4 000</b>				
	<b>Celkem:</b>	<b>V tom běžné finanční prostředky:</b>	<b>V tom kapitálové finanční prostředky:</b>	
<b>Na celý projekt (vyplní pouze koordinátor)</b>	4 000	4 000	0	
<b>Na dílčí část předkládající VŠ</b>	800	800	0	
<b>ZÁKLADNÍ INFORMACE</b>				
<b>Koordinátor celého projektu</b>				
<b>Jméno</b>	prof. Ing. Danuše Nerudová, Ph.D.			
<b>Škola</b>	Mendelova univerzita v Brně			
<b>Zúčastněné školy:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Mendelova univerzita v Brně</li> <li>○ Vysoké učení technické v Brně</li> <li>○ Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně</li> <li>○ Slezská univerzita v Opavě</li> <li>○ Vysoká škola polytechnická Jihlava</li> <li>○ Univerzita Hradec Králové</li> <li>○ Česká zemědělská univerzita v Praze</li> <li>○ Západočeská univerzita v Plzni</li> <li>○ Univerzita Jana Evangelisty Purkyně Ústí nad Labem</li> </ul>			
	<b>Řešitel předkládané dílčí části</b>	<b>Kontaktní osoba</b>	<b>Rektor</b>	<b>Razítko školy</b>
<b>Jméno:</b>	prof. Ing. Danuše Nerudová, Ph.D.	doc. Ing. Martin Klimánek, Ph.D.	prof. Ing. Danuše Nerudová, Ph.D.	
<b>Podpis:</b>				
<b>Škola:</b>	Mendelova univerzita v Brně	Mendelova univerzita v Brně		
<b>Adresa/Web:</b>	Zemědělská 1, 613 00 Brno www.mendelu.cz	Zemědělská 1, 613 00 Brno www.mendelu.cz		
<b>Telefon:</b>	776 757 766	777 101 224		
<b>E-mail:</b>	danuse.nerudova@mendelu.cz	martin.klimanek@mendelu.cz		

**Vyplní pouze koordinátor projektu**

<b>CHARAKTERISTIKA CELÉHO PROJEKTU</b>											
<b>Anotace a popis celého projektu</b>	<p>Navrhovaný projekt <b>Efektivní univerzitní komunikační platformy</b> zapadá do dlouhodobé strategie rozvoje lidských zdrojů pracovníků ve výzkumu a vývoji na všech zapojených univerzitách, dále splňuje obecnou koncepci uplatnění ve znalostní ekonomice.</p> <p>Hlavním cílem projektu je především vytvořit funkční síť spolupracujících „nekamenných“ univerzit, podpořit regionální roli těchto univerzit a zvýšit společenskou odpovědnost zapojených institucí</p> <p>Navrhovaný projekt <b>Efektivní univerzitní komunikační platformy</b> je jedinečný svým širokým zapojením projektových partnerů a předem stanovenými tématy, která jsou aktuální pro zapojené partnery (finanční specifika „nekamenných“ univerzit, metodika M17+ nebo aktivní zapojení zaměstnanců do univerzitních procesů)</p> <p>Tohoto základního cíle bude dosaženo prostřednictvím řešení několika klíčových aktivit:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Transfer zkušeností v rámci univerzit</li> <li>2. ICT nástroje</li> <li>3. On-line komunikační platforma</li> <li>4. Interní univerzitní setkání</li> </ol>										
<b>Přehled o řešení projektu v roce 2018</b>	NERELEVANTNÍ										
	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="width: 50%; text-align: center;">Cíle stanovené v návrhu projektu</th> <th style="width: 50%; text-align: center;">Plnění plánovaných cílů a kontrolovatelných výstupů k datu předání této žádosti</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: center;">Cíl</td> <td></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">Cíl</td> <td></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;"><b>Přehled čerpání finančních prostředků k datu předání této žádosti:</b></td> <td style="text-align: center;"><b>Projekt financován od</b></td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	Cíle stanovené v návrhu projektu	Plnění plánovaných cílů a kontrolovatelných výstupů k datu předání této žádosti	Cíl		Cíl		<b>Přehled čerpání finančních prostředků k datu předání této žádosti:</b>	<b>Projekt financován od</b>		
Cíle stanovené v návrhu projektu	Plnění plánovaných cílů a kontrolovatelných výstupů k datu předání této žádosti										
Cíl											
Cíl											
<b>Přehled čerpání finančních prostředků k datu předání této žádosti:</b>	<b>Projekt financován od</b>										
<b>Zdůvodnění projektu/ analýza potřeb/ popis současného stavu oblasti, na kterou je projekt zaměřen.</b>	<p>Mendelova univerzita v Brně a ostatní zapojené instituce se dlouhodobě profilují jako univerzity kombinující pedagogickou práci a práci výzkumnou. Pracovníci těchto vysokých škol se musí rychle adaptovat na měnící se podmínky financování výzkumných aktivit prostřednictvím nové metodiky M17+.</p> <p>Projekt reaguje na současné požadavky na zvýšení schopnosti orientovat se ve stále měnících podmínkách legislativy, aktivně se podílet na formování mezioborové spolupráce se zaměřením na budování vlastní excelence. Současně reaguje na potřeby akademického prostředí a znalostní ekonomiky a umožní cílovým skupinám, aby své pracovní úsilí vynakládaly účelněji, efektivněji a cíleně na získání takových znalostí a schopností, které jsou pro univerzitní prostředí typické.</p> <p>Realizace projektu nabídne cílové skupině široké portfolio možností transferu znalostí, dovedností a zkušeností zaměřených na financování výzkumných organizací, práci s ICT nástroji nebo mezioborové spolupráce.. Umožní seznámení s prostředím ostatních univerzit, s jejich specifiky, jejichž pochopení je nezbytné pro navázání dalšího partnerství a intenzivní spolupráci.</p> <p>Pokud projekt nebude realizován, zůstává reálnou hrozbou, že se bude dále prohlubovat propast mezi rostoucími požadavky na profesionalitu univerzitního managementu u tradičních a tzv. nekamenných univerzit.</p>										

<p><b>Cíl projektu. Popis cílového stavu, kterého má být řešením projektu dosaženo.</b></p>	<p>Jako základní cíl si projekt klade rozvoj již budovaných kapacit pro mezioborovou spolupráci.</p> <p>Předložený projektový návrh je zaměřen na odstranění slabých stránek, kterými jsou nedostatečná kvalifikace pro řešení finančního managementu v nových podmínkách M17+ a zapojení se do systému mezioborové spolupráce a k tomu přizpůsobených existujících struktur.</p> <p>Jeho aktivity obsahují vzdělávání na posílení schopností spojených s finančním managementem, administrativou i s řízením, interní komunikací se zainteresovanými stranami, řešení problémů organizačního, finančního, personálního i odborného charakteru v prostředí výzkumných organizací.</p> <p>Projekt je příležitostí pro zásadní změnu myšlení cílové skupiny a pro vytvoření takového vnitřního prostředí, které bude motivovat k větší míře i otevřenosti, pro-aktivnímu přístupu k mezioborové spolupráci.</p>
<p><b>Popis cílové skupiny</b></p>	<p>Uvedte a popište cílovou skupiny (příp. cílové skupiny), pro kterou je projekt určen</p>
	<p>Cílová skupina akademických a neakademických pracovníků</p> <p>Realizace projektu nabídne cílové skupině široké portfolio vzdělávacích možností zaměřených na dosažení excelence v administrativních úkonech univerzity, finančním managementu a hodnocení ve vazbě na M17+ Umožní seznámení s obdobným- výzkumným prostředím, s jejich specifiky, jejichž pochopení je nezbytné pro navázání partnerství.</p> <p>Projekt je inovativní zejména svým přístupem k cílovým skupinám, respektive formou práce s těmito skupinami. Je netradiční svým zaměřením na intenzivní přenos poznatků. Přináší nové informace pro získání kvalifikačního základu a mezioborových vztahů. Projekt vytváří základ pro kontinuální zvyšování kvalifikace lidských zdrojů.</p> <p>Pro definované cílové skupiny největším přínosem bude:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- odstranění bariér mezi akademickým prostředím mezi obory navzájem</li> <li>- získání praktických poznatků z ostatních výzkumných institucí</li> <li>- získání cenných zkušeností a kontaktů na odborníky v oboru a v oborech příbuzných</li> </ul>
<p><b>Rozsah aktivit celého projektu.</b> Popis aktivit celého projektu, kterými má být dosaženo stanovených cílů a kontrolovatelných výstupů.</p>	<p>Jako základní cíl si klade projekt podpoření meziuniverzitní spolupráce.</p> <p>Tohoto základního cíle bude dosaženo prostřednictvím řešení několika klíčových aktivit:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Transfer zkušeností v rámci univerzit</li> <li>2. ICT nástroje</li> <li>3. On-line komunikační platforma</li> <li>4. Interní univerzitní setkání</li> </ol> <p><b>KA1 Transfer zkušeností v rámci univerzit</b></p> <p>Pracovní setkání zapojených univerzit na následující témata:</p> <p>Možná témata:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Financování institucionální a účelové – pravidla, metodiky</li> <li>• Finanční specifika „nekamenných“ univerzit</li> <li>• Metodika M17+, Změna financování ve vazbě na novou metodiku M17+</li> <li>• Společenská odpovědnost univerzit</li> <li>• Specifika „nekamenných“ univerzit</li> <li>• Možno přidat další dle aktuální potřeby</li> </ul>

	<p><u>Výstupy:</u>          6x společné jednání zapojených univerzit na předem stanovené téma – viz výše (2 setkání celého projektového týmu, 4 setkání dle aktuálních potřeb univerzit, možno realizovat i jako interní)          Návrh metodiky M17+ ve vazbě na univerzitní výzkumné záměry (1)          Podpořené osoby: za každou zapojenou univerzitu minimálně 2 osoby          Analýza společensko – odpovědnostních aktivit vysokých škol a návrh zahrnutí konceptu společenské odpovědnosti a udržitelnosti do procesů managementu vysokých škol.</p> <p><b>KA2 ICT nástroje</b></p> <p>Koordinovaný postup při sdílení ICT nástrojů – transfer zkušeností, znalostí a dovedností mezi zapojenými univerzitami.</p> <p><u>Výstupy:</u>          Podpořené osoby: min. 1 osoba z každé zapojené univerzity, Sdílení kapacit (lidských zdrojů) a přenos zkušeností ze zapojených univerzit - forma job shadowing</p> <p><b>KA3 On-line komunikační platforma</b></p> <p>Komunikační platforma – bude vybudována jednotná komunikační platforma v prostředí G Suite nebo 0365, na kterou budou mít přístup všechny partnerské školy. Hlavní využívanou aplikací platformy bude sdílený disk. Prostřednictvím platformy bude docházet k pravidelné komunikaci na úrovni odborných bloků (financování, metodika M17+). Dále zde budou sdíleny materiály, prezentace, dokumentace, návrhy vnitřních norem</p> <p><u>Výstup:</u> On-line komunikační platforma</p> <p><b>KA4 Interní univerzitní setkání</b></p> <p>Cílem aktivity bude zapojit zaměstnance specializovaných pracovišť VŠ zasahujících do procesů univerzity do konkrétních diskutovaných oblastí. Dále pak umožnit pracovníkům rektorátních univerzitních pracovišť komplexní informovanost, analýzy a návrhy ve vazbě na stanovené obecně závazné právní předpisy, pokyny orgánů státní správy, pravidla poskytovatelů dotací a interní procesy VŠ.</p> <p><u>Výstupy:</u>          Podpořené osoby: min. 5 z každé zapojené instituce          Min. 2 interní setkání rektorátních pracovišť</p>
<p><b>Vztah projektu k prioritám Dlouhodobého záměru ministerstva, Plánu realizace pro rok 2019 a Vyhlášení centralizovaného rozvojového programu pro veřejné vysoké školy pro rok 2019</b></p>	<p><b>Odkaz na Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol na období 2016 – 2020:</b></p> <p>Projekt podpoří v rámci prioritního cíle 3 (Internacionalizace) hledání partnerů pro výzkumné, vývojové, ale i umělecké projekty.</p> <p>Aktivity projektu přispějí primárně k naplnění strategického cíle MŠMT rozšiřování kontaktů v oblasti výzkumu.</p> <p>Navrhovaný projekt <b>Efektivní univerzitní komunikační platformy</b> přispěje k naplnění indikátorů cílů Dlouhodobého záměru v rámci Prioritního cíle 4 (Relevance), kdy zapojené vysoké školy budou ve své činnosti reflektovat aktuální společenský vývoj, nejnovější poznatky a potřeby partnerů.</p>

	<p><b>Odkaz na Plán realizace Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol pro rok 2019:</b></p> <p>Projekt pomůže k nastavení cílů, kritérií a podmínek čerpání finančních prostředků v rámci prioritního cíle 7 (Efektivní financování).</p> <p><b>Odkaz na Vyhlášení centralizovaného rozvojového programu pro veřejné vysoké školy na r. 2019</b> Navrhovaný projekt je cílený na aktivity F – Posilování regionálního působení vysokých škol a zvyšování společenské odpovědnosti vysokých škol a H – Plnění požadavků stanovených obecně závaznými právními předpisy nebo pokyny orgánů státní správ upravující vnitřní organizaci a systémy vysokých škol</p>
<p><b>Soulad projektu s Dlouhodobým záměrem univerzity na období 2016 - 2020 a Plánem realizace univerzity pro rok 2019</b></p>	<p><b>Odkaz na Dlouhodobý záměr Mendelovy univerzity v Brně na období 2016 -2020:</b> Aktivity projektu přispějí k naplnění prioritního cíle 4 relevance, konkrétně 4.2. Přizpůsobení vzdělávací a výzkumné činnosti univerzity aktuálním potřebám společnosti a regionu a cíle 4.4. Posílení pozice MENDELU jako strategického partnera v národním a regionálním měřítku</p> <p><b>Odkaz na Dlouhodobý záměr Vysokého učení technického v Brně na období 2016–2020:</b> Aktivity projektu přispějí k naplnění prioritního cíle 1: Zajišťování kvality a strategické řízení.</p> <p><b>Odkaz na Dlouhodobý záměr Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně na období 2016–2020:</b> Aktivity projektu přispějí k naplnění prioritního cíle 3. Zajišťování kvality a 8. Externí a interní komunikace univerzity.</p> <p><b>Odkaz na Dlouhodobý záměr Slezské univerzity v Opavě na období 2016–2020:</b> Projekt přispěje k naplnění Prioritní strategické oblasti 3: Vztahy k vnějšímu prostředí a 4: Kvalita.</p> <p><b>Odkaz na Dlouhodobý záměr Vysoké školy polytechnické Jihlava na období 2016–2020:</b> Aktivity projektu budou přispívat k naplnění prioritního cíle 5 Kvalitní výzkum, vývoj a inovace a prioritního cíle 6 Rozhodování založené na datech.</p> <p><b>Odkaz na Dlouhodobý záměr Univerzity Hradec Králové na období 2016–2020:</b> Aktivity projektu budou přispívat k naplnění priority 4: Infrastruktura a lidské zdroje (P4), Podpora rozvoje a inovací v oblasti podpůrných procesů (P4/DC4).</p> <p><b>Odkaz na Dlouhodobý záměr České zemědělské univerzity v Praze na období 2016–2020:</b> Aktivity projektu budou přispívat k naplnění prioritní oblasti 5 - PO5 Koncepční, transparentní, efektivní a udržitelně říditelná univerzita, horizontální priority - HP2 Tvůrčí univerzita, HP3 Odpovědná a společensky prospěšná univerzita a prioritní oblasti 6 - PO6 Výzkumně-inovativní univerzita, HP2 Tvůrčí univerzita.</p> <p><b>Odkaz na Dlouhodobý záměr Západočeské univerzity v Plzni na období 2016–2020:</b> Aktivity projektu budou přispívat k naplnění klíčového cíle 2 Internacionalizace a otevřenost a klíčového cíle a 3 Partnerství a diverzita.</p> <p><b>Odkaz na Dlouhodobý záměr Univerzity Jana Evangelisty Purkyně Ústí nad Labem na období 2016–2020:</b> Aktivity projektu budou přispívat k naplnění oblasti 1. Kvalita - Nastavit a udržovat vysoké standardy kvality všech činností, oblast 5. Relevance - Posilovat provázanost činností UJEP s partnery na lokální, národní i mezinárodní úrovni, oblast 6. Kvalitní tvůrčí činnost - V tvůrčí činnosti rozvíjet spolupráci s ostatními vysokými školami a dalšími institucemi v ČR i v zahraničí prostřednictvím společných výzkumných a uměleckých projektů.</p> <p><b>Soulad s Plánem realizace strategického záměru Mendelovy univerzity v Brně na r. 2019</b> Navrhovaný projekt je v souladu s podporovanými prioritami Mendelovy univerzity v Brně pro rok 2019 – 4.1. Rozvoj spolupráce s regionálními partnery,</p>

<b>Detailní cíle celého projektu</b>	Uveďte reálné, konkrétní a termínované cíle, kterých má být dosaženo.		
	<b>č.</b>	<b>Cíle</b> (přidejte řádky podle potřeby)	<b>Termín</b>
	1	Vytvořit funkční síť spolupracujících univerzit	Průběžně 2019
	2	Sdílení zkušeností z vybraných témat mezi zapojenými partnery	Průběžně 2019
	3	Podpoření jednotné a snadno dostupné komunikační on-line platformy	Průběžně 2019
	4	Zapojení zaměstnanců specializovaných pracovišť do univerzitních procesů	Průběžně 2019
<b>Plnění kontrolovatelných výstupů celého projektu</b>	Definujte konkrétní a měřitelné výstupy projektu, které budou výsledkem projektu.		
	<b>č.</b>	<b>Výstup projektu</b> (přidejte řádky podle potřeby)	<b>Cíl</b> (uveďte číslo z předchozí tab.)
	1	Funkční síť spolupracujících univerzit	1
	2	Semináře, workshopy, metodiky	1,2,4
	3	On-line komunikační platforma	3
	4	Podpořené osoby	1,2,4
<b>Zdůvodnění řešení projektu ve spolupráci zapojených vysokých škol. Popis synergického efektu společného řešení.</b>	Sdílení kapacit výzkumných institucí hlavním přínosem projektu <b>Efektivní univerzitní komunikační platformy</b> . Zkušenost a tematická „blízkost“ všech zapojených vysokých škol umožní synergický efekt působení více prvků, který bude větší a kvalitativně lepší než samostatné působení jednotlivých		
<b>Stručná charakteristika zapojení jednotlivých vysokých škol do řešení projektu</b> (přidejte řádky dle počtu zapojených vysokých škol)	<b>Název VŠ (zkratka)</b>	<b>Popis zapojení</b>	
	MENDELU	Mendelova univerzita v Brně se bude podílet na realizaci všech klíčových aktivit, zároveň také bude zajišťovat hlavní administrativu projektu vůči poskytovateli.  1. Transfer zkušeností v rámci univerzit 2. ICT nástroje 3. On-line komunikační platforma 4. Interní univerzitní setkání	
	VUT	Partner projektu VUT se bude podílet na realizaci všech klíčových aktivit – podrobněji v dílčí části projektu.  1. Transfer zkušeností v rámci univerzit 2. ICT nástroje 3. On-line komunikační platforma 4. Interní univerzitní setkání	
	UTB	Partner projektu UTB se bude podílet na realizaci všech klíčových aktivit – podrobněji v dílčí části projektu.  1. Transfer zkušeností v rámci univerzit 2. ICT nástroje 3. On-line komunikační platforma 4. Interní univerzitní setkání	

	SU	<p>Partner projektu SU se bude podílet na realizaci všech klíčových aktivit – podrobněji v dílčí části projektu.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Transfer zkušeností v rámci univerzit</li> <li>2. ICT nástroje</li> <li>3. On-line komunikační platforma</li> <li>4. Interní univerzitní setkání</li> </ol>	
	VŠPJ	<p>Partner projektu VŠPJ se bude podílet na realizaci všech klíčových aktivit – podrobněji v dílčí části projektu.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Transfer zkušeností v rámci univerzit</li> <li>2. ICT nástroje</li> <li>3. On-line komunikační platforma</li> <li>4. Interní univerzitní setkání</li> </ol>	
	UHK	<p>Partner projektu UHK se bude podílet na realizaci všech klíčových aktivit – podrobněji v dílčí části projektu.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Transfer zkušeností v rámci univerzit</li> <li>2. ICT nástroje</li> <li>3. On-line komunikační platforma</li> <li>4. Interní univerzitní setkání</li> </ol>	
	ČZU	<p>Partner projektu ČZU se bude podílet na realizaci všech klíčových aktivit – podrobněji v dílčí části projektu.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Transfer zkušeností v rámci univerzit</li> <li>2. ICT nástroje</li> <li>3. On-line komunikační platforma</li> <li>4. Interní univerzitní setkání</li> </ol>	
	ZČU	<p>Partner projektu ZČU se bude podílet na realizaci všech klíčových aktivit – podrobněji v dílčí části projektu.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Transfer zkušeností v rámci univerzit</li> <li>2. ICT nástroje</li> <li>3. On-line komunikační platforma</li> <li>4. Interní univerzitní setkání</li> </ol>	
	UJEP	<p>Partner projektu UJEP se bude podílet na realizaci všech klíčových aktivit – podrobněji v dílčí části projektu.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Transfer zkušeností v rámci univerzit</li> <li>2. ICT nástroje</li> <li>3. On-line komunikační platforma</li> <li>4. Interní univerzitní setkání</li> </ol>	

<p><b>Zdůvodnění způsobu rozdělení rozpočtu mezi jednotlivé vysoké školy.</b></p>	<p>Při tvorbě rozpočtu jsme vycházeli ze zkušeností z jiných CRP projektů. Hlavní finanční podpora je směřovaná do lidských zdrojů. Všechny zapojené instituce by měly realizovat všechny aktivity projektu, koordinátor projektu Mendelova univerzita v Brně zároveň také bude čerpat částku na administrativu projektu vůči poskytovateli.</p>	
<p><b>Zdůvodnění výše požadovaných finančních prostředků jednotlivých vysokých škol zapojených do projektu</b></p>	<p><b>Název VŠ (zkratka)</b></p>	<p><b>Zdůvodnění</b></p>
	<p>MENDELU</p>	<p>Požadovaná částka: 800 tis. Kč Hlavní finanční podpora je směřovaná do lidských zdrojů podílejících se na věcných aktivitách, dále finance na cestovní náhrady na cestování na společná jednání, služby na organizaci interních setkání pracovníků a administrativu projektu.</p>
	<p>VUT</p>	<p>Požadovaná částka: 400 tis. Kč Hlavní finanční podpora je směřovaná do lidských zdrojů podílejících se na věcných aktivitách, dále finance na cestovní náhrady na cestování na společná jednání, služby na organizaci interních setkání pracovníků. Podrobněji v dílčí části projektu.</p>
	<p>UTB</p>	<p>Požadovaná částka: 400 tis. Kč Hlavní finanční podpora je směřovaná do lidských zdrojů podílejících se na věcných aktivitách, dále finance na cestovní náhrady na cestování na společná jednání, služby na organizaci interních setkání pracovníků. Podrobněji v dílčí části projektu</p>
	<p>SU</p>	<p>Požadovaná částka: 400 tis. Kč Hlavní finanční podpora je směřovaná do lidských zdrojů podílejících se na věcných aktivitách, dále finance na cestovní náhrady na cestování na společná jednání, služby na organizaci interních setkání pracovníků. Podrobněji v dílčí části projektu</p>
	<p>VŠPJ</p>	<p>Požadovaná částka: 400 tis. Kč Hlavní finanční podpora je směřovaná do lidských zdrojů podílejících se na věcných aktivitách, dále finance na cestovní náhrady na cestování na společná jednání, služby na organizaci interních setkání pracovníků. Podrobněji v dílčí části projektu</p>
	<p>UHK</p>	<p>Požadovaná částka: 400 tis. Kč Hlavní finanční podpora je směřovaná do lidských zdrojů podílejících se na věcných aktivitách, dále finance na cestovní náhrady na cestování na společná jednání, služby na organizaci interních setkání pracovníků. Podrobněji v dílčí části projektu</p>
	<p>ČZU</p>	<p>Požadovaná částka: 400 tis. Kč Hlavní finanční podpora je směřovaná do lidských zdrojů podílejících se na věcných aktivitách, dále finance na cestovní náhrady na cestování na společná jednání, služby na organizaci interních setkání pracovníků. Podrobněji v dílčí části projektu</p>
	<p>ZČU</p>	<p>Požadovaná částka: 400 tis. Kč Hlavní finanční podpora je směřovaná do lidských zdrojů podílejících se na věcných aktivitách, dále finance na cestovní náhrady na cestování na společná jednání, služby na organizaci interních setkání pracovníků. Podrobněji v dílčí části projektu</p>
	<p>UJEP</p>	<p>Požadovaná částka: 400 tis. Kč Hlavní finanční podpora je směřovaná do lidských zdrojů podílejících se na věcných aktivitách, dále finance na cestovní náhrady na cestování na společná jednání, služby na organizaci interních setkání pracovníků. Podrobněji v dílčí části projektu</p>
<p><b>Organizace a řízení projektu</b></p>	<p>Řízením projektu bude pověřena skupina pracovníků, která bude schopná svými činnostmi pokrývat všechny úrovně řízení projektu a zajišťovat veškeré činnosti související s administrací projektu a administrací vůči poskytovateli dotace. Kvalitně nastavený systém řízení umožní včas identifikovat případná rizika a eliminovat jejich dopad na realizaci projektu. Při sestavování týmu je nutné vycházet zejména z předpokládané náročnosti řízení a realizace projektu po stránce obsahové a finanční. Kvalita realizačního týmu má totiž významný vliv na kvalitu řízení a úspěšnost realizace celého projektu.</p>	



	<p>Účetní operace projektu budou vedeny odděleně. Práce na projektu bude zahájena úvodním meetingem. Mezi hlavní cíle meetingu bude patřit upřesnění časového harmonogramu jednotlivých aktivit projektu, budou nastaveny způsoby komunikace mezi jednotlivými členy týmu, upřesněny úkoly a vymezeny zodpovědnosti za dílčí úkoly.</p> <p>Kontrolní mechanismy budou uplatňovány v souladu se Zákonem o finanční kontrole č. 320/2001 Sb. za účelem dodržování efektivnosti, hospodárnosti a účelnosti vynakládaných finančních prostředků.</p> <p>Pracovní tým projektu je řízen koordinátorem v součinnosti s projektovým manažerem z Mendelovy univerzity v Brně, který pravidelně každé 3 měsíce (v součinnosti s kontrolou plánovaných výstupů) bude svolávat pracovní schůzky celého projektového týmu. Hlavním cílem schůzek bude pravidelná kontrola dodržování časového harmonogramu projektu a kontrola plnění dílčích cílů na jednotlivých zapojených pracovištích.</p>			
<b>Harmonogram</b>	Pro každý výstup identifikujte hlavní činnosti, které povedou k jeho naplnění v harmonogramu.			
	<b>č.</b>	<b>Hlavní činnosti (přidejte řádky podle potřeby)</b>	<b>Termín zahájení</b>	<b>Termín ukončení</b>
	1	Společná celodenní jednání na dané téma	1.1.2019	31.12.2019
	2	Metodiky	1.1.2019	31.12.2019
	3	Sdílení nástrojů ICT a zkušenosti s nimi	1.1.2019	31.12.2019
	4	On-line komunikační platforma	1.1.2019	31.12.2019
	5	Příklady dobré praxe – společné platformy spolupráce	1.1.2019	31.12.2019

<b>Realizační tým</b>	Uvedte plán personálního zajištění.		
	<b>č.</b>	<b>Jména klíčových lidí (přidejte řádky podle potřeby)</b>	<b>Činnosti</b>
	1	MENDELU prof. Ing. Danuše Nerudová, Ph.D.	Koordinátor projektu, koordinátor věcných aktivit MENDELU Podrobněji u jednotlivých organizací
	2	VUT prof. RNDr. Ing. Petr Štěpánek, CSc., dr. h. c.	Koordinátor věcných aktivit VUT Podrobněji u jednotlivých organizací
	3	UTB prof. Ing. Petr Sába, CSc.	Koordinátor věcných aktivit UTB Podrobněji u jednotlivých organizací
	4	SU doc. Ing. Pavel Tuleja, Ph.D.	Koordinátor věcných aktivit SU Podrobněji u jednotlivých organizací
	5	VŠPJ prof. MUDr. Václav Báča, Ph.D.	Koordinátor věcných aktivit VŠPJ Podrobněji u jednotlivých organizací
	6	UHK prof. Ing. Kamil Kuča, Ph.D.	Koordinátor věcných aktivit UHK Podrobněji u jednotlivých organizací
	7	ČZU prof. Ing. Petr Sklenička, CSc.	Koordinátor věcných aktivit ČZU Podrobněji u jednotlivých organizací
	8	ZČU doc. Dr. RNDr. Miroslav Holeček	Koordinátor věcných aktivit ZČU Podrobněji u jednotlivých organizací
	9	UJEP doc. RNDr. Martin Balej, Ph.D.	Koordinátor věcných aktivit UJEP Podrobněji u jednotlivých organizací

<b>Přehled o pokračujícím projektu</b>	Pokud se jedná o pokračující projekt, uveďte, kolik finančních prostředků bude čerpáno a jaké cíle a kontrolovatelné výstupy jsou plánovány do budoucna.		
NERELEVANTNÍ	<b>Rok realizace</b>	<b>Čerpání finančních prostředků (souhrnný údaj)</b>	<b>Plánované cíle a kontrolovatelné výstupy</b>
	2020		
	2021		
	2022		

<b>Přehled o udržitelnosti investice/aktivity</b>	Uveďte, jak bude z rozvojového projektu podpořená investice/aktivita pokračovat a jakým způsobem bude finančně zabezpečena po ukončení rozvojového projektu.
	<p>Partnerství univerzitního prostředí bude i po ukončení projektu nadále rozvíjeno aktivním přístupem sítě zapojených škol do komunikační platformy, přičemž MENDELU bude správcem platformy. Jedná se o hlavní koordinovanou formu udržitelnosti.</p> <p>V souvislosti s kontinuálním sdílením kapacit a dobré praxe lze předpokládat úpravy procesů řízení ve vlastní instituci.</p> <p>Finanční zajištění v době udržitelnosti předpokládáme ze získaného projektu CRP, základního zdroje univerzity, popřípadě z úspěšně financovaného projektu OP VVV.</p>

Vyplní pouze koordinátor:

<b>ROZPOČET CELÉHO PROJEKTU</b>		
		Požadavek na dotaci ze státního rozpočtu – ukazatel I (v tis. Kč)
1.	Kapitálové finanční prostředky	0
2.	Běžné finanční prostředky	4 000
3.	Celkem běžné a kapitálové finanční prostředky	4 000

<b>ROZPOČET DÍLČÍCH ČÁSTÍ PROJEKTU (přidejte tabulky dle potřeby)</b>		
	Mendelova univerzita v Brně	Požadavek na dotaci ze státního rozpočtu – ukazatel I (v tis. Kč)
1.	Kapitálové finanční prostředky	0
2.	Běžné finanční prostředky	800
3.	Celkem běžné a kapitálové finanční prostředky	800

<b>ROZPOČET DÍLČÍCH ČÁSTÍ PROJEKTU (přidejte tabulky dle potřeby)</b>		
	Vysoké učení technické v Brně	Požadavek na dotaci ze státního rozpočtu – ukazatel I (v tis. Kč)
1.	Kapitálové finanční prostředky	0
2.	Běžné finanční prostředky	400
3.	Celkem běžné a kapitálové finanční prostředky	400

<b>ROZPOČET DÍLČÍCH ČÁSTÍ PROJEKTU (přidejte tabulky dle potřeby)</b>		
	Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně	Požadavek na dotaci ze státního rozpočtu – ukazatel I (v tis. Kč)
1.	Kapitálové finanční prostředky	0
2.	Běžné finanční prostředky	400
3.	Celkem běžné a kapitálové finanční prostředky	400

<b>ROZPOČET DÍLČÍCH ČÁSTÍ PROJEKTU (přidejte tabulky dle potřeby)</b>		
	Slezská univerzita Opava	Požadavek na dotaci ze státního rozpočtu – ukazatel I (v tis. Kč)
1.	Kapitálové finanční prostředky	0
2.	Běžné finanční prostředky	400
3.	Celkem běžné a kapitálové finanční prostředky	400

<b>ROZPOČET DÍLČÍCH ČÁSTÍ PROJEKTU (přidejte tabulky dle potřeby)</b>		
	<b>Vysoká škola polytechnická Jihlava</b>	<b>Požadavek na dotaci ze státního rozpočtu – ukazatel I (v tis. Kč)</b>
<b>1.</b>	<b>Kapitálové finanční prostředky</b>	0
<b>2.</b>	<b>Běžné finanční prostředky</b>	400
<b>3.</b>	<b>Celkem běžné a kapitálové finanční prostředky</b>	400

<b>ROZPOČET DÍLČÍCH ČÁSTÍ PROJEKTU (přidejte tabulky dle potřeby)</b>		
	<b>Univerzita Hradec Králové</b>	<b>Požadavek na dotaci ze státního rozpočtu – ukazatel I (v tis. Kč)</b>
<b>1.</b>	<b>Kapitálové finanční prostředky</b>	0
<b>2.</b>	<b>Běžné finanční prostředky</b>	400
<b>3.</b>	<b>Celkem běžné a kapitálové finanční prostředky</b>	400

<b>ROZPOČET DÍLČÍCH ČÁSTÍ PROJEKTU (přidejte tabulky dle potřeby)</b>		
	<b>Česká zemědělská univerzita v Praze</b>	<b>Požadavek na dotaci ze státního rozpočtu – ukazatel I (v tis. Kč)</b>
<b>1.</b>	<b>Kapitálové finanční prostředky</b>	0
<b>2.</b>	<b>Běžné finanční prostředky</b>	400
<b>3.</b>	<b>Celkem běžné a kapitálové finanční prostředky</b>	400

<b>ROZPOČET DÍLČÍCH ČÁSTÍ PROJEKTU (přidejte tabulky dle potřeby)</b>		
	<b>Západočeská univerzita v Plzni</b>	<b>Požadavek na dotaci ze státního rozpočtu – ukazatel I (v tis. Kč)</b>
<b>1.</b>	<b>Kapitálové finanční prostředky</b>	0
<b>2.</b>	<b>Běžné finanční prostředky</b>	400
<b>3.</b>	<b>Celkem běžné a kapitálové finanční prostředky</b>	400

<b>ROZPOČET DÍLČÍCH ČÁSTÍ PROJEKTU (přidejte tabulky dle potřeby)</b>		
	<b>Univerzita Jana Evangelisty Purkyně Ustní nad Labem</b>	<b>Požadavek na dotaci ze státního rozpočtu – ukazatel I (v tis. Kč)</b>
<b>1.</b>	<b>Kapitálové finanční prostředky</b>	0
<b>2.</b>	<b>Běžné finanční prostředky</b>	400
<b>3.</b>	<b>Celkem běžné a kapitálové finanční prostředky</b>	400

## **Plánované výstupy za celý projekt**

### **KA1 – Transfer zkušeností v rámci univerzit**

#### Výstupy aktivity:

6x společné jednání zapojených univerzit na předem stanovené téma – viz výše (2 setkání celého projektového týmu, 4 setkání dle aktuálních potřeb univerzit, možno realizovat i jako interní)

Návrh metodiky M17+ ve vazbě na univerzitní výzkumné záměry (1)

Podpořené osoby: za každou zapojenou univerzitu minimálně 2 osoby

Analýza společensko – odpovědnostních aktivit vysokých škol a návrh zahrnutí konceptu společenské odpovědnosti a udržitelnosti do procesů managementu na vysokých školách

### **KA2 – ICT nástroje**

#### Výstupy aktivity:

Podpořené osoby – min. 1/partnera

Sdílení kapacit (job shadowing) – min.1/partnera

### **KA3 – On-line komunikační platforma univerzit**

#### Výstupy aktivity:

Aktivní přístup na on-line platformu – 1 za každého partnera

### **KA4 – Interní univerzitní setkání**

#### Výstupy aktivity:

Podpořené osoby – min. 5/partnera

Setkání rektorátních pracovišť – min. 2 /partnera

Každá škola (včetně té, která je koordinující) uvede charakteristiku té části projektu, kterou řeší, v následující tabulce:

<b>CHARAKTERISTIKA DÍLČÍ ČÁSTI PROJEKTU MENDELOVA UNIVERZITA V BRNĚ</b>				
<b>Přehled o řešení projektu v roce 2018</b>	Nerelevantní			
	<b>Cíle stanovené v návrhu projektu</b>	<b>Plnění plánovaných cílů a kontrolovatelných výstupů k datu předání této žádosti</b>		
	<b>Přehled čerpání finančních prostředků k datu předání této žádosti:</b>	<b>Projekt financován</b>		
<b>Cíle dílčí části projektu</b>	Uvedte reálné, konkrétní a termínované cíle, kterých má být dosaženo.			
	č .	<b>Cíle (přidejte řádky podle potřeby)</b>	<b>Termín</b>	
	1	Vytvořit funkční síť spolupracujících univerzit	Průběžně 2019 12_2019	
	2	Sdílení zkušeností z vybraných témat mezi zapojenými partnery	Průběžně 2019 12_2019	
	3	Transfer zkušeností mezi partnery vytvořené funkční sítě	Průběžně 2019 12_2019	
	4	Podpořit jednotné a snadno dostupné komunikační prostředí	Průběžně 2019 12_2019	
	5	Zapojit zaměstnance specializovaných pracovišť do univerzitních procesů	Průběžně 2019 12_2019	
<b>Plnění kontrolovatelných výstupů dílčí části projektu</b>	Definujte konkrétní a měřitelné výstupy projektu, které budou výsledkem projektu.			
	č .	<b>Výstup projektu (přidejte řádky podle potřeby)</b>	<b>Termín</b>	
	1	Aktivní účast na společných jednání k vybraným tématům	Průběžně 2019 12_2019	
	2	Podpořené osoby	Průběžně 2019 12_2019	
	3	Aktivní přístup do on-line komunikační platformy	Průběžně 2019 12_2019	
<b>Harmonogram dílčí části projektu</b>	Pro každý výstup identifikujte hlavní činnosti, které povedou k jeho naplnění v harmonogramu.			
	č .	<b>Hlavní činnosti (přidejte řádky podle potřeby)</b>	<b>Termín zahájení</b>	<b>Termín ukončení</b>
	1	Společná celodenní jednání zapojených univerzit	1.1.2019	31.12.2019
	2	Transfer zkušeností	1.1.2019	31.12.2019
	3	Postupy a metodiky pro sdílení nástrojů ICT	1.1.2019	31.12.2019
	4	On-line komunikační platforma	1.1.2019	31.12.2019

Realizační tým	Uvedte plán personálního zajištění		
	č.	Jména klíčových lidí (přidejte řádky podle potřeby)	Činnosti
	1	prof. Ing. Danuše Nerudová, Ph.D.	<b>Koordinátor věcných aktivit partnera</b> , hlavní řešitel projektu za VŠ, zodpovídá za koordinaci aktivit v rámci projektu, řídí řešitelský tým partnerské VŠ, komunikuje s koordinující VŠ a dalšími partnery, aktivně participuje v oblasti sdílení zkušeností z vybraných témat mezi zapojenými partnery.
	2	doc. Ing. Martin Klimánek, Ph.D.	Koordinátor věcných aktivit MENDELU, zodpovídá za realizaci jednotlivých aktivit v rámci partnerské VŠ, zodpovídá za včasné plnění jednotlivých dílčích cílů projektu dle nastaveného harmonogramu, podílí se na přípravě jednotného a snadno dostupného komunikačního prostředí mezi zapojenými partnery.
	3	Mgr. Martina Pechová	Příprava věcných aktivit MENDELU, administrativa projektu
	4	Ing. Sylvie Formánková, Ph.D.	Společenská odpovědnost univerzit
	5	Ing. Libor Sádlik, DiS.	<b>Koordinátor transferu zkušeností</b> , nastavuje postupy pro sdílení dobré praxe, sdílení kapacit, koordinuje zapojení zaměstnanců specializovaných pracovišť do univerzitních procesů souvisejících s vybranými tématy.

Přehled o pokračujícím projektu	NERELEVANTNÍ		
	Rok realizace	Čerpání finančních prostředků (souhrnný údaj)	Plánované cíle a kontrolovatelné výstupy
	2020		
	2021		
	2022		

Přehled o udržitelnosti investice/aktivity	Uvedte, jak bude z rozvojového projektu podpořená investice/aktivita pokračovat a jakým způsobem bude finančně zabezpečena po ukončení rozvojového projektu.
	<p>Partnerství univerzitního prostředí bude i po ukončení projektu nadále rozvíjeno aktivním přístupem sítě zapojených škol do komunikační platformy, přičemž MENDELU bude správcem platformy. Jedná se o hlavní koordinovanou formu udržitelnosti.</p> <p>V souvislosti s kontinuálním sdílením kapacit a dobré praxe lze předpokládat úpravy procesy řízení ve vlastní instituci.</p> <p>Finanční zajištění v době udržitelnosti předpokládáme ze získaného projektu CRP, základního zdroje univerzity, popřípadě z úspěšně financovaného projektu OP VVV.</p>

## **Plánované výstupy za Mendelovu univerzitu v Brně**

### **KA1 Transfer zkušeností v rámci univerzit**

Výstupy aktivity:

Pracovní setkání zapojených univerzit na následující témata:

Možná témata:

- Financování institucionální a účelové – pravidla, metodiky
- Finanční specifika „nekamenných“ univerzit
- Metodika M17+, Změna financování ve vazbě na novou metodiku M17+
- Společenská odpovědnost univerzit
- Specifika „nekamenných“ univerzit
- Možno přidat další dle aktuální potřeby

#### Výstupy:

6x společné jednání zapojených univerzit na předem stanovené téma – viz výše (2 setkání celého projektového týmu, 4 setkání dle aktuálních potřeb univerzit, možno realizovat i jako interní).

Návrh metodiky M17+ ve vazbě na univerzitní výzkumné záměry (1 za celý projekt).

Podpořené osoby: za každou zapojenou univerzitu minimálně 2 osoby

Analýza společensko – odpovědnostních aktivit vysokých škol a návrh zahrnutí konceptu společenské odpovědnosti a udržitelnosti do procesu managementů vysokých škol.

### **KA2 – ICT nástroje**

Výstupy aktivity:

Podpořené osoby – min. 1

Sdílení kapacit (forma job shadowing) – min. 1

### **KA3 On-line komunikační platforma univerzit**

Výstupy aktivity:

Aktivní přístup na on-line platformu

### **Interní univerzitní setkání**

Výstupy aktivity:

Podpořené osoby – min. 5

Setkání rektorátních pracovišť – min. 2



Každá škola (včetně té, která je koordinující) uvede samostatný rozpočet za tu část projektu, kterou řeší, v následující tabulce:

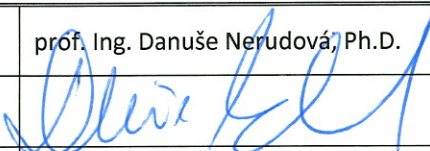
		Požadavek na dotaci ze státního rozpočtu – ukazatel I (v tis. Kč)
<b>1.</b>	<b>Kapitálové finanční prostředky</b>	0
1.1	Dlouhodobý nehmotný majetek (SW, licence)	0
1.2	Samostatné věci movité (stroje, zařízení)	0
1.3	Ostatní technické zhodnocení	0
<b>2.</b>	<b>Běžné finanční prostředky celkem</b>	<b>800</b>
	<b>Osobní náklady:</b>	
2.1	Mzdy (včetně pohyblivých složek)	320
2.2	Ostatní osobní náklady (odměny z dohod o pracovní činnosti, dohod o provedení práce, popř. i některé odměny hrazené na základě nepojmenovaných smluv uzavřených podle zákona § 1746 odst. 2 č. 89/2012 Sb., občanský zákoník)	30
2.3	Odvody pojistného na veřejné zdravotní pojištění a pojistného na sociální zabezpečení a příspěvku na státní politiku zaměstnanosti a příděly do sociálního fondu	108
	<b>Ostatní:</b>	
2.4	Materiální náklady (včetně drobného majetku)	62
2.5	Služby a náklady nevýrobní	250
2.6	Cestovní náhrady	30
2.7	Stipendia	0
<b>3.</b>	<b>Celkem běžné a kapitálové finanční prostředky</b>	<b>800</b>

<b>Zdůvodnění požadavků v jednotlivých položkách (přidejte řádky podle potřeby)</b>				
<b>Číslo položky</b> (viz předchozí tabulka)	<b>Název výdaje a jeho podrobné zdůvodnění</b>	<b>Cíl</b> (uvedte cíl z tabulky „Cíle projektu“)	<b>Výstup projektu</b> (uvedte výstup z tabulky „Plnění kontrolovatelných výstupů“)	<b>Částka</b> (v tis. Kč)
2.1.	Mzdy pro pracovníky a osobní ohodnocení osob podílejících se na věcných aktivitách projektu a administrativě projektu	1,2,3,4,5	Společná jednání Podpořené osoby Metodiky Administrativa projektu	320
2.2.	Odměna formou DPP pro externí spolupracovníky (např. lektori)	1,2,3,4,5	Společná jednání Podpořené osoby Metodiky	30
2.3.	Sociální a zdravotní pojištění k 2.1.(zákonná povinnost 34% z položky 2.1.)	1,2,3,4,5	Společná jednání Podpořené osoby Metodiky	108
2.4.	Materiál při organizaci jednání, pro administraci a tisk podkladů na jednání	1,2,3,4,5	Společná jednání Podpořené osoby	62
2.5	Služby – zprovoznění on-line aplikace, organizace interních setkání rektorátních pracovníků	4,5,	On-line aplikace Interní setkání	250
2.6.	Cestovné realizačního týmu	1,2,3,5	Společná jednání Podpořené osoby	30

<b>Předpokládané zdroje financování projektu</b>	
Uvedte, jaké jsou předpokládané zdroje financování rozvojového projektu (dotace ze státního rozpočtu, vlastní zdroje vysoké školy – uveďte jaké atd.).	
<b>Zdroj financování</b>	<b>Částka (v tis. Kč)</b>
Rozvojové projekty MŠMT	4 000 celkem /400 pro partnera/800 koordinátor

<b>Souvislost s ostatními podávanými projekty</b>	Uvedte, zda je obsahově podobný projekt podáván současně v rámci centralizovaných rozvojových projektů na rok 2019.
Nerelevantní	Obdobný projekt není podáván u žádné ze zapojených institucí.

<b>Počet studentů, kteří jsou do projektu zapojeni/jichž se projekt týká</b>	Uvedte, jaké je zapojení studentů v rámci projektu, ať již jako příjemci podpory a/nebo jestliže se podílí na řešení projektu (přidejte řádky dle potřeby).
min. 5 za celý projekt	CS studenti Ph.D - Navrhovatelé budou mít v rámci vytvořeného pracovního projektového týmu jedinečnou možnost práce a učení.

<b>Čestné prohlášení</b>	Prohlašuji, že aktivity, na které škola žádá finanční dotaci v rámci rozvojového projektu, nejsou financovány z jiných zdrojů.	<b>Jméno rektora:</b>	prof. Ing. Danuše Nerudová, Ph.D.
		<b>Podpis:</b>	
		<b>Datum:</b>	V Brně dne <b>25 -01- 2019</b>
		<b>Razítko školy:</b>	